



# Dhaman Investment & Trade

# ضمان الاستثمار والتجارة

Concerned with following up updates on investment, trade and insurance against commercial and political risks in Arab countries

نشرة متخصصة في متابعة مستجدات الاستثمار والتجارة  
والتأمين ضد المخاطر التجارية والسياسية في الدول العربية

"ضمان" شاركت بصفة مراقب في الاجتماعات السنوية لصندوق النقد والبنك الدوليين

"Dhaman" Participates in the Annual Meetings of the IMF and WB as an Observer



"Dhaman"  
Signed 11  
Contracts and  
5 Attachments  
Worth Over \$61  
Million in  
October 2025

"ضمان" وقعت  
11 عقداً و5 ملاحق  
بقيمة تجاوزت  
61 مليون دولار  
خلال أكتوبر 2025

تقرير الأونكتاد يتوقع نمواً في التجارة البحرية العالمية بمعدل 0.5% عام 2025  
UNCTAD Report Expects a 0.5% Growth in Global Maritime Trade in 2025

# المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات

The Arab Investment & Export Credit Guarantee Corporation



**المقر الدائم للمنظمات العربية**  
**Arab organizations headquarters building**  
 دولة الكويت  
 State of kuwait  
 ص.ب. 13096 Safat P.O BOX 23568 الصفا  
 تقاطع طريق المطار وجمال عبد الناصر  
 The intersection of Jamal Abdul Nasser Street and Airport Road  
[www.dhaman.org](http://www.dhaman.org)  
 +965 2495 9555

**للاستفسار عن محتويات النشرة وطلب نسخة**  
**For further information:**

Ahmed El-Dabaa Head of Research & Country Risk Assessment Section	أحمد الضبع رئيس قسم البحوث وتقدير مخاطر الدول
<a href="mailto:aeldabh@dhaman.org">aeldabh@dhaman.org</a>	
Azza Al-Mezin Head of Research and Publishing Unit	عزبة العزبن رئيس وحدة البحوث والنشر
<a href="mailto:azzaelmezin@dhaman.org">azzaelmezin@dhaman.org</a>	
Anis Weslati Head of Information and Country Risk Assessment Unit	أنيس وسلاتي رئيس وحدة المعلومات وتقدير مخاطر الدول
<a href="mailto:anis@dhaman.org">anis@dhaman.org</a>	
<b>+965-24959562</b>	

More than 50 years  
of Accumulated  
Experience  
in Insuring  
Investors,  
Exporters and  
Financial  
Institutions  
Against Risks



The Arab Investment & Export Credit Guarantee Corporation (Dhaman) was established in Kuwait in 1974 as a pan-Arab institution that is owned by the governments of Arab states and four Arab financial institutions. Dhaman's objectives are to:

- Promote the flow of foreign direct investment (FDI) into Arab countries through insuring greenfield and existing investments against political risks such as expropriation, nationalization, currency inconvertibility, wars, civil disturbances, terrorism and breach of contracts.
  - Enhance Arab exports and strategic and capital goods imports through insuring them or insuring their financing against political and commercial risks such as bankruptcy and default.
  - Support local trade and leasing and factoring operations in Arab countries by providing insurance services to investors, exporters, contractors and financial institutions.
  - Spread awareness and promote the climate of investment, export and insurance against commercial and political risks in Arab countries by providing researches and information, organizing conferences and events and offering counseling and backing to relevant regional bodies.
- تشجيع تدفق الاستثمارات العربية والأجنبية المباشرة إلى الدول العربية من خلال تأمين تلك الاستثمارات الجديدة والقائمة ضد المخاطر السياسية مثل المصادر والتاميم، وعدم القدرة على التحويل، والحروب والاضطرابات الأهلية والإرهاب، والأخلاق بالعقد.
- دعم الصادرات العربية، وواردات السلع الاستراتيجية والرأسمالية من خلال تأمينها أو تأمين تمويلها ضد المخاطر السياسية، وكذلك المخاطر التجارية مثل الإفلاس والعجز عن السداد.
- دعم التجارة المحلية وعمليات الإجارة والتمويل والتخصيم في الدول العربية، من خلال خدمات التأمين المقدمة للمستثمرين والمصدرين والمقاولين والمؤسسات المالية.
- نشروعي والترويج لمناخ الاستثمار والتصدير والتأمين ضد المخاطر التجارية والسياسية في الدول العربية، من خلال البحث والمعلومات، وتنظيم المؤتمرات والأحداث، وتقديم المشورة والدعم للجهات ذات الصلة في المنطقة.

**أول هيئة متعددة الأطراف لتأمين الاستثمار في العالم**

Dhaman is the World's First Multilateral Investment Guarantee Provider

أكثر من 50 عاماً  
من الخبرة المتراكمة  
في تأمين المستثمرين  
والمصدرين  
والمؤسسات المالية  
ضد المخاطر  
التجارية والسياسية

تأسست (ضمان) عام 1974 كهيئة عربية مشتركة مملوكة من قبل حكومات الدول العربية بالإضافة إلى أربع هيئات مالية عربية، وتتخذ من دولة الكويت مقراً لها، وتعمل على تحقيق الأهداف التالية:

# Contents

# المحتويات

"Dhaman" participated in the annual meetings of IMF and WB as an observer	4	"ضمان" شاركت بصفة مراقب في الاجتماعات السنوية لصندوق النقد والبنك الدوليين
"Dhaman" signed 11 contracts and 5 attachments worth over \$61 million in October 2025	4	"ضمان" وقعت 11 عقداً و 5 ملاحق تأمين بقيمة تجاوزت 61 مليون دولار خلال أكتوبر 2025
"Dhaman" participated in the 9th Future Investment Initiative (FII9) Conference in Riyadh	6	"ضمان" شاركت في المؤتمر التاسع لمبادرة مستقبل الاستثمار FII9 في الرياض
"Dhaman" contributed to the annual book of Aman Union 2025	8	"ضمان" ساهمت في الكتاب السنوي لاتحاد أمان 2025
"Dhaman" released its second quarterly bulletin for 2025, monitoring the continued geographical and merchandise concentration of Arab countries' foreign trade	10	"ضمان" أصدرت نشرتها الفصلية الثانية لعام 2025 ورصدت استمرار التركز الجغرافي والسلعي لتجارة الدول العربية الخارجية
"Dhaman" released its economic newsletter for October 2025	12	"ضمان" تصدر نشرتها الاقتصادية لشهر أكتوبر 2025
UNCTAD releases Review of Maritime Transport for 2025	14	الأونكتاد يصدر تقريراً عن النقل البحري في العالم لعام 2025
UNCTAD's report monitors a 23% drop in mergers and acquisitions in the first half of 2025	15	تقرير الأونكتاد يرصد انخفاضاً لعمليات الاندماج والاستحواذ بمعدل %23 في النصف الأول من عام 2025

## "ضمان" شاركت بصفة مراقب في الاجتماعات السنوية لصندوق النقد والبنك الدوليين

المؤسسة العربية لضمان  
الاستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



شارك وفد من "ضمان" برئاسة السيد/ المدير العام في الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي ومجموعة البنك الدولي لعام 2025، والتي عقدت في العاصمة الأمريكية واشنطن خلال شهر أكتوبر.

وتحت الاجتماعات أكبر تجمع من نوعه على مستوى العالم، بحضور أكثر من 10000 مشارك من ملوك وملكات المركبة، وزراء المالية والتنمية، والمسؤولين التنفيذيين من القطاع الخاص، وممثلي المجتمع المدني، والأكاديميين.



والتقى الوفد على هامش الاجتماعات مع وفود عدد من المؤسسات الإقليمية والدولية، لبحث سبل تعزيز التعاون في مجالات تشجيع الاستثمار والتجارة والتمويل عبر خدمات التأمين التي تقدمها المؤسسة للمستثمرين والمصدرين وجهات التمويل في المنطقة والعالم، كما تضمنت المشاركة عقد سلسلة من اللقاءات الثنائية مع ممثلي البنوك والمستثمرين حيث ركزت النقاشات على استكشاف فرص التعاون في مجالات التأمين وإعادة التأمين والتمويل الهيكلي لدعم المشاريع التنموية والتجارة الدولية للدول العربية الأعضاء. كما شاركت المؤسسة في عدة فعاليات جانبية بارزة منها استقبال البنك الإسلامي للتنمية واجتماع اتحاد المصارف العربية ومجموعة التسيير العربية والمائدة المستديرة لموريتانيا.

## "ضمان" وقعت 11 عقداً و5 ملاحق تأمين

### بقيمة تجاوزت 61 مليون دولار خلال أكتوبر 2025

وقعت المؤسسة 11 عقد تأمين بالإضافة إلى 5 ملاحق لتأمين ائتمان الصادرات والتمويل التجاري بقيمة تجاوزت 61 مليون دولار خلال شهر أكتوبر 2025.

كما تسلمت خلال الشهر نفسه 62 طلباً لتأمين ائتمان الصادرات والتمويل التجاري من شركات وبنوك في 10 دول عربية ودولة أجنبية بقيمة تجاوزت 437 مليون دولار. كما تسلمت 5 استفسارات لتأمين التمويل التجاري بقيمة بلغت نحو 79 مليون دولار.

## "ضمان" شاركت في فعالية ستاندرد وتشارترد

شاركت "ضمان" في فعالية "Standard Chartered ECA Day" التي أقيمت في العاصمة البريطانية لندن خلال شهر أكتوبر 2025. وساهمت في حلقة نقاشية استعرضت خلالها عملية إعادة تأمين تمويل مشروع الطاقة الكهربائية بإحدى الدول العربية الأعضاء، حيث تم التعاون مع كل من "المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات" والهيئة الوطنية الإماراتية "الاتحاد لائتمان الصادرات" والهيئة الوطنية الألمانية "إيلير هرمس"، وذلك لتوفير الطاقة التأمينية اللازمة للمشروع وللمشاركة في توزيع المخاطر.

كما قامت المؤسسة بإصدار عدد من المنشورات على منصات التواصل الاجتماعي، وتم تحديث عدد من صفحات الموقع الشبكي للمؤسسة بما يعكس تطور مختلف الأعمال والخدمات.

## Dhaman activities

### "Dhaman" Participated in the Annual Meetings of IMF and WB as an Observer

A delegation of Dhaman, led by Mr. Director General in the annual meetings of the International Monetary Fund (IMF) and World Bank (WB) Group for 2025, which were held in Washington DC in October.

The meetings, which are considered the largest-of-their-kind world gathering, attracted more than 10,000 participants, including central banks' governors, ministers of finance and development, private sector executive officers, civil society representatives and academics.

Dhaman's delegation met with delegations of several regional and international institutions on the sidelines of the meetings to look into ways and means to foster cooperation in the fields of promoting investment, trade and financing through the Corporation's insurance services to investors, exporters and financiers in the region and the world.

The delegation also had bilateral meetings with bank representatives and investors, highlighting the exploration of opportunities of cooperation in the areas of insurance, reinsurance and structured finance for supporting development projects and international trade in Arab member countries. In addition, the Corporation attended several major side activities, including an Islamic Development Bank (IDB) reception, a meeting of the Union of Arab Banks and Arab Coordination Group, and Mauritania's roundtable.

المؤسسة العربية لضمان  
الاستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



### "Dhaman" Signed 11 Contracts and 5 Attachments Worth Over \$61 Million in October 2025

The Corporation signed 11 contracts and five attachments for export and trade finance insurance valued at more than \$61 million in October 2025.

It also received during the same month 62 export and trade finance insurance requests from companies and banks in 10 Arab countries and a foreign one at a value of over \$437 million. It, further, received five trade finance insurance queries valued at around \$79 million.

### "Dhaman" Participated in Standard Chartered ECA Day

"Dhaman" participated in the "Standard Chartered ECA Day", which was held in London in October 2025, and contributed to a panel discussion to review finance reinsurance for an Arab member country's power energy project. It came in the context of cooperation with the Islamic Corporation for the Insurance of Investment and Export Credit (ICIEC), the UAE's Etihad Credit Insurance (ECI) and Germany's Euler Hermes, with a view to providing the necessary insurance capacity for the project and sharing risks.

### "Dhaman" Participated in Swiss Re Company's Training Course

"Dhaman" participated in Swiss Re Company's training course in the field of applying sustainability and governance standards in commercial and political risk insurance as part of cooperation with Aman Union.

The Corporation published a number of posts on social media platforms and updated several of its webpages, reflecting the development of its various activities and services.



## أنشطة ضمان

# "ضمان" شاركت في المؤتمر التاسع لمبادرة مستقبل الاستثمار FII9 في الرياض



شارك وفد من المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات "ضمان" برئاسة السيد/ رئيس مجلس الإدارة في النسخة التاسعة من مؤتمر مبادرة مستقبل الاستثمار (FII9) في العاصمة السعودية الرياض خلال الفترة من 27 إلى 30 أكتوبر 2025.

كما شارك في المؤتمر الذي عقد تحت شعار "مفتاح الازدهار"، قادة نحو 20 دولة، ومسئوليون رفيعو المستوى يمثلون جهات اقتصادية واستثمارية وتمويلية من أكثر من 90 دولة، لمناقشة التحديات الاقتصادية العالمية وإيجاد حلول مبتكرة للنمو المستدام.

وقد التقى وفد المؤسسة على هامش فعاليات المؤتمر مع مسئولي عدد من المؤسسات الإقليمية والدولية في مجالات الاستثمار والتجارة والتمويل والتأمين لبحث سبل تنسيق الجهود وتعزيز التعاون المشترك.

وأتحرت المشاركة فرصة التعريف بدور المؤسسة التنموي عبر مختلف خدماتها في مجال ضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، كما ساهمت المشاركة في تعزيز حضور المؤسسة على المنصات الاستثمارية العالمية لتوسيع شبكة شراكاتها الدولية.

## "ضمان" تواصلت

### مع اتحاد بيرن

تواصلت المؤسسة مع اتحاد بيرن لبحث سبل التعاون في مجال تنظيم اجتماعات اللجان التابعة للاتحاد واستضافتها في المستقبل من قبل المؤسسة.

كما تواصلت "ضمان" مع عدد من الشركات المصدرة وعدد من المستثمرين والمؤسسات المالية وهيئات الضمان الوطنية والدولية وشركاء الأعمال ووسطاء التأمين وذلك في كل من دولة الكويت وال سعودية ودول عربية وأجنبية أخرى بهدف تسويق مختلف أنواع عقود تأمين ائتمان الصادرات والاستثمار وتمويل التجارة.

## "ضمان" تواصلت مع هيئات سعودية

### وزارت معرض FABEX Saudi Arabia



تواصلت المؤسسة مع عدد من الهيئات السعودية منها هيئة تنمية الصادرات السعودية والهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة والهيئة العامة للمدن الصناعية ومناطق التقنية "مدن" والمركز الوطني للتخصيص وبنك التصدير والاستيراد السعودي، وذلك لبحث سبل التعاون الممكن وكيفية الاستفادة من مختلف الخدمات التأمينية للمؤسسة في مجال ائتمان الصادرات وضمان الاستثمار.

كما زارت المؤسسة معرض FABEX Saudi Arabia والمعرض الزراعي السعودي وذلك بهدف تسويق مختلف منتجاتها التأمينية للمصدرين والمستثمرين المشاركين في مختلف فعاليات المعرضين.

## Dhaman activities

### "Dhaman" Participated in the 9th Future Investment Initiative (FII9) Conference in Riyadh

A Dhaman delegation, led by Mr. Board Chairman, partook in the ninth edition of the 9th Future Investment Initiative (FII9) Conference in the Saudi capital Riyadh between October 27-30, 2025.

The conference – held under the theme "The Key to Prosperity" – was attended by 20 state leaders and high-level officials representing more than 90 countries, to weigh global economic challenges and to find innovative solutions for sustainable growth.

The Corporation's delegation met on the sidelines of the conference with officials of several regional and international investment, trade, finance and insurance institutions to tackle ways and means to coordinate efforts and foster joint cooperation.



This participation allowed the delegation to promote the Corporation's developmental role through its various services in the field of investment insurance and export credit, and contributed to strengthening its presence in global investment platforms in order to further its network of international partnerships.

### "Dhaman" Communicated with Saudi Authorities and Visited FABEX Saudi Arabia



The Corporation communicated with a number of Saudi authorities, including the Saudi Export Development Authority, Small and Medium Enterprises General Authority, Saudi Authority for Industrial Cities and Technology Zones (Modon), National Center for Privatization and Saudi Export-Import Bank (EXIM), to explore possible cooperation and promote the Corporation's various insurance services in the field of export credit and investment insurance.

The Corporation's delegation also toured the FABEX Saudi Arabia Exhibition and Saudi Agriculture Exhibition with the goal of presenting Dhaman's insurance products to exporters and investors partaking in activities held on the sidelines of both events.

### "Dhaman" Communicated with Berne Union

The Corporation communicated with Berne Union to explore cooperation in the field of organizing the meetings of the Union's committees and hosting them at the Corporation in the future.

"Dhaman" also communicated with a number of exporters, investors, financial institutions, national and international insurers, business partners and insurance brokers in Kuwait, Saudi Arabia and other Arab and foreign countries, to promote its different types of export credit, investment and trade finance insurance contracts.



## أنشطة ضمان

### "ضمان" ساهمت في الكتاب السنوي لاتحاد أمان 2025

و 2024 وتداعياتها على كل من أولاً: مستوى المخاطر في الدول العربية استناداً لنقديمات رقمية سنوية ، ثانياً: تطور حجم تجارة الدول العربية الخارجية، ثالثاً: تطور حجم الاستثمارات الأجنبية الواردة للمنطقة ورصد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة في المنطقة ودولها، رابعاً: تطور حجم عمليات تأمين الواردات السلعية العربية ضد المخاطر التجارية والسياسية استناداً لبيانات البنك الدولي المستقاة من اتحاد بيرن.

كما قدمت الورقة خلاصات واتجاهات عامة توضح انعكاسات الأحداث الجيوسياسية بشكل عام على تقييم المخاطر وبالتالي على حركة التجارة والاستثمار والتأمين في المنطقة العربية ودولها، وخلصت إلى أن التطورات الجيوسياسية أثرت بشكل كبير على أسعار النفط وإيراداته، والتي لا تزال تمثل العامل الرئيسي في تطوير التجارة والاستثمار والتأمين في المنطقة.

**الورقة الثالثة:** بعنوان "رسم مستقبل مستدام: مبادرة مجموعة عمل اتحاد أمان في مجال الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية وأهداف التنمية المستدامة"، حيث قدمت الورقة تفصيلاً للمبادرة الاستراتيجية لدمج المبادئ البيئية والاجتماعية والحكومة في صميم أنشطة الاتحاد، ووضع المؤسسات الأعضاء في طليعة التمويل المستدام.

وأشارت الورقة إلى أن المجلس التنفيذي لاتحاد أمان وافق خلال اجتماعه التاسع والعشرين في الجزائر خلال مايو 2025، على مقترن مجموعة عمل الحكومة البيئية والاجتماعية والحكومة وأهداف التنمية المستدامة، لتمثل هذه المبادرة خطوة استراتيجية نحو دمج الاستدامة في ممارسات الائتمان والمخاطر السياسية الإقليمية، مما يعزز التزام الاتحاد بالتمويل المسؤول والمرنة الاقتصادية طويلة الأجل، مع وضع المؤسسات الأعضاء في طليعة اتجاهات التمويل المستدام العالمية.

في إطار التزام "ضمان" بالريادة الفكرية في مجال تأمين مخاطر الاستثمار والائتمان، وتعزيز المعرفة وقيادة الحوار الاستراتيجي، وبناء مستقبل أكثر مرونة واستدامة للتجارة والاستثمار في جميع الدول الأعضاء، ساهمت بثلاث مقالات بحثية محورية في الكتاب السنوي لاتحاد أمان 2025، حيث قدمت رؤى معمقة وقائمة على البيانات حول أبرز القضايا التي تواجه القطاع، وشملت الأوراق البحثية ما يلي:

**الورقة الأولى:** بعنوان "فصل جديد لاتحاد أمان" استهدفت تحديد الرؤية الاستراتيجية لمستقبل الاتحاد، بما في ذلك التحول المحوري للأمانة العامة إلى بنك الاستيراد والتصدير السعودي، مما يعزز المسار الجماعي نحو نمو مستدام وحكومة أقوى.

كما وأشارت الورقة إلى أن أعضاء الاتحاد قدموا خدمات تأمينية تقدر بنحو 50 مليار دولار سنوياً. كما زادت عمليات التأمين للواردات السلعية العربية من قبل الوكالات الإقليمية والدولية إلى أكثر من 120 مليار دولار سنوياً، مما عزز الثقة في اقتصادات معظم الدول العربية والإسلامية، وجعلتها وجهاتً أكثر جاذبيةً للاستثمار والتجارة والأعمال، وزادت من فرصها في الحصول على تمويل طويل الأجل بشروطٍ ميسّرة، مما سهل تنفيذ مشاريع البنية التحتية والخدمات الأساسية.

كما أكدت الورقة أن خدمات الاتحاد التأمينية وفرت للمستثمرين والمصدرين

والمقاولين والمؤسسات المالية الحماية من المخاطر السياسية والتجارية. مما مكّنهم من دخول دولٍ وقطاعاتٍ متعددة، وعزز فرص الشراكة مع الحكومات والمؤسسات الأخرى في مختلف قطاعات الأعمال.

**الورقة الثانية:** بعنوان "التحولات الجيوسياسية وأثرها على التجارة والاستثمار والتأمين في المنطقة العربية"، حيث استهدفت الورقة تقديم رصد وتحليل للتغيرات الجيوسياسية خلال الفترة بين عامي 2010



## YEARBOOK 2025

FOSTERING COOPERATION AMONG  
AMAN UNION MEMBERS IN SUPPORT OF  
TRADE AND INVESTMENT

## Dhaman activities

### "Dhaman" Contributed to Aman Union's Yearbook 2025

In the context of committing itself to intellectual leadership in the field of investment and credit risk insurance, promoting knowledge and leading strategic dialogue, and building a more resilient and sustainable future for trade and investment in all member countries, Dhaman has contributed three key research articles to Aman Union's Yearbook 2025, offering an in-depth and data-based insight into the sector's major issues. The research papers come as follows:

**Paper I:** Entitled "New Chapter of Aman Union", it aimed at outlining the strategic vision for the Union's future, including the pivotal transition of the General Secretariat to Saudi Eximbank, reinforcing the collective path toward sustainable growth and stronger governance

The paper noted that the Union's member countries had provided insurance services valued at \$50 billion annually, and that insurance operations of Arab merchandise imports by regional and international agencies had exceeded \$120 billion annually. This has boosted confidence in the economies of most Arab and Muslim countries, made them more attractive to investment, trade and business and increased their opportunities of obtaining long-term financing on favorable terms, making it easy for infrastructure projects and basic services to be implemented.

The paper affirmed that the Union's insurance services to investors, exporters, contractors and financial institutions had provided protection from political and commercial risks, thus enabling them to enter other countries and various sectors and boosting opportunities of partnership with other governments and institutions in various business sectors.

**Paper II:** Entitled "Geopolitical shifts and Their Impacts on Trade, Investment and Insurance in the Arab Region", the paper was meant to monitor and analyze geopolitical changes between 2010 and 2024 and their impacts on, firstly; the level of risks in Arab countries based on annual

digital assessments, secondly; the evolution of Arab countries' foreign trade size, thirdly; the evolution of size of inward foreign investments in the region and monitoring of greenfield foreign direct investment projects in the region and its countries, fourthly; the evolution of size of insurance of Arab merchandise imports against commercial and political risks, based on the World Bank's data obtained from Berne Union.

The paper also offered conclusions and general trends of the reflections of geopolitical events in general on risk assessment and, thence, trade, investment and insurance in the Arab region and its countries. It concluded that

geopolitical developments had largely affected oil prices and earnings, which are still considered the main factor of the development of trade, investment and insurance in the region.

**Paper III:** Entitled "Charting a Sustainable Future: Aman Union's ESG-SDG Working Group initiative", it aimed at detailing the strategic initiative to embed Environmental, Social, and Governance principles into the core of the Union's activities, positioning member institutions at the forefront of sustainable finance.

The paper noted that during its 29th meeting in Algiers in May 2025, Aman Union's Executive Council had adopted the proposal of the working group on environmental and social governance, governance and

goals of sustainable development as a strategic step towards merging sustainability into practices of credit and regional political risks. This, according to the paper, would foster the Union's commitment to responsible financing and long-term economic resilience, putting member institutions at the forefront of global sustainable financing trends.



### YEARBOOK 2025

FOSTERING COOPERATION AMONG  
AMAN UNION MEMBERS IN SUPPORT OF  
TRADE AND INVESTMENT

ضمان أصدرت نشرتها الفصلية الثانية لعام 2025  
ورصدت استمرار الترکز الجغرافي والسلعي لتجارة الدول العربية الخارجية

- التجارة العربية في السلع ارتفعت بمعدل 16.6% لتجاز 250 مليار دولار عام 2024.
  - تجارة السلع في الدول العربية ارتفعت بمعدل 5% لتبلغ 2.8 تريليون دولار عام 2024، والصين تصدرت لأكبر شريك تجاري بحصة 16% من الإجمالي.

وعلى صعيد الشركاء التجاريين، كشفت بيانات النشرة عن استحواذ أهم 10 دول مصدرة إلى المنطقة على نحو 56% من مجمل الواردات السلعية العربية، في مقابل استحواذ أهم 10 دول مستوردة من المنطقة على أكثر من 57% من الصادرات السلعية العربية، وواصلت الصين تصدرها المقدمة لأكبر شريك تجاري للمنطقة بحصة 16% من مجمل التبادل التجاري السلعية العربية.

فيما أوضحت المؤسسة أن التجارة العربية البينية في السلع (متوسط الصادرات والواردات) ارتفعت بمعدل 16.6% لتجاوز 250 مليار دولار بحصة بلغت 9% من إجمالي التجارة العربية السلعية خلال عام 2024، مع تركزها جغرافياً في دول الخليج ومصر والعراق بحصة تجاوزت 88% من الإجمالي.

على صعيد مؤشرات تقييم الأداء التجاري خلال عام 2024، أشارت النشرة إلى تحسن متوسط أداء الدول العربية في مؤشرات الانفتاح التجاري، وتركز وتنوع الصادرات بجانب الزيادة في عدد سفن الأسطول التجاري، بينما شهد متوسط أدائها تراجعاً في مؤشرات القدرة التصديرية، والربط بشبكة الملاحة البحرية المنتظمة، بجانب التوسع في الاعتماد على الواردات خلال نفس العام.

في ظل توقعات استمرار حالة عدم اليقين السياسي، والتوترات الجيوسياسية، والاقتصادية، تؤكد المؤسسة مواصلة دعمها لجهود زيادة صادرات السلع العربية، وواردات السلع الاستراتيجية والرأسمالية لدول المنطقة عبر خدمات تأمين التجارة، التي بلغت قيمتها التراكمية 27 مليار دولار بنهاية عام 2024.

كشف المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات (ضمان) عن ارتفاع قيمة التجارة العربية في السلع والخدمات بمعدل 4.5% لتجاوز 3.6 تريليونات دولار خلال عام 2024، كمحصلة لارتفاع الصادرات بمعدل 1.7% لتبلغ 1.9 تريليون دولار، والواردات بمعدل 7.8% إلى أكثر من 1.7 تريليون دولار.

وأشارت المؤسسة في بيان صحفي بمناسبة إصدار النشرة الفصلية الثانية "ضمان الاستثمار" لعام 2025 إلى نمو التجارة العربية في السلع بمعدل تجاوز 5% إلى 2.8 تريليون دولار، حيث جاء ذلك مدفوعاً بارتفاع الصادرات السلعية في المنطقة بمعدل 0.3% لتبلغ 1.5 تريليون دولار، بينما ارتفعت الواردات بمعدل 11% لتتجاوز قيمتها 1.3 تريليون دولار، وكمحصلة لذلك تراجع فائض الميزان التجاري السُّلعي بمعدل 43% لينتهي 2024 بـ 167 مليار دولار خلال عام 2024.

وأضافت المؤسسة أن حصة التجارة السلعية العربية ارتفعت إلى 5.6% من الإجمالي العالمي، ونحو 13.1% من مجمل تجارة السلع في الدول النامية، أما على صعيد التوزيع السمعي فلازالت المواد الأولية بأنواعها تمثل الحصة الأكبر من إجمالي صادرات الدول العربية بنسبة 73%， حيث استحوذت صادرات الوقود وحدها على نحو 54% من إجمالي الصادرات السلعية، وفي المقابل مازلت السلع المصنعة تستحوذ على الحصة الأكبر من إجمالي الواردات السلعية العربية بحصة 64% خلال عام 2024.

وأشارت المؤسسة إلى استمرار التركيز الجغرافي لتجارة السلع العربية خلال العام 2024، حيث استحوذت 3 دول خليجية ومصر وال العراق على حصة 76% منها، حيث تجاوزت حصة الإمارات وحدها 40% من الإجمالي.



## Dhaman activities

# "Dhaman" Releases its Second Quarterly Bulletin for 2025, Monitoring Continued Geographical and Merchandise Concentration of Arab Countries' Foreign Trade

- Inter-Arab merchandise trade rose by 16.6% to exceed \$250 billion in 2024.**
- Arab merchandise trade rose by 5% to \$2.8 trillion in 2024, and China leading as the largest trade partner with a 16% share of total.**

The Arab Investment & Export Credit Guarantee Corporation (Dhaman) revealed that Arab merchandise and service trade edged up by 4.5% to exceed \$3.6 trillion in 2024 as a result of a rise in exports by 1.7% to \$1.9 trillion, and a hike in imports by 7.8% to over \$1.7 trillion.

In a press release on the occasion of the issuance of its second quarterly bulletin for 2025, the Corporation indicated that Arab merchandise trade grew by more than 5% to \$2.8 trillion, driven by a 0.3% increase in commodity exports to \$1.5 trillion, and an 11% rise in imports to over \$1.3 trillion. Consequently, the surplus in the trade balance of goods declined by 43% to \$167 billion in 2024.

It added that Arab merchandise trade rose to make up 5.6% of total global merchandise trade and 13.1% of total merchandise trade in developing countries in 2024. Regarding commodity distribution, raw materials of all kinds represented 73% of total Arab exports, with fuel exports alone accounting for approximately 54% of total merchandise exports. Manufactured goods continued to account for the largest share of total Arab merchandise imports in 2024, making up 64% of the total.

The Corporation noted that the geographic concentration of Arab merchandise trade continued through 2024, with three Gulf countries, Egypt, and Iraq having made up a 76% share, with the UAE alone having accounted for more than 40% of the total.

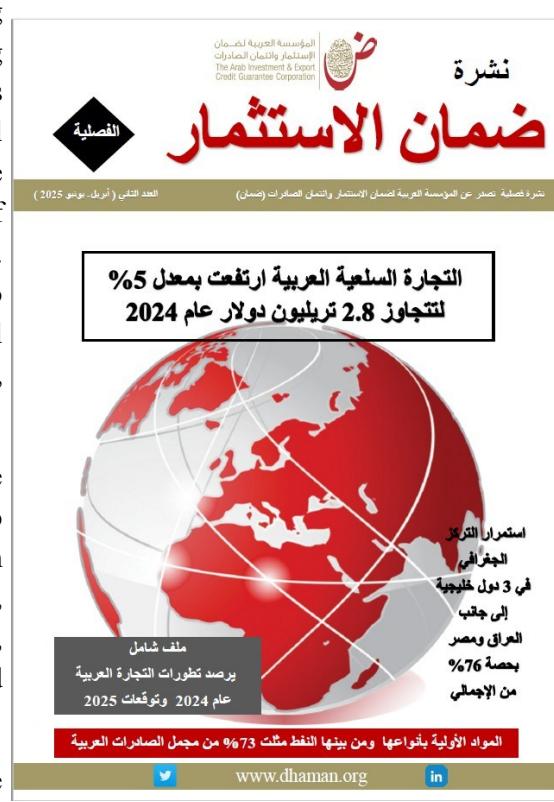
As for trading partners, the newsletter's data showed that

the top 10 exporting countries to the region represented around 56% of total Arab merchandise imports, while the top 10 importing countries from the region accounted for more than 57% of Arab merchandise exports. China maintained its position as the region's top trading partner, with a 16% share of total Arab merchandise trade.

The Corporation elaborated that inter-Arab merchandise trade (average exports and imports) surged by 16.6% to exceed \$250 billion, making up a 9% share of total Arab merchandise trade in 2024, geographically concentrated in the Gulf countries, Egypt, and Iraq, with a share exceeding 88% of the total.

Concerning trade performance assessment indicators in 2024, the newsletter indicated an improvement in the average performance of Arab countries in indicators of trade openness, concentration and diversity of exports, and an increase in the number of vessels in the commercial fleet. However, average trade performance declined in indicators of export capacity, connectivity to the regular maritime navigation network, and an expansion in reliance on imports during the same year.

Given projections of continued political uncertainty and geopolitical and economic tensions, the Corporation underlines its continued support for efforts to boost Arab merchandise exports and strategic and capital imports to the region's countries through trade insurance services whose cumulative value hit \$27 billion by the end of 2024.



[https://www.dhaman.org/publication\\_subcategory.php?id=5&language=en](https://www.dhaman.org/publication_subcategory.php?id=5&language=en)

## The Economic Bulletin

Covering 144 countries, including 21 Arab ones

"Dhaman" releases its monthly economic newsletter for October 2025

**Dhaman's monthly economic newsletter for October 2025 monitored Lebanon's performance as being amongst the best in the world in the indicators of international reserves and exchange rate. The newsletter monitors the most significant economic performance indicators and their evolution, and covers 144 countries, including 21 Arab ones, based on the Political Risk Survey (PRS) database. Its findings come as follows:**

- The evolution of top 10 indicators monitoring a state's economic performance and their change during the month compared to the previous month.
- The assessment of the performance of each indicator with a maximum score of 5, 10 or 15, depending on the indicator, and the closer the value to the maximum, the better the performance.
- Dhaman uses a color system (green for the best performance - yellow for the intermediate performance - red for the worst performance) to facilitate understanding the results.
- Presenting a diagram showing the development of the indicator's performance in the last five years, as well as October 2025.

Lebanon was chosen as an example to show its indicators in October 2025, which resulted in:

1. Per capita income in USD: \$3948 (0.5/5 - below the global average).
2. Current account as % of GDP: (-18.4%) (6/15 - below the global average).
3. Government budget balance as % of GDP: (0.3%) (8/10 - above the global average).
4. Foreign debt as % of GDP: (166.3%) (0.5/10 - below the global average).
5. Foreign debt service as % of merchandise exports and services: (22.8%) (7.5/10 - above the global average).
6. International liquidity as months of import cover: 26.5 months (5/5 - among the best performing globally).
7. Exchange rate stability (change rate %): (0.7%) (10/10 - among the best performing globally).
8. Real annual GDP growth : (-6.8%) (0/10 - Among the worst performing countries in the index globally ).
9. Inflation rate (annual change %): (46.2%) (3/10 - below the global average).
10. Current account as % of merchandise exports and services: (-18.1) (10.5/15 - above the global average).

To request any country's report, please contact Research & Investment Development Department

## النشرة الاقتصادية

تغطي 144 دولة منها 21 دولة عربية  
"ضمان" تصدر نشرتها الاقتصادية  
لشهر أكتوبر 2025

رصدت النشرة الاقتصادية الشهرية للمؤسسة العربية لضمان الاستثمار وانتمان الصادرات (عدد أكتوبر 2025) أداء لبنان ضمن الدول الأفضل عالمياً في مؤشرات الاحتياطيات الدولية وسعر الصرف، حيث ترصد النشرة أهم مؤشرات الداء الاقتصادي وتطورها وتغطي 144 دولة منها 21 دولة عربية اعتماداً على قاعدة بيانات مسح المخاطر السياسية PRS، حيث تعرض النشرة ما يلي:

- تطور قيم أهم 10 مؤشرات ترصد الأداء الاقتصادي للدولة وتغيرها خلال الشهر مقارنة بالشهر السابق.
- تقييم أداء كل مؤشر بنظام الدرجات بحد أقصى 5 أو 10 أو 15 بحسب كل مؤشر، وكلما كانت القيمة قريبة من الحد الأقصى كان الأداء أفضل.
- تستخدم "ضمان" أسلوب الألوان (الأخضر للأداء الأفضل - الأصفر للأداء المتوسط - الأحمر للأداء الضعيف) لتسهيل قراءة النتائج ومقارنتها.
- عرض رسم بياني يوضح تطور أداء المؤشر خلال آخر 5 سنوات إضافة لشهر أكتوبر من العام الجاري.

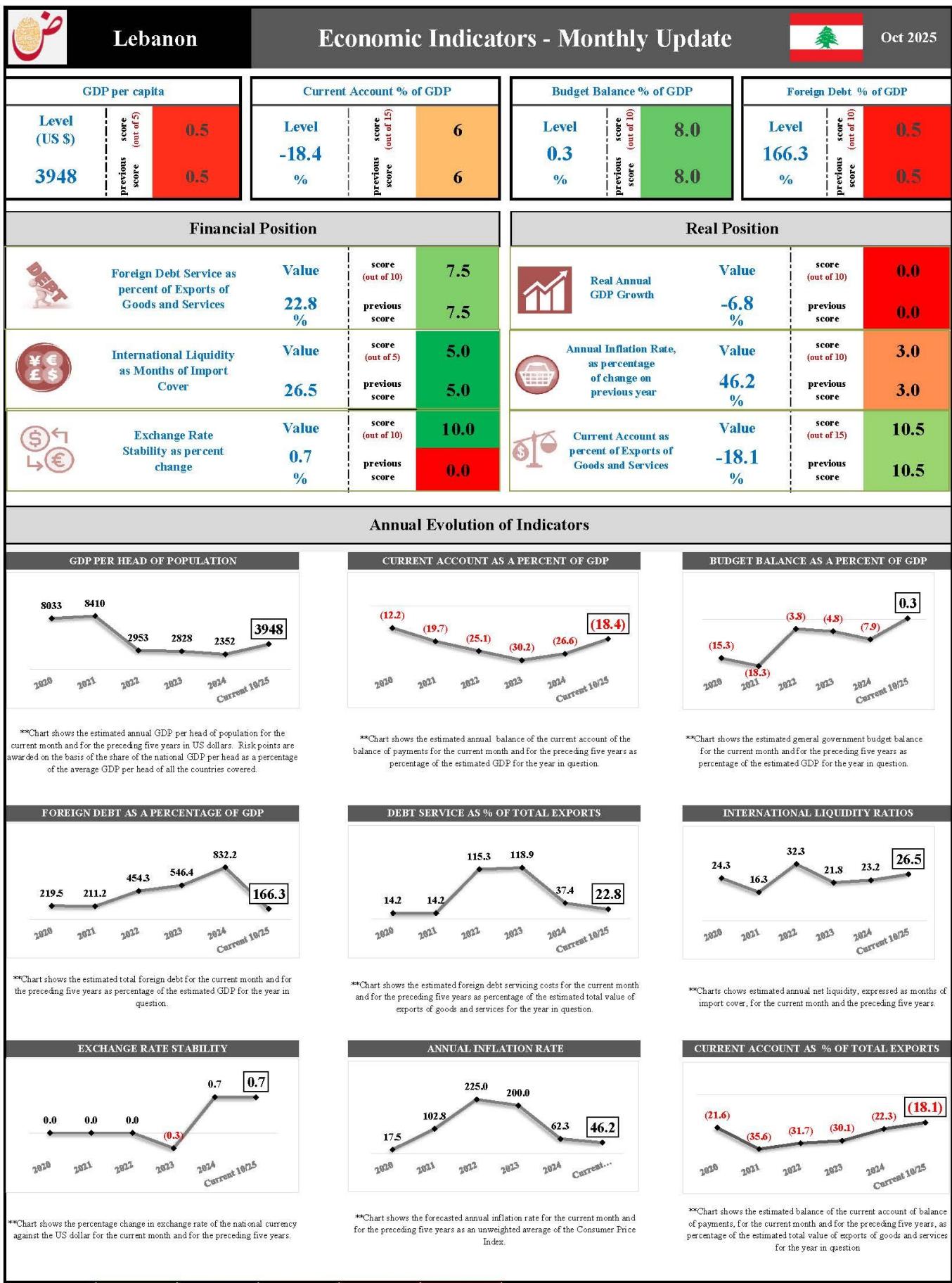
وكمثال على ذلك تم اختيار لبنان لعرض مؤشراتها لشهر أكتوبر من العام 2025 والتي كشفت عن التالي:

1. متوسط دخل الفرد السنوي بالدولار: 3948 دولاراً (0.5 درجة من 5 درجات - أداء أقل من المتوسط العالمي).
2. رصيد الحساب الجاري كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي: (18.4%) (6 درجات من 15 درجة - أداء أقل من المتوسط العالمي).
3. أداء الميزانية الحكومية كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي: (0.3%) (8 درجات من 10 درجات - أداء أفضل من المتوسط العالمي).
4. الدين الخارجي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي: (16.6%) (0.5 درجة من 10 درجات - أداء أقل من المتوسط العالمي).
5. خدمة الدين الخارجي كنسبة من صادرات السلع والخدمات: (22.8%) (7.5 درجات من 10 درجات - أداء أفضل من المتوسط العالمي).
6. عدد أشهر تغطية السيولة الدولية للواردات من السلع والخدمات: (26.5%) (5 درجات من 5 درجات - ضمن الأداء الأفضل عالمياً).
7. استقرار سعر الصرف (معدل التغير): (0.7%) (10 درجات من 10 درجات - ضمن الأداء الأفضل عالمياً).
8. معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي: (-6.8%) (0 درجة من 10 درجات - من بين الدول الأقل أداءً في المؤشر عالمياً).
9. معدل التضخم (التغير السنوي): (46.2%) (3 درجات من 10 درجات - أداء أقل من المتوسط العالمي).
10. أداء الحساب الجاري كنسبة من صادرات السلع والخدمات: (18.1%) (10.5 درجات من 15 درجة - أداء أفضل من المتوسط العالمي).

طلب تقرير أي دولة يرجى التواصل مع إدارة البحث وتنمية الاستثمار

## The Economic Bulletin

النشرة الاقتصادية



**Coloring Scale:**

13

October 2025

# Trade and Finance

## UNCTAD Releases Review of Maritime Transport for 2025

The UN Trade and Development (UNCTAD) released its Review of Maritime Transport under the theme: "Staying the Course in Turbulent Water". It contains five chapters: international maritime trade, world shipping fleet and services, freight rates and maritime transport costs, port performance and maritime trade facilitation, and legal issues and regulatory developments. The findings came as follows:

- Global seaborne trade is under pressure. After a modest 2.2% growth in 2024, maritime trade is set to slow to 0.5% in 2025.
- Tonnage through the Suez Canal was still 70% below 2023 levels. The Strait of Hormuz also faced disruption risks and rerouting onto longer routes increased carbon emissions from shipping in 2024.
- Container, bulk and tanker freight rates have remained elevated and volatile in 2024 and 2025, swinging sharply amid geopolitical tensions, trade policy shifts and supply-demand imbalances.
- Ports are under increased strain as ship rerouting and port call reshuffling disrupt schedules. Between December 2023 and March 2024, average port waiting times climbed 23% to 6.4 hours in developed economies and 7% to 10.9 hours in developing ones.



[https://unctad.org/system/files/official-document/rmt2025\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/rmt2025_en.pdf)

## Bahrain Plans to Launch First Digital Infrastructure for Trade Finance

Bahrain FinTech Bay announced a strategic partnership with MonetaGo to develop and deploy the Kingdom's first Digital Public Infrastructure (DPI) to strengthen its trade finance ecosystem, address SME challenges, and advance the goals of the Kingdom's Economic Vision 2030.

This partnership will establish a secure, transparent, and inclusive trade finance ecosystem, reinforcing Bahrain's leadership in fintech innovation. Through this collaboration, Bahrain FinTech Bay seeks to close a critical market gap by building a trusted digital infrastructure that enhances transparency, mitigates risk, and unlocks new liquidity sources for SMEs. The development and deployment of a Trade Finance Registry enables real-time validation of financing transactions across banks and financial institutions. The registry will play a pivotal role in preventing duplicate financing, invoice fraud, and falsified documentation, safeguarding lenders and empowering borrowers.

# التجارة والتمويل

## الأونكتاد يصدر تقريراً عن النقل البحري

### في العالم لعام 2025

أصدر مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) تقرير مراجعة النقل البحري 2025 تحت عنوان "الحفاظ على المسار في ظل الاضطرابات البحرية"، والذي جاء في خمسة أجزاء بخلاف التقديم، تناولت تطورات التجارة البحرية العالمية، أسطول الشحن والخدمات العالمية، وأسعار الشحن وتكاليف النقل البحري، وأداء الموانئ وتسهيلات التجارة البحرية، وأخيراً القضايا القانونية والتطورات التنظيمية وجاءت أهم نتائج على النحو التالي:

- تواجه التجارة البحرية العالمية ضغوطاً متزايدة، حيث من المتوقع أن يتباطأ نموها إلى 0.5% في عام 2025 مقارنة مع 2.2% عام 2024.
- حمولة السفن العابرة لقناة السويس لا تزال أقل بنسبة 70% عن مستويات عام 2023، كما واجه مضيق هرمز مخاطر الانقطاع، وقد أدى تغيير المسارات إلى زيادة انبعاثات الكربون الناتجة عن الشحن في عام 2024.
- ظلت أسعار شحن الحاويات ونفقات النفط والبضائع مرتفعة ومتقلبة (2024 و2025)، في ظل التوترات الجيوسياسية وتحولات السياسات التجارية واحتلالات العرض والطلب.
- تتعرض الموانئ لضغط متزايد نتيجةً لتغيير مسارات السفن وتعديل مواعيدها، حيث ارتفع متوسط أوقات الانتظار في الموانئ بنسبة 23% ليصل إلى 6.4 ساعات في الاقتصادات المتقدمة بين ديسمبر 2023 ومارس 2024، وبنسبة 7% ليصل إلى 10.9 ساعات في الاقتصادات النامية خلال الفترة نفسها.

## البحرين تعزم تطبيق أول بنية تحتية رقمية لتمويل التجارة

البحرين: أعلنت شركة خليج البحرين للتكنولوجيا المالية عن توقيع اتفاقية شراكة استراتيجية مع شركة مونيتاغو العالمية (MonetaGo)، لتطوير وتطبيق أول بنية تحتية رقمية عامة في البحرين لتمويل التجارة، وتهدف المبادرة إلى تعزيز منظومة تمويل التجارة، والتغلب على التحديات التي تواجه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وتحقيق أهداف الرؤية الاقتصادية للمملكة 2030.

ومن المقرر أن تشهد الشراكة في خلق منظومة لتمويل التجارة تدعم الأمان والشفافية والشمولية، بما يعزز مكانة البحرين في إطلاق الحلول المبتكرة لقطاع التكنولوجيا المالية. ومن خلال هذا التعاون أيضاً يسعى خليج البحرين إلى سد الفجوة القائمة في السوق من خلال إنشاء بنية تحتية رقمية موثوقة تساعد على الحد من المخاطر وخلق مصادر جديدة للسيولة لخدمة المؤسسات. وسوف يمكن تطوير ونشر سجل لتمويل التجارة في البحرين من التحقق من معاملات التمويل عبر البنوك والمؤسسات المالية في الوقت الفعلي. وسيسهم في الحد من تكرار التمويلات، وعمليات الاحتيال في الفواتير، فضلاً عن حماية المقرضين، وتمكين المقرضين.

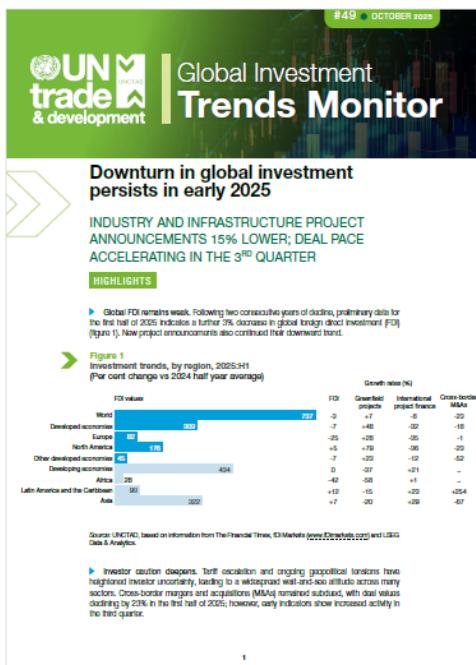


## Investment and Insurance

### UNCTAD's Report Monitors a 23% Drop in Mergers and Acquisitions in H1 of 2025

UNCTAD released the 49th edition of its report "Global Investment Trends Monitor" in October 2025, highlighting five key subjects:

- Global trends of foreign direct investment (FDI), preliminary data indicated a 3% decrease for the first half of 2025.
- Tariffs and geopolitical tensions and investors' increased uncertainty, leading to a 23% drop in cross-border mergers and acquisition in the first half of 2025. Notwithstanding, preliminary data showed an increase in activity in the third quarter.
- Infrastructure and manufacturing were negatively affected, the value of international project finance deals – primarily concentrated in infrastructure sectors – fell by 8%. Greenfield investment project announcements, mostly in industrial sectors, also declined by 17%.
- Bright spots in the digital and AI sectors, the total value of greenfield announcements rose by 7%.
- Investment in sustainable development goals (SDG) faced increasing challenges as following a sharp decline in 2024, preliminary data from the first four months of 2025 shows a further 10% drop in the number of SDG-related investment projects.



<https://unctad.org/publication/global-investment-trends-monitor-no-49>

### "COFACE" Releases First 2025 UK Payment Survey

COFACE released its first edition of the 2025 United Kingdom Payment Survey, which was conducted in July 2025 and covered 700 companies. Its findings came as follows:

- UK companies faced very high levels of payment delays compared with other countries.
- 90% of UK companies experienced late payments in the past year.
- Average payment delay stands at 32 days, with micro and small firms most exposed to cash flow risks.
- 37% of companies expect late payments to decrease in 2026, but optimism is uneven across sectors and company sizes.



<https://www.coface.com/news-economy-and-insights/2025-uk-payment-survey-companies-face-rising-payment-delays-amid-buyer-cash-flow-concerns>

## الاستثمار والتأمين

### تقرير الأونكتاد يرصد انخفاضاً في عمليات الاندماج والاستحواذ بمعدل 23% في النصف الأول من عام 2025

أصدر مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) العدد 49 من تقرير رصد اتجاهات الاستثمار العالمي في أكتوبر 2025، حيث ركز الإصدار على تقريرات الأونكتاد حول 5 موضوعات رئيسية :

- الاتجاهات العالمية للاستثمار الأجنبي المباشر، وأشار التقريرات إلى انخفاضه بمعدل 3% في النصف الأول من عام 2025.

التعريفات الجمركية والتغيرات الجيوسياسية وتفاقم حالة عدم اليقين لدى المستثمرين، مما أدى إلى انخفاض قيمة صفقات الدمج والاستحواذ عبر الحدود بنسبة 23% في النصف الأول من عام 2025، ومع ذلك، ظهر المؤشرات الأولية زيادة في النشاط في الرابع الثالث.

- تأثر قطاعات البنية التحتية والتصنيع سلباً، حيث انخفضت قيمة صفقات تمويل المشاريع الدولية في قطاع البنية التحتية بنسبة 8%， كما انخفضت إعلانات مشاريع الاستثمار الجديدة، ومعظمها في القطاعات الصناعية، بنسبة 17%.

شهدت قطاعات التكنولوجيا الرقمية والذكاء الاصطناعي بعض التحسن، حيث ارتفعت القيمة الإجمالية للمشاريع الجديدة المعلن عنها في تلك القطاعات بنسبة .6%.

تواجة الاستثمار في أهداف التنمية المستدامة تحديات متزايدة. وبعد انخفاض حاد في عام 2024، ظهرت البيانات الأولية للأشهر الأربع الأولى من عام 2025 انخفاضاً إضافياً بنسبة 10% في عدد مشاريع الاستثمار المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة.

### "كوفاس" تصدر نسختها الأولى حول استطلاع مدفوعات الشركات في المملكة المتحدة 2025

نشرت شركة كوفاس نسختها الأولى من استطلاع سلوكيات الدفع لدى الشركات في المملكة المتحدة والذي أجري في يوليو 2025 وشمل ما يقرب من 700 شركة، وجاءت أبرز نتائج الاستطلاع على النحو التالي:

تواجه الشركات البريطانيه مستويات مرتفعة للغاية من التأخير في السداد مقارنة بالدول الأخرى.

شهدت 90% من الشركات البريطانية تأخراً في السداد خلال العام الماضي.

بلغ متوسط تأخير السداد 32 يوماً، وتعتبر الشركات متناهية الصغر والصغرى الأكثر عرضة لمخاطر التدفق النقدي.

توقع 37% من الشركات انخفاضاً في التأخير في السداد بحلول عام 2026، إلا أن التفاؤل متقاوٍ بين القطاعات وأحجام الشركات.



تقدم خدمات التأمين للمستثمرين والمصدريين والمؤسسات المالية ضد المخاطر التجارية والسياسية  
provides insurance Services to Investors, Exporters and Financial Institutions Against Commercial and Political Risks

**STANDARD  
& POOR'S** Rating

**A+**



عاماً من النجاح



تأمين الأعمال ضد  
Insuring Business Against

الحرب والاضطرابات الاهلية  
War and Civil Disturbance



المصادرة والتأميم  
Expropriation



اخالل الحكومات بتعاقداتها  
Breach of Contract



عدم القدرة على التحويل  
Currency Inconvertibility  
and Transfer Restrictions



إفلاس وعجز المستورد أو المدين عن السداد  
Bankruptcy and failure of the importer or debtor to pay



المقر الدائم للمنظمات العربية ص.ب 23568 - الصفاة 13096 - دولة الكويت  
The Arab Organizations Headquarters Building P.O BOX 23568 Safat 13096, Kuwait