المؤسسة العربية لضمان
الإستثمار وائتمان الصادرات
The Arab Investment & Export
Credit Guarantee Corporation

50
عاماً من النجاح

تقرير سنوي تصدره (ضمان) منذ عام 1986 لرصد أهم التغيرات التي تطرأ على مناخ الاستثمار في الدول العربية

مناخ الاستثمار في الدول العربية

2025

الدول العربية استقطبت 123 مليار دولار رغم استقرار وضعها دون المتوسط العالمي في مؤشر "ضمان" لمناخ الاستثمار

تراجع متوقع لمشاريع الاستثمار العربي البيني بمؤشري العدد والتكلفة خلال عام 2025

المنطقة شهدت إنشاء 2172 مشروعا أجنبيا جديدا بتكلفة 119 مليار دولار عام 2024

المؤسسة العربية لضمان الإستثمار وائتمان الصادرات
The Arab Investment & Export Credit Guarantee Corporation

أول هيئة متعددة الأطراف لتأمين الاستثمار في العالم

50 عاماً من النجاح

A+ S&P Global Ratings

من الخبرة المتراكمة في تأمين المستثمرين والمصدرين والمؤسسات المالية ضد المخاطر التجارية والسياسية

تأسست (ضمان) عام 1974 كهيئة عربية مشتركة مملوكة من قبل حكومات الدول العربية بالإضافة إلى أربع هيئات مالية عربية، وتتخذ من دولة الكويت مقراً لها، وتعمل على تحقيق الأهداف التالية:

- تشجيع تدفق الاستثمارات العربية والأجنبية المباشرة إلى الدول العربية من خلال تأمين تلك الاستثمارات الجديدة والقائمة ضد المخاطر السياسية مثل المصادرة والتأميم، وعدم القدرة على التحويل، والحروب والاضطرابات الأهلية والإرهاب، والإخلال بالعقد.
- دعم الصادرات العربية، وواردات السلع الاستراتيجية والرأسمالية من خلال تأمينها أو تأمين تمويلها ضد المخاطر السياسية، وكذلك المخاطر التجارية مثل الإفلاس والعجز عن السداد.
- دعم التجارة المحلية وعمليات الإجارة والتمويل والتخصيم في الدول العربية، من خلال خدمات التأمين المقدمة للمستثمرين والمصدرين والمقاولين والمؤسسات المالية.
- نشر الوعي والترويج لمناخ الاستثمار والتصدير والتأمين ضد المخاطر التجارية والسياسية في الدول العربية، من خلال البحوث والمعلومات، وتنظيم المؤتمرات والأحداث، وتقديم المشورة والدعم للجهات ذات الصلة في المنطقة.

المقر الدائم للمنظمات العربية
دولة الكويت
ص.ب 23568
الصفاة 13096
تقاطع طريقي المطار
وجمال عبد الناصر
www.dhaman.org

تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية

تقرير سنوي تصدره المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات (ضمان) منذ عام 1985، ويعد أحد أهم أدوات المؤسسة في تنفيذ الشق الثاني من أهداف تأسيسها وهو مسئوليتها تجاه المنطقة العربية عن نشر المعرفة وتنمية البحوث والدراسات والأنشطة وجهود الترويج الخاصة بمناخ الاستثمار وتنمية الصادرات وصناعة الضمان، وكذلك تحديد وترويج فرص الاستثمار في مختلف الدول العربية.

وفي هذا السياق يركز التقرير وبشكل أساسي على رصد أهم التغيرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والإجراءات التنظيمية وغيرها التي تطرأ على مناخ الاستثمار في الدول العربية، وفق منهجيات تتطور عبر الزمن لمجاراة المستجدات التي تشهدها طرق وأساليب رصد البيانات والمعلومات واتاحتها، من قبل الجهات الإقليمية والدولية المتخصصة.

كما يقدم رصداً سنوياً للتغيرات في حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة الى المنطقة، والصادرة منها، من خلال مجموعة من البيانات والمعلومات التي ترصد المشاريع الجديدة وكذلك التدفقات الاستثمارية الفعلية، وذلك استناداً الى قواعد بيانات ومعلومات صادرة عن جهات موثوقة إقليمياً ودولياً.

وفي هذا السياق فإن "ضمان" ترحب بالاقتباس من التقرير شريطة ذكر المصدر، كما تجدر الإشارة الى ان النتائج والتفسيرات الواردة في التقرير لا تعبر بالضرورة عن آراء مجلس مساهمي المؤسسة أو مجلس إدارتها أو حكومات الدول التي يمثلونها. كما أن الحدود وغيرها من المعلومات التي تظهر على أي خريطة لا تعني تأييد أو قبول المؤسسة لها.

للاستفسار عن محتويات التقرير وطلب نسخة

أحمد الضبع رئيس قسم البحوث وتقييم مخاطر الدول	aeldabh@dhaman.org
عزة المزين رئيس وحدة البحوث والنشر	azzaelmezin@dhaman.org
أنيس وسلاتي رئيس وحدة المعلومات وتقييم مخاطر الدول	anis@dhaman.org

+965-24959562

المحتويات

	ملخص تنفيذي	4
الجزء الأول	تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024	10
الجزء الثاني	مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024	64
الجزء الثالث	مشاريع الاستثمار العربي البيني لعام 2024	78
الجزء الرابع	تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024	84
	توصيات	92

الملخص التنفيذي

في إطار سعي المؤسسة لتنفيذ الهدف الثاني لإنشائها والمتمثل في نشر الوعي والترويج لمناخ الاستثمار والتصدير والتأمين ضد المخاطر التجارية والسياسية في الدول العربية، يقوم قسم البحوث وتقييم مخاطر الدول بالعديد من الأنشطة منها إصدار مجموعة متخصصة من التقارير والنشرات والدراسات وأهمها التقرير السنوي لمناخ الاستثمار في الدول العربية الذي يصدر منذ عام 1985، ويرصد في نسخته الـ 40 لعام 2025 التغير في مكونات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024، وخصوصاً في ظل توتر الأحداثً السياسية والعسكرية في المنطقة بتفاقم الوضع في غزة واتساع نطاق الصراع ليشمل لبنان وسوريا والعراق واليمن وتصاعد حدة الحرب في السودان، بجانب تطورات مفصلية في الأوضاع الاقتصادية والمناخية وتبعاتها المختلفة، حيث يرصد التقرير هذا التطور من خلال محورين رئيسيين:

المحور الأول: ترتيب وتصنيف الدول العربية في المؤشرات الدولية

استقرار متوسط الترتيب العربي في المؤشر المجمع لتقييم مكونات مناخ الاستثمار خلال عام 2024 ليستقر في المركز 103 عالمياً ليظل دون متوسط الترتيب العالمي.

واصلت دول مجلس التعاون الخليجي والمغرب تصدرها المقدمة عربياً وحازت على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في المؤشر المجمع بقيادة الإمارات التي حلت في المرتبة الـ 16 عالمياً، تلتها قطر (33 عالمياً) ثم السعودية والكويت وسلطنة عمان والبحرين فالمغرب في المراتب من 40 عالمياً إلى 73 عالمياً على التوالي.

حلت كل من الأردن والجزائر في ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العربي في المؤشر المجمع بين المرتبتين 83 عالمياً و 94 عالمياً. وجاء ترتيب 12 دولة عربية دون هذا المتوسط في المؤشر بين المرتبة 104 لمصر و158 للصومال.

شهد ترتيب 13 دولة عربية تحسناً في المؤشر المجمع لتقييم مكونات مناخ الاستثمار خلال عام 2024، في مقابل تراجع ترتيب 7 دول أخرى واستقرار ترتيب الصومال، وفيما يلي أهم التغيرات التي طرأت على ترتيب الدول العربية في المجموعات الرئيسية المكونة للمؤشر العام :

- **أولا: مجموعة مؤشرات الأداء السياسي والأمني (33 مؤشراً رئيساً وفرعياً)** نتيجة استمرار الاضطرابات والصراعات المسلحة في عدد من الدول العربية واستمرار الأزمات الاقتصادية خلال عام 2024، فقد تراجع متوسط ترتيب الدول العربية بمقدار 5 مراكز إلى المركز 112 عالمياً، كمحصلة لتراجع متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشرات تقييم المخاطر المتعلقة بالتجارة والاستثمار ومؤشر PRS لمخاطر الدول بما تراوح بين مركزين و3 مراكز، وذلك رغم تحسن التصنيف السيادي الصادرعن وكالات ستاندرد آند بورز وموديز وفيتش وكابيتال انتليجينس لـ 6 دول عربية هي قطر والكويت وسلطنة عمان والأردن ومصر وتونس بنهاية عام 2024، واستقرار تصنيف الإمارات والسعودية والمغرب والبحرين والعراق في مقابل تراجع تصنيف لبنان.
- **ثانيا: مجموعة مؤشرات الأداء الاقتصادي (14 مؤشراً رئيساً وفرعياً)**: تراجع متوسط ترتيب الدول العربية بمقدار 5 مراكز الى المركز 100 عالمياً، كمحصلة لتراجع متوسط ترتيب الدول العربية في 8 من أهم مؤشرات تقييم الأداء الداخلي و4 من أهم مؤشرات التعامل مع الخارج، في مقابل تحسنه في مؤشري الاستثمارات الإجمالية كنسبة من الناتج وإجمالي الدين الحكومي كنسبة من الناتج.
- **ثالثا: مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية (60 مؤشراً رئيساً وفرعياً):** شهد متوسط ترتيب الدول العربية استقراراً في المركز 112 عالمياً عام 2024 ليظل متأخراً عن متوسط الترتيب العالمي في تلك المجموعة، وذلك محصلة لتراجع متوسط الترتيب العربي في الاتفاقيات ذات الصلة بالاستثمار بمقدار 3 مراكز، واستقرار هذا المتوسط في اتفاقيات الاستثمار الثنائية، في مقابل تحسنه بما يتراوح بين مركز واحد و 8 مراكز في مؤشرات الحوكمة العالمية، والحكومة الالكترونية، والحرية الاقتصادية، وليجاتوم للازدهار، ومخاطر الرشوة، ومدركات الفساد، والنظام البيئي العالمي للشركات الناشئة، والتصنيف العالمي للتنافسية.
- **رابعا: مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج (110 مؤشرات رئيسية وفرعية):** شهد متوسط ترتيب الدول العربية استقراراً في مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج عند المركز 103 عالمياً بين عامي 2023 و2024، ليظل دون متوسط الترتيب العالمي للمجموعة، حيث سجل متوسط الترتيب العربي تراجعاً في 4 مؤشرات رئيسية هي التنمية المستدامة والطاقة العالمي والمعرفة والابتكار العالميين، بينما سجل استقراراً في مؤشري التنافسية المستدامة والأداء الصناعي التنافسي، في المقابل تحسن متوسط ترتيب الدول العربية في 7 مؤشرات رئيسية أخرى هي القدرات الانتاجية، والخدمات اللوجستية، وتحول الطاقة، والتصنيف العالمي للتنافسية الرقمية، وتنافسية المواهب، والجاهزية الحكومية للذكاء الاصطناعي، وجاهزية التقنيات الرائدة.

المحور الثاني: الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية خلال العام 2024

أولا: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر (الأونكتاد)

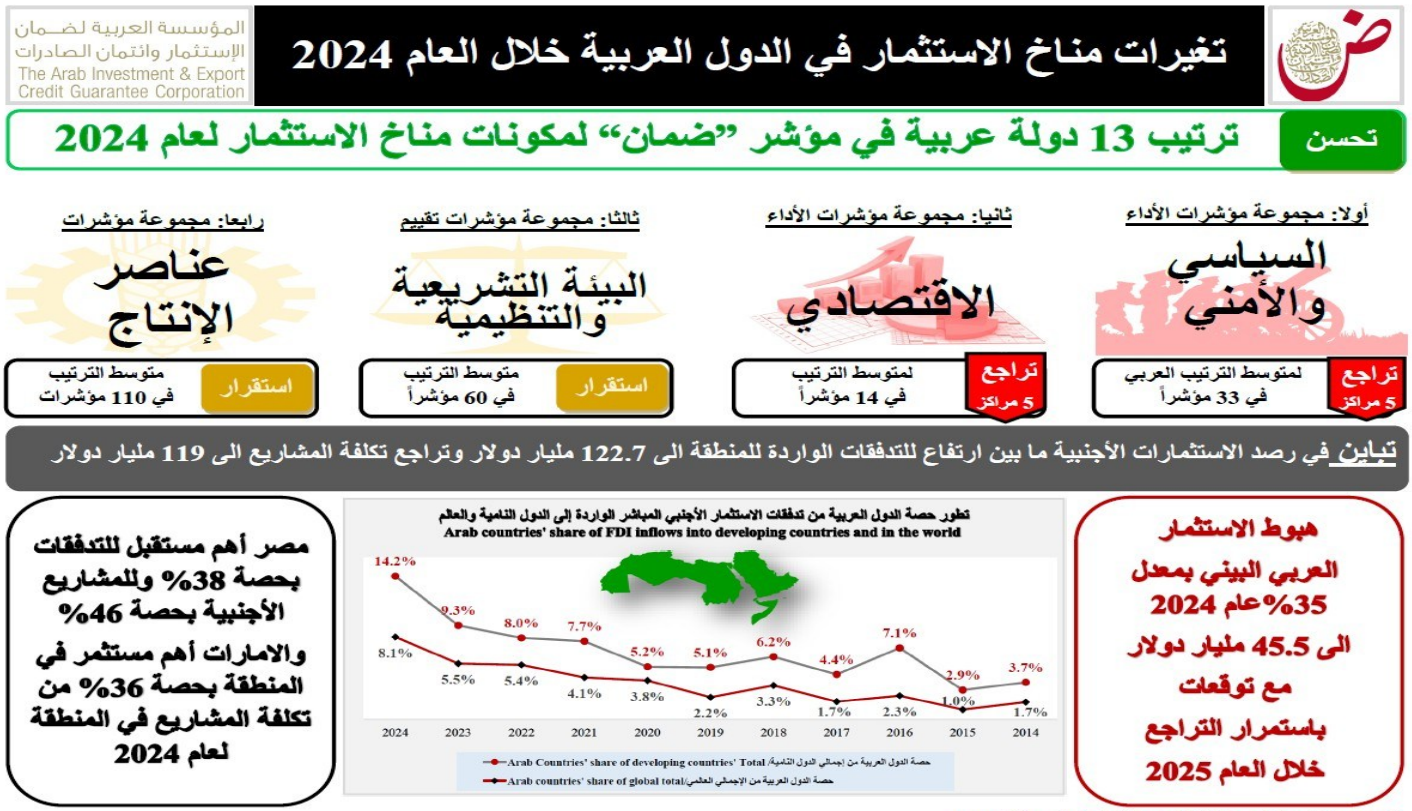
- رغم التحديات التي مرت بها المنطقة عام 2024، فقد ارتفعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة للدول العربية بمعدل 53% إلى 122.7 مليار دولار، بحصة بلغت 14.2% من مجمل التدفقات الواردة الى الدول النامية و8.1% من مجمل التدفقات العالمية البالغة نحو 1.5 تريليون دولار.
- واصلت التدفقات الواردة للمنطقة العربية تركزها الجغرافي خلال عام 2024، حيث استحوذت 5 دول هي مصر والإمارات والسعودية وسلطنة عمان والبحرين على نحو 97% من مجمل تلك التدفقات، بقيادة مصر التي استقطبت نحو 46.6 مليار دولار بحصة 38%.
- شهدت أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية ارتفاعاً بمعدل 8.8% بنهاية العام 2024 لتبلغ نحو 1.2 تريليون دولار، مع استحواذ الإمارات والسعودية ومصر ولبنان وسلطنة عمان على حصة 73% منها.

ثانيا: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة (FDI Markets)

- ارتفع عدد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة في الدول العربية بمعدل 3% إلى 2172 مشروعاً عام 2024، رغم تراجع التكلفة الاستثمارية بمعدل 38% الى 119 مليار دولار، مع توقعات باستمرار التراجع في عام 2025، فرغم ارتفاع عدد المشاريع بمعدل 21% خلال الفترة من يناير إلى أبريل من العام 2025 مقارنة بالفترة نفسها عام 2024، تراجعت التكلفة الاستثمارية بمعدل 61% إلى نحو 22 مليار دولار.
- واصلت **منطقة الشرق الأوسط تصدرها مقدمة أهم المستثمرين** في المنطقة العربية من حيث التكلفة الاستثمارية، بقيادة الإمارات التي ساهمت وحدها بقيمة 42.7 مليار دولار وبحصة 36% من مجمل تلك التكلفة وبنحو 5.3% من عدد المشاريع، فيما توزعت مشاريع الاستثمار الجديدة جغرافياً على عدد محدود من الدول، وتصدرت الإمارات المقدمة باستقبالها 1325 مشروعاً، بينما تصدرت مصر على صعيد التكلفة الاستثمارية بقيمة 54.5 مليار دولار.
- وفق التوزيع القطاعي، حلت قطاعات خدمات الأعمال، والبرمجيات وتكنولوجيا المعلومات، والخدمات المالية في المراكز الثلاثة الأولى على التوالي بحصة مجموعها 57% من حيث عدد المشاريع، فيما حلت قطاعات الطاقة المتجددة، والعقارات والاتصالات في المراكز الثلاثة الأولى على التوالي بحصة مجموعها 64% من مجمل التكلفة الاستثمارية.

ثالثا: مشاريع الاستثمار العربي البيني

- تراجع عدد مشاريع الاستثمار العربي البيني بمعدل 17% إلى 260 مشروعاً، والتكلفة الاستثمارية بمعدل 35% الى 45.5 مليار دولار لتمثل 38% من مجمل التكلفة الاستثمارية للمشاريع الأجنبية في المنطقة.
- مثلت الإمارات الوجهة الأولى في عدد المشاريع (83 مشروعاً) ومصر الوجهة الأولى في التكلفة الاستثمارية (نحو 27.2 مليار دولار، مثلت 60% من الإجمالي)، فيما واصل قطاع خدمات الأعمال استقباله للعدد الأكبر من المشاريع العربية البينية (77 مشروعا) بينما تصدر قطاع العقارات المقدمة على صعيد التكلفة الاستثمارية بقيمة تجاوزت 24 مليار دولار.
- من المتوقع أن يتراجع عدد المشاريع العربية البينية بنهاية عام 2025، وخصوصا في ظل تراجع عددها بمعدل 5% وتكلفتها الاستثمارية بمعدل 92% إلى 1.9 مليار دولار خلال الفترة من يناير إلى أبريل من العام 2025 مقارنة بالفترة نفسها عام 2024.



المصدر : التقرير السنوي لمناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2025

Executive Summary

As part of the corporation's endeavor to implement its second goal of spreading awareness and promoting the climate of investment, exporting and insurance against commercial and political risks In the Arab countries, the Research and country Risk Assessment section carries out many activities. They include specialized reports, bulletins and studies, mainly the annual report on the investment climate in Arab countries, which has been published since 1985. The 40th edition of 2025 monitors changes in the components of the investment climate for 2024, particularly amid continued tense political and military events in the region due to the escalation in Gaza and conflict spillover into Lebanon, Syria, Iraq and Yemen, Sudan's continued war and critical economic and climate developments as well as their various ramifications, based on two factors:

The first factor: Ranking and rating of Arab countries in international indicators

The average Arab ranking in the composite index of assessment of investment climate components stood in 2024 at 103rd position globally to remain below the global average.

The GCC countries and Morocco continued to lead the Arab average by securing a better ranking than the global average in the index. Topping the average, the UAE came 16th globally, followed by Qatar (33rd globally), Saudi Arabia, Kuwait, Oman, Bahrain and Morocco from 40th to 73rd respectively.

Jordan and Algeria were better than the Arab average between 83rd and 94th globally. Twelve Arab countries were below the Arab average between 104th (Egypt) and 158th (Somalia).

The ranking of 13 Arab countries improved in the composite index to assess the components of the investment climate during 2024, while the ranking of seven other countries declined and Somalia's ranking stabilized. The following are main changes in the Arab ranking in the major components of the index:

- **First: Political and security performance indicators (33 main indicators and sub-indicators):** Due to lingering disturbances and armed conflicts in several Arab countries and escalating economic crises in 2024, the average ranking of Arab countries dropped by five positions to 112th globally as a result of the declining Arab ranking in commercial and investment risk assessment indicators and PRS index for country risks between two and three positions. But, it advanced in sovereign rating indicators issued by Standard & Poor's, Moody's, Fitch and Capital Intelligence for six countries: Qatar, Kuwait, Oman, Jordan, Egypt and Tunisia by the end of 2024. The ratings stabilized in UAE, Saudi Arabia, Morocco, Bahrain and Iraq, while declined in Lebanon.
- **Second: Economic performance indicators (14 main indicators and sub-indicators):** The average ranking of Arab countries fell by five positions to 100th globally owing to the decline in the average ranking of Arab countries in 8 major internal performance assessment indicators and four external dealing indicators. Still, it advanced in two indicators: the gross investments as a percentage of the GDP and the government debt indicator as a percentage of the GDP.
- **Third: Legislative and regulatory environment indicators (60 main indicators and sub-indicators):** The average ranking of Arab countries stabilized at 112th globally in 2024, but it remained below the world average as a result of the decline in investment treaties by three positions. It stabilized in the bilateral investment treaties, while improved between one and eight places in the indicators of global governance, electronic government, economic freedom, Legatum prosperity, bribe risks, corruption perceptions, Global Startup Ecosystem Index and world competitiveness.
- **Fourth: Indicators of production elements (110 main indicators and sub-indicators):** The average ranking of Arab countries stood at 103rd globally between 2023 and 2024 to remain below the global average. It dropped in four main indicators: Sustainable Development, Energy, Knowledge and Innovation. But, it stood in Sustainable Competitiveness and Competitive Industrial Performance. while advanced in seven main indicators: Production Capacity, Logistics Service, Energy Transition, Digital Competitiveness, Talent Competitiveness, Government AI Readiness, and technology readiness.

The second factor: Foreign direct investment in Arab countries during 2024

First: Foreign direct investment inflows (UNCTAD)

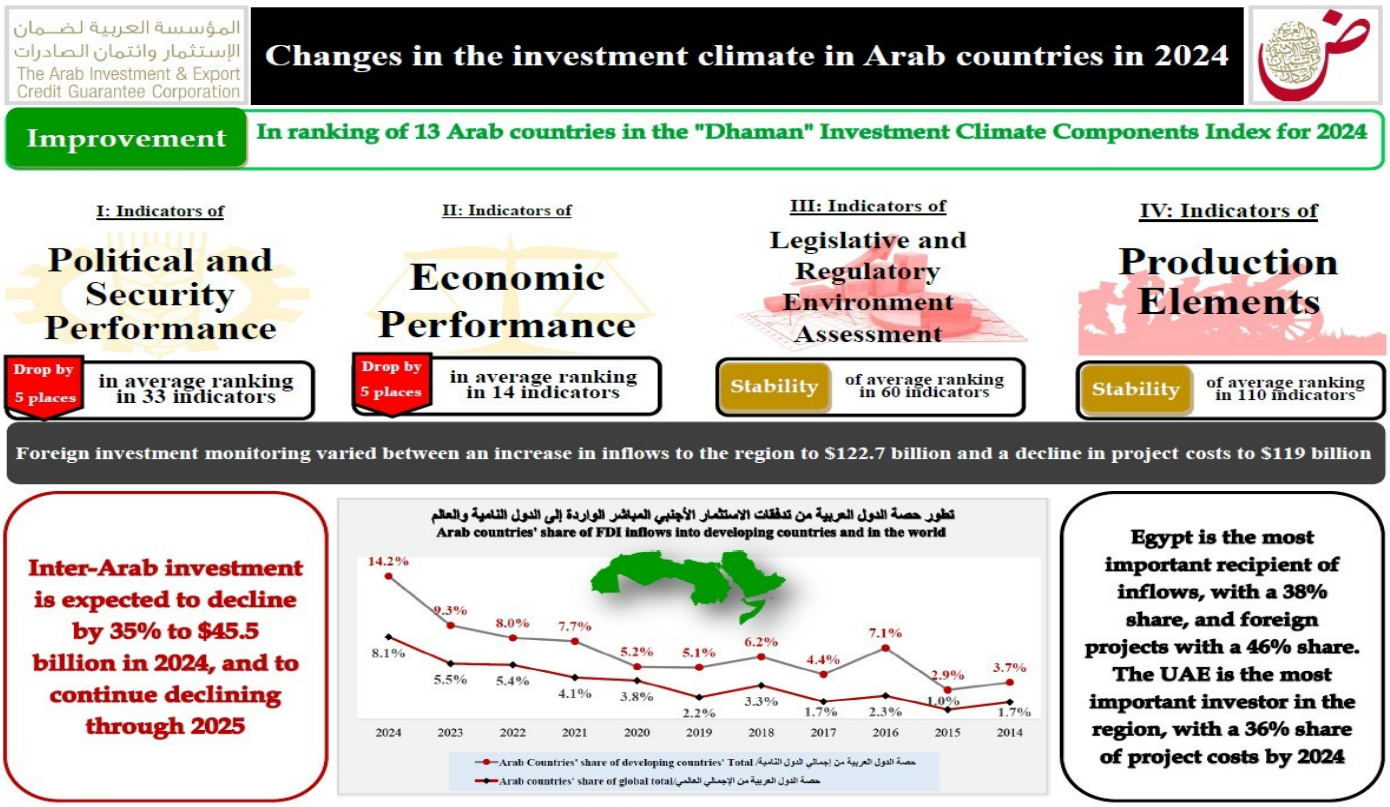
- Despite the challenges the region experienced in 2024, FDI inflows into Arab countries rose by 53% to $122.7 billion, making up 14.2% of overall inflows into developing countries and 8.1% of overall world inflows worth around $1.5 trillion.
- FDI inflows into the Arab region continued their geographical concentration in 2024, as five countries had roughly 97% of the total inflows, led by Egypt, attracting $46.6 billion, making up 38%.
- FDI stocks into Arab countries rose by 8.8% in late 2024, reaching $1.2 trillion, led by UAE, Saudi Arabia, Egypt, Lebanon and Oman, by 73% by the end of 2024.

Second: Greenfield FDI projects in Arab countries (FDI Markets)

- The number of greenfield FDI projects in Arab countries rose by 3% to 2172 projects in 2024, amid the decline of the investment capex by 38% to $119 billion, with the decline being expected to continue in 2025. While the number of projects increased by 21% from January to April 2025 compared to the same period in 2024, the investment capex decreased by 61% to about $22 billion.
- The Middle East region led the list of key investors in the Arab region in view of the capex, led by the UAE, which contributed to $42.7 billion and 36% of the total capex, and 5.3% of the number of projects. FDI projects distributed geographically on a limited number of countries led by the UAE, which attracted 1325 projects, while Egypt came first in view of the capex by over $54.5 billion.
- Regarding sectoral distribution, business services, software and IT, and financial services had the first three positions respectively by 57% in the number of projects, while renewable energy, real estate and communications had the first three positions respectively by 64% in the total Capex.

Third: Inter-Arab investment projects

- The number of inter-Arab investment projects went down by 17% to 260 projects, and the capex fell by 35% to $45.5 billion, making up 38% of the region's overall FDI.
- The UAE represented the first destination in terms of the number of projects (83 projects), while Egypt led the list in capex ($27.2 billion, making up 60% of the total). Business services led the list in the number of projects (77 projects), and real estate came first in the capex ($24 billion).
- The number of inter-Arab projects is expected to decrease by the end of 2025, particularly in the light of their drop by 5% in the number and 92% in the capex to $1.9 billion from January to April of 2025, compared with the same period of 2024.



Source: The Annual Report on the Investment Climate in Arab Countries 2025

وضع الدول العربية في المؤشر المجمع لمناخ الاستثمار ومكوناته الأربعة لعام 2024 (متوسط الترتيب العالمي)

Ranking of Arab countries in the investment climate combined index and its sub-components for 2024 (the average global ranking)

Arab Ranking	Country	مؤشرات تقييم الأداء الإقتصادي Indicators for Evaluating the Economic Performance 2024	مؤشرات تقييم الوضع السياسي ومخاطر الدولة Indicators for Evaluating the Political & Situation Country Risk 2024	مؤشرات تقييم عناصر الإنتاج Indicators for Evaluating Production Factors 2024	مؤشرات تقييم البيئة التشريعية والتنظيمية Indicators for Evaluating the Legislative and Regulatory Environment 2024	المؤشرالمجمع لتقييم مناخ الاستثمار The Combined Index for Investment Climate Assessment 2024	الترتيب عالميا Global Ranking 2024	2023	الدولة	الترتيب عربيا
1	UAE	38	28	32	31	**32.0**	**16**	17	الإمارات	1
2	Qatar	46	34	52	55	**46.7**	**33**	36	قطر	2
3	Saudi Arabia	60	40	50	62	**53.1**	**40**	35	السعودية	3
4	Kuwait	58	47	75	67	**61.8**	**50**	47	الكويت	4
5	Oman	62	51	67	70	**62.4**	**51**	53	سلطنة عمان	5
6	Bahrain	78	80	69	64	**72.9**	**58**	61	البحرين	6
7	Morocco	95	68	81	88	**83.0**	**73**	77	المغرب	7
8	Jordan	123	97	78	70	**91.9**	**83**	82	الأردن	8
9	Algeria	90	91	101	116	**99.6**	**94**	95	الجزائر	9
10	Egypt	119	117	85	103	**105.8**	**104**	98	مصر	10
11	Tunisia	130	118	82	94	**105.8**	**105**	107	تونس	11
12	Iraq	80	139	127	153	**124.9**	**128**	130	العراق	12
13	Libya	86	138	142	150	**128.8**	**134**	121	ليبيا	13
14	Lebanon	145	153	100	123	**130.2**	**135**	143	لبنان	14
15	Djibouti	109	138	131	143	**130.3**	**136**	140	جيبوتي	15
16	Mauritania	105	141	132	144	**130.6**	**137**	142	موريتانيا	16
17	Syria	117	170	153	159	**149.8**	**153**	155	سوريا	17
18	Palestine	154	183	110	160	**151.6**	**154**	152	فلسطين	18
19	Sudan	135	169	163	161	**156.9**	**156**	157	السودان	19
20	Yemen	140	172	160	165	**159.4**	**157**	151	اليمن	20
21	Somalia	123	173	171	181	**161.8**	**158**	158	الصومال	21
Average Arab countries		**100**	**112**	**103**	**112**	**106.6**	**103**	103	**المتوسط العربي**	
Maximum Rating		**154.3**	**182.5**	**170.6**	**180.5**	**161.8**	**158**	**158**	**الحد الأقصى للتصنيف**	
Minimum Rating		**33.2**	**1.6**	**5.5**	**6.9**	**15.2**	**1**	**1**	**الحد الأدنى للتصنيف**	
Global Average		**92.5**	**84.8**	**79.7**	**87.9**	**86.2**	**79**	**79**	**المتوسط العالمي**	

قام قسم البحوث وتقييم مخاطر الدول برصد الترتيب العالمي لـ 21 دولة عربية من بين 158 دولة حول العالم، في 217 مؤشراً رئيسياً وفرعياً موزعة وفق أربع مجموعات رئيسية تمثل مكونات مناخ الاستثمار بالدولة وهي:

- مجموعة مؤشرات الأداء السياسي والأمني (33 مؤشراً رئيسياً وفرعياً).
- مجموعة مؤشرات الأداء الاقتصادي (14 مؤشراً رئيسياً وفرعياً).
- مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية (60 مؤشراً رئيسياً وفرعياً).
- مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج (110 مؤشرات رئيسيةوفرعية).

- تم احتساب **المؤشر العام لتقييم مكونات مناخ الاستثمار في الدول العربية** باستخدام أوزان نسبية متساوية للمجموعات الأربعة، بغض النظر عن عدد المؤشرات الرئيسية المكونة لكل مجموعة.
- تم احتساب متوسط ترتيب الدولة في كل مجموعة من المجموعات الأربعة من خلال متوسط بسيط لترتيبها في المؤشرات الرئيسية التي يتوافر عنها بيانات في كل مجموعة كما هو الحال في تصنيفي التنافسية العالمية والتنافسية الرقمية.
- تم ترتيب الدول تصاعدياً وفق النقاط التي حصلت عليها كل دولة في التقييم العام لمكونات مناخ الاستثمار بحيث تعكس أقل قيمة وهي (15.2) لسويسرا الترتيب الأول عالمياً، وأعلى قيمة (161.8) للصومال الترتيب الأخير عالمياً عام 2024.

ملاحظات وإيضاحات بشأن تقرير العام 2025

- اعتمد قسم البحوث وتقييم مخاطر الدول في المؤسسة في رصده لتغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024 على احتساب مؤشر مجمع لمتوسط ترتيب الدول العربية في نحو 217 من أهم المؤشرات المركبة والفرعية والأكثر شمولا للعناصر المؤثرة في مكونات مناخ الاستثمار والصادرة عن 35 جهة دولية متخصصة.
- شهد تقرير هذا العام إدراجاً لعدد من المؤشرات الجديدة هي: مؤشر الحكومة الالكترونية الصادرعن الأمم المتحدة لعام 2024، ومؤشري القدرات الإنتاجية الصادر لعام 2023، وجاهزية التقنيات الرائدة لعام 2024 الصادرين عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، ومؤشر الأداء الصناعي التنافسي الصادر عن منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) عام 2024.
- قام فريق البحث في المؤسسة بترتيب دول العالم والدول العربية من الأفضل إلى الأسوأ في المؤشرات الدولية ومكوناتها الفرعية اعتمادا على مجموع النقاط التي حصلت عليها الدول في تلك المؤشرات، بهدف توضيح التغيرات التي طرأت على وضعية الدولة في مناخ الاستثمار والمؤشرات ذات الصلة بما يمكن متخذي القرار من تحديد مواطن القوة والضعف في كل مجال والآليات اللازمة لتحسين وضع الدولة فيه.
- قد يتغير ترتيب الدولة عالمياً في المؤشر حتى وإن لم تتغير القيمة الخاصة بها في المؤشر، كما قد تتغير قيمة المؤشر الخاص بالدولة دون تغير ترتيبها عالمياً، ويرجع ذلك لاحتمالية تغير قيم المؤشر في الدول الأخرى أو التغير في عدد الدول المدرجة في المؤشر مقارنة بالعام السابق.
- هناك عدد من المؤشرات الفرعية تكرر إدراجها في أكثر من مؤشر مركب، مثل "البنية التحتية والحوكمة ورأس المال البشري"، وفي نفس الوقت لوحظ اختلاف ترتيب الدول العربية في تلك المؤشرات رغم تشابه المسمى، ويرجع ذلك لوجود عدة اختلافات بين تلك المؤشرات على صعيد المنهجية المستخدمة، والأوزان النسبية للمتغيرات، وعدد الدول المدرجة، والفترة المرجعية لجمع البيانات.
- قد يختلف عدد الدول المدرجة في المؤشر المركب عن المؤشرات الفرعية للمؤشر نفسه، وذلك لتباين مستوى توافر البيانات على مستوى المؤشرات الفرعية كما هو الحال في مؤشرات الحوكمة والحرية الاقتصادية.
- تم استخدام أسلوب التلوين المشروط (الأخضر والأصفر والأحمر بدرجاتهم) ومفاتيح التغير (الارتفاع- الاستقرار- الانخفاض) لتقييم ترتيب الدول وتسهيل التعرف على وضع الدولة في ذلك المؤشر، بما يساعد المتلقي ومتخذ القرار على تحديد مواطن القوة والضعف في المؤشرات المركبة والفرعية، وترتيب أولويات الإصلاح.
- حرصت المؤسسة في تقريرها على عرض صورة دقيقة وحديثة وشاملة للأداء الفعلي للدول العربية في مجال الاستثمارات الأجنبية المباشرة لذا تم الاعتماد على مصدرين للبيانات وفق شروط مهنية أهمها توحيد منهجية إعداد البيانات وتتضمن:
  - ◊ قاعدة بيانات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) التي ترصد تدفقات وأرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من الدول العربية والواردة إليها من واقع موازين مدفوعاتها المعدة من قبل البنوك المركزية وفق تعليمات صندوق النقد الدولي، وتعد المصدر الرسمي المعتمد دوليا لبيانات الاستثمار الأجنبي المباشر في العالم.
  - ◊ قاعدة بيانات مشاريع الاستثمار الأجنبي في العالم FDI Markets التي ترصد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة وكذلك توسعاتها، وتتميز تلك القاعدة بأنها توفر تقديرات حديثة عن عدد المشاريع وتكلفتها الاستثمارية التقديرية وفرص العمل التي توفرها، والشركات المنفذة لها والتوزيع الجغرافي والقطاعي لتلك المشاريع، ويتم الرصد وفقا لتاريخ التوقيع على الاتفاقيات بين الشركات المستثمرة والدول المستضيفة أو عند الإعلان عنها من قبل الجهات المعنية.

كما يمكن للمصادر الحكومية الرسمية في الدول العربية في حال اتباعها للمعايير الدولية في إعداد البيانات أن توفر بيانات أكثر شمولاً ودقة وحداثة وخصوصاً على صعيد التوزيع القطاعي والجغرافي.

وفي الختام تجدر الإشارة الى أنه من الوارد وجود اختلافات بين البيانات التي تصدرها المؤسسات الدولية والبيانات التي تصدرها الجهات المحلية، ويرجع ذلك لوجود عدة اختلافات أهمها المنهجية المستخدمة والفترة المرجعية لجمع البيانات.

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

يتضمن هذا الجزء عرضاً لأهم التغيرات التي طرأت على مناخ الاستثمار في الدول العربية خلال عام 2024، ويتم رصد تلك التغيرات استناداً الى ترتيب الدول العربية في أهم المؤشرات المركبة الصادرة عن المنظمات الدولية المتخصصة والتي تتميز بالشمولية حيث تغطي في مجموعها مختلف مكونات مناخ الاستثمار السياسية والاقتصادية والمؤسسية والتنظيمية بجانب مؤشرات عوامل الإنتاج وغيرها.

ويتم بناؤها اعتماداً على عدد كبير من المتغيرات والمؤشرات الفرعية والتي يتصل معظمها بشكل مباشر أو غير مباشر بوضع بيئة ومناخ الاستثمار والأعمال في الدول العربية، وهي مؤشرات صادرة عن جهات دولية موثوقة وغالبيتها مؤشرات يتم تحديثها بشكل دوري، وقد تم تقسيم تلك المؤشرات الى 4 مجموعات رئيسية هي:

أولا : مجموعة مؤشرات التصنيفات السيادية وتقييم مخاطر الدول.

ثانيا: مجموعة مؤشرات الأداء الاقتصادي.

ثالثا: مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية.

رابعا: مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج.

محتويات الجزء الأول

أولاً: مجموعة مؤشرات التصنيفات السيادية وتقييم مخاطر الدول	
1-1-1 مؤشرات التقييم السيادي	12
1-1-2 مؤشر فيتش لمخاطر الدول	14
1-1-3 مؤشر PRS لمخاطر الدول	15
1-1-4 مؤشرات مخاطر الدول المتعلقة بالتجارة	16
1-1-5 مؤشرات مخاطر الدول المتعلقة بالاستثمار والأعمال	18
1-1-6 أبرز 5 مخاطر تهدد الدول العربية في المدى القريب	20
ثانياً: مجموعة مؤشرات الأداء الاقتصادي	
1-2-1 أهم مؤشرات الأداء الاقتصادي الداخلي	22
1-2-2 أهم مؤشرات الأداء الاقتصادي الخارجي	23
ثالثاً: مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية	
1-3-1 مؤشر الحوكمة العالمي	24
1-3-2 مؤشر الحكومة الالكترونية	26
1-3-3 مؤشر الحرية الاقتصادية	28
1-3-4 مؤشر ليجاتوم للازدهار	30
1-3-5 اتفاقيات الاستثمار	32
1-3-6 مؤشر مخاطر الرشوة	34
1-3-7 مؤشر مدركات الفساد	36
1-3-8 مؤشر النظام البيئي العالمي للشركات الناشئة	37
1-3-9 مؤشر الفرص المستقبلية	38
1-3-10 التصنيف العالمي للتنافسية	39
رابعاً: مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج	
1-4-1 مؤشر القدرات الإنتاجية	40
1-4-2 مؤشر التنافسية المستدامة	42
1-4-3 مؤشر تحقيق أهداف التنمية المستدامة	44
1-4-4 مؤشر الأداء اللوجيستي	46
1-4-5 مؤشر الطاقة العالمي	48
1-4-6 مؤشر تحول الطاقة العالمي	50
1-4-7 التصنيف العالمي للتنافسية الرقمية	51
1-4-8 مؤشر الابتكار العالمي	52
1-4-9 مؤشر المعرفة العالمي	54
1-4-10 مؤشر تنافسية المواهب العالمية	56
1-4-11 مؤشر الجاهزية الحكومية للذكاء الاصطناعي	58
1-4-12 مؤشر جاهزية التقنيات الرائدة	60
1-4-13 مؤشر الأداء الصناعي التنافسي	62

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

أولا: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

1-1-1 مؤشرات التقييم السيادي

رغم ما شهدته المنطقة العربية من سلسلة الأحداث السياسية الساخنة والمتتالية خلال عام 2024، بتفاقم الوضع في غزة واتساع نطاق الصراع في منطقة الشرق الأوسط ليشمل لبنان وسوريا والعراق واليمن واستمرار الحرب في السودان، بجانب تطورات مفصلية في الأوضاع الاقتصادية والمناخية، فإن نظرة مؤسسات ووكالات التقييم السيادي جاءت في مجملها في اتجاه التحسن بنهاية عام 2024، وفيما يلي أبرز نتائج التقييم:

الدول المشمولة بالتقييم السيادي:

- تم تصنيف 7 دول عربية فقط هي قطر والكويت والسعودية وسلطنة عمان والأردن والبحرين ومصر، من قبل وكالات التصنيف الائتماني الأربعة الرئيسية في العالم بنهاية عام 2024، وهي ستاندرد آند بورز وموديز وفيتش وكابيتال انتليجينس.
- استمرار تصنيف 4 دول عربية من قبل ثلاث وكالات فقط خلال عام 2024، وهي الإمارات والمغرب والعراق ولبنان، فيما صنفت تونس من قبل وكالتين فقط، فيما لم يتم تصنيف 9 دول عربية (هي الجزائر وليبيا واليمن والسودان وسوريا وفلسطين والصومال وموريتانيا وجيبوتي) حتى ديسمبر 2024.
- استمرار استحواذ دول مجلس التعاون الخليجي ثم المغرب فالأردن ومصر على مقدمة الترتيب عربياً في أغلب التقييمات السيادية.
- توجد درجة عالية من الاتساق فيما بين التصنيفات السيادية للدول العربية وفق الوكالات الأربعة.

التغيرات التي طرأت على التقييم السيادي:

- وفق غالبية الوكالات، استقر تصنيف كل من الإمارات وقطر والكويت والسعودية في مستوى A بدرجاته المختلفة، وسلطنة عمان والمغرب والأردن والبحرين في مستوى B بدرجاته المختلفة بين عامي 2023 و2024.
- تراوح تصنيف مصر والعراق بين B وفقا لوكالات ستاندرد آند بورز وفيتش وكابيتال انتليجينس و C وفقا لوكالة موديز خلال عام 2024.
- تراوح تصنيف لبنان ما بين C وفق وكالة موديز و SD من وكالة ستاندرد آند بورز بينما تم سحب تصنيفها WD من قبل وكالة فيتش، في المقابل استمر تصنيف تونس في مستوى تصنيف C وفقا لوكالتي فيتش وموديز.

تحسن

تصنيف قطر والكويت وسلطنة عمان والأردن ومصر وتونس بنهاية عام 2024

استقرار

تصنيف الإمارات والسعودية والمغرب والبحرين والعراق في مقابل تراجع تصنيف لبنان بنهاية 2024

Sovereign Ratings	تصنيف موديز وكالة Moody's Rating	تصنيف وكالة ستاندرد اند بورز S&P Rating	تصنيف وكالة فيتش Fitch Rating	تصنيف أى اتش اس ماركت IHS Markit Rating	تصنيف CI CI Ratings	التصنيفات السيادية
Minimal Credit Risk	Aaa	AAA	AAA	AAA	AAA	الحد الأدنى من مخاطر الائتمان
Very Low Credit Risk	Aa1	AA+	AA+	AA+	AA+	مخاطر ائتمانية منخفضة جداً
	Aa2	AA	AA	AA	AA	
	Aa3	AA-	AA-	AA-	AA-	
Low Credit Risk	A1	A+	A+	A+	A+	مخاطر ائتمانية منخفضة
	A2	A	A	A	A	
	A3	A-	A-	A-	A-	
Moderate Credit Risk	Baa1	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	مخاطر ائتمانية متوسطة
	Baa2	BBB	BBB	BBB	BBB	
	Baa3	BBB-	BBB-	BBB-	BBB-	
Substantial Credit Risk	Ba1	BB+	BB+	BB+	BB+	مخاطر ائتمانية أساسية
	Ba2	BB	BB	BB	BB	
	B3a	BB-	BB-	BB-	BB-	
High Credit Risk	B1	B+	B+	B+	B+	مخاطر ائتمانية مرتفعة
	B2	B	B	B	B	
	B3	B-	B-	B-	B-	
Very High Credit Risk	Caa1	CCC+	CCC+	CCC+	CCC+	مخاطر ائتمانية مرتفعة جداً
	Caa2	CCC	CCC	CCC	CCC	
	Caa3	CCC-	CCC-	CCC-	CCC-	
Maybe in or Near Default	Ca	CC	CC	CC	CC	قريب من التخلف عن السداد
	C	C	C	C	C	
Default	D	D	D	D	D	متخلف عن السداد

المصدر : وكالات التصنيف الائتماني العالمية

Source: International Credit Rating Agencies

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

أولا: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

- على صعيد التغير في التصنيف بين عامي 2023 و2024، استقر تصنيف 5 دول هي الإمارات والسعودية والمغرب والبحرين والعراق عند نفس المستوى، بينما ارتفع تصنيف قطر والكويت وسلطنة عمان والأردن ومصر وتونس، في مقابل تراجع تصنيف لبنان.
- تغير النظرة المستقبلية لـ 6 دول هي السعودية والبحرين ومصر وقطر وسلطنة عمان والأردن، وذلك وفق وكالة واحدة على الأقل من بين أهم 4 وكالات عالمية.

التصنيفات السيادية للدول العربية من قبل أهم الوكالات العالمية بنهاية ديسمبر 2024

Sovereign ratings of Arab countries by the most importanat international agencies, December 2024

Ranking	Country	كابيتال انتليجينس Capital Intelligence		فيتش Fitch		موديز Moody's		ستاندرد آند بورز Standard & Poor's		الدولة	الترتيب
		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023		
1	Qatar	AA	AA	AA	AA-	Aa2	Aa3	AA	AA	قطر	1
2	UAE	AA-	AA-	AA	AA	Aa2	Aa2	....	....	الإمارات	2
3	Kuwait	AA-	A+	AA-	AA-	A1	A1	A+	A+	الكويت	3
4	Saudi Arabia	A+	A+	A+	A+	A1	A1	A	A	السعودية	4
5	Oman	BB+	BB	BB+	BB+	Ba1	Ba1	BBB-	BB+	سلطنة عمان	5
6	Morocco	....	....	BB+	BB+	Ba1	Ba1	BB+	BB+	المغرب	6
7	Jordan	BB-	B+	BB-	BB-	Ba3	B1	BB-	B+	الأردن	7
8	Bahrain	B+	B+	B+	B+	B2	B2	B+	B+	البحرين	8
9	Egypt	B	B	B	B-	Caa1	Caa1	B-	B-	مصر	9
10	Iraq	....	....	B-	B-	Caa1	Caa1	B-	B-	العراق	10
11	Tunisia	....	....	CCC+	CCC-	Caa2	Caa2	....	....	تونس	11
12	Lebanon	....	....	WD	RD	C	C	SD	SD	لبنان	12

SD: Selective Default
RD: Restricted default.
WD: Withdrawn

SD: عجز انتقائي عن السداد
RD: التخلف عن السداد المقيد.
WD: تم سحب التصنيف

- **التصنيف الائتماني السيادي أو درجة الملاءة أو الجدارة:** هو تقييم مستقل للجدارة الائتمانية للدولة تقوم به وكالات عالمية متخصصة لمنح الأسواق والمستثمرين رؤيتها لمستوى المخاطر المختلفة المرتبطة بالاستثمار في ديون تلك الدولة، من خلال تقييم مدى قدرتها على الوفاء بالتزاماتها المالية في الوقت المحدد وبالكامل.
- أي أنه يوفر لغة عالمية مشتركة وشفافة للمستثمرين وغيرهم من المشاركين في السوق والشركات والحكومات لتصبح جزءاً من عمليات صنع القرار على كافة المستويات. بمعنى أكثر وضوحاً يمكن تعريف التصنيف الائتماني أو الجدارة الائتمانية بأنها درجة تظهر مدى قدرة دولة أو مؤسسة ما على سداد ديونها.
- تقوم وكالة تصنيف الائتمان بتقييم البيئة الاقتصادية والسياسية للدولة استناداً للعديد من المؤشرات، وعادة ما يكون ذلك بناءً على طلب الدولة، لأن الحصول على تصنيف ائتماني سيادي جيد يعد أمراً ضرورياً للدول وخصوصاً النامية التي ترغب في الحصول على التمويل من الأسواق المالية الدولية، فضلا عن أهميته القصوى في تعزيز ثقة المستثمرين الدوليين وجذب الاستثمار الأجنبي المباشر.
- تعد وكالات ستاندرد آند بورز وموديز وفيتش هي الوكالات الثلاث الأكثر نفوذاً تليها وكالة كابيتال انتليجنس، ويختلف الترقيم من وكالة لأخرى رغم أن جميعها يستخدم 3 مكونات رئيسية هي الحروف والأرقام وعلامتا + و- الى جانب النظرة المستقبلية.

المصدر : وكالات التصنيف الائتماني العالمية

Source: International Credit Rating Agencies

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

أولا: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

2-1-1 مؤشر فيتش لمخاطر الدول

تحسن متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر فيتش لمخاطر الدول كمحصلة لتحسن ترتيب 11 دولة خلال عام 2024

- شهد متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر فيتش لمخاطر الدول تحسناً بـ 4 مراكز بنهاية عام 2024، كمحصلة لتحسن ترتيب 11 دولة عربية واستقرار ترتيب السودان، في مقابل تراجع ترتيب 9 دول بالمؤشر.
- حازت دول مجلس التعاون الخليجي والمغرب والأردن ومصر على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي، بينما جاء ترتيب 12 دولة عربية أقل من هذا المتوسط ما بين المركز 108 للجزائر والمركز 201 للسودان.
- تصدرت دول مجلس التعاون الخليجي المقدمة بقيادة الإمارات (35 عالمياً) تلتها السعودية (37 عالمياً) ثم قطر (40 عالمياً) تلتها سلطنة عمان (49 عالمياً) ثم الكويت (60 عالمياً) فالبحرين (66 عالمياً).
- شهد ترتيب 11 دولة عربية تحسناً في مؤشر فيتش لمخاطر الدول خلال عام 2024 تصدرتهم تونس التي قفزت 34 مركزاً، بينما استقر ترتيب السودان عند المركز 201 عالمياً، في مقابل تراجع ترتيب 9 دول تصدرتهم كل من الإمارات وفلسطين بتراجع بمقدار 13 مركزاً لكل منهما.
- على مستوى المؤشرات الفرعية، سجلت الدول العربية أفضل متوسط ترتيب في مؤشر المخاطر التشغيلية خلال السنوات الأربعة الأخيرة، تلاه مؤشر المخاطر السياسية.
- استمر الظهور اللافت لمصر والأردن والعراق ضمن الدول الستة الأفضل أداءً على المستوى العربي في واحد على الأقل من المؤشرات الفرعية الأربعة لمؤشر فيتش لمخاطر الدول خلال عامي 2023 و2024.

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر فيتش لمخاطر الدول بنهاية عام 2024

Global rank of Arab countries in Fitch country risk index by the end of 2024

Arab Ranking 2024	Country	المؤشرات الفرعية Sub-indicators				المؤشر المركب Composite Index		الدولة	الترتيب العربي 2024
		المخاطر التشغيلية Operational Risks	المخاطر الاقتصادية في المدى الطويل long Term Economic Risks	المخاطر الاقتصادية في المدى القصير Short Term Economic Risks	المخاطر السياسية Political Risks	2024	2023		
1	UAE	13	50	38	44	**35**	22	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	31	21	4	56	**37**	35	السعودية	2
3	Qatar	32	51	56	31	**40**	39	قطر	3
4	Oman	44	69	51	48	**49**	38	سلطنة عمان	4
5	Kuwait	59	76	77	52	**60**	59	الكويت	5
6	Bahrain	30	123	137	82	**66**	62	البحرين	6
7	Morocco	73	106	99	72	**76**	87	المغرب	7
8	Jordan	64	138	181	68	**86**	89	الأردن	8
9	Egypt	91	86	129	86	**87**	97	مصر	9
10	Algeria	130	99	94	108	**108**	129	الجزائر	10
11	Tunisia	111	172	176	87	**117**	151	تونس	11
12	Djibouti	166	142	167	141	**159**	156	جيبوتي	12
13	Iraq	152	141	79	177	**162**	167	العراق	13
14	Mauritania	178	152	160	168	**171**	176	موريتانيا	14
15	Lebanon	115	192	198	172	**174**	183	لبنان	15
16	Libya	174	169	124	181	**177**	188	ليبيا	16
17	Syria	162	198	191	191	**192**	199	سوريا	17
18	Palestine	181	195	179	195	**195**	182	فلسطين	18
19	Yemen	199	201	201	187	**198**	200	اليمن	19
20	Somalia	200	191	193	197	**199**	198	الصومال	20
21	Sudan	186	200	202	199	**201**	201	السودان	21
Arab Average		**114**	**132**	**130**	**121**	**123**	**127**	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		**202**	**202**	**202**	**202**	**202**	**202**	**عدد الدول بالمؤشر**	

المؤشر المركب لمخاطر الدولة (CRI) الصادر عن وكالة فيتش يقيس القوة النسبية لأساسيات أكثر من 202 دولة حول العالم ومدى تأثرها بالصدمات عبر ثلاثة أبعاد للمخاطر: اقتصادية وسياسية وتشغيلية، ويصنف المؤشر مخاطر الدولة بدرجة مركبة من صفر (أقل درجة مخاطر - The lowest risk) إلى 100 (أعلى درجة مخاطر – The highest risk) .

يُحدد المؤشر المركب لمخاطر الدولة حدوث صدمة، مثل أزمة اقتصادية أو تغيير مفاجئ في البيئة السياسية، من شأنه أن يؤثر على القائمين على الأعمال التجارية داخل بلد أو إقليم أو منطقة إدارية خاصة. يتكون المؤشر المُركب من متوسط مؤشر المخاطر السياسية، ومؤشر المخاطر الاقتصادية، ومؤشر المخاطر التشغيلية، ويتكون من

- **مؤشر المخاطر السياسية Political Risk Index:** تتكون درجة المخاطر السياسية الإجمالية من متوسط ثلاث ركائز رئيسية: مخاطر الحوكمة (الحكومة- المؤسسات- السياسات)، ومخاطر المجتمع (الاستقطاب الاجتماعي- التنمية البشرية)، والمخاطر الأمنية (الداخلية- الخارجية).
- **مؤشر المخاطر الاقتصادية Economic Risk Index:** يُقيّم مدى تحقيق الدولة لتوازن فعال مع النمو غير التضخمي، واحتواء العجز المالي والخارجي، والحفاظ على نسب دين قابلة للإدارة، ويتضمن:
  1. مؤشر المخاطر الاقتصادية في المدى الطويل (LTERI): يأخذ في الاعتبار الخصائص الهيكلية للنمو الاقتصادي، وسوق العمل، واستقرار الأسعار، واستقرار سعر الصرف، واستدامة ميزان المدفوعات، فضلاً عن التوقعات المالية والدين الخارجي.
  2. مؤشر المخاطر الاقتصادية في المدى القصير (STERI): نقاط الضعف الحالية وتقييم نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي، والتضخم، والبطالة، وتقلبات أسعار الصرف، وديناميكيات ميزان المدفوعات، بالإضافة إلى بيانات اعتماد المالية العامة والديون الخارجية على مدى العامين المقبلين، باستخدام العام الحالي كنقطة مرجعية.
- **مؤشر المخاطر التشغيلية Operational Risk Index:** يقيس جودة بيئة الأعمال، من خلال رصد المخاطر التشغيلية في 4 مجالات: سوق العمل، والتجارة والاستثمار، والخدمات اللوجستية، والجريمة والأمن.

المصدر: وكالة فيتش سوليوشنز

Source: Fitch Solutions

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

أولا: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

3-1-1 مؤشر PRS لمخاطر الدول

- شهد متوسط ترتيب 18 دولة العربية في مؤشر PRS لمخاطر الدول تراجعاً بمقدار 3 مراكز إلى المركز 82 بنهاية عام 2024.
- حازت دول مجلس التعاون الخليجي وليبيا على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في المؤشر، وجاء ترتيب المغرب مساوياً لهذا المتوسط في حين حازت 10 دول عربية على ترتيب دون هذا المتوسط ما بين المرتبة 76 بالنسبة للجزائر والمرتبة 141 للبنان.
- حلت الإمارات وقطر والسعودية وسلطنة عمان والكويت ضمن ترتيب أفضل 25 دولة في المؤشر على المستوى العالمي (مما يعني مستوى منخفضاً لمخاطر الدولة)، وتصدرت الإمارات المقدمة عربياً (13 عالمياً)، تلتها قطر ثانياً (14 عالمياً)، فالسعودية ثالثاً (17 عالمياً) ثم سلطنة عمان والكويت في المركزين الرابع والخامس عربياً و20 و25 عالمياً على التوالي.
- شهد ترتيب 6 دول عربية تحسناً في مؤشر PRS لمخاطر الدول خلال عام 2024، هي تونس وسلطنة عمان والمغرب والعراق والصومال وسوريا.
- شهد ترتيب كل من السودان ولبنان استقراراً عند المركزين 140 و141 عالمياً على التوالي بين عامي 2023 و2024، بينما تراجع ترتيب 10 دول أخرى تصدرتهم مصر بتراجعها 20 مركزاً.
- على مستوى المؤشرات الفرعية، حققت الدول العربية أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشر المخاطر المالية تلاه مؤشر المخاطر الاقتصادية للعام الثاني على التوالي.
- حلت 4 دول عربية هي الإمارات وقطر وليبيا والجزائر ضمن المراكز الخمس الأولى عالمياً في واحد على الأقل من المؤشرات الفرعية لمؤشر PRS لمخاطر الدول عام 2024.

تراجع متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر PRS لمخاطر الدول إلى المركز 82 خلال عام 2024

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشرPRS لمخاطر الدول بنهاية عام 2024

Global ranking of Arab countries in PRS country risk index by the end of 2024

Arab Ranking 2024	Country	المؤشرات الفرعية 2024 Sub-indicators 2024			المؤشر المركب Composite Index		الدولة	الترتيب العربي 2024
		مؤشر المخاطر الاقتصادية Ecomomic Risk Index	مؤشر المخاطر المالية Financial Risk Index	مؤشر المخاطر السياسية Political Risk Index	2024	2023		
1	UAE	2	53	28	**13**	12	الإمارات	1
2	Qatar	3	29	41	**14**	10	قطر	2
3	Saudi Arabia	41	14	27	**17**	8	السعودية	3
4	Oman	6	33	45	**20**	27	سلطنة عمان	4
5	Kuwait	15	6	55	**25**	16	الكويت	5
6	Libya	4	1	120	**45**	40	ليبيا	6
7	Bahrain	11	109	58	**53**	48	البحرين	7
8	Morocco	75	40	70	**71**	83	المغرب	8
9	Algeria	95	2	95	**76**	72	الجزائر	9
10	Iraq	89	6	128	**105**	106	العراق	10
11	Jordan	102	91	100	**109**	97	الأردن	11
12	Tunisia	119	113	92	**110**	116	تونس	12
13	Egypt	130	133	105	**132**	112	مصر	13
14	Somalia	95	40	141	**134**	135	الصومال	14
15	Syria	138	138	138	**138**	139	سوريا	15
16	Yemen	139	139	137	**139**	128	اليمن	16
17	Sudan	140	131	140	**140**	140	السودان	17
18	Lebanon	141	140	132	**141**	141	لبنان	18
Arab Average		**75**	**68**	**92**	**82**	**79**	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		**141**	**141**	**141**	**141**	**141**	**عدد الدول بالمؤشر**	

مؤشر PRS المركب لمخاطر الدول: هو مؤشر صادر عن مجموعة خدمات المخاطر السياسية (PRS Group) يقيس المخاطر السياسية والمالية والاقتصادية في نحو 140 دولة حول العالم منذ أكثر من 40 عاما، ويعد من أكثر المؤشرات شمولاً وعمقاً. وتعكف مجموعة PRS أيضا على تقديم تنبؤات بشأن تلك المؤشرات في كل دولة خلال فترة تمتد لعام واحد أو لخمسة أعوام، وذلك لتوفير نظرة مستقبلية للمخاطر لتعظيم استفادة المستثمرين حول العالم بالدرجة الأولى.

ويحسب المؤشر المركب تجميعياً بحيث يساهم تصنيف المخاطر السياسية بنسبة 50% من التصنيف المركب، بينما يساهم تصنيف المخاطر المالية والاقتصادية بنسبة 25% لكل منهما، وكلما ارتفع التصنيف المحسوب للدول في المؤشر ومكوناته الفرعية انخفضت درجة المخاطر بالدولة، وذلك على النحو التالي:

- تصنيف المخاطر السياسية: يتضمن تقييما للاستقرار السياسي للدول على أساس مقارن، من خلال حساب نقاط الخطر للمكونات الفرعية للمؤشر وعددها 12 مكوناً وهي: استقرار الحكومة، وتدخل الجيش في السياسة، والأوضاع الاجتماعية والاقتصادية، والتوترات الدينية ووضع الاستثمار، وسيادة القانون والنظام، والصراع الداخلي، والتوترات العرقية، والصراع الخارجي، والمساءلة والديمقراطية، والفساد، والبيروقراطية.
- تصنيف المخاطر الاقتصادية: يقدم تقييماً لنقاط القوة والضعف الاقتصادية للدولة من خلال مجموعة من المكونات هي: متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي، ومعدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي، ومعدل التضخم السنوي، ورصيد الميزانية كنسبة من الناتج، ورصيد الحساب الجاري كنسبة من الناتج.
- تصنيف المخاطر المالية: يتضمن تقييماً للوضع المالي للدولة وقدرتها على سداد ديونها من خلال مجموعة من المؤشرات هي: إجمالي الدين الخارجي كنسبة مئوية من الناتج المحلي الاجمالي، ونسبة كل من خدمة الدين والحساب الجاري الى صادرات السلع والخدمات، بجانب تغطية صافي السيولة الدولية للواردات، واستقرار سعر الصرف والنسبة المئوية لتغيره.

المصدر: مجموعة خدمات المخاطر السياسية PRS

Source: PRS Group

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

أولا: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

4-1-1 مؤشرات تقييم مخاطر الدول المتعلقة بالتجارة (1)

من خلال رصد ترتيب الدول العربية في مؤشرات تقييم مخاطر الدول المتعلقة بالأعمال التجارية عبر الحدود الصادرة عن الوكالات والمؤسسات العالمية المتخصصة لعام 2024 وفي مقدمتها مجموعة كريديندو وشركة اليانز تريد العالمية وشركة نيكسي اليابانية وشركة دان آند براد ستريت، تبين ما يلي:

تراجع

متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشرات المخاطر المتعلقة بالتجارة بنهاية عام 2024

- تراجع متوسط ترتيب الدول العربية في 7 مؤشرات لتقييم المخاطر المتعلقة بالأعمال التجارية من المركز 108 عام 2023 إلى المركز 111 عام 2024، نتيجة لتراجع متوسط ترتيب 15 دولة عربية في المؤشرات المرصودة، واستقرار متوسط ترتيب ليبيا في مقابل تحسن متوسط ترتيب 5 دول فقط بقيادة الإمارات التي قفزت 13 مركزاً.
- حلت الدول العربية الثمانية الأولى في مستوى افضل من المتوسط العربي في مؤشرات المخاطر المتعلقة بالتجارة بنهاية عام 2024، في حين حلت الدوال الـ 13 المتبقية في مستوى أدنى من المتوسط العربي ما بين المركزين 112 للبحرين و162 للصومال.
- سجلت الدول العربية أفضل أداء وفقاً لمتوسط ترتيبها عالمياً في مؤشر دان آند براد ستريت لمخاطر ممارسة الأعمال التجارية عبر الحدود (100/44)، تلاه مؤشر اليانز تريد في المدى القصير (168/116)، ثم كريديندو للمخاطر السياسية في المدى القصير (241/150).
- تصدرت الإمارات المقدمة في متوسط الترتيب عربياً في مؤشرات المخاطر المتعلقة بالتجارة أي أنها الأقل عربياً في مخاطر التجارة عبر الحدود، وحلت في المرتبة الأولى عالمياً وعربياً في مؤشري اليانز تريد لمخاطر الدول في المدى القصير ودان أند براد ستريت لمخاطر ممارسة الأعمال التجارية عبر الحدود .
- حلت السعودية وقطر في المرتبتين الثانية والثالثة عربياً، في مؤشرات مخاطر التجارة عبر الحدود، مع محافظتهما على المرتبة الأولى عالمياً في مؤشري اليانز تريد لمخاطر الدول في المدى القصير ودان أند براد ستريت.
- جاءت الكويت في المرتبة الرابعة عربياً وسجلت أفضل ترتيب لها في مؤشر كريديندو للمخاطر السياسية في المدى القصير المتعلقة بعمليات التصدير إليها.

4 دول

خليجية والمغرب الأقل عربياً في مخاطر التجارة عبر الحدود والأكثر قدرة على سداد التزامات التعاملات التجارية

- حلت المغرب خامساً ثم سلطنة عمان سادساً، تلتها الجزائر في المرتبة السابعة عربياً ثم الأردن فالبحرين ومصر وموريتانيا وجيبوتي على التوالي.
- كان من اللافت ظهور مصر والمغرب والجزائر والأردن في ترتيب متقدم في مؤشر دان أند براد ستريت لمخاطر ممارسة الأعمال التجارية عبر الحدود عام 2024.

مؤشر اليانز تريد: يقيس تصنيف مخاطر الدول الصادر عن شركة اليانز تريد مخاطر عدم قدرة الشركات على السداد في 241 دولة حول العالم، والتي ترجع إلى ظروف أو أحداث خارجة عن سيطرة تلك الشركات في المديين المتوسط والقصير. ويتكون التقييم العام من: **درجة الدولة**: يقيس التصنيف متوسط الأجل أي الاختلالات الاقتصادية وجودة مناخ الأعمال واحتمالية المخاطر السياسية، وينقسم الى 6 مستويات تتراوح من (AA أقل درجة خطورة) إلى D (أعلى درجة خطورة)، **ومستوى مخاطر الدولة** وهو تصنيف قصير الأجل يحدد التهديدات الأكثر إلحاحاً على مقياس من أربعة مستويات يبدأ من 1 ويعني أقل درجة خطورة إلى 4 ويعني أعلى درجة خطورة من خلال التركيز على اتجاهات الناتج ومؤشرات الاقتصاد الكلي خلال الفترة ما بين 6 و 12 شهراً المقبلة وخصوصا التي يمكن أن تؤدي الى أزمة مالية تعطل التدفقات المالية.

مؤشر نيكسي: يعمل على تقييم المخاطر في أكثر من 140 دولة حول العالم من خلال مناقشة عدد من العوامل، بما في ذلك قدرة الدولة على سداد الديون والظروف الاقتصادية والمالية ويحدد الفئة التي تنتمي إليها كل دولة أو منطقة بناءً على قرارات اجتماع خبراء المخاطر القطرية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، ويصدر المؤشر تصنيفه من 8 مستويات بالترتيب التصاعدي للمخاطر من A (أقل درجة مخاطر) الى H (أعلى درجة مخاطر).

مؤشر دان آند براد: يقدم المؤشر تقييمًا مقارناً لمخاطر ممارسة الأعمال التجارية عبر الحدود في دولة ما، وينقسم المؤشر إلى سبعة مستويات تتراوح من 1 (الأقل خطورة) إلى 7 (الأكثر خطورة)، ويقدم معلومات شاملة عن التغييرات في بيئة الأعمال في 132 دولة حول العالم .

مؤشر كريديندو للمخاطر السياسية في معاملات التصدير (تغطي 241 دولة حول العالم): يقيس تصنيف المخاطر السياسية احتمالية وجود خطر ناتج عن الأحداث السياسية المرتبطة بالمعاملات التجارية لمدة تمتد لعام (في المدي القصير)، ولمدة تتجاوز العام (المديين المتوسط والطويل)، وذلك على مقياس من 1 (أقل مخاطر) الى 7 (أعلى درجة مخاطر).

مؤشر منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية للمخاطر في المعاملات التجارية: يقيم خطر عدم قدرة الدولة على سداد ديونها الخارجية، ويشمل مخاطر التحويل وقابلية التحويل (أي المخاطر التي تفرضها الحكومة على رأس المال أو ضوابط الصرف التي تمنع المستثمرين من تحويل العملة المحلية إلى عملة أجنبية و/أو تحويل الأموال إلى الدائنين الموجودين خارج الدولة)، وحالات القوة الجبرية (مثل الحرب، ونزع الملكية، والثورة، والاضطرابات المدنية، والفيضانات، والزلازل)، ويتم تصنيف الدول إلى 8 فئات مخاطر من صفر إلى 7، يشير الصفر إلى أفضل مستوى تصنيف، و7 يمثل الحد الأقصى لمستوى المخاطر أي ادنى مستوى في التصنيف.

المصدر : الوكالات العالمية لتقييم مخاطر الدول

Source :International country risk assessment Agencies

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

أولا: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

4-1-1 مؤشرات تقييم مخاطر الدول المتعلقة بالتجارة (2)

الترتيب العالمي للدول العربية في أهم مؤشرات مخاطر الدول المتعلقة بالمعاملات التجارية بنهاية عام 2024

Global rank of Arab countries in the most important indicators of country risks related to trade transactions by the end of 2024

Arab Ranking 2024	Country	المتوسط العام للترتيب Average Rank 2024	المتوسط العام للترتيب Average Rank 2023	تصنيفات أخرى للمخاطر التجارية Other classifications of Commercial Risks				تصنيف كريديندو لمخاطر التصدير إلى الدولة Credendo rating of export risk to the country			الدولة	الترتيب العربي 2024
				تصنيف دان أند براد ستريت D&B Rating	مؤشر نيكسي لمخاطر التجارة NEXI Risk Index for Trade	تصنيف اليانز تريد للمدى المتوسط Allianz Trade MediumTerm Rating	تصنيف اليانز تريد للمدى القصير Allianz Trade Short Term Rating	تصنيف منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية Premium classification OECD	مخاطر سياسية في المديين المتوسط والطويل Political Risk M/L Term	مخاطر سياسية في المدى القصير Political Risk Short Term		
1	UAE	**35**	48	1	26	72	1	41	38	66	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	**42**	35	1	26	95	1	41	66	66	السعودية	2
3	Qatar	**43**	45	1	26	72	1	41	93	66	قطر	3
4	Kuwait	**47**	42	11	26	95	91	41	66	1	الكويت	4
5	Morocco	**55**	56	36	43	95	1	49	93	66	المغرب	5
6	Oman	**61**	67	11	58	95	1	63	93	107	سلطنة عمان	6
7	Algeria	**86**	74	36	71	127	91	76	93	107	الجزائر	7
8	Jordan	**109**	106	36	71	127	134	76	146	170	الأردن	8
9	Bahrain	**112**	89	11	87	127	183	93	146	138	البحرين	9
10	Egypt	**129**	127	36	87	170	134	93	186	195	مصر	10
10	Mauritania	**129**	137	….	102	170	134	116	146	107	موريتانيا	10
12	Djibouti	**132**	127	….	102	127	91	116	186	170	جيبوتي	12
13	Tunisia	**140**	134	67	102	170	183	116	146	195	تونس	13
14	Iraq	**148**	144	67	102	170	183	116	186	213	العراق	14
14	Lebanon	**148**	144	67	102	170	183	116	186	213	لبنان	14
14	Libya	**148**	148	67	102	170	183	116	186	213	ليبيا	14
17	Sudan	**153**	148	100	102	170	183	116	186	213	السودان	17
17	Syria	**153**	148	100	102	170	183	116	186	213	سوريا	17
17	Yemen	**153**	148	100	102	170	183	116	186	213	اليمن	17
20	Palestine	**154**	149	….	102	….	….	116	186	213	فلسطين	20
21	Somalia	**162**	155	….	102	170	183	116	186	213	الصومال	21
Arab Average		**111**	**108**	**44**	**78**	**137**	**116**	**90**	142	**150**	**المتوسط العربي**	
No.Countries in the index		**199**	**203**	**104**	**146**	**241**	**241**	**176**	**241**	**241**	**عدد الدول بالمؤشر**	

المصدر : الوكالات العالمية لتقييم مخاطر الدول

Source :International country risk assessment Agencies

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

أولا: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

1-1-5 مؤشرات تقييم مخاطر الدول المتعلقة بالاستثمار والأعمال (1)

شهد متوسط ترتيب الدول العربية في 6 مؤشرات لتقييم مخاطر الاستثمار المباشر في الدول والصادرة عن مجموعتي كريديندو وكوفاس، تراجعاً بمقدار مركزين خلال عام 2024، محصلة لتراجع متوسط ترتيب 15 دولة عربية في المؤشرات الستة المذكورة وفيما يلي التفصيل:

- شهد متوسط ترتيب 15 دولة عربية تراجعاً في المؤشرات الستة المتعلقة بالاستثمار المباشر في الدولة لعام 2024، تصدرتهم ليبيا والسودان والعراق، حيث تراجع ترتيب كل منهم بمقدار 9 مراكز في مقابل تحسن ترتيب 6 دول تصدرتها البحرين بتقدمها 8 مراكز.
- حققت 11 دولة عربية متوسط ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العربي في المؤشرات الستة، في حين حلت 10 دول في مستوى أدنى من المتوسط العربي ما بين المركزين 124 لموريتانيا و 198 لفلسطين وسوريا واليمن والصومال.
- واصلت الدول العربية تسجيلها أفضل أداء وفقا لمتوسط الترتيب في مؤشر كوفاس لتقييم مخاطر الدولة في الاستثمار المباشر (154/81)، ثم مؤشر كوفاس لتقييم مناخ الأعمال (150/86) تلاه مؤشر كريديندو لمخاطر مناخ الأعمال (209/128) بينما سجلت أسوأ متوسط ترتيب لها في مؤشر كريديندو لمخاطر العنف السياسي (227/178).
- تصدرت دول مجلس التعاون الخليجي والمغرب المقدمة عربياً في متوسط الترتيب في مؤشرات المخاطر المتعلقة بالاستثمار في الدولة، مما يعني أنها الأقل عربياً في مخاطر مناخ الاستثمار والأعمال عام 2024.
- تصدرت الإمارات المقدمة في متوسط الترتيب عربياً في المؤشرات الستة خلال عامي 2023 و2024، وسجلت أفضل ترتيب لها عالمياً في مؤشري كريديندو لمخاطر مناخ الأعمال (الأولى عالمياً) وكوفاس لمخاطر الدولة (16 عالمياً).
- حلت قطر في المرتبة الثانية عربياً ، وسجلت أفضل ترتيب لها عالمياً في مؤشري كريديندو لمخاطر مناخ الأعمال (16 عالمياً)، وكوفاس لمخاطر الدولة (16 عالمياً).
- جاءت سلطنة عمان في المرتبة الثالثة عربياً وسجلت أفضل ترتيب لها في مؤشري كريديندو لمخاطر مناخ الأعمال (16 عالمياً) ومخاطر مصادرة الملكية (46 عالمياً)، ثم مؤشر كوفاس لتقييم مخاطر مناخ الأعمال (51 عالمياً).
- كان من اللافت ظهور كل من الأردن والجزائر وتونس وجيبوتي ضمن في ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في واحد على الأقل من المؤشرات الستة المتعلقة بمخاطر الاستثمار في الدولة خلال عام 2024.

تراجع

متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشرات تقييم المخاطر المتعلقة بالاستثمار خلال عام 2024

دول

مجلس التعاون الخليجي والمغرب مازالت الأقل عربياً في مخاطر مناخ الاستثمار والأعمال

مؤشر كريديندو لمخاطر بيئة الأعمال (يغطي 240 دولة حول العالم): تم استحداث مؤشر لتقييم بيئة الأعمال في عمليات التصدير من خلال تقييم المخاطر الناتجة عن تقصير المدين في المقام الأول والقطاع التجاري والدولة في سداد الديون، ويتضمن المؤشرات الاقتصادية والمالية مثل التقلبات في أسعار الصرف وتكاليف التمويل المحلية والتضخم وغيرها، بالإضافة الى مؤشرات تعكس تجربة الدولة في السداد بسبب تخلف المدين عن السداد، وذلك على مقياس من A (أقل مخاطر) الى G (أعلى درجة مخاطر).

مؤشر كريديندو للمخاطر في الاستثمارات المباشرة في الدولة (يغطي 240 دولة حول العالم): تأخذ مجموعة كريديندو في الاعتبار الأحداث السياسية والمخاطر المندمجة لتصنيف الدولة وهي نزع الملكية (المصادرة)، والعنف السياسي والقيود المفروضة على تحويل العملة على النحو التالي:

- مخاطر العنف السياسي : تشمل العنف السياسي جميع أعمال العنف المرتكبة بهدف سياسي، وهو مفهوم أوسع من الحرب ويشمل الإرهاب لأهداف سياسية ودينية وأيديولوجية، وأضرار العنف السياسي أي الضرر الذي يلحق بالأصول المادية . وكذلك أنواع انقطاع الأعمال نتيجة لأضرار العنف السياسي. ويركز مؤشر كريديندو على المستويات الفعلية للعنف الداخلي في الدولة والصراع الخارجي معها، وكذلك احتمالية الصراع الذي ينشأ من التوترات الداخلية والخارجية المستمرة والإحباط وعدم الرضا.
- مخاطر مصادرة الملكية والإجراءات الحكومية: تشمل مخاطر المصادرة جميع الإجراءات التمييزية التي تتخذها الحكومة المضيفة والتي تحرم المستثمر من استثماره دون أي تعويض مناسب، وتقوم مجموعة كريديندو بتقييم المخاطر المرتبطة بنزع الملكية وكذلك تقييم عمل المؤسسات القانونية في الدولة المضيفة واحتمال حدوث تغيير سلبي في الموقف تجاه الاستثمارات الأجنبية.
- مخاطر عدم تحويل العملة ومخاطر تقييد التحويل: تشير إلى عدم القدرة على تحويل أي أموال متعلقة بالاستثمار إلى خارج الدولة المضيفة. ويعتمد تقييم عدم تحويل العملة ومخاطر تقييد مخاطر التحويل في مؤشر كريديندو على نفس محركات المخاطر مثل تقييم المخاطر السياسية والمخاطر المتعلقة بالمعاملات التجارية متوسطة / طويلة الأجل.

مؤشر كوفاس لمخاطر الدولة وتقييم مناخ الأعمال: تقوم شركة كوفاس بتقييم متوسط مخاطر ائتمان الشركات وتعثر الأعمال في 160 دولة حول العالم في المعاملات التجارية قصيرة الأجل، وكذلك تقييم الجودة الشاملة لبيئة الأعمال في الدولة التي ترغب في تصدير السلع أو الخدمات إليها، وذلك بالاعتماد على بيانات الاقتصاد الكلي والبيانات المالية والسياسية وتجربة كوفاس في الدولة (تجربة الدفع لشركة كوفاس) وتقييمات مناخ الأعمال التي تنتجها المنظمات الدولية. يصدر المؤشر تصنيفه من 8 مستويات بالترتيب التصاعدي للمخاطر من A1 و A2 و A3 و A4 و B و C و D و E.

المصدر : الوكالات العالمية لتقييم مخاطر الدول

Source :International country risk assessment Agencies

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

أولا: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

5-1-1 مؤشرات تقييم مخاطر الدول المتعلقة بالاستثمار والأعمال (2)

الترتيب العالمي للدول العربية في أهم مؤشرات المخاطرالمتعلقة بالاستثمار والأعمال بنهاية عام 2024

Global rank of Arab countries in the most important indicators of risks related to investment and business environment by the end of 2024

Arab Ranking 2024	Country	المتوسط العام للترتيب Average Rank 2024	المتوسط العام للترتيب Average Rank 2023	تقييم كوفاس لمخاطر الاستثمار المباشر في الدولة Coface Assessment of Risks of Direct Investment in the Country		تصنيف كريديندو لمخاطر الاستثمار المباشر في الدولة Credendo Rating of Risks of Direct Investment in the Country				الدولة	الترتيب العربي 2024
				تقييم مخاطر مناخ الأعمال Business climate risk assessment	تقييم مخاطر الدولة Country risk assessment	مخاطر عدم تحويل العملة وتقييد التحويل Risks of Currency Inconvertibility and Transfer Restriction	مخاطر مصادرة الملكية والإجراءات الحكومية Risks of Expropriation and Government Action	مخاطر العنف السياسي Political Violence Risks	مخاطر مناخ الأعمال Business Environment Risk		
1	UAE	**42**	47	29	16	38	46	119	1	الإمارات	1
2	Qatar	**57**	56	38	16	93	61	119	16	قطر	2
3	Oman	**68**	69	51	81	93	46	119	16	سلطنة عمان	3
4	Morocco	**77**	75	51	55	93	61	153	51	المغرب	4
5	Saudi Arabia	**78**	76	75	32	66	90	153	51	السعودية	5
6	Kuwait	**80**	78	38	32	66	90	119	133	الكويت	6
7	Bahrain	**85**	93	51	81	146	61	153	16	البحرين	7
8	Algeria	**95**	102	105	81	93	124	153	16	الجزائر	8
9	Jordan	**108**	104	75	81	146	61	153	133	الأردن	9
10	Tunisia	**117**	116	75	81	146	61	153	186	تونس	10
11	Djibouti	**123**	126	105	81	186	124	188	51	جيبوتي	11
12	Mauritania	**124**	128	105	81	146	124	153	133	موريتانيا	12
13	Egypt	**138**	132	75	81	186	90	188	209	مصر	13
14	Lebanon	**172**	165	132	124	186	152	227	209	لبنان	14
15	Iraq	**183**	174	150	154	186	171	227	209	العراق	15
15	Sudan	**183**	174	150	154	186	171	227	209	السودان	15
15	Libya	**183**	174	150	154	186	171	227	209	ليبيا	15
18	Palestine	**198**	196	....	....	186	171	227	209	فلسطين	18
18	Syria	**198**	196	....	....	186	171	227	209	سوريا	18
18	Yemen	**198**	196	....	....	186	171	227	209	اليمن	18
18	Somalia	**198**	196	....	....	186	171	227	209	الصومال	18
Arab Average		**129**	**127**	**86**	**81**	142	**114**	**178**	**128**	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		**204**	**214**	**160**	**160**	**241**	**184**	**240**	**240**	**عدد الدول بالمؤشر**	

المصدر : الوكالات العالمية لتقييم مخاطر الدول

Source :International country risk assessment Agencies

1-1-6 أبرز 5 مخاطر تواجه الدول العربية في المدى القريب (1)

الانكماش الاقتصادي والتضخم والبطالة أكثر المخاطر الاقتصادية تهديداً للدول العربية خلال العامين المقبلين

مخاطر النقص في إمدادات المياه والصراعات المسلحة والدين العام وفقاعة الأصول ضمن أهم التهديدات لدول المنطقة

يشير أحدث تقرير للمخاطر العالمية الصادر في يناير 2025 عن المنتدى الاقتصادي العالمي، والذي شمل 11 دولة عربية، إلى أن هناك 18 خطراً أساسياً من المتوقع أن تواجه الدول العربية خلال العامين المقبلين، ووزعت تلك المخاطر على 5 مجالات رئيسية تصدرتها المخاطر الاقتصادية، تليها المخاطر المجتمعية، ثم البيئية تليها الجيوسياسية ثم التكنولوجية في المرتبة الأخيرة، وفيما يلي التفصيل:

- تصدرت أزمة الانكماش الاقتصادي قائمة المخاطر التي من المتوقع أن تواجه 10 دول عربية خلال العامين المقبلين، سواء كانت على مستوى الخطر الأول كما هو الحال في البحرين، أو الثاني كما في العراق وسلطنة عمان وقطر وتونس واليمن أو الثالث كالأردن، أو الرابع كما في السعودية وقطر والأردن أو الخامس كما الحال في المغرب والسعودية والإمارات.
- حل خطر التضخم في المرتبة الثانية، حيث من المتوقع أن يواجه 9 دول عربية، سواء كان على مستوى الخطر الأول كما هو الحال في كل من مصر وقطر والإمارات، أو الثاني كما في البحرين والأردن والمغرب والسعودية أو الخامس كما في سلطنة عمان وتونس.
- حلت أزمة البطالة أو انعدام الفرص الاقتصادية في المرتبة الثالثة، حيث من المتوقع أن تواجه 6 دول هي البحرين والأردن ومصر وسلطنة عمان والمغرب واليمن خلال العامين المقبلين.
- حل خطر النقص في إمدادات المياه في المرتبة الرابعة، حيث من المتوقع أن يواجه كلا من مصر والعراق والأردن والمغرب وتونس.
- جاء ت أزمة الصراعات المسلحة في المرتبة الخامسة، حيث من المتوقع أن تواجه تلك المخاطر 4 دول خلال العامين المقبلين، وهي مصر والعراق والسعودية واليمن.
- جاءت مخاطر الدين العام وفقاعة الأصول في المرتبة السادسة، حيث من المتوقع أن تواجه مصر والأردن وتونس مخاطر الدين، بينما يتوقع أن تواجه السعودية وقطر والإمارات خطر فقاعة الأصول.
- حلت 4 مخاطر متعلقة بالظواهر الجوية المتطرفة والفقر وعدم المساواة والنتائج السلبية لتقنيات الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني في المرتبة السابعة ضمن قائمة المخاطر التي يتوقع أن تواجه كل منها دولتين خلال العامين المقبلين.
- حلت باقي المخاطر وتضمنت النقص في اليد العاملة، والنقص في إمدادات الطاقة، والجريمة والنشاط الاقتصادي غير المشروع، وهجمات على البنية التحتية الحيوية، والنقص في إمدادات الغذاء، والحالات الصحية المزمنة وتدهور الصحة، والمواجهة الجيواقتصادية في مؤخرة قائمة المخاطر التي من المتوقع أن تواجه الدول العربية المشمولة في تقرير المخاطر العالمية الصادر في يناير 2025.

يعد **تقرير المخاطر العالمية** السنوي الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي، رؤية أمنية استشرافية للمخاطر المستقبلية وما يرتبط بها من تهديدات محتملة سواء على المدى القريب (سنتين)، أو المدى البعيد (عشر سنوات)، وذلك بالاعتماد على **مسح إدراك المخاطر العالمية** (Global Risks Perception Survey GRPS)، و يشير التقرير إلى أن "الخطر العالمي" هو احتمال وقوع حدث أو حالة من شأنها أن تؤثر سلبًا على نسبة كبيرة من الناتج المحلي الإجمالي العالمي أو السكان أو الموارد الطبيعية. ويعرض تقرير 2024 نحو 33 خطرًا وتعريفًا عالمياً تم تبنيها في استقصاء تصورات المخاطر العالمية 2024-2025 موزعة وفق 5 مستويات، لكل منها لون مختلف على النحو التالي:

- **مخاطر اقتصادية:** تتضمن انفجار أزمة الأصول، وتركيز الموارد والتقنيات الاستراتيجية، وانتشار النشاط الاقتصادي غير المشروع، وأزمات الديون، واضطرابات في سلاسل التوريد، اضطرابات في البنية التحتية الحيوية، والانكماش الاقتصادي، والنقص في المواهب و/أو العمالة .
- **مخاطر بيئية:** تتضمن فقدان التنوع البيولوجي وانهيار النظام البيئي، و تغييرات حرجة في أنظمة الأرض، والظواهر المناخية المتطرفة (فيضانات، وغيرها)، ونقص الموارد الطبيعية (غذاء، ماء)، و كوارث طبيعية غير مرتبطة بالطقس (زلازل، براكين، تسونامي)، والتلوث (الهواء، التربة، الماء، وغيرها)
- **مخاطر جيوسياسية:** تتضمن الصراعات المسلحة على مستوى الدولة (الحروب بالوكالة، والحروب الأهلية، والانقلابات، والإرهاب، وغيرها)، والأسلحة أو المخاطر البيولوجية أو الكيميائية أو النووية، والمواجهة الجيواقتصادية (العقوبات، والتعريفات الجمركية، وغيرها). العنف داخل الدولة (أعمال الشغب، وحوادث إطلاق النار الجماعي، وغيرها) .
- **مخاطر مجتمعية :** تتضمن تدهور الصحة والرفاهية، وتآكل حقوق الإنسان و/أو الحريات المدنية، وعدم المساواة (في الثروة والدخل)، والأمراض المعدية، وضعف البنية التحتية العامة والحماية الاجتماعية، وانعدام الفرص الاقتصادية أو البطالة، والهجرة أو النزوح القسري، والاستقطاب المجتمعي
- **مخاطر تكنولوجية :** تتضمن الآثار السلبية لتقنيات الذكاء الاصطناعي، الآثار السلبية للتقنيات (التكنولوجيا الحيوية، الهندسة الجيولوجية)، والرقابة والمراقبة، والتجسس والحرب الإلكترونية، والتضليل الإعلامي، والأضرار الإلكترونية .

يقدم مسح 2024 صورة استشرافية للمخاطر الخمسة الأولى التي تواجه 122 اقتصاداً شمله الاستطلاع (منها 11 دولة عربية)، لتحديد المخاطر الخمسة التي من المرجح أن تشكل أكبر تهديد لدولهم في العامين المقبلين، وبالتركيز على قائمة تضم 33 خطرًا. يشير "الخطر 1" إلى أكثر المخاطر التي يتم اختيارها بشكل متكرر في كل اقتصاد.

المصدر: المنتدى الاقتصادي العالمي - تقرير المخاطر العالمية 2025

Source: World Economic Forum – Global Risk Report 2025

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

أولا: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

6-1-1 أبرز 5 مخاطر تواجه الدول العربية في المدى القريب (2)

أهم 5 مخاطر تهدد الدول العربية وفق استطلاع الرأي التنفيذي للمنتدى الاقتصادي العالمي لعام 2025

Top 5 risks threatening Arab countries identified by the World Economic Forum's 2025 executive opinion survey

Country	الخطر الخامس Risk 5	الخطر الرابع Risk 4	الخطر الثالث Risk 3	الخطر الثاني Risk 2	الخطر الأول Risk 1	الدولة
Bahrain	الأمن السيبراني Cyber insecurity	البطالة أو انعدام الفرص الاقتصادية Unemployment or lack of economic opportunity	النقص في اليد العاملة Labour shortage	التضخم Inflation	الانكماش الاقتصادي (مثل الركود الاقتصادي والكساد) Economic downturn (e.g. recession, stagnation)	البحرين
Egypt	النقص في إمدادات المياه Water-supply shortage	البطالة أو انعدام الفرص الاقتصادية Unemployment or lack of economic opportunity	الصراعات المسلحة (بين الدول، داخل الدول، الحروب بالوكالة، الانقلابات، إلخ) Armed conflict (interstate, intrastate, proxywars, coups etc.)	الدين العام Public debt	التضخم Inflation	مصر
Iraq	الجريمة والنشاط الاقتصادي غير المشروع Crime and illicit economic activity	النقص في إمدادات الطاقة Energy supply shortage	النقص في إمدادات المياه Water-supply shortage	الانكماش الاقتصادي (مثل الركود الاقتصادي والكساد) Economic downturn (e.g. recession, stagnation)	الصراعات المسلحة (بين الدول، داخل الدول، الحروب بالوكالة، الانقلابات، إلخ) Armed conflict (interstate, intrastate, proxywars, coups etc.)	العراق
Jordan	الدين العام Public debt	النقص في إمدادات المياه Water-supply shortage	الانكماش الاقتصادي (مثل الركود الاقتصادي والكساد) Economic downturn (e.g. recession, stagnation)	التضخم Inflation	البطالة أو انعدام الفرص الاقتصادية Unemployment or lack of economic opportunity	الأردن
Oman	التضخم Inflation	النتائج السلبية لتقنيات الذكاء الاصطناعي Adverse outcomes of artificial intelligence technologies	البطالة أو انعدام الفرص الاقتصادية Unemployment or lack of economic opportunity	الانكماش الاقتصادي (مثل الركود الاقتصادي والكساد) Economic downturn (e.g. recession, stagnation)	الظواهر الجوية المتطرفة (الفيضانات، موجات الحر، إلخ) Extreme weather events (floods, heatwaves etc.)	سلطنة عمان
Morocco	الانكماش الاقتصادي (مثل الركود الاقتصادي والكساد) Economic downturn (e.g. recession, stagnation)	البطالة أو انعدام الفرص الاقتصادية Unemployment or lack of economic opportunity	الفقر وعدم المساواة (الثروة والدخل) Poverty and inequality (wealth, income)	التضخم Inflation	النقص في إمدادات المياه Water-supply shortage	المغرب
Saudi Arabia	الانكماش الاقتصادي (مثل الركود الاقتصادي والكساد) Economic downturn (e.g. recession, stagnation)	الصراعات المسلحة (بين الدول، داخل الدول، الحروب بالوكالة، الانقلابات، إلخ) Armed conflict (interstate, intrastate, proxywars, coups etc.)	النتائج السلبية لتقنيات الذكاء الاصطناعي Adverse outcomes of artificial intelligence technologies	التضخم Inflation	انفجار فقاعة الأصول Asset bubble burst	السعودية
Qatar	المواجهة الجيواقتصادية (العقوبات، التعريفات الجمركية، فحص الاستثمارات، إلخ) Geoeconomic confrontation (sanctions,tariffs, investment screening etc.)	هجمات على البنية التحتية الحيوية Attacks on critical infrastructure	انفجار فقاعة الأصول Asset bubble burst	الانكماش الاقتصادي (مثل الركود الاقتصادي والكساد) Economic downturn (e.g. recession, stagnation)	التضخم Inflation	قطر
UAE	الانكماش الاقتصادي (مثل الركود الاقتصادي والكساد) Economic downturn (e.g. recession, stagnation)	الأمن السيبراني Cyber insecurity	الظواهر الجوية المتطرفة (الفيضانات، موجات الحر، إلخ) Extreme weather events (floods, heatwaves etc.)	انفجار فقاعة الأصول Asset bubble burst	التضخم Inflation	الإمارات
Tunisia	التضخم Inflation	الدين العام Public debt	النقص في إمدادات الغذاء Food supply shortage	الانكماش الاقتصادي (مثل الركود الاقتصادي والكساد) Economic downturn (e.g. recession, stagnation)	النقص في إمدادات المياه Water-supply shortage	تونس
Yemen	الحالات الصحية المزمنة وتدهور الصحة Chronic health conditions and decline in	الفقر وعدم المساواة (الثروة والدخل) Poverty and inequality (wealth, income)	البطالة أو انعدام الفرص الاقتصادية Unemployment or lack of economic opportunity	الانكماش الاقتصادي (مثل الركود الاقتصادي والكساد) Economic downturn (e.g. recession, stagnation)	الصراعات المسلحة (بين الدول، داخل الدول، الحروب بالوكالة، الانقلابات، إلخ) Armed conflict (interstate, intrastate, proxywars, coups etc.)	اليمن

مخاطر إقتصادية Economic Risks	مخاطر بيئية Environmental Risks	مخاطر جيوسياسية Geopolitical Risks	مخاطر مجتمعية Societal Risks	مخاطر تكنولوجية Technological Risks

المصدر: المنتدى الاقتصادي العالمي - تقرير المخاطر العالمية 2025

Source: World Economic Forum – Global Risk Report 2025

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

ثانيا: مجموعة مؤشرات الأداء الاقتصادي

1-2-1 أهم المؤشرات الاقتصادية (الأداء الداخلي) بنهاية عام 2024

استنادًا إلى 14 مؤشراً اقتصادياً ومالياً تعكس الأداء الداخلي وتعامل الدول العربية مع الخارج بنهاية عام 2024، شهد المتوسط العام لترتيب الدول العربية عالمياً في تلك المؤشرات تراجعاً بمقدار 5 مراكز إلى المركز 100 وفيما يلي التفصيل:

- حلت 10 دول عربية في مستوى أفضل من المتوسط العام لترتيب الدول العربية في المؤشرات الأربعة عشرة.
- حققت 4 دول عربية تحسناً في متوسط ترتيبها في المؤشرات الاقتصادية الأربعة عشرة خلال عام 2024، تصدرتهم سوريا بتقدمها 11 مركزاً، بينما استقر ترتيب كل من موريتانيا وتونس في مقابل تراجع متوسط ترتيب 15 دولة أخرى في المؤشرات المرصودة تتصدرهم ليبيا.
- تصدرت دول مجلس التعاون الخليجي والعراق وليبيا والجزائر المقدمة في متوسط الترتيب عربياً في المؤشرات الاقتصادية الأربعة عشرة، بقيادة الإمارات في المرتبة الأولى عربياً بمتوسط ترتيب عالمي بلغ 38 ، تلتها قطر بمتوسط ترتيب 46 عالمياً، ثم الكويت بمتوسط 58 عالمياً، فالسعودية بمتوسط 60 عالمياً، ثم سلطنة عمان والبحرين والعراق وليبيا والجزائر على التوالي.
- سجلت الدول العربية أفضل متوسط ترتيب لها خلال عام 2024 في مؤشر إجمالي خدمة الدين كنسبة من صادرات السلع والخدمات والدخل الأولي، تلاه مؤشر عدد السكان، ثم الناتج المحلي الإجمالي وفق تعادل القوة الشرائية، بينما حققت أسوأ متوسط ترتيب لها في مؤشر معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي ومؤشر معدل البطالة.

تراجع

متوسط ترتيب الدول العربية في 14 مؤشراً لتقييم الأداء الاقتصادي الداخلي والخارجي خلال عام 2024

الإمارات

الأفضل عربياً في مؤشرات تقييم الأداء الاقتصادي بمتوسط ترتيب 38 عالمياً عام 2024

الترتيب العالمي للدول العربية في أهم المؤشرات الاقتصادية (الأداء الداخلي) لعام 2024

Global ranking of Arab countries in the most important economic indicators (inernal performance) - 2024

Arab Ranking 2024	Country	(9) معدل البطالة % Unemploy-ment rate%	(8) عدد السكان بالمليون Population Millions	(7) إجمالي الاستثمارات كنسبة من الناتج الاجمالي Total investment as % of GDP	(6) معدل تضخم أسعار المستهلك (متوسط- تغير سنوي) Inflation average consumer prices (change)	(5) نصيب الفرد من الناتج وفق تعادل القوة الشرائية GDP per Capita, PPP ($)	(4) نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي GDP per Capita ($)	(3) الناتج المحلي الإجمالي وفق تعادل القوة الشرائية Nominal GDP, PPP (US$ bn)	(2) الناتج المحلي الإجمالي (بالمليار (دولار Nominal GDP (US$ bn)	(1) معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي Real GDP Growth (%)	الدولة	الترتيب العربي 2024
1	UAE	16	85	44	47	16	23	38	29	75	الإمارات	1
2	Qatar	1	135	…..	26	5	10	62	56	126	قطر	2
3	Kuwait	17	125	163	80	42	39	74	59	190	الكويت	3
4	Saudi Arabia	63	43	36	43	33	43	18	19	151	السعودية	4
5	Oman	49	122	59	13	56	59	78	72	143	سلطنة عمان	5
6	Bahrain	7	150	37	19	25	45	98	97	111	البحرين	6
7	Iraq	170	35	…..	73	112	111	43	51	175	العراق	7
8	Libya	177	105	32	54	115	112	100	102	182	ليبيا	8
9	Algeria	155	33	10	119	104	114	40	52	87	الجزائر	9
10	Morocco	141	40	38	20	130	130	58	60	98	المغرب	10
11	Mauritania	149	126	30	60	137	151	144	152	46	موريتانيا	11
12	Djibouti	184	158	170	53	134	131	165	165	15	جيبوتي	12
13	Syria	163	56	….	192	….	194	….	154	129	سوريا	13
14	Egypt	123	14	161	186	92	135	17	43	125	مصر	14
15	Somalia	178	73	…..	147	187	184	149	149	66	الصومال	15
16	Jordan	175	84	112	5	128	122	94	91	124	الأردن	16
17	Tunisia	172	81	164	158	117	129	84	92	150	تونس	17
18	Sudan	182	30	…..	194	182	188	97	113	194	السودان	18
19	Yemen	174	38	169	187	190	192	113	132	187	اليمن	19
20	Lebanon	186	120	…..	188	123	118	121	112	193	لبنان	20
21	Palestine	185	117	….	190	180	147	157	145	195	فلسطين	21
Arab Average		**127**	**84**	**88**	**98**	**105**	**113**	**88**	**93**	**132**	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		**188**	**196**	**170**	**196**	**194**	**196**	**194**	**196**	**196**	**عدد الدول بالمؤشر**	

المصدر : قاعدة بيانات صندوق النقد الدولي أبريل 2025، منظمة العمل الدولية، وكالة فيتش

Source :IMF database April 2025, ILO, Fitch

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

ثانيا: مجموعة مؤشرات الأداء الاقتصادي

2-2-1 أهم المؤشرات الاقتصادية (الوضع الخارجي) بنهاية عام 2024

الكويت
تصدرت عربياً في 4 مؤشرات لأداء الاقتصاد الخارجي وحلت ضمن المراكز الخمسة الأولى عالمياً

قطر
الأفضل عربياً في معدل البطالة ومؤشري نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي

السعودية
تصدرت المرتبة الأولى عربياً والـ 19 عالمياً في مؤشر حجم الناتج المحلي الإجمالي

على صعيد الدول العربية التي جاءت في ترتيب متقدم في المؤشرات الاقتصادية لعام 2024:

- حلت الكويت في المرتبة الأولى عربياً في 4 مؤشرات هي: إجمالي خدمة الدين كنسبة من صادرات السلع والخدمات والدخل الأولي (الأولى عالمياً)، ومؤشري صافي الإقراض كنسبة من الناتج ورصيد الحساب الجاري كنسبة من الناتج (2 عالمياً)، وإجمالي الدين الحكومي كنسب من الناتج (3 عالمياً).
- حلت قطر في المرتبة الأولى عربياً وعالمياً في مؤشر معدل البطالة، كما تصدرت عربياً في مؤشر نصيب الفرد من الناتج وفق تعادل القوة الشرائية (5 عالمياً)، ومؤشر نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (10 عالمياً).
- تصدرت السعودية المرتبة الأولى عربياً في مؤشري الناتج المحلي الإجمالي (19 عالمياً)، وإجمالي خدمة الدين كنسبة من صادرات السلع والخدمات والدخل الأولي (الأولى عالمياً).
- تصدرت الإمارات عربياً في مؤشر رصيد الحساب الجاري ، والجزائر في مؤشر إجمالي الاستثمارات كنسبة من الناتج الإجمالي، ومصر في مؤشري عدد السكان و الناتج المحلي الإجمالي وفق تعادل القوة الشرائية، والأردن في مؤشر معدل التضخم، وجيبوتي في مؤشر معدل نمو الناتج.

الترتيب العالمي للدول العربية في أهم المؤشرات الاقتصادية (الوضع الخارجي) لعام 2024

Global ranking of Arab countries in the most important economic indicators (external position) - 2024

Arab Ranking 2024	Country	المتوسط العام للترتيب Average rank 2024	المتوسط العام للترتيب Average rank 2023	(14) إجمالي خدمة الدين كنسبة من صادرات السلع والخدمات والدخل الأولي Total debt service as% of exports G&S & primary income	(13) إجمالي الدين الحكومي كنسبة من الناتج Total Government Gross Debt as % of GDP	(12) رصيد الحساب الجاري كنسبة من الناتج Current Account Balance as % of GDP	(11) رصيد الحساب الجاري بالمليار دولار Current Account Balance in USD Billions	(10) صافي الإقراض أو الاقتراض الحكومي كنسبة من الناتج General government net lending /borrowing as % of GDP	الدولة	الترتيب العربي 2024
1	UAE	**38**	37	76	36	20	14	10	الإمارات	1
2	Qatar	**46**	47	66	60	6	18	33	قطر	2
3	Kuwait	**58**	51	1	3	2	16	2	الكويت	3
4	Saudi Arabia	**60**	40	1	34	82	176	100	السعودية	4
5	Oman	**62**	60	58	47	57	47	9	سلطنة عمان	5
6	Bahrain	**78**	73	50	187	35	48	185	البحرين	6
7	Iraq	**80**	79	41	66	60	38	63	العراق	7
8	Libya	**86**	63	28	....	25	43	40	ليبيا	8
9	Algeria	**90**	80	26	78	98	161	187	الجزائر	9
10	Morocco	**95**	101	91	136	101	150	131	المغرب	10
11	Mauritania	**105**	105	....	76	148	111	41	موريتانيا	11
12	Djibouti	**109**	108	....	45	4	56	138	جيبوتي	12
13	Syria	**117**	128	1	6	165	114	....	سوريا	13
14	Egypt	**119**	109	100	164	143	189	169	مصر	14
15	Somalia	**123**	122	1	122	170	132	39	الصومال	15
16	Jordan	**123**	120	134	170	147	159	178	الأردن	16
17	Tunisia	**130**	130	127	157	105	120	157	تونس	17
18	Sudan	**135**	132	34	195	124	125	91	السودان	18
19	Yemen	**140**	122	1	141	183	160	89	اليمن	19
20	Lebanon	**145**	154	139	190	185	172	36	لبنان	20
21	Palestine	**154**	130	....	20	193	168	....	فلسطين	21
Arab Average		**100**	**95**	**54**	**97**	**98**	**106**	**89**	**المتوسط العربي**	
Number of Countries				**141**	**195**	**195**	**195**	**192**	**عدد الدول بالمؤشر**	

المصدر : قاعدة بيانات صندوق النقد الدولي أبريل 2025، منظمة العمل الدولية، وكالة فيتش

Source :IMF database April 2025, ILO, Fitch

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

ثالثا :مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية

Worldwide Governance Indicators

1-3-1 مؤشر الحوكمة العالمي (1)

تحسن متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر الحوكمة العالمي عام 2023 مع استمراره دون نظيره العالمي

دول مجلس التعاون الخليجي بقيادة قطر تواصل تصدرها مقدمة الترتيب عربياً في مؤشر الحوكمة

وفق أحدث البيانات الخاصة بمؤشر الحوكمة العالمي الصادر عن البنك الدولي لـ 212 دولة حول العالم، تشير البيانات إلى تحسن متوسط الترتيب العام لـ 21 دولة عربية بمقدار مركز واحد إلى المركز 151 عام2023، وفيما يلي التفصيل :

الترتيب العالمي في المؤشر العام:

- واصلت 9 دول عربية تواجدها في ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العربي في المؤشر خلال عام 2023، في حين تراوح ترتيب باقي الدول ما بين المركز 157 لمصر والمركز 212 للصومال.
- شهد الترتيب العالمي لـ 13 دولة عربية تحسناً خلال عام 2023، تصدرتهم السعودية وقفزت 10 مراكز.
- تراجع ترتيب 4 دول عربية في المؤشر تصدرتهم فلسطين بتراجعها 11 مركزاً، بينما استقر ترتيب لبنان والعراق واليمن والصومال خلال عام 2023.
- واصلت دول مجلس التعاون الخليجي والأردن تصدرها مقدمة الترتيب العربي في المؤشر خلال عام 2023 وحازت على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي، وتصدرت قطر المقدمة عربياً بحلولها في المرتبة 69 عالمياً.
- حلت الإمارات في المرتبة الثانية عربياً (70 عالمياً) تلتها سلطنة عمان (92 عالمياً)، ثم الكويت (96 عالمياً)، والسعودية خامساً (97 عالمياً)، ثم البحرين والأردن على التوالي.

الترتيب العالمي في المؤشرات الفرعية:

- مازال متوسط ترتيب الدول العربية في المؤشرات الفرعية أقل من متوسط الترتيب العالمي.
- حققت الدول العربية أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشر فاعلية الحكومة تلاه مؤشرا الجودة التنظيمية وسيادة القانون على التوالي عام 2023.
- مازال مؤشر المشاركة والمساءلة يشهد ادنى أداء عربي في المتوسط، حيث لازالت جميع الدول العربية في ترتيب أدنى من متوسط الترتيب العالمي في هذا المؤشر خلال عامي 2023.
- واصلت الإمارات تصدرها مقدمة الترتيب العربي في مؤشري فاعلية الحكومة ومكافحة الفساد.
- حلت قطر في مقدمة الترتيب في مؤشري الاستقرار السياسي وغياب العنف والإرهاب وسيادة القانون، بينما تصدرت البحرين عربياً في مؤشر الجودة التنظيمية.
- مازالت تونس تتصدر مقدمة الترتيب العربي في مؤشر المشاركة والمساءلة للعام الثالث على التوالي.

مؤشرات الحوكمة: هي مؤشرات كمية تصدر عن البنك الدولي لقياس مدى توافر مقومات الحكم الرشيد في الدول، وتقيس ستة أبعاد رئيسية هي: المشاركة والمساءلة، والاستقرار السياسي وغياب العنف، وفعالية الحكومة، والجودة التنظيمية، وسيادة القانون، والسيطرة على الفساد، في 214 دولة، استناداً لما يقرب من 30 مصدراً للبيانات حول العالم . وتعتمد مؤشرات الحوكمة العالمية على أربعة أنواع مختلفة من مصادر البيانات هي: استطلاعات رأي الأسر والشركات، ومزودو معلومات الأعمال التجارية والمنظمات غير الحكومية ومؤسسات القطاع العام.

- **مؤشر فعالية الحكومة :** يُعنى بالتصورات المتعلقة بجودة الخدمات العامة وجودة الخدمة المدنية ودرجة استقلالها عن الضغوط السياسية، ونوعية صياغة السياسات وتنفيذها، ومصداقية التزام الحكومة بهذه السياسات. ويتضمن المؤشرمتغيرات (مثل جودة البنية التحتية للطرق والرضا عن نظام النقل العام والطرق السريعة والتعليم والخدمات الصحية وغيره) ومتغيرات أخرى (مثل جودة الإدارة العامة وإدارة الميزانية وكفاءة تعبئة الإيرادات ..وغيرها).
- **مؤشر الجودة التنظيمية:** يقيس قدرة الحكومة على صياغة وتنفيذ سياسات ولوائح سليمة تسمح بتطوير القطاع الخاص وتعززه. ويتضمن المؤشر متغيرات (ضوابط الأسعار، والتعريفات التمييزية والضرائب التمييزية. وغيره) ومؤشرات أخرى (السياسة التجارية والبيئة التنظيمية للأعمال وسياسة التجارة).
- **مؤشر سيادة القانون:** يعمل على تقييم ثقة الوكلاء في قواعدها والالتزام بها، مثل جودة إنفاذ العقود وحقوق الملكية والشرطة والمحاكم، ويقاس من خلال مؤشرات مثل وجوب إنفاذ العقود، وسرعة الإجراءات القضائية، والمصادرة / نزع الملكية. وغيره، وأخرى مثل الثقة في القضاء والشرطة، الاستقلال القضائي.
- **مؤشر الاستقرار السياسي وغياب العنف والإرهاب:** يقيس احتمالية عدم الاستقرار السياسي أو العنف بدوافع سياسية ، بما في ذلك الإرهاب، من خلال مجموعة من المتغيرات مثل الصراع المسلح والمظاهرات العنيفة والاضطرابات الاجتماعية والتوترات الدولية والتهديد الإرهابي، والاحتجاجات وأعمال الشغب.
- **مؤشر المشاركة والمساءلة:** يجسد مدى قدرة مواطني الدولة على المشاركة في اختيارهم للحكومة، وكذلك حرية التعبير وحرية تكوين الجمعيات والإعلام الحر، وفق مجموعة من المتغيرات منها على سبيل المثال مؤشرالديمقراطية، والمصالح المكتسبة ومساءلة الموظفين العموميين وحقوق الإنسان وحرية تكوين الجمعيات.
- **مؤشر السيطرة على الفساد:** يقيس ممارسات السلطة العامة الهادفة لتحقيق مكاسب خاصة ، بما في ذلك كل أشكال الفساد الصغرى والكبرى، وكذلك "السيطرة" على الدولة من قبل النخب والمصالح الخاصة.

المصدر : البنك الدولي

Source :Bank database

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

ثالثا :مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية

Worldwide Governance Indicators

1-3-1 مؤشر الحوكمة العالمي (2)

تحسن ترتيب 13 دولة عربية
في مؤشر الحوكمة العالمي
تصدرتهم السعودية والجزائر على التوالي

الدول العربية حققت أفضل متوسط ترتيب
لها في مؤشرات فاعلية الحكومة
والجودة التنظيمية وسيادة القانون

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر الحوكمة العالمي ومكوناته الفرعية لعام 2023

Global ranking of Arab countries in Worldwide Governance Index and its sub-components -2023

Arab ranking	Country	(6) مكافحة الفساد Control of Corruption	(5) سيادة القانون Rule of Law	(4) الجودة التنظيمية Regulatory Quality	(3) فعالية الحكومة Government Effectiveness	(2) الاستقرار السياسي وغياب العنف Political Stability No Violence	(1) المشاركة والمساءلة Voice and Accountability	الترتيب العالمي Global Rank 2023	الترتيب العالمي Global Rank 2022	الدولة	الترتيب العربي
1	Qatar	58	48	48	34	32	159	**69**	73	قطر	1
2	UAE	43	52	47	11	65	164	**70**	72	الإمارات	2
3	Oman	86	70	71	86	70	160	**92**	94	سلطنة عمان	3
4	Kuwait	88	91	84	108	87	140	**96**	97	الكويت	4
5	Saudi Arabia	77	81	71	58	131	183	**97**	107	السعودية	5
6	Bahrain	88	78	44	63	148	181	**98**	101	البحرين	6
7	Jordan	92	94	91	79	128	150	**106**	109	الأردن	7
8	Morocco	144	113	111	114	150	135	**129**	127	المغرب	8
9	Tunisia	120	113	150	133	164	122	**140**	133	تونس	9
10	Egypt	161	113	155	129	177	183	**157**	163	مصر	10
11	Algeria	145	156	172	155	162	160	**161**	169	الجزائر	11
12	Palestine	138	155	107	182	197	164	**164**	153	فلسطين	12
13	Mauritania	164	156	182	166	155	143	**167**	170	موريتانيا	13
14	Djibouti	161	183	174	159	155	177	**176**	177	جيبوتي	14
15	Lebanon	187	184	180	197	192	142	**192**	192	لبنان	15
16	Iraq	192	202	194	193	206	157	**198**	198	العراق	16
17	Libya	203	206	207	202	204	183	**207**	208	ليبيا	17
18	Sudan	206	202	203	209	208	193	**209**	204	السودان	18
19	Yemen	209	207	206	212	210	191	**210**	210	اليمن	19
20	Syria	211	210	205	202	211	200	**211**	213	سوريا	20
21	Somalia	211	212	207	209	206	197	**212**	212	الصومال	21
Arab Average		**142**	**139**	**139**	**138**	**155**	**166**	**151**	152	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		**213**	**213**	**213**	**213**	**212**	**205**	**212**	**212**	**عدد الدول بالمؤشر**	

Source : World Bank database

المصدر : البنك الدولي

UN E-Government Knowledgebase

1-3-2 مؤشر الحكومة الإلكترونية (1)

تحسن متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية لعام 2024 بمقدار 8 مراكز

دول مجلس التعاون تصدرت المؤشر عربياً تلتها تونس والأردن والمغرب ومصر عام 2024

ووفقًا لمؤشر تطور الحكومة الإلكترونية الصادر عن منظمة الأمم المتحدة لعامي 2022 و2024، والذي يرصد 20 دولة عربية يمكن استخلاص النتائج التالية:

- تحسن متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية بمقدار 8 مراكز عام 2024، ولكنه مازال دون المتوسط العالمي.
- حازت 10 دول عربية على ترتيب أفضل من المتوسطين العالمي والعربي في المؤشر هي دول مجلس التعاون الخليجي وتونس والأردن والمغرب ومصر، بينما حازت 10 دول أخرى على ترتيب أقل من المتوسطين العالمي والعربي في المؤشر ما بين المركز الـ 116 عالمياً للجزائر والـ 191 للصومال.
- شهد ترتيب 13 دولة عربية تحسناً في المؤشر خلال عام 2024، تصدرتهم ليبيا وقفزت 44 مركزاً تلتها كل من البحرين وتقدمت 36 مركزاً ثم السعودية وقطر حيث قفزا 25 مركزاً.
- تراجع ترتيب 7 دول عربية في مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية لعام 2024، هي الكويت والجزائر ولبنان والعراق وسوريا والسودان واليمن.
- سجلت دول مجلس التعاون الخليجي مستوى مرتفعاً جداً لتنمية الحكومة الإلكترونية (وتراوحت قيمة المؤشر ما بين 0.96 في السعودية و0.78 في الكويت) فيما سجلت كل من تونس والأردن والمغرب ومصر والجزائر وليبيا ولبنان مستوى مرتفعاً (تراوحت قيمة المؤشر ما بين 0.69 و0.54).
- تصدرت دول مجلس التعاون الخليجي الترتيب عربياً بقيادة السعودية خلال عام 2024، وحلت في المركز السادس عالمياً، تلتها الإمارات في المرتبة الثانية عربياً و11 عالمياً ثم البحرين في المرتبة الثالثة عربياً و 18 عالمياً، تلتها كل من سلطنة عمان وقطر والكويت في المراكز 41 و 53 و66 عالمياً على التوالي.
- على صعيد المؤشرات الفرعية لمؤشر تطور الحكومة الإلكترونية لعام 2024، حققت الدول العربية أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشر البنية التحتية للاتصالات وحازت 10 دول عربية على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في المؤشر، تصدرتهم دول مجلس التعاون الخليجي بقيادة الإمارات والكويت.
- حققت الدول العربية ثاني أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشر الخدمة عبر الإنترنت، حيث حصلت 9 دول عربية على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في المؤشر. بينما جاء متوسط ترتيب الدول العربية متأخراً نسبياً في مؤشري رأس المال البشري والمشاركة الالكترونية.

- تقوم إدارة الشئون الاقتصادية والاجتماعية بالأمم المتحدة بإجراء **مسح الحكومة الإلكترونية كل عامين**، وتصدر دراسة تنمية الحكومة الإلكترونية المحلية لتقييم النمو الرقمي لحكومات جميع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة، كما تستعرض البرامج التي تستخدم تقنيات المعلومات والاتصالات لتقديم خدمات عامة أفضل وأسرع لمختلف فئات المجتمع.
- يقيس المسح تطور فعالية الحكومة الإلكترونية في تقديم الخدمات العامة من خلال مؤشر كمي مركب لتنمية/ تطور الحكومة الإلكترونية (EGDI) يتكون من المتوسط المرجح لثلاثة مؤشرات مركبة مستقلة عبر ثلاثة أبعاد مهمة للحكومة الإلكترونية هي:

(1) نطاق وجودة الخدمات الحكومية الإلكترونية: مؤشر الخدمات الالكترونية (الخدمة عبر الإنترنت) (OSI).

(2) حالة تطوير البنية التحتية للاتصالات : مؤشر البنية التحتية للاتصالات (TII).

(3) رأس المال البشري المتأصل : مؤشر رأس المال البشري (HCI).

- يتم تحديد مستوى تطور الحكومة الإلكترونية في الدولة وفق قيم المتوسط المرجح (تتراوح بين 0 و1) من خلال أربعة مستويات هي:
  - ◊ من 0.75 إلى 1.00 تعكس مستوى مرتفعاً جدا لتطور الحكومة الإلكترونية في الدولة.
  - ◊ من 0.50 إلى 0.75 تعكس مستوى مرتفعاً لتطور الحكومة الإلكترونية في الدولة.
  - ◊ من 0.25 إلى 0.50 تعكس مستوى متوسطاً لتطور الحكومة الإلكترونية في الدولة.
  - ◊ من 0.00 إلى 0.25 تعكس مستوى ضعيفاً لتطور الحكومة الإلكترونية في الدولة.
- وتكمن أهمية المؤشر في أنه يرصد العديد من المتغيرات المهمة في تحسين مناخ الاستثمار والتنمية الاقتصادية والاجتماعية وبشكل عام، وهي مؤشرات الخدمة عبر الانترنت، والبنية التحتية للاتصالات ورأس المال البشري.

المصدر : منظمة الأمم المتحدة

UN E-Government Knowledgebase

2-3-1 مؤشر الحكومة الالكترونية (2)

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر الحكومة الإلكترونية لعام 2024

Global ranking of Arab countries in the E-Government Index for 2024

Arab Ranking 2024	Country	(4) مؤشر البنية التحتية للاتصالات Telecommunication Infrastructure Index	(3) مؤشر رأس المال البشري Human Capital Index	(2) مؤشر الخدمة عبر الأنترنت Online Services Index	(1) مؤشر المشاركة الإلكترونية E-Participation Index	الترتيب العالمي Global Rank 2024	الترتيب العالمي Global Rank 2022	الدولة	الترتيب العربي 2024
1	Saudi Arabia	14	19	4	7	6	31	السعودية	1
2	UAE	1	10	16	37	11	13	الإمارات	2
3	Bahrain	10	32	23	18	18	54	البحرين	3
4	Oman	22	55	48	61	41	50	سلطنة عمان	4
5	Qatar	5	90	58	92	53	78	قطر	5
6	Kuwait	2	92	86	130	66	61	الكويت	6
7	Tunisia	81	107	93	99	87	88	تونس	7
8	Jordan	124	108	63	70	89	100	الأردن	8
9	Morocco	64	117	100	102	90	101	المغرب	9
10	Egypt	114	114	78	74	95	103	مصر	10
11	Algeria	88	110	155	187	116	112	الجزائر	11
12	Libya	25	119	190	190	125	169	ليبيا	12
13	Lebanon	126	136	128	94	126	122	لبنان	13
14	Iraq	116	150	180	179	148	146	العراق	14
15	Syria	154	164	163	184	162	156	سوريا	15
16	Mauritania	133	178	181	174	165	172	موريتانيا	16
17	Djibouti	159	182	176	179	174	181	جيبوتي	17
18	Sudan	155	186	186	184	178	176	السودان	18
19	Yemen	169	184	185	170	185	178	اليمن	19
20	Somalia	185	193	165	137	191	192	الصومال	20
Arab Average		87	117	114	118	106	114	المتوسط العربي	
Number of Countries		193	193	193	193	193	193	عدد الدول بالمؤشر	

Source: United Nations

المصدر : منظمة الأمم المتحدة

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

ثالثا :مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية

3-3-1 مؤشر الحرية الاقتصادية (1)

على صعيد المؤشر العالمي للحرية الاقتصادية، والذي صنف 177 دولة حول العالم، شهد متوسط ترتيب 15 دولة عربية مدرجة بالمؤشر تحسناً بمقدار مركز واحد خلال عام 2025، وفيما يلي التفاصيل:

الترتيب العالمي في المؤشر المركب:

- تصدرت دول مجلس التعاون الخليجي والمغرب مقدمة الترتيب العربي وحازت على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في مؤشر الحرية الاقتصادية خلال عام 2024.
- شهد الترتيب العالمي لـ 8 دول عربية تحسناً في المؤشر المركب للحرية الاقتصادية لعام 2025، تصدرتهم الأردن حيث قفزت 10 مراكز، تلتها السعودية ثم الكويت والمغرب ومصر.
- تراجع ترتيب 5 دول عربية في مؤشر المركب للحرية الاقتصادية لعام 2025، تصدرتهم جيبوتي بتراجعها 10 مراكز، في مقابل استقرار ترتيب الإمارات ولبنان خلال العام نفسه.

الترتيب العالمي في المؤشرات الفرعية:

- لم يختلف أداء الدول العربية كثيراً على صعيد المؤشرات الفرعية خلال عام 2025 مقارنة بعام 2024، حيث واصلت تحقيقها أفضل أداء في مؤشر العبء الضريبي.
- واصلت دول مجلس التعاون الخليجي تواجدها ضمن المراكز العشرة الأولى عالمياً في مؤشر العبء الضريبي كنتيجة لاستمرار سياساتها الضريبية المرنة، وحلت قطر والبحرين في المرتبة الأولى عالمياً وعربياً، ثم السعودية (الثانية عربياً و3 عالمياً)، تلتها الكويت (الثالثة عربياً و4 عالمياً)، ثم سلطنة عمان (الرابعة عربياً و5 عالمياً)، تلتها الإمارات (الخامسة عربياً و10 عالمياً).

تحسن

متوسط ترتيب الدول العربية في المؤشر العالمي للحرية الاقتصادية مع تصدر الإمارات وقطر والبحرين

الدول العربية

تواصل تحقيق أفضل ترتيب لها في مؤشر العبء الضريبي ودول الخليج حلت في المراكز العشرة الأولى عالمياً

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر الحرية الاقتصادية ومكوناته الفرعية لعام 2025 (جزء 1)

Global ranking of Arab countries in Economic Freedom Index and its sub-components for 2025 (Part 1)

Arab Ranking	Country	(6) الصلابة المالية Fiscal Health	(5) الإنفاق الحكومي Gov't Spending	(4) العبء الضريبي Tax Burden	(3) نزاهة الحكومة Gov't Integrity	(2) الفاعلية القضائية Judical Effective-ness	(1) حقوق الملكية Property Rights	الترتيب العالمي Global Rank 2025	الترتيب العالمي Global Rank 2024	الدولة	الترتيب العربي
1	UAE	9	52	10	33	115	62	**22**	22	الإمارات	1
2	Qatar	21	68	1	55	102	49	**26**	28	قطر	2
3	Bahrain	169	81	1	93	129	62	**55**	54	البحرين	3
4	Oman	105	100	5	83	144	43	**57**	56	سلطنة عمان	4
5	Saudi Arabia	8	98	3	68	107	90	**62**	69	السعودية	5
6	Morocco	129	108	136	109	123	75	**86**	90	المغرب	6
7	Kuwait	1	154	4	71	100	115	**88**	92	الكويت	7
8	Jordan	168	105	59	66	97	83	**91**	101	الأردن	8
9	Djibouti	51	39	63	138	138	143	**114**	104	جيبوتي	9
10	Mauritania	30	60	115	148	136	134	**119**	110	موريتانيا	10
11	Egypt	150	53	49	131	149	124	**142**	146	مصر	11
12	Tunisia	161	116	83	86	106	71	**149**	150	تونس	12
13	Algeria	110	114	77	132	131	153	**160**	154	الجزائر	13
14	Lebanon	104	4	27	146	148	161	**164**	164	لبنان	14
15	Sudan	85	3	55	168	178	174	**172**	173	السودان	15
Arab Average		**87**	**77**	**46**	**102**	**127**	**103**	**100**	**101**	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		**177**	**177**	**177**	**185**	**185**	**185**	**177**	**176**	**عدد الدول بالمؤشر**	

Source :The Heritage Foundation

المصدر : مؤسسة هريتج فاونديشن

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

ثالثا :مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية

3-3-1 مؤشر الحرية الاقتصادية (2)

- حققت الدول العربية ثاني أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشر الحرية النقدية، وتخطت 9 دول عربية متوسط الترتيب العالمي بقيادة البحرين (الأولى عالمياً وعربياً)، وسلطنة عمان (الثانية عالمياً وعربياً) ثم جاء ترتيب الدول السبعة الأخرى ما بين الإمارات (5 عالمياً و3 عربياً) وتونس (85 عالمياً و9 عربياً).
- مازالت الدول العربية تحقق أسوأ متوسط ترتيب لها خلال عام 2025 في مؤشر الفاعلية القضائية، ولم تحصل أى منها على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في هذا المؤشر.
- تصدرت البحرين المقدمة عربياً في 5 مؤشرات فرعية هي: العبء الضريبي والحرية المالية والحرية النقدية وحرية الاستثمار وحرية التجارة لكنها جاءت في مراكز متأخرة في مؤشري الصلابة المالية والفاعلية القضائية.
- واصلت الإمارات تصدرها الترتيب عربياً في 3 مؤشرات فرعية هي حرية العمل وحرية الأعمال، ونزاهة الحكومة خلال عام 2025.
- حلت سلطنة عمان في المرتبة الأولى عربياً في مؤشر حقوق الملكية، فيما تصدرت الكويت عالمياً وعربياً في مؤشر الصلابة المالية.
- جاءت الأردن في المرتبة الأولى عربياً و97 عالمياً في مؤشر الفاعلية القضائية.

الكويت تصدرت عالمياً وعربياً في مؤشر الصلابة المالية

البحرين تصدرت عربياً في 5 مؤشرات فرعية

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر الحرية الاقتصادية ومكوناته الفرعية لعام 2025 (جزء 2)

Global ranking of Arab countries in Economic Freedom Index and its sub-components for 2025 (Part 2)

Arab Ranking	Country	(12) الحرية المالية Financial Freedom	(11) حرية الاستثمار Investment Freedom	(10) حرية التجارة Trade Freedom	(9) الحرية النقدية Monetary Freedom	(8) حرية العمل Labor freedom	(7) حرية الأعمال Business Freedom	الدولة	الترتيب العربي
1	UAE	31	103	60	5	47	16	الإمارات	1
2	Qatar	31	57	21	65	68	84	قطر	2
3	Bahrain	1	2	5	1	111	47	البحرين	3
4	Oman	31	25	61	2	133	82	سلطنة عمان	4
5	Saudi Arabia	69	103	83	7	166	70	السعودية	5
6	Kuwait	69	103	68	128	141	113	الكويت	6
7	Jordan	31	25	20	8	110	103	الأردن	7
8	Morocco	15	18	116	45	145	78	المغرب	8
9	Djibouti	69	103	170	100	130	128	جيبوتي	9
10	Mauritania	102	103	145	47	124	154	موريتانيا	10
11	Egypt	69	47	147	148	161	143	مصر	11
12	Tunisia	133	146	160	85	105	114	تونس	12
13	Algeria	156	162	153	90	132	108	الجزائر	13
14	Lebanon	156	162	125	173	92	144	لبنان	14
15	Sudan	156	173	177	172	169	174	السودان	15
Arab Average		**75**	**89**	**101**	**72**	**122**	**104**	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		**178**	**178**	**179**	**177**	**177**	**177**	**عدد الدول بالمؤشر**	

مؤشر الحرية الاقتصادية : يصدر عن مؤسسة هيرتيج فاونديشن ومجلة وول ستريت جورنال منذ عام 1995، ويعمل على قياس وتقييم 4 جوانب أساسية من جوانب البيئة الاقتصادية التي تمثل موضع سياسات الحكومات على مستوى العالم (من خلال تتبع وتقييم 12 مؤشراً فرعياً) على النحو التالي:

- **سيادة القانون:** يتضمن مؤشرات حقوق الملكية، ونزاهة الحكومة، والفعالية القضائية.
- **حجم الحكومة**: يتضمن مؤشرات الإنفاق الحكومي والعبء الضريبي والصحة المالية.
- **الكفاءة التنظيمية:** تتضمن حرية العامل وحرية العمل والحرية النقدية.
- **انفتاح السوق** : يتضمن حرية التجارة وحرية الاستثمار والحرية المالية.

يصنف المؤشر المركب الدول حسب درجة الحرية الاقتصادية باحتساب النقاط على مقياس من 0 إلى 100 ويتم الحصول على الدرجة الكلية للدول من خلال حساب متوسط هذه الحريات الاقتصادية الـ12، مع إعطاء وزن متساو لكل منها. وتصنف الدول حسب هذا المؤشر كدول ذات اقتصاد حر (إذا كانت قيمة المؤشر بين 80 و 100)، ودول ذات اقتصاد حر جزئيا (إذا كانت قيمة المؤشر بين 70 و 79.9)، ودول ذات اقتصاد حر معتدل (إذا كانت قيمة المؤشر بين 60 و 69.9)، ودول ذات اقتصاد غير حر جزئيا (إذا كانت قيمة المؤشر بين 50 و 59.9)، ودول ذات اقتصاد مغلق (إذا كانت قيمة المؤشر بين 0 و 49.9).

المصدر : مؤسسة هريتج فاونديشن

Source :The Heritage Foundation

4-3-1 مؤشر ليجاتوم للازدهار (1)

تحسن طفيف في متوسط ترتيب الدول العربية إلى 109 عالمياً عام 2023

الإمارات وقطر والكويت والبحرين تصدرت عربياً في مؤشر ليجاتوم للازدهار عام 2023

تشير بيانات معهد ليجاتوم إلى تحسن متوسط ترتيب 20 دولة عربية خلال عام 2023 في مؤشر ليجاتوم للازدهار بمقدار مركز واحد ليرتفع من المركز 110 عام 2022 إلى المركز 109 عام 2023، وفيما يلي التفصيل:

الترتيب العالمي في المؤشر المركب:

- شهد ترتيب 9 دول عربية تحسناً في مؤشر ليجاتوم للازدهار لعام 2023، تصدرتهم الكويت وليبيا بالتقدم 4 مراكز لكل منهما، ثم السعودية ومصر بتقدمهما 3 مراكز، فالعراق وقطر والبحرين وسلطنة عمان على التوالي.
- تراجع ترتيب 3 دول عربية في مؤشر الازدهار لعام 2023 هي لبنان والأردن واليمن، بينما استقر ترتيب كل من الإمارات وتونس والجزائر وجيبوتي وموريتانيا وسوريا والسودان والصومال.
- واصلت الدول الستة الأولى حصولها على ترتيب أفضل من المتوسطين العالمي والعربي في المؤشر بين عامي 2022 و2023. وواصلت الإمارات تصدرها مقدمة الترتيب العربي (44 عالمياً) محققة أعلى مستوى رفاه لسكانها في المنطقة العربية، تلتها قطر (46 عالمياً)، ثم الكويت (60 عالمياً)، وجاءت البحرين في المرتبة الرابعة (62 عالمياً)، تلتها سلطنة عمان ثم السعودية على التوالي.

الترتيب العالمي في المؤشرات الفرعية:

- حققت الدول العربية أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشر الظروف المعيشية، حيث حازت 10 دول عربية على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في هذا المؤشر، تصدرتهم دول مجلس التعاون الخليجي بقيادة الكويت بالإضافة إلى الأردن وتونس والجزائر ولبنان.
- حققت الدول العربية ثاني أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشر الصحة، كمحصلة لجهودها المبذولة في مجال الخدمات والأنظمة الصحية، حيث حصلت دول مجلس التعاون الخليجي وتونس والجزائر على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في هذا المؤشر خلال عام 2023.
- جاء متوسط ترتيب الدول العربية متأخراً في مؤشري البيئة الطبيعية والحرية الشخصية، حيث لم تحصل أي دولة عربية على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في هذين المؤشرين خلال عام 2023.

مؤشر ليجاتوم للازدهار أو مؤشر الرخاء العالمي Legatum Prosperity Index يتم إصداره سنويا من قبل معهد **ليجاتوم** منذ عام 2007، ويقيس التقرير جهود 167 دولة لتعزيز رفاه مواطنيها عبر 12 ركيزة تضم 300 مؤشر (192 بياناً إحصائياً و108 استبيانات)، يتم تجميعها في ثلاثة مجالات أساسية للازدهار هي المجتمعات الشاملة، والاقتصادات المفتوحة، وتمكين السكان مما يعكس الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية على حد سواء، وتنطوي الركائز الاثنتي عشرة على:

- **الجودة الاقتصادية**: قياس مدى جاهزية الاقتصاد لتوليد الثروة على نحو مستدام مع المشاركة الكاملة للقوى العاملة.
- **التعليم** : قياس معدل الالتحاق بالتعليم ونتائجه وجودته عبر أربع مراحل من التعليم (التعليم قبل الابتدائي والابتدائي والثانوي والعالي)، فضلاً عن المهارات لدى البالغين.
- **شروط المؤسسة:** قياس الدرجة التي تسمح بها اللوائح للشركات بالبدء والمنافسة والتوسع.
- **الحوكمة:** قياس مدى وجود ضوابط وقيود على السلطة وما إذا كانت الحكومات تعمل بفعالية ودون فساد.
- **الصحة:** قياس مدى صحة الأفراد وحصولهم على الخدمات الضرورية للحفاظ على صحة جيدة، بما في ذلك النتائج الصحية والأنظمة الصحية والأمراض وعوامل الخطر ومعدلات الوفيات.
- **البيئة الاستثمارية:** قياس مدى الحماية الكافية للاستثمارات وسهولة الوصول إليها.
- **الظروف المعيشية:** قياس جودة تمتع جميع السكان بحياة معقولة، بما في ذلك الموارد المادية والمأوى والخدمات الأساسية والاتصال.
- **البنية التحتية للأسواق، وسهولة الوصول إليها:** قياس جودة البنية التحتية التي تمكّن التجارة والتشوهات في سوق السلع والخدمات.
- **البيئة الطبيعية:** قياس جوانب البيئة المادية التي لها تأثير مباشر على الأفراد في حياتهم اليومية والتغيرات التي قد تؤثر على ازدهار الأجيال القادمة.
- **الحرية الشخصية:** قياس التقدم نحو الحقوق القانونية الأساسية والحريات الفردية والتسامح الاجتماعي.
- **الأمن والسلامة:** قياس الدرجة التي أدت بها الحروب والصراعات والإرهاب والجريمة إلى زعزعة استقرار أمن الأفراد.
- **رأس المال الاجتماعي:** قياس قوة العلاقات الشخصية والاجتماعية، والثقة المؤسسية، والأعراف الاجتماعية، والمشاركة المدنية في أي دولة.

عند حساب المؤشر يتم الأخذ في الاعتبار متوسط النقاط المرجح بعدد السكان.

المصدر : المصدر: مركز الازدهار الوطني (مؤسسة معهد ليجاتوم) - لندن

Source : The Centre for National Prosperity (Legatum Institute oundation)-London

4-3-1 مؤشر ليجاتوم للازدهار (2)

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر ليجاتوم للازدهار ومكوناته الفرعية

Global Ranking of Arab Countries in Legatum Prosperity Index and its Sub-Components

Arab Ranking 2023	Country	(12) البيئة الطبيعية Natural Environ-ment	(11) التعليم Education	(10) الصحة Health	(9) الظروف المعيشية Living Conditions	(8) جودة الاقتصاد Economic Quality	(7) البنية التحتية والوصول إلى الأسواق Infrastr-ucture and Market Access	(6) شروط المؤسسة Enterprise Conditions	(5) بيئة الاستثمار Invest-ment Environ-ment	(4) رأس المال الاجتماعي Social Capital	(3) الحوكمة Governance	(2) الحرية الشخصية Personal Freedom	(1) الأمن والسلامة Safety and Security	الترتيب العالمي Global Rank 2023	الترتيب العالمي Global Rank 2022	الدولة	الترتيب العربي 2023
1	UAE	119	42	33	47	26	22	22	32	78	38	146	50	**44**	44	الإمارات	1
2	Qatar	134	60	38	48	13	36	26	43	51	47	149	23	**46**	47	قطر	2
3	Kuwait	137	75	43	42	51	64	76	63	99	87	119	51	**60**	64	الكويت	3
4	Bahrain	142	63	50	45	56	31	60	35	55	98	156	95	**62**	63	البحرين	4
5	Oman	153	83	55	67	63	48	48	58	88	83	142	40	**67**	68	سلطنة عمان	5
6	Saudi Arabia	138	64	56	75	55	54	43	56	105	82	163	98	**79**	82	السعودية	6
7	Jordan	146	90	100	61	121	67	41	50	152	68	116	74	**86**	85	الأردن	7
8	Morocco	132	122	86	95	95	57	90	55	162	89	114	62	**96**	97	المغرب	8
9	Tunisia	147	95	79	73	111	94	105	95	156	63	86	122	**99**	99	تونس	9
10	Algeria	144	92	70	70	132	99	138	131	155	107	128	60	**109**	109	الجزائر	10
11	Lebanon	116	65	102	83	161	101	104	104	165	143	100	128	**112**	107	لبنان	11
12	Egypt	156	105	107	93	136	82	62	86	161	140	160	142	**121**	124	مصر	12
13	Djibouti	154	132	126	118	104	112	109	97	142	115	130	85	**122**	122	جيبوتي	13
14	Iraq	167	121	115	87	105	107	144	127	138	135	133	163	**140**	142	العراق	14
15	Libya	157	112	105	94	99	128	161	157	115	160	129	162	**146**	150	ليبيا	15
16	Mauritania	164	154	138	124	135	154	166	161	119	154	123	87	**154**	154	موريتانيا	16
17	Sudan	163	144	127	138	167	139	155	149	164	145	153	159	**158**	158	السودان	17
18	Syria	160	128	108	106	148	149	165	143	167	165	167	164	**159**	159	سوريا	18
19	Somalia	136	158	163	159	165	165	140	153	143	161	141	160	**163**	163	الصومال	19
20	Yemen	152	155	136	148	164	156	160	165	157	166	159	165	**166**	165	اليمن	20
Arab Average		146	103	92	89	105	93	101	98	129	112	136	105	**109**	110	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		**167**	**167**	**167**	**167**	**167**	**167**	**167**	**167**	**167**	**167**	**167**	**167**	**167**	**167**	**عدد الدول بالمؤشر**	

Source : The Centre for National Prosperity (Legatum Institute oundation)-London

المصدر : المصدر: مركز الازدهار الوطني (مؤسسة معهد ليجاتوم) - لندن

Investment Policy Hub

5-3-1 اتفاقيات الاستثمار (1)

استقرار متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر اتفاقيات الاستثمار الثنائية بنهاية الربع الأول لعام 2025

الدول العربية أبرمت 947 اتفاقية استثمار ثنائية و231 اتفاقية متعلقة بالاستثمار بحصص 16.4% و5.4% من الإجمالي العالمي

وفق قاعدة بيانات برنامج اتفاقات الاستثمار الصادرة عن الأونكتاد والخاصة برصد العدد التراكمي لاتفاقيات الاستثمار الثنائية وذات الصلة بالاستثمار في 234 دولة حول العالم ومن بينها 21 دولة عربية بنهاية الربع الأول من عام 2025 مقارنة بنظيره عام 2024، يتضح ما يلي:

اتفاقيات الاستثمار الثنائية:

- بلغ إجمالي عدد الاتفاقيات الثنائية التراكمية التي وقعتها الدول العربية بنهاية مارس 2025 نحو 947 اتفاقية تمثل 16.4% من الإجمالي العالمي بمتوسط بلغ 45 اتفاقية للدولة.
- شهد متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر عدد اتفاقيات الاستثمار الثنائية المرصودة من الأونكتاد استقراراً ليظل أفضل من متوسط الترتيب العالمي، كمحصلة لاستمرار جهود الدول العربية في تشجيع وحماية الاستثمارات على أراضيها من خلال توقيع اتفاقيات الاستثمار الثنائية.
- حققت 5 دول عربية تحسناً في ترتيبها في مؤشر عدد الاتفاقيات الثنائية بنهاية الربع الأول من عام 2025، بينما استقر ترتيب 12 دولة أخرى، في مقابل تراجع ترتيب كل من لبنان وليبيا وسوريا والصومال .
- أبرمت 9 دول عربية عدداً من الاتفاقيات الثنائية أكبر من المتوسط العربي(البالغ 45)، وحلت في ترتيب أفضل متوسط الترتيب العربي بنهاية مارس عام 2025، تصدرتهم الإمارات الأولى عربياً (4 عالمياً)، تلتها مصر الثانية عربياً (6 عالمياً)، ثم الكويت الثالثة عربياً (10 عالمياً)، وجاءت المغرب في المرتبة الرابعة عربياً (15 عالمياً) ثم قطر (20 عالمياً) تلتها الأردن وتونس ولبنان والجزائر.
- تواصل الظهور اللافت لكل من لبنان سوريا وليبيا في مراكز متقدمة أفضل من متوسط الترتيب العربي رغم ما مرت به تلك الدول من أزمات خلال السنوات الماضية.

اتفاقيات ذات الصلة بالاستثمار:

- أبرمت الدول العربية 231 اتفاقية تتضمن أحكاماً استثمارية بما يمثل 5.4% من الإجمالي العالمي، وبمتوسط 11 اتفاقية لكل دولة.
- شهد متوسط ترتيب الدول العربية عالمياً في الاتفاقيات التي تتضمن أحكاماً استثمارية تراجعاً بمقدار 3 مراكز، محصلة لتراجع ترتيب 13 دولة عربية في المؤشر بنهاية مارس 2025، واستقرار ترتيب 4 دول في مقابل تحسن ترتيب الإمارات فقط.
- أبرمت 10 دول عربية عدداً من الاتفاقيات أكبر من المتوسط العربي وحلت في مرتبة أفضل من متوسط الترتيب العربي، تصدرتهم كل من الإمارات ومصر، بعدد 27 و18 اتفاقية تتضمن أحكاما استثمارية على التوالي بنهاية مارس 2025، لتحلا في المركزين 42 و58 عالمياً.
- حلت السعودية وتونس في المرتبة الثانية عربياً (74 عالمياً) بعدد 13 اتفاقية، وجاءت 6 دول عربية هي الكويت والمغرب وقطر وليبيا والبحرين وسلطنة عمان في المرتبة الثالثة عربياً (82 عالمياً) بعدد 12 اتفاقية.
- جاءت كل من جيبوتي والسودان في المرتبة الرابعة عربياً (99 عالمياً) بعدد اتفاقيات بلغ 11 اتفاقية (مساوية للمتوسط العربي).
- حل ترتيب 9 دول عربية أخرى ما بين المرتبة 125 عالمياً للصومال و 174 عالمياً لسوريا بنهاية مارس 2025.

اتفاقية الاستثمار الثنائية (BIT) : هي اتفاقية بين دولتين تتعلق بتشجيع وحماية الاستثمارات التي يقوم بها مستثمرون من الدولتين في أراضي كل منهما، وتمثل الغالبية العظمى من اتفاقيات الاستثمار الدولية.

يقوم برنامج اتفاقيات الاستثمار الدولية للأونكتاد برصد اتفاقيات الاستثمار الثنائية بناءاً على المعلومات المقدمة من الحكومات على أساس طوعي. يتم تضمين الاتفاقية الخاصة بالدولة بمجرد إبرامها رسمياً، بينما الاتفاقيات التي تجاوزت مرحلة التفاوض ولم يتم التوقيع عليها لا يتم احتسابها. كما تُستثنى الاتفاقية من إجمالي اتفاقيات الاستثمار الدولية بمجرد إنهائها.

الاتفاقيات التي تتضمن أحكامًا استثمارية (TIPs): هي اتفاقيات الاستثمار التي لا تعد اتفاقيات ثنائية، ويمكن التمييز بين ثلاثة أنواع رئيسية منها:

1. الاتفاقيات الاقتصادية الواسعة التي تشمل الالتزامات الموجودة عادة في اتفاقيات الاستثمار الثنائية (مثل اتفاقية التجارة الحرة مع فصل الاستثمار).
2. الاتفاقيات ذات الأحكام المحدودة المتعلقة بالاستثمار (على سبيل المثال تلك المتعلقة بإنشاء الاستثمارات أو التحويل الحر للأموال المتعلقة بالاستثمار).
3. الاتفاقيات التي تحتوي فقط على فقرات "إطارية" مثل الاتفاقيات المتعلقة بالتعاون في مجال الاستثمار و / أو تفويض للمفاوضات المستقبلية بشأن قضايا الاستثمار.

المصدر : مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)

Source :UNCTAD

Investment Policy Hub

5-3-1 اتفاقيات الاستثمار (2)

الإمارات ومصر والكويت في المقدمة بتوقيع العدد الأكبر من اتفاقيات الاستثمار الثنائية عربياً حتى مارس 2025

12 دولة عربية حازت على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في الاتفاقيات ذات الصلة بالاستثمار

الترتيب العالمي للدول العربية وفق عدد اتفاقيات الاستثمار الثنائية
Global ranking of Arab countries according to bilateral investment treaties

Arab Ranking	Country	الاتفاقيات ذات الصلة بالاستثمار Treaties with Investment Provisions (TIPs)		اتفاقيات الاستثمار الثنائية Bilateral Investment Treaties (BITs)		الدولة	الترتيب العربي
		الترتيب العالمي بنهاية الربع الأول 2025 Global Rank by the end of Q1-2025	الترتيب العالمي بنهاية الربع الأول 2024 Global Rank by the end of Q1-2024	الترتيب العالمي بنهاية الربع الأول 2025 Global Rank by the end of Q1-2025	الترتيب العالمي بنهاية الربع الأول 2024 Global Rank by the end of Q1-2024		
1	UAE	**42**	56	**4**	5	الإمارات	1
2	Egypt	**58**	56	**6**	6	مصر	2
3	Kuwait	**82**	82	**10**	10	الكويت	3
4	Morocco	**82**	82	**15**	15	المغرب	4
5	Qatar	**82**	82	**20**	20	قطر	5
6	Jordan	**133**	130	**27**	27	الأردن	6
7	Tunisia	**74**	73	**29**	30	تونس	7
8	Lebanon	**141**	138	**34**	33	لبنان	8
9	Algeria	**141**	138	**41**	41	الجزائر	9
10	Syria	**174**	173	**54**	53	سوريا	10
11	Bahrain	**82**	82	**58**	62	البحرين	11
11	Libya	**82**	82	**64**	62	ليبيا	11
13	Yemen	**158**	155	**67**	67	اليمن	13
13	Oman	**82**	82	**67**	67	سلطنة عمان	13
15	Sudan	**99**	82	**74**	74	السودان	15
16	Saudi Arabia	**74**	73	**91**	91	السعودية	16
17	Mauritania	**133**	130	**96**	96	موريتانيا	17
18	Iraq	**166**	163	**133**	135	العراق	18
19	Djibouti	**99**	82	**140**	141	جيبوتي	19
20	Palestine	**150**	149	**155**	155	فلسطين	20
21	Somalia	**125**	125	**164**	163	الصومال	21
Arab Average		**108**	**105**	**64**	**64**	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		**234**	**234**	**234**	**234**	**عدد الدول بالمؤشر**	

Source :UNCTAD

المصدر : مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

ثالثا :مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية

6-3-1 مؤشر مخاطر الرشوة العالمي (1)

تحسن متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر مخاطر الرشوة بفضل أداء 11 دولة عربية خلال عام 2024

الأردن والإمارات والكويت وتونس الأقل في مخاطر الرشوة على المستوى العربي خلال عام 2024

وفق نتائج مصفوفة تتبع مخاطر الرشوة التجارية في القطاع العام لعام 2024، والصادرة عن مؤسسة تريس (TRACE) الدولية لعدد 194 دولة حول العالم من بينها 20 دولة عربية يتضح ما يلي:

الترتيب العالمي في المؤشر المركب:

- شهد متوسط ترتيب الدول العربية تحسناً طفيفاً بمقدار مركز واحد في مؤشر مخاطر الرشوة العالمي ليستقر في المرتبة 144 عام 2024، تزامناً مع تحسن ترتيب 11 دولة عربية بقيادة المغرب، بينما استقر ترتيب كل من الأردن وسوريا في المؤشر خلال العام نفسه.
- تراجع ترتيب 7 دول في المؤشر خلال 2024، تصدرتهم السودان حيث تراجعت 13 مركزاً، تلتها تونس (9 مراكز)، ثم لبنان (5 مراكز)، فالكويت وليبيا (3 مراكز لكل منهما)، ثم موريتانيا واليمن بمقدار مركز واحد لكل منهما.
- واصلت الدول الأربع الأولى تصدرها مقدمة الترتيب العربي في المؤشر بتحقيقها أدنى مستويات مخاطر الرشوة عربياً خلال عام 2024، وحازت على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في المؤشر بقيادة الأردن في المرتبة 69 عالمياً، تلتها الإمارات (78 عالمياً)، ثم الكويت (94 عالمياً)، وحلت تونس في المرتبة الرابعة عربياً (95 عالمياً).
- واصلت الدول الخمسة الأخيرة تواجدها في مؤخرة الترتيب في مؤشر مخاطر الرشوة العالمي خلال عامي 2023 و2024، بين المركزين 174 للصومال و192 عالمياً لسوريا.

الترتيب العالمي في المؤشرات الفرعية:

- حققت الدول العربية أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشر التفاعلات التجارية مع الحكومة، حيث حازت 7 دول عربية على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي، هي الإمارات والأردن والسعودية والكويت وسلطنة عمان وتونس والمغرب.
- حققت الدول العربية أسوأ متوسط ترتيب لها في مؤشر القدرة على مراقبة المجتمع المدني، حيث حصلت دولة واحدة فقط هي تونس على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي، بينما تراوح ترتيب 19 دولة أخرى ما بين المركزين 102 للبنان و190 لسوريا.
- على صعيد ترتيب الدول في المؤشرات الفرعية، تصدرت الإمارات مؤشر التفاعلات التجارية مع الحكومة، بينما تقاسمت المرتبة الأولى عربياً والـ89 عالمياً مع الأردن في مؤشر شفافية الحكومة والخدمة المدنية.
- تصدر الأردن أيضاً المرتبة الأولى عربياً في مؤشر الردع والتنفيذ في مكافحة الرشوة، كما تصدرت تونس الترتيب عربياً في مؤشر القدرة على مراقبة المجتمع المدني.

مؤشر مخاطر الرشوة العالمي: هو مؤشر سنوي تُعده وتُصدره مؤسسة تريس (TRACE) الدولية المتخصصة في رصد ومكافحة الفساد في مجالات المال والأعمال، وذلك من خلال مصفوفة تتبع مخاطر الرشوة التجارية في القطاع العام في194 دولة منها 20 دولة عربية، وتوفر المصفوفة درجات المخاطر في أربعة مجالات لمخاطر الرشوة التجارية المحتملة وهي: التفاعلات التجارية مع الحكومة، الردع والتنفيذ في مكافحة الرشوة، شفافية الحكومة والخدمة المدنية، القدرة على مراقبة المجتمع المدني، بما في ذلك دور وسائل الإعلام، على النحو التالي:

- **التفاعلات التجارية مع الحكومة:** يتضمن 3 مجالات فرعية هي "الاتصال بالحكومة" و"توقع دفع الرشاوى" و"العبء التنظيمي". وترصد جوانب الاتصال الحكومية، والتي حددها المشاركون في المقابلات التنظيمية والتجارية كمساهمين رئيسيين في مخاطر الرشوة التجارية.
- **الردع والتنفيذ في مكافحة الرشوة:** يحدد العوامل التي تعمل على الردع والتنفيذ في مكافحة الرشوة، سواء بشكل رسمي من خلال الإنفاذ الحكومي أو غير رسمي من خلال المواقف المجتمعية.
- **شفافية الحكومة والخدمة المدنية:** تتضمن مؤشرات تتعلق بمدى إتاحة الموازنات الحكومية للعامة، ومدى وجود لوائح تعالج تضارب المصالح لموظفي الخدمة المدنية.
- **القدرة على مراقبة المجتمع المدني:** تعتمد على المعلومات المتعلقة بمدى حرية الصحافة والمشاركة المدنية، وكلاهما بمنزلة مؤشرات على وجود مجتمع مدني قوي يمكنه توفير الرقابة على الحكومة.

المصدر : مؤسسة TRACE لمكافحة الرشوة

Source : The TRACE Foundation

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

ثالثا :مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية

6-3-1 مؤشر مخاطر الرشوة العالمي (2)

الترتيب العالمي للدول العربية في مصفوفة مخاطر الرشوة ومكوناتها الفرعية لعام 2024

The global ranking of Arab countries in TRACE Bribery Risk Matrix for 2024

Arab Ranking 2024	Country	(4) القدرة على مراقبة المجتمع المدني Capacity for civil oversight	(3) شفافية الحكومة والخدمة المدنية Governmental and civil service transparency	(2) الردع والتنفيذ في مكافحة الرشوة Anti bribery deterrence and enforcemente	(1) التفاعلات التجارية مع الحكومة Interactions with government	الترتيب في المؤشر العالمي Global rank 2024	الترتيب في المؤشر العالمي Global rank 2023	الدولة	الترتيب العربي 2024
1	Jordan	144	89	89	18	69	69	الأردن	1
2	UAE	173	89	91	14	78	79	الإمارات	2
3	Kuwait	121	120	114	51	94	91	الكويت	3
4	Tunisia	98	109	114	83	95	86	تونس	4
5	Morocco	134	145	141	83	125	144	المغرب	5
6	Oman	166	128	160	58	129	133	سلطنة عمان	6
7	Saudi Arabia	180	143	159	36	131	132	السعودية	7
8	Lebanon	102	153	167	114	132	127	لبنان	8
9	Qatar	171	120	152	118	149	156	قطر	9
10	Djibouti	160	160	160	111	151	160	جيبوتي	10
11	Bahrain	169	125	174	123	153	162	البحرين	11
12	Egypt	182	160	141	114	159	161	مصر	12
13	Iraq	123	143	164	171	160	166	العراق	13
14	Algeria	155	145	101	173	162	163	الجزائر	14
15	Sudan	169	180	187	123	168	155	السودان	15
16	Somalia	156	186	182	157	174	182	الصومال	16
17	Mauritania	134	179	173	178	178	177	موريتانيا	17
18	Libya	152	181	162	187	182	179	ليبيا	18
19	Yemen	173	194	193	174	191	190	اليمن	19
20	Syria	190	176	193	191	192	192	سوريا	20
Arab Average		153	146	151	114	144	145	المتوسط العربي	
Number of Countries		194	194	194	194	194	194	عدد الدول بالمؤشر	

المصدر : مؤسسة TRACE لمكافحة الرشوة

Source : The TRACE Foundation

7-3-1 مؤشر مدركات الفساد

تحسن متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر مدركات الفساد بمقدار مركزين إلى 109 عالمياً خلال عام 2024

- وفقً نتائج مؤشر مدركات الفساد عن العام 2024 الصادرعن منظمة الشفافية الدولية في فبراير 2025، شهد متوسط ترتيب 20 دولة عربية مدرجة بالمؤشر تحسناً بمقدار مركزين ولكنه مازال دون متوسط الترتيب العالمي.
- حازت الدول الـ 7 الأولى على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في مؤشر مدركات الفساد لعام 2024، بينما حازت 13 دولة عربية على ترتيب أقل من المتوسط العالمي في المؤشر ما بين المركز الـ 92 عالمياً لتونس والـ 179 للصومال.
- شهد ترتيب 10 دول عربية في المؤشر تحسناً خلال عام 2024، تصدرتهم البحرين حيث قفزت 23 مركزاً، تلتها سلطنة عمان بتقدمها 20 مركزاً، ثم السعودية(15 مركزاً) فالعراق (14 مركزاً)، مما يعكس ارتفاع مستويات النزاهة وتراجع مستويات الفساد في تلك الدول.
- تراجع ترتيب 8 دول عربية في مؤشر مدركات الفساد لعام 2024، هي مصر والسودان ولبنان وتونس والجزائر وليبيا، والمغرب والكويت، واستقرار ترتيب موريتانيا وسوريا في المؤشر.
- تصدرت دول مجلس التعاون الخليجي والأردن المقدمة مما يعني أنها الأكثر نزاهة في المنطقة، بينما ظلت الدول التي تشهد صراعاً طويل الأمد في أسفل مؤشر مُدرَكات الفساد لعام 2024، بل وحلت الصومال في المرتبة قبل الأخيرة عالمياً في المؤشر.

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر مدركات الفساد لعامي 2023 و2024

Global ranking of Arab countries in Corruption Perceptions Index, 2023-2024

Arab Ranking 2024	Country	2024	2023	الدولة	الترتيب العربي 2024
1	UAE	23	26	الإمارات	1
2	Qatar	38	40	قطر	2
2	Saudi Arabia	38	53	السعودية	2
4	Oman	50	70	سلطنة عمان	4
5	Bahrain	53	76	البحرين	5
6	Jordan	59	63	الأردن	6
7	Kuwait	65	63	الكويت	7
8	Tunisia	92	87	تونس	8
9	Morocco	99	97	المغرب	9
10	Algeria	107	104	الجزائر	10
11	Djibouti	127	130	جيبوتي	11
12	Egypt	130	108	مصر	12
12	Mauritania	130	130	موريتانيا	12
14	Iraq	140	154	العراق	14
15	Lebanon	154	149	لبنان	15
16	Sudan	170	162	السودان	16
17	Libya	173	170	ليبيا	17
17	Yemen	173	176	اليمن	17
19	Syria	177	177	سوريا	19
20	Somalia	179	180	الصومال	20
Arab Average		109	111	المتوسط العربي	
Number of Countries		180	180	عدد الدول بالمؤشر	

مؤشر مدركات الفساد: يصنف المؤشر 180 دولة حول العالم سنوياً وفق مُدرَكات الفساد في القطاع العام، باستخدام بيانات من 13 مصدرًا خارجيًا، بما في ذلك البنك الدولي، والمنتدى الاقتصادي العالمي، والشركات الخاصة للاستشارات وتقييم المخاطر، والمجمعات الفكرية وغيرها. وتمثّل درجات المؤشر آراء الخبراء ورجال الأعمال، ويستخدم مقياسًا من صفر إلى 100، حيث يكون الصفر الأكثر فساداً و 100 الأكثر نزاهة، ويقيس المؤشر الرشوة، وتحويل الأموال العامة إلى غير مقاصدها الأصلية، واستعمال المسؤولين للمنصب العام لتحقيق المكاسب الخاصة دون مواجهة العواقب، وقدرة الحكومات على احتواء الفساد في القطاع العام؛ والبيروقراطية المفرطة في القطاع العام التي قد تزيد من فرص حدوث الفساد، واستعمال الواسطة في التعيينات في الخدمة المدنية، ووجود القوانين التي تضمن قيام المسؤولين العامين بالإفصاح عن أموالهم واحتمال وجود تنازع في المصالح؛ والحماية القانونية للأشخاص الذين يُبلغون عن حالات الرشوة والفساد، وسيطرة أصحاب المصالح على مفاصل الدولة؛، والوصول إلى المعلومات المتصلة بالشؤون العامة/الأنشطة الحكومية.

- لكي يتم إدراج دولة أو إقليم في المؤشر، ينبغي أن ترد في واحد على الأقل من مصادر البيانات الثلاثة عشرة لمؤشر مدركات الفساد. ومن ثم فإن غياب دولة ما من القائمة لا يعني أن تلك الدولة خالية من الفساد، بل يعني ببساطة عدم توافر بيانات كافية لقياس مستويات الفساد بدقة فيها.
- على الرغم من احتمالية وجود تصاعد لأوجه الفساد في أنشطة معينة في دولة ما خلال عام معين، فإنه قد لا يحدث تغير في درجة الدولة على مؤشر مدركات الفساد، حيث إن هناك عدداً من الأسباب المحتملة في هذه الحالة منها: أن النشاط لا يدخل ضمن الإطار الزمني لمؤشر مدركات الفساد لذلك العام وقد يستغرق سنة أو أكثر لينعكس في مصادر البيانات. وقد تكون بعض التطورات الإيجابية في ضبط فساد القطاع العام قد سُجلت، بحيث توازن هذه الحالات السلبية. كما أن هناك بعض أشكال الفساد التي قد تتصاعد ولا تؤثر على المؤشر مثل غسيل الأموال أو الرشاوى الأجنبية، حيث لا يتم قياسها في مؤشر مدركات الفساد.

المصدر: منظمة الشفافية الدولية

Source: Transparency International

StartupBlink

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

ثالثا :مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية

1-3-8 مؤشر النظام البيئي العالمي للشركات الناشئة

- وفقًا لنتائج مؤشر النظام البيئي العالمي للشركات الناشئة (GSEI) لعام 2024 الصادر عن معهد أبحاث Startup Blink Research Center، شهد المتوسط العام لترتيب 10 دول عربية تحسناً بمقدار 4 مراكز مقارنة بالعام 2023.
- حصلت الدول الـ 5 الأولى على ترتيب أفضل من المتوسط العربي، وحازت الإمارات فقط على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في المؤشر.
- شهد ترتيب 8 دول عربية تحسناً في مؤشر النظام البيئي العالمي للشركات الناشئة خلال عام 2024، تصدرتهم قطر حيث قفزت 11 مركزاً، تلتها الإمارات بتحسن 5 مراكز، ثم الكويت بـ 3 مراكز، ولبنان مركزين، ثم كل من السعودية ومصر وتونس والمغرب بمقدار مركز واحد لكل منها.
- استقر ترتيب الأردن عند نفس مستوى عام 2023 (68 عالمياً)، بينما تراجع ترتيب البحرين بمقدار 7 مراكز في مؤشر النظام البيئي العالمي للشركات الناشئة عام 2024 .
- واصلت الإمارات تصدرها المقدمة عربياً وحافظت على تواجدها بين أفضل 30 دولة على مستوى العالم (23 عالمياً) في المؤشر خلال عام 2024 بقيادة مدينة دبي (التي انضمت في عام 2024 إلى قائمة أفضل 50 مدينة عالمياً) لتميزها بتركيز عالٍ في مجال الابتكار التكنولوجي، وكونها وجهة انتقال محفزة لرواد الأعمال.
- جاءت السعودية ثانياً (65 عالمياً)، ثم مصر ثالثاً (66 عالمياً)، تلتها البحرين رابعاً (67 عالمياً) ثم الأردن خامساً (68 عالمياً)، وجاءت الدول الخمسة الأخيرة في ما بين المراكز الـ 73 عالمياً للبنان و الـ 92 للمغرب.

الإمارات تصدرت عربياً
وحلت 23 عالمياً تلتها السعودية
ومصر والبحرين والأردن خلال عام 2024

تحسن متوسط ترتيب الدول العربية 4 مراكز في مؤشر النظام البيئي العالمي للشركات الناشئة إلى المركز 71 عالمياً

وضع الدول العربية في مؤشر النظام البيئي العالمي للشركات الناشئة 2022-2023

Arab countries position in the Global Startup Ecosystem Index , 2023-2024

Arab Rank 2024	Country	الترتيب العالمي Global Rank 2024	الترتيب العالمي Global Rank 2023	الدولة	الترتيب العربي 2024
1	UAE	23	28	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	65	66	السعودية	2
3	Egypt	66	67	مصر	3
4	Bahrain	67	60	البحرين	4
5	Jordan	68	68	الأردن	5
6	Lebanon	73	75	لبنان	6
7	Qatar	79	90	قطر	7
8	Tunisia	90	91	تونس	8
9	Kuwait	91	94	الكويت	9
10	Morocco	92	93	المغرب	10
	Somalia	....	98	الصومال	
Arab Average		71	75	المتوسط العربي	
Number of Countries:		100	99	عدد الدول :	

- **مؤشر النظام البيئي العالمي للشركات الناشئة (GSEI)** هو تصنيف يضم 100 دولة و1000 مدينة ويسلط الضوء على أفضل الأماكن لبدء الأعمال التجارية والتي تتضمن بالفعل مجتمعات مزدهرة لدعم وتوجيه رواد الأعمال يتم تحديثه سنويا منذ عام 2017، ويغطي 11 دولة عربية.
- تقدم نتائج المؤشر رؤى حول النظم البيئية الرائدة للشركات الناشئة والاتجاهات والتحديات الرئيسية التي تواجه رواد الأعمال، حيث يعتمد المؤشر على أبحاث وتحليلات مكثفة لبيانات من 3.5 ملايين شركة ناشئة عبر 290 نظامًا بيئيًا عالمياً ويتم استخدامه سنويًا من قبل مئات الآلاف من مؤسسي ومطوري النظام البيئي للشركات الناشئة وأصحاب المصلحة لدعم القرارات الحاسمة بشأن السياسات والاستراتيجيات والانتقال والاستثمار.

المصدر : معهد أبحاث StartupBlink

Source : StartupBlink Research Center

1-3-9 مؤشر الفرص المستقبلية

الإمارات تصدرت الدول العربية في مؤشر الفرص المستقبلية وحلت في المرتبة الـ 23 عالمياً تلتها السعودية ومصر والبحرين

- وفق النسخة الأولى من تقرير المؤشر العالمي للفرص المستقبلية 2024 الصادر عن مؤسسة نيوزويك فانتج العالمية ومجموعة هورايزن السويسرية للأبحاث لـ 70 دولة، استقر متوسط ترتيب 10 دول عربية مدرجة بالمؤشر عند المركز 53 ليحل دون المتوسط العالمي.
- حازت الإمارات فقط على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في المؤشر العالمي للفرص المستقبلية 2024، وحلت في المركز الـ 23 عالمياً بين 70 اقتصاداً متقدماً وناشئاً في الحصول على فرص في القطاعات المستقبلية المستهدفة كمحصلة لقدرتها العالية على الاستفادة من اقتصاد الرفاهية.
- حلت السعودية في المرتبة الثانية عربياً (36 عالمياً)، تلتها مصر ثالثاً (52 عالمياً) ثم البحرين (53 عالمياً)، تلتها سلطنة عمان (54 عالمياً)، ثم الأردن والكويت والمغرب وتونس والجزائر على التوالي بين المركزين 56 و68 عالمياً.
- على صعيد الركيزة الفرعية الثالثة والتي تتضمن القدرات الأساسية ومدى امتلاك الدولة للبنى التحتية والأنظمة والسياسات والتشريعات والمواهب والمؤسسات لتوظيف فرص المستقبل، فقد تصدرت الإمارات المرتبة الأولى عربياً والتاسعة عالمياً، تلتها السعودية في المرتبة الثانية عربياً والـ 29 عالمياً، ثم البحرين الثالثة عربياً (38 عالمياً).
- فيما يتعلق بترتيب الدول العربية في المكونات الستة لقياس ركيزة القدرات الأساسية للدولة، شهد متوسط ترتيب الدول العربية أفضل مستوى له في مكون الرؤية الحكومية، ثم المواهب ، فيما حل متأخراً في مكوني البيئة المناسبة للأعمال، والابتكار.

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر الفرص المستقبلية ومكوناته الفرعية لعام 2024

Global ranking of Arab countries in the Future Possibilities Index and its Sub-Components for 2024

Arab Ranking 2024	Country	(6) استجابة السوق Market Dynamics	(5) البيئة المناسبة للأعمال Business-Friendliness	(4) المواهب Talent	(3) الابتكار Innovation	(2) التكنولوجيا Technology	(1) الرؤية الحكومية Government Vision	القدرات الأساسية Core Capacity	الترتيب العالمي 2024	الدولة	الترتيب العربي 2024
1	UAE	14	25	3	19	8	2	9	23	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	34	44	34	27	23	4	29	36	السعودية	2
3	Egypt	55	65	62	43	60	25	59	52	مصر	3
4	Bahrain	28	39	32	63	42	12	38	53	البحرين	4
5	Oman	50	45	35	52	47	13	43	54	سلطنة عمان	5
6	Jordan	60	64	33	54	59	23	55	56	الأردن	6
7	Kuwait	40	46	45	65	44	33	48	59	الكويت	7
8	Morocco	56	60	52	55	58	45	58	61	المغرب	8
9	Tunisia	66	63	51	58	56	61	61	63	تونس	9
10	Algeria	70	67	61	66	65	50	67	68	الجزائر	10
Arab Average		47	52	41	50	46	27	47	53	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		70	70	70	70	70	70	70	70	**عدد الدول بالمؤشر**	

مؤشر الفرص المستقبلية: خلال يناير 2024 صدرت النسخة الأولى من تقرير المؤشر العالمي للفرص المستقبلية للعام The Future Possibilities Index 2024 من قبل مؤسسة نيوزويك فانتج العالمية ومجموعة هورايزن السويسرية للأبحاث، ويقيس المؤشر حجم الفرص المستقبلية التي تحملها التحولات العالمية، ومدى جاهزية الدول لتوظيفها لخدمة التنمية المستقبلية في قطاعاتها الرئيسية. ويرصد المؤشر الفرص الجديدة في 6 قطاعات مستقبلية بقيمة أكثر من 44 تريليون دولار عالمياً بحلول عام 2030 في 70 دولة متقدمة وناشئة تشكل 90% من الناتج الإجمالي العالمي منها 10 دول عربية.

تشمل التوجهات الرئيسية الستة للمؤشر: الاقتصاد الرقمي المتقدم أو (اقتصاد الإكسابايت)، واقتصاد جودة الحياة، والاقتصاد الدائري، والحياد الكربوني، واقتصاد التكنولوجيا الحيوية، واقتصاد التجربة (التحول من التملك إلى الاستخدام). ويقيس المؤشر قدرة الدول على استغلال الإمكانيات التي تفرزها تحولات المستقبل لتحقيق النمو المستقبلي عن طريق دراسة 3 مجالات رئيسية هي: استراتيجية وسياسات الحكومة، وقوة القطاعات وقدرات الدولة على توظيف توجهات المستقبل، والممكنات الأساسية وامتلاك الدولة البنى التحتية والأنظمة والسياسات والتشريعات والمواهب والمؤسسات لتوظيف فرص المستقبل.

المصدر : مؤسسة نيوزويك فانتج العالمية ومجموعة هورايزن السويسرية للأبحاث

Source :Horizon Group & Vantage Research

IMD / World Competitiveness Center

1-3-10 التصنيف العالمي للتنافسية

- شهد متوسط ترتيب الدول العربية السبعة المدرجة في تصنيف التنافسية العالمي الصادر عن مركز التنافسية العالمي لعام 2024، تحسناً بمقدار 3 مراكز ليواصل تجاوزه لنظيره العالمي.
- شهدت كافة الدول العربية المدرجة بالمؤشر، تحسناً في ترتيبها خلال عام 2024، بمقدار تراوح ما بين 6 مراكز كما في الأردن ومركز واحد كما في قطر والسعودية والكويت.
- تصدرت الإمارات المقدمة عربياً وحلت في المرتبة السابعة بين أكثر 10 اقتصادات تنافسية في العالم خلال عام 2024، مدعومةً بالأداء الاقتصادي والمالي القوي للدولة وارتفاع مستوى الكفاءة الحكومية وكفاءة الأعمال والبنية التحتية الحيوية للدولة.
- جاءت قطر في المرتبة الثانية عربياً (11 عالمياً)، تلتها السعودية (16 عالمياً)، بينما حلت الأردن في المرتبة الأخيرة ضمن المجموعة في المرتبة الـ 48 عالمياً.
- على صعيد المحاور الرئيسية للتصنيف، سجلت الدول الستة أفضل متوسط ترتيب لها في محور الكفاءة الحكومية، ثم كفاءة الأعمال، فالأداء الاقتصادي، وحلت متأخرة في محور البنية التحتية.
- تصدرت الإمارات المقدمة عربياً في المحاور الأربعة الفرعية المكونة لتصنيف التنافسية العالمي خلال عام 2024.

تحسن متوسط ترتيب الدول العربية المدرجة في تصنيف التنافسية العالمية لعام 2024

الإمارات وقطر والسعودية بين أكثر 20 اقتصاداً تنافسياً في العالم للعام الثاني على التوالي

الأردن قفزت 7 مراكز والبحرين 4 مراكز والإمارات 3 مراكز في التصنيف عام 2024

وضع الدول العربية في التصنيف العالمي للتنافسية لعام 2024

Arab countries' position in the IMD World Competitiveness Ranking for 2024

Arab Ranking 2024	Country	(4) البنية التحتية Infrastructure	(3) كفاءة الأعمال Business Efficiency	(2) الكفاءة الحكومية Government Efficiency	(1) الأداء الاقتصادي Economic Performance	الترتيب العالمي Global Rank 2024	الترتيب العالمي Global Rank 2023	الدولة	الترتيب العربي 2024
1	UAE	25	10	4	2	**7**	10	الإمارات	1
2	Qatar	33	11	7	4	**11**	12	قطر	2
4	Saudi Arabia	34	12	12	15	**16**	17	السعودية	4
3	Bahrain	39	16	21	18	**21**	25	البحرين	3
6	Kuwait	46	36	22	31	**37**	38	الكويت	6
7	Jordan	55	34	37	63	**48**	54	الأردن	7
Arab Average		**39**	**20**	**17**	**22**	**23**	**26**	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		67	67	67	67	67	64	عدد الدول بالمؤشر	

يعد تقرير الكتاب السنوي للتنافسية العالمية، الصادر عن مركز التنافسية العالمي التابع للمعهد الدولي للتنمية الإدارية (IMD) منذ عام 1989 واحداً من التقارير المهمة والمرجعية للمنظمات والمؤسسات الدولية، حيث يصنف (64) دولة حول العالم، تم اختيارها بناءً على توافر إحصاءات عنها قابلة للمقارنة دولياً وموثوقة ودقيقة وحديثة.

ويصنف التقرير الدول من حيث قدرتها في الحفاظ على بيئة مؤسسية تنافسية، ويرتكز في تصنيفه على أربعة محاور رئيسية يشمل كل محور رئيسي 5 محاور فرعية (بإجمالي 20 محوراً فرعياً) هي:

- الأداء الاقتصادي: ومحاوره الفرعية تتضمن الاقتصاد المحلي، التجارة الخارجية والاستثمار الدولي والتوظيف والأسعار.
- كفاءة الحكومة: يتضمن المالية العامة، والسياسة الضريبية، والاطار المؤسسي، والتشريعات التجارية، والإطار المجتمعي.
- كفاءة الأعمال: الإنتاجية والكفاءة، وسوق العمل، والتمويل، والممارسات الإدارية، والمواقف والقيم.
- البنية التحتية: البنية التحتية الأساسية، والبنية التحتية التكنولوجية، والبنية التحتية العلمية، والصحة والبيئة، والتعليم.

تسلط المحاور الفرعية الضوء على كل جانب من المجالات التي تم تحليلها، وتتضمن أكثر من 330 مؤشراً تنافسياً. ويكون لكل محور فرعي نفس الوزن في النتائج النهائية للتصنيف بغض النظر عن عدد المؤشرات الفرعية التي يحتوي عليها كل محور فرعي.

المصدر : مركز التنافسية العالمية -معهد إدارة الأعمال (IMD)

Source: World Competitiveness Center (IMD Business School)

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

1-4-1 مؤشر القدرات الإنتاجية (1)

- وفق أحدث بيانات عن مؤشر القدرات الإنتاجية الصادر عن الأونكتاد عام 2023، ومن بين 194 دولة مدرجة بالمؤشر، شهد متوسط ترتيب الدول العربية تحسناً بمقدار مركز واحد بين عامي 2021 و2022 ليستقر في المركز 105 عالمياً.
- تخطت 8 دول عربية متوسط الترتيب العالمي في المؤشر خلال عام 2022، كما تخطت المغرب والأردن متوسط الترتيب العربي في المؤشر خلال العام نفسه.
- واصلت دول مجلس التعاون الخليجي تصدرها مقدمة الترتيب العربي في المؤشر، بقيادة قطر في المرتبة الأولى عربياً (15 عالمياً)، تلتها الإمارات في المرتبة الثانية عربياً (16 عالمياً)، ثم البحرين في المرتبة الثالثة عربياً (25 عالمياً)، وجاءت السعودية في المرتبة الرابعة عربياً (40 عالمياً) ثم سلطنة عمان خامساً (41 عالمياً)، تلتها الكويت سادسا (49 عالمياً).
- شهد ترتيب 10 دول عربية تحسناً في مؤشر القدرات الإنتاجية عام 2022، بقيادة تونس حيث قفز ترتيبها 7 مراكز، بينما استقر ترتيب كل من قطر وسلطنة عمان والأردن والعراق، في مقابل تراجع الترتيب العالمي لـ 7 دول أخرى في المؤشر خلال العام نفسه.
- على صعيد المؤشرات الفرعية، حققت الدول العربية أفضل ترتيب لها في مؤشر رأس المال الطبيعي وحازت 5 دول عربية على مراكز ضمن أفضل 20 دولة على مستوى العالم وهي السعودية وسلطنة عمان والصومال وموريتانيا وسوريا ثم مؤشر الطاقة بقيادة قطر (السادسة عالمياً).
- حل متوسط ترتيب الدول العربية متأخراً في مؤشر تقييم المؤسسات وذلك مقارنة بباقي المؤشرات الفرعية، وحازت 7 دول عربية فقط على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في هذا المؤشر وضمت 5 دول خليجية والأردن وفلسطين.
- حلت الإمارات في المرتبة الأولى عربياً في 4 مؤشرات فرعية لمؤشر القدرات الإنتاجية خلال عام 2022، هي رأس المال البشري وتكنولوجيا المعلومات والمؤسسات والقطاع الخاص.
- تصدرت قطر المقدمة في 3 مؤشرات فرعية هي الطاقة، والنقل، والتغير الهيكلي، بينما تصدرت موريتانيا المقدمة في مؤشر رأس المال الطبيعي خلال عام 2022.

تحسن طفيف في متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر القدرات الإنتاجية عام 2022

دول مجلس التعاون وفلسطين وتونس تصدرت عربياً متخطيةً متوسط الترتيب العالمي عام 2022

مؤشر القدرات الإنتاجية الصادر عن الأونكتاد : هو مؤشر متعدد الأبعاد يمثل أداة ديناميكية وعملية لدعم الدول النامية في فهم حالة قدرتها الإنتاجية وكيفية تحسينها، من خلال توفير صورة واضحة للقدرات الإنتاجية الضرورية لتحقيق النمو الاقتصادي الشامل والمستدام وتحقيق التنمية المستدامة. يغطي المؤشر 194 اقتصادًا للفترة 2000-2022.، وينقسم المؤشر العام الى 8 مكونات فرعية (تتضمن 42 مؤشرًا) ويتم حسابه من خلال حساب الدرجات التي تحصل عليها كل دولة في المكونات الثمانية بطريقة الوسط الحسابي الهندسي، وتتراوح قيم المؤشر بين 0 و 100 وفيما يلي المكونات الفرعية للمؤشر العام:

- **رأس المال البشري:** يجسد رأس المال البشري التعليم والمهارات والظروف الصحية للسكان، وتكامل البحث والتطوير في المجتمع من خلال كل من عدد الباحثين والإنفاق على أنشطة البحث والتطوير، بالإضافة الى معدل الخصوبة .
- **رأس المال الطبيعي:** يقيس رأس المال الطبيعي مدى توافر الموارد الاستخراجية والزراعية، بما في ذلك الإيجارات المتولدة من استخراج الموارد الطبيعية، لتقييم الاعتماد على السلع الأساسية.
- **الطاقة:** يقيس مكون الطاقة، مدى توافر واستدامة وكفاءة مصادر الطاقة، كما يشمل الناتج المحلي الإجمالي لكل وحدة من النفط.
- **النقل:** يقيس النقل قدرة النظام على نقل الأشخاص أو البضائع من مكان إلى آخر، من خلال قياس قدرة شبكة الطرق وشبكة السكك الحديدية والنقل الجوي.
- **تكنولوجيا المعلومات والاتصالات :(ICT):** وتعني إمكانية الوصول إلى أنظمة الاتصالات وتكاملها بين السكان .وهي تشمل مستخدمي الخطوط الثابتة والهواتف المحمولة وإمكانية الوصول إلى الإنترنت.
- **المؤسسات:** تهدف إلى قياس الاستقرار السياسي والكفاءة من خلال جودتها التنظيمية وفعاليتها ونجاحها في مكافحة الجرائم والفساد والإرهاب ، وحماية حرية المواطنين في التعبير وتكوين الجمعيات.
- **القطاع الخاص:** يتم تعريف القطاع الخاص من خلال سهولة التجارة عبر الحدود والتي تشمل الوقت والتكاليف النقدية للتصدير والاستيراد ودعم الأعمال التجارية من حيث الائتمان المحلي وسرعة تنفيذ العقود والوقت اللازم لبدء عمل تجاري.
- **التغيير الهيكلي :** يشير إلى حركة العمالة والموارد الإنتاجية الأخرى من الأنشطة الاقتصادية منخفضة الإنتاجية إلى الأنشطة الاقتصادية عالية الإنتاجية. وذلك من خلال تطور الصادرات وتنوعها وكثافة رأس المال الثابت وثقل الصناعة والخدمات إلى إجمالي الناتج المحلي.

تجدر الإشارة الى أن هناك علاقة طردية قوية بين درجات مؤشر القدرات الإنتاجية وحجم الناتج المحلي الإجمالي ونصيب الفرد منه، في حين أن هناك علاقة عكسية بين مؤشر القدرات الإنتاجية ومؤشر تركيز صادرات البضائع (الاقتصادات ذات القدرات الإنتاجية الأعلى لديها درجات أقل في مؤشر تركيز الصادرات السلعية).

المصدر : مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)

Source: UNCTAD

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

1-4-1 مؤشر القدرات الإنتاجية (1)

تحسن الترتيب العالمي لـ 10 دول عربية في مؤشر القدرات الإنتاجية عام 2022

في مقابل تراجع ترتيب 7 دول أخرى واستقر ترتيب كل من قطر وسلطنة عمان والأردن والعراق

وضع الدول العربية في مؤشر القدرات الإنتاجية لعامي 2021 و2022

Global ranking of Arab countries in Productive Capacities Index for 2021 & 2022

Arab ranking 2022	Country	التغيير الهيكلي Structural change	القطاع الخاص Private sector	المؤسسات Institutions	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ICT	النقل Transport	الطاقة Energy	رأس المال الطبيعي Natural capital	رأس المال البشري Human capital	الترتيب العالمي Global Rank 2022	الترتيب العالمي Global Rank 2021	الدولة	الترتيب العربي 2022
1	Qatar	40	38	50	66	19	6	29	108	**15**	15	قطر	1
2	UAE	47	28	45	18	32	9	107	48	**16**	17	الإمارات	2
3	Bahrain	61	31	85	39	24	7	80	82	**25**	24	البحرين	3
4	Saudi Arabia	104	67	97	51	66	18	11	76	**40**	39	السعودية	4
5	Oman	88	47	80	86	49	28	19	113	**41**	41	سلطنة عمان	5
6	Kuwait	115	40	82	116	46	18	48	91	**49**	52	الكويت	6
7	Palestine	71	96	95	94	67	105	77	96	**74**	79	فلسطين	7
8	Tunisia	99	116	105	100	111	120	51	57	**90**	97	تونس	8
9	Morocco	60	135	119	88	116	125	81	78	**102**	101	المغرب	9
10	Jordan	88	90	90	115	99	109	137	97	**105**	105	الأردن	10
11	Egypt	107	125	144	106	136	104	43	101	**113**	114	مصر	11
12	Algeria	90	143	163	134	119	80	41	85	**116**	119	الجزائر	12
13	Djibouti	41	149	165	150	27	141	26	179	**123**	126	جيبوتي	13
14	Lebanon	131	107	169	160	75	85	122	94	**135**	129	لبنان	14
15	Libya	159	144	190	142	88	113	22	120	**143**	141	ليبيا	15
16	Mauritania	54	168	157	145	171	152	5	173	**149**	151	موريتانيا	16
17	Iraq	184	172	184	140	154	133	53	150	**160**	160	العراق	17
18	Syria	181	174	191	146	137	144	12	157	**167**	166	سوريا	18
19	Sudan	186	184	185	189	134	168	65	174	**177**	178	السودان	19
20	Yemen	186	191	191	188	175	143	49	165	**185**	184	اليمن	20
21	Somalia	177	189	194	179	173	180	10	190	**187**	188	الصومال	21
Arab average		**108**	**116**	**132**	**117**	**96**	**95**	**52**	**116**	**105**	**106**	المتوسط العربي	
Total countries		**194**	**194**	**194**	**194**	**194**	**194**	**194**	**194**	**194**	**194**	**إجمالي عدد الدول**	

Source: UNCTAD

المصدر : مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)

2-4-1 المؤشر العالمي للتنافسية المستدامة (1)

استناداً لتصنيف 191 دولة في المؤشر العالمي للتنافسية المستدامة لعام 2024، استقر متوسط ترتيب 21 دولة عربية عند المركز 154، ليظل متأخراً مقارنة بالمتوسط العالمي، وفيما يلي أهم التطورات التي شهدها ترتيب الدول العربية في المؤشر خلال عام 2024.

الترتيب العالمي في المؤشر المركب:

- حازت دولة عربية واحدة هي الإمارات على ترتيب افضل من متوسط الترتيب العالمي، بينما حلت 9 دول عربية في ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العربي منها 4 دول خليجية بالإضافة إلى المغرب وتونس والأردن وفلسطين والجزائر.
- شهد ترتيب 9 دول عربية تحسناً في المؤشر المركب للتنافسية المستدامة خلال عام 2024، وهي: الإمارات والسعودية والمغرب وتونس وفلسطين والجزائر ومصر وجيبوتي ولبنان.
- تراجع ترتيب 11 دولة عربية في المؤشر المركب خلال عام 2024 تصدرتهم موريتانيا بتراجعها 18 مركزاً، فيما تم إضافة ليبيا إلى الدول العربية المدرجة بالمؤشر خلال عام 2024.
- واصلت الإمارات تصدرها مقدمة الترتيب العربي خلال عام 2024 وحلت في المرتبة 70 عالمياً، تلتها السعودية (103 عالمياً)، ثم المغرب ثالثا (104 عالمياً) وتونس رابعاً (114 عالمياً)، ثم الأردن خامساً (132 عالمياً).
- واصلت الدول العربية التي تشهد توترات وصراعات تواجدها في مؤخرة الترتيب على المستويين العربي والعالمي بالمؤشر.

الترتيب العالمي في المؤشرات الفرعية:

- لازال متوسط ترتيب الدول العربية في المؤشرات الفرعية دون نظيره العالمي.
- واصلت الدول العربية تحقيقها أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشر رأس المال الفكري، نتيجة حصول 8 دول عربية على ترتيب افضل من متوسط الترتيب العالمي في المؤشر، تصدرتهم الإمارات والسعودية والمغرب على التوالي، وذلك استمراراً لجهود تلك الدول في مجالات التعليم والبحث والتطوير بما يدعم مخرجات الابتكار.
- حققت الدول العربية ثاني أفضل ترتيب لها في مؤشر رأس المال الاجتماعي، بينما حققت أسوأ متوسط ترتيب لها في مؤشر رأس المال الطبيعي كمحصلة لتأخر ترتيب معظم الدول العربية في هذا المؤشر.
- تصدرت الإمارات الترتيب العربي في 3 مؤشرات تضمنت رأس المال الاجتماعي، ورأس المال الفكري، والحوكمة، بينما تصدرت السودان في مؤشر رأس المال الطبيعي، وجيبوتي في مؤشر كفاءة الموارد وكثافتها، والبحرين في مؤشر الاستدامة الاقتصادية.
- كان من اللافت ظهور فلسطين ومصر وجيبوتي واليمن والصومال في ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في واحد على الأقل من المؤشرات الفرعية لمؤشر التنافسية المستدامة لعام 2024.

مؤشر التنافسية المستدامة العالمي(GSCI): يصدر عن مؤسسة SolAbility للأبحاث والاستشارات ويغطي 180 دولة حول العالم (منها 19 دولة عربية)، ويعد الترتيب الأكثر شمولاً للدول لقياس القدرة التنافسية بناءً على 189 مؤشراً كمياً قابلاً للقياس مستمدة من مصادر موثوقة مثل البنك الدولي وصندوق النقد الدولي ووكالات الأمم المتحدة المختلفة. تم تجميع المؤشرات الـ 189 في 6 مؤشرات فرعية:

رأس المال الطبيعي: يتضمن البيئة الطبيعية للدولة بما في ذلك توافر الموارد والطلب عليها وتطورها مقارنة بعدد السكان بالإضافة إلى التوقعات المستقبلية بشأن مستوى نضوبها وتدهورها.

كفاءة الموارد وكثافتها: يقيس كفاءة استخدام الموارد المتاحة كمقياس للقدرة التنافسية التشغيلية في ظل محدودية الموارد، من خلال قياس القدرة على إدارة الموارد المتاحة سواء رأس المال الطبيعي أو البشري أو المالي بكفاءة - بغض النظر عما إذا كان رأس المال نادرًا أم وفيرًا.

رأس المال الاجتماعي: تتضمن المؤشرات المستخدمة لحساب درجة رأس المال الاجتماعي للدول الرعاية الصحية (التوافر والقدرة على تحمل التكاليف)، والمساواة الكمية داخل المجتمعات (الدخل، والأصول، والمساواة بين الجنسين)، ومؤشرات الحرية (الحرية السياسية، التحرر من الخوف، السعادة الفردية)، ومستويات الجريمة، والرضا عن الحياة داخل الدولة.

رأس المال الفكري والابتكار: يقيس القدرة على توليد الثروة والوظائف من خلال الابتكار والصناعات ذات القيمة المضافة في الأسواق، بالتركيز على مؤشرات التعليم والبحث والتطوير والصناعات الجديدة بجانب مؤشرات ريادة الأعمال التجارية الفعلية (تسجيل الأعمال التجارية الجديدة، وطلبات العلامات التجارية) ويتم تقييم القدرة على الابتكار والقدرة التنافسية المستدامة مقابل حجم السكان و / أو مقابل الدخل القومي الإجمالي من أجل الحصول على صورة كاملة للقدرة التنافسية بغض النظر عن حجم الدولة .

الاستدامة الاقتصادية: تعكس الاستدامة الاقتصادية والقدرة التنافسية على تكوين الثروة من خلال التنمية الاقتصادية المستدامة، وذلك من خلال مجموعة من المؤشرات الاقتصادية والتجارية المتعلقة بالاستدامة مثل بيئة الأعمال، وتنافسية الأعمال، ومشاركة المرأة في سوق العمل والإدارة، وطبيعة أسواق المال والمؤشرات الاقتصادية التي تعكس النمو والثروة.

الحوكمة: تقيس نتائج الاستثمارات الأساسية للدولة والبنية التحتية وأداء السوق وهيكل التوظيف وتوفير إطار لتوليد ثروة مستدامة للأجيال.

المصدر : مركز الأبحاث والاستشارات SolAbility

Source: SolAbility (Intelligence think-tank and Consultancy)

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

2-4-1 المؤشر العالمي للتنافسية المستدامة (2)

استقرار متوسط ترتيب الدول العربية في المؤشر العالمي للتنافسية المستدامة خلال عام 2024

الإمارات والسعودية والمغرب وتونس حلت في المقدمة عربياً بتسجيلها أفضل معدل لتحسن الأداء

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشرالتنافسية المستدامة لعام 2024

Global ranking of Arab countries in the Sustainable Competitiveness Index -2024

Arab Ranking 2024	Country	(6) الحوكمة Governance	(5) الاستدامة الاقتصادية Economic Sustainability	(4) رأس المال الفكري Intellectual Capital	(3) رأس المال الاجتماعي Social Capital	(2) كفاءة الموارد وكثافتها Resource Intensity	(1) رأس المال الطبيعي Natural Capital	الترتيب العالمي Global Rank 2024	الترتيب العالمي Global Rank 2023	الدولة	الترتيب العربي 2024
1	UAE	51	78	44	25	175	187	**70**	84	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	102	113	51	85	173	152	**103**	126	السعودية	2
3	Morocco	76	146	57	162	81	173	**104**	120	المغرب	3
4	Tunisia	117	86	68	105	130	181	**114**	151	تونس	4
5	Jordan	100	120	113	113	51	188	**132**	124	الأردن	5
6	Qatar	105	138	67	72	171	190	**138**	129	قطر	6
7	Palestine	165	95	55	134	47	191	**141**	142	فلسطين	7
8	Algeria	134	127	87	90	185	165	**149**	152	الجزائر	8
9	Oman	115	132	85	108	184	174	**152**	148	سلطنة عمان	9
10	Egypt	152	77	100	159	121	180	**156**	164	مصر	10
11	Djibouti	166	125	163	111	8	169	**160**	162	جيبوتي	11
12	Bahrain	139	58	116	121	182	182	**167**	165	البحرين	12
13	Kuwait	125	179	115	73	176	189	**172**	160	الكويت	13
14	Lebanon	167	152	114	128	178	175	**178**	182	لبنان	14
15	Yemen	191	190	156	182	12	172	**182**	176	اليمن	15
16	Syria	182	191	152	127	119	170	**183**	177	سوريا	16
17	Iraq	155	159	159	156	180	183	**184**	181	العراق	17
18	Sudan	184	189	161	170	153	110	**185**	180	السودان	18
19	Mauritania	159	162	188	163	132	179	**186**	168	موريتانيا	19
20	Libya	168	185	142	160	191	155	**189**	....	ليبيا	20
21	Somalia	173	178	191	187	39	186	**191**	183	الصومال	21
Arab Average		**139**	**137**	**114**	**125**	**128**	**174**	**154**	**154**	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		**191**	**191**	**191**	**191**	**191**	**191**	**191**	**184**	**عدد الدول بالمؤشر**	

Source: SolAbility (Intelligence think-tank and Consultancy)

المصدر : مركز الأبحاث والاستشارات SolAbility

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

3-4-1 مؤشر تحقيق أهداف التنمية المستدامة (1)

تراجع متوسط ترتيب الدول العربية 3 مراكز كمحصلة لتراجع ترتيب 12 دولة عام 2024

تراجع متوسط ترتيب 19 دولة عربية بمقدار 3 مراكز في مؤشر تحقيق أهداف التنمية المستدامة الصادر عن البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة (يرصد التقدم المحرز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة الـ 17)، إلى المركز 110 عالمياً عام 2024 ليظل دون نظيره العالمي وفيما يلي التفصيل:

- تخطت 10 دول عربية متوسط الترتيب العربي في المؤشر خلال عام 2024، في حين تخطت 5 دول فقط هي تونس والمغرب والجزائر والإمارات ومصر متوسط الترتيب العالمي في المؤشر.
- شهد ترتيب 5 دول عربية تحسناً في مؤشر تحقيق أهداف التنمية المستدامة خلال عام 2024، تصدرتهم الإمارات وقفز ترتيبها 9 مراكز. بينما استقر ترتيب كل من الجزائر واليمن في المؤشر خلال العام نفسه.
- تراجع ترتيب 12 دولة عربية في المؤشر في مقدمتها لبنان، حيث تراجع ترتيبه بمقدار 15 مركزاً مقارنة بعام 2023، تلته سلطنة عمان بتراجعها 10 مراكز، ثم السعودية بـ 9 مراكز، فالأردن (8 مراكز)، وجيبوتي (7 مراكز).
- واصلت تونس تصدرها المرتبة الأولى عربياً (60 عالمياً)، تلاها المغرب في المرتبة الثانية عربياً (69 عالمياً)، ثم الإمارات (70 عالمياً)، فالجزائر (71 عالمياً)، ثم مصر والأردن في المرتبتين 83 و85 عالمياً على التوالي خلال عام 2024.
- واصلت سوريا وموريتانيا وجيبوتي والسودان واليمن والصومال تواجدها في مؤخرة الترتيب العربي خلال عامي 2023 و2024.

تونس والمغرب والإمارات تصدرت الترتيب العربي و5 دول شهدت تحسناً في الترتيب عام 2024

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر تحقيق أهداف التنمية المستدامة لعامي 2023 و2024

Global ranking of Arab countries in the SDGs Index for 2023 & 2024

Arab Ranking 2024	Country	الترتيب العالمي Global Rank 2024	الترتيب العالمي Global Rank 2023	الدولة	الترتيب العربي 2024
1	Tunisia	60	58	تونس	1
2	Morocco	69	70	المغرب	2
3	UAE	70	79	الإمارات	3
4	Algeria	71	71	الجزائر	4
5	Egypt	83	81	مصر	5
6	Jordan	85	77	الأردن	6
7	Oman	100	90	سلطنة عمان	7
8	Qatar	102	100	قطر	8
9	Saudi Arabia	103	94	السعودية	9
10	Iraq	108	105	العراق	10
11	Lebanon	110	95	لبنان	11
12	Kuwait	111	108	الكويت	12
13	Bahrain	113	111	البحرين	13
14	Syria	127	130	سوريا	14
15	Mauritania	132	133	موريتانيا	15
16	Djibouti	157	150	جيبوتي	16
17	Sudan	159	160	السودان	17
18	Yemen	163	163	اليمن	18
19	Somalia	164	162	الصومال	19
Arab Average		110	107	المتوسط العربي	
Number of Countries		167	163	عدد الدول بالمؤشر	

مؤشر تحقيق أهداف التنمية المستدامة: اعتمدت جميع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة في عام 2015 خطة أهداف التنمية المستدامة (SDGs)، التي يجري تنفيذها حتى عام 2030، وتتضمن 231 مؤشراً تتوزع على 169 غاية و17 هدفا، ويقيس الترتيب العالمي في المؤشر العام (مؤشر تحقيق أهداف التنمية المستدامة) الأداء العام لجميع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة البالغ عددها 193 دولة ويتم تصنيف الدول وفقاً لدرجاتها الإجمالية.

تقيس النتيجة الإجمالية التقدم الإجمالي للدولة نحو تحقيق جميع أهداف التنمية المستدامة الـ17. يمكن تفسير النتيجة كنسبة مئوية من تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وتشير الدرجة 100 إلى أن جميع أهداف التنمية المستدامة قد تحققت، وهي:

الهدف الأول : القضاء على الفقر، الهدف الثاني : القضاء التام على الجوع، الهدف الثالث : الصحة الجيدة والرفاه، الهدف الرابع: التعليم الجيد، الهدف الخامس: المساواة بين الجنسين، الهدف السادس: المياه النظيفة والنظافة الصحية، الهدف السابع: طاقة نظيفة وبأسعار معقولة، الهدف الثامن : العمل اللائق ونمو الاقتصاد، الهدف التاسع: الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية، الهدف العاشر: الحد من أوجه عدم المساواة، الهدف الحادي عشر: مدن ومجتمعات محلية مستدامة، الهدف الثاني عشر: الاستهلاك والإنتاج المسؤولان، الهدف الثالث عشر: العمل المناخي، الهدف الرابع عشر: الحياة تحت الماء، الهدف الخامس عشر: الحياة في البر، الهدف السادس عشر: السلام والعدل والمؤسسات القوية، الهدف السابع عشر: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف.

المصدر : برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

Source :United Nations Development Programme

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

3-4-1 مؤشر تحقيق أهداف التنمية المستدامة (2)

10 دول حققت أداءً أفضل من المتوسط العربي خلال عام 2024 رغم تراجع ترتيب 12 دولة

على صعيد تطور أداء الدول العربية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة الـ 17، يتضح ما يلي:

- مازالت غالبية الدول العربية تواجه تحديات كبيرة في تحقيق الأهداف الثاني والخامس والرابع عشر والخامس عشر.
- الهدف العاشر المعني بالحد من أوجه عدم المساواة، هو أكثر أهداف التنمية المستدامة التي تفتقر إلى وجود بيانات كافية في الدول العربية.
- الهدفان الأول و الثالث عشر: المعنيان بالقضاء على الفقر والعمل المناخي هما أكثر أهداف التنمية المستدامة تحققاً في الدول العربية.
- الهدف الخامس: المعني بالمساواة بين الجنسين هو أكثر أهداف التنمية المستدامة التي تشهد بطئاً في إنجازها في المنطقة العربية.

أداء الدول العربية في أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر خلال عام 2024

Arab countries' performance in the seventeen sustainable development goals during 2024

Arab Ranking 2024	Country	الهدف الأول SDG1	الهدف الثاني SDG2	الهدف الثالث SDG3	الهدف الرابع SDG4	الهدف الخامس SDG5	الهدف السادس SDG6	الهدف السابع SDG7	الهدف الثامن SDG8	الهدف التاسع SDG9	الهدف العاشر SDG10	الهدف الحادي عشر SDG11	الهدف الثاني عشر SDG12	الهدف الثالث عشر SDG13	الهدف الرابع عشر SDG14	الهدف الخامس عشر SDG15	الهدف السادس عشر SDG16	الهدف السابع عشر SDG17	الدولة	الترتيب العربي في المؤشر 2024
1	Tunisia	↑	→	↗	↗	→	↗	↗	→	↑	→	↗	↗	→	→	→	→	↑	تونس	1
2	Morocco	↗	↓	↗	↗	→	→	↗	↓	↑		↓	→	↓	→	→	→	↗	المغرب	2
3	UAE	↑	↗	↗	↗	↗	↗	↗	→	↑		↗	→	→	→	→	→	→	الإمارات	3
4	Algeria	↑	↗	↗	↓	→	→	↗	→	↗		→	↑	↗	→	→	↓	↗	الجزائر	4
5	Egypt	→	→	↗	↗	↗	→	↗	↗	↗	→	→	↗	↗	→	→	→	↗	مصر	5
6	Jordan	→	→	↗	↓	→	→	↗	↗	↗		→	↗	↗	↑	→	→	→	الأردن	6
7	Oman		→	↗	→	→	↗	↗	↑	↗		↗	→	→	→	→		↗	سلطنة عُمان	7
8	Qatar		→	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↗		→	→	→	↗	→	↓	→	قطر	8
9	Saudi Arabia		→	↗	↗	→	→	↗	↑	↑		→	↗	↗	→	→	↓	↑	السعودية	9
10	Iraq	→	→	↗		→	↗	↗	→	↗		↓	↗	↗	→	↓	↓	↑	العراق	10
11	Lebanon	→	↓	→	→	→	→	→	↓	↑		↓	↓	↓	↗	→	→	→	لبنان	11
12	Kuwait		↗	↗	↗	→	↗	↗	↗	↗		→	↗	→	↗	↗	↓	↗	الكويت	12
13	Bahrain		↓	→	→	→	↗	↗	↓	↑		→	↗	↗	→	→	→	→	البحرين	13
14	Syria	↗	→	↗	↑	→	↗	→	↗	↗		↓	↑	↗	→	↗	↓	→	سوريا	14
15	Mauritania	→	→	→	↗	→	↗	→	→	↗		→	→	↓	↗	→	↓	→	موريتانيا	15
16	Djibouti	↗	→	→	→	→	→	→	→	↗		↗	→	→	↓	→		→	جيبوتي	16
17	Sudan	↓	→	→		→	→	↗	→	→		→	↗	↑	→	→	→	→	السودان	17
18	Yemen	↓	→	→		→	→	→	↗	→		→	↑	↑	↓	→	↓	↓	اليمن	18
19	Somalia	→	→	→		→	→	→	→	→		→	↗	↗	→	↓		↑	الصومال	19
20	Libya		↓	→		→	↗	↓	→	↗			↗	↗	→	↗		→	ليبيا	20

Green	Goal Achievement/ تحقق الهدف
Yellow	Challenges remain/مازالت هناك تحديات
Orange	Significant challenges/تحديات واضحة
Red	Major challenges/تحديات كبيرة
Grey	Insufficient data/ لا توجد بيانات كافية

↑	On track or maintaining achievement/على المسار الصحيح أو الحفاظ على الإنجاز
↗	Moderately Increasing/زيادة معتدلة
→	Stagnating/ ركود
↓	Decreasing/ تراجع

Source :United Nations Development Programme

المصدر : برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

4-4-1 أداء الخدمات اللوجستية (1)

تحسن

متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر الخدمات اللوجستية بمقدار 12 مركزاً خلال عام 2023

دول الخليج

ومصر حازت على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في مؤشر الخدمات اللوجستية

الدول العربية

حققت أفضل أدائها في مؤشري الشحن الدولي والالتزام بالوقت بقيادة الإمارات

وفقا لأحدث بيانات صادرة عن البنك الدولي في أبريل 2023 شهد متوسط ترتيب 16 دولة عربية في مؤشر أداء الخدمات اللوجستية، والذي صدر بعد 3 سنوات من الاضطرابات غير المسبوقة في سلسلة التوريد أثناء جائحة كوفيد – 19، تحسناً بمقدار 12 مركزاً مقارنة بعام 2018 ليستقر عند المركز 83 ولكنه مازال دون متوسط الترتيب العالمي، وفيما يلي التفصيل:

- حازت دول مجلس التعاون الخليجي ومصر على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في المؤشر، بينما حلت باقي الدول في مستوى أقل من هذا المتوسط بين المركزين 79 لجيبوتي و138 لليبيا.
- شهد ترتيب 14 دولة عربية تحسناً في مؤشر الخدمات اللوجستية خلال عام 2023 مقارنة بعام 2018، واستقر ترتيب سلطنة عمان عند المركز 43 عالمياً بينما تراجع ترتيب قطر بمقدار 4 مراكز إلى المركز 34 عالمياً.
- تصدرت الإمارات المرتبة الأولى عربياً والسابعة عالمياً في مؤشر أداء الخدمات اللوجستية لعام 2023 متقدمة 4 مراكز مقارنة بعام 2018، كمحصلة لقوة أداء قطاع خدماتها اللوجستية وخصوصاً خلال فترة جائحة كوفيد، ففي الوقت الذي عانت فيه غالبية الدول من اضطراب سلاسل الإمداد والتوريد الناجم عن حالات إغلاق الحدود وتوقف حركة البضائع لاحتواء الجائحة، تمتعت الإمارات بحرية واستمرارية تدفق السلع والخدمات إليها.
- حلت كل من قطر والبحرين في المرتبة الثانية عربياً (34 عالمياً) في المؤشر، ثم السعودية (38 عالمياً)، وجاءت سلطنة عمان في المرتبة الخامسة عربياً (43 عالمياً)، تلتها الكويت ثم مصر في المراتب 51 و 57 عالمياً على التوالي خلال عام 2023.
- على صعيد أداء الدول العربية في المؤشرات الفرعية خلال عام 2023، حققت أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشري الشحن الدولي والالتزام بالوقت، ثم مؤشر متابعة خطوط سير الشحنات وتتبع مسارها، بينما حل أداء الدول العربية متأخراً في مؤشر الكفاءة اللوجستية.
- كان من اللافت ظهور الجزائر وجيبوتي في ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في واحد من المؤشرات الفرعية للخدمات اللوجستية، وكذلك الظهور المتأخر للكويت في مؤشر الالتزام بالوقت.

مؤشر الأداء اللوجيستي أو أداء الخدمات اللوجستية: هو مؤشر يصدره البنك الدولي كل عامين منذ عام 2007، وهو بمنزلة معيار لقدرة الدولة على الاندماج في التجارة والأسواق العالمية أو بمعنى آخر معيار لقدرة الدولة على نقل السلع عبر الحدود بسرعة وعلى نحو منتظم، ويقيس مؤشر أداء الخدمات اللوجستية الذي يُغطّي 139 بلداً مدى سهولة إقامة روابط منتظمة عبر سلاسل الإمداد، والعوامل الهيكلية التي تجعل ذلك ممكناً مثل جودة الخدمات اللوجستية، والبنية التحتية المتصلة بمجالي التجارة والنقل، وعمليات مراقبة الحدود، باستخدام استبيان يجريه البنك الدولي بمشاركة 1000 وكيل شحن دولي.

ويقيّم المجيبون ثمانية أسواق من خلال ستة أبعاد أساسية على مقياس يتدرج من 1 (الأسوأ) إلى 5 (الأفضل). ويتم اختيار الأسواق استناداً إلى: أكثر أسواق التصدير والاستيراد أهمية بالنسبة لبلد المجيبين، والاختيار العشوائي، وللدول غير الساحلية والدول المجاورة لها التي تربطها بالأسواق الدولية.

يستخدم مؤشر أداء الخدمات اللوجستية كأداة في تحديد الفرص المتاحة والتحديات التي تواجه الدول ومدى قدرتها على أداء الخدمات اللوجستية بكفاءة وفقاً لمتطلبات الإنتاج والتوزيع الدولي استناداً إلى ستة معايير تضم أهم متطلبات البيئة اللوجستية هي :أساس كفاءة عمليات التخليص الجمركي، وجودة البنية التحتية المرتبطة بمجالي التجارة والنقل، وسهولة ترتيب الشحنات بأسعار تنافسية، وجودة الخدمات اللوجيستية، والقدرة على متابعة خطوط سير الشحنات وتتبع مسارها، ومعدلات وصول الشحنات إلي أصحاب الشحنات في الوقت المحدد لها.

المصدر : قاعدة بيانات البنك الدولي

Source : World Bank database

THE WORLD BANK IBRD • IDA | Data

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

4-4-1 أداء الخدمات اللوجستية (2)

العراق والبحرين والجزائر والسعودية وليبيا وسوريا والكويت الأكثر تحسنا في المؤشر لعام 2023

الإمارات تصدرت عربياً في جميع المؤشرات الفرعية مع تميز قطر في الكفاءة اللوجستية والبحرين في الالتزام بالوقت وسلطنة عمان في التتبع والتعقب

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشرأداء الخدمات اللوجيستية لعام 2023

The global ranking of Arab countries in the Logistic Performance Index 2023

Arab Ranking 2023	Country	(6) الالتزام بالوقت Timeliness	(5) التتبع والتعقب Tracking & tracing	(4) الكفاءة اللوجستية Logistics competence	(3) الشحن الدولي International shipments	(2) البنية التحتية Infra-structure	(1) الأداء الجمركي Customs	الترتيب العالمي Global Rank 2023	الترتيب العالمي Global Rank 2018	الدولة	الترتيب العربي 2023
1	UAE	4	11	11	4	9	14	**7**	11	الإمارات	1
2	Qatar	46	34	14	47	19	43	**34**	30	قطر	2
2	Bahrain	10	41	46	47	30	31	**34**	59	البحرين	2
4	Saudi Arabia	35	37	46	38	30	47	**38**	55	السعودية	4
5	Oman	76	20	53	26	47	47	**43**	43	سلطنة عمان	5
6	Kuwait	101	49	65	43	30	37	**51**	63	الكويت	6
7	Egypt	35	72	65	43	55	59	**57**	67	مصر	7
8	Djibouti	35	87	76	102	108	74	**79**	90	جيبوتي	8
9	Algeria	116	98	126	57	125	101	**97**	117	الجزائر	9
10	Sudan	109	117	110	111	108	120	**115**	121	السودان	10
10	Iraq	87	105	126	102	118	120	**115**	147	العراق	10
12	Syria	124	117	126	121	118	110	**123**	138	سوريا	12
12	Mauritania	101	98	103	128	130	120	**123**	135	موريتانيا	12
14	Yemen	101	117	92	139	132	137	**132**	140	اليمن	14
15	Somalia	133	136	139	111	132	139	**137**	144	الصومال	15
16	Libya	137	136	138	135	138	133	**138**	154	ليبيا	16
Arab Average		78	80	84	78	83	83	83	95	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		139	139	139	139	139	139	139	160	**عدد الدول بالمؤشر**	

* تراجع عدد الدول المدرجة في المؤشر من 160 دولة عام 2018 إلى 139 دولة عام 2023.

Source : World Bank database

المصدر : قاعدة بيانات البنك الدولي

1-4-5 مؤشر الطاقة العالمي (1)

تراجع

متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر الطاقة بمقدار 6 مراكز كمحصلة لتراجع ترتيب جميع الدول باستثناء قطر خلال عام 2023

دول الخليج

حازت على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في المؤشر وحلت بين المركزين الـ 33 والـ 44 عالمياً

استناداً إلى بيانات مجلس الطاقة العالمي بشأن ترتيب 126 دولة حول العالم (موزعين على 99 مركزاً) شملهم مؤشر تريليما للطاقة "Trilemma" Index خلال عام 2023، شهد متوسط ترتيب 14 دولة عربية تراجعاً بمقدار 6 مراكز، كمحصلة لتراجع ترتيب جميع الدول العربية المشمولة بالمؤشر باستثناء قطر التي قفزت 11 مركزاً لتستقر في المرتبة الثالثة عربياً والـ 40 عالمياً خلال عام 2023، وفيما يلي التفصيل :

- حل متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر الطاقة العالمي متأخراً عن المتوسط العالمي بمقدار 5 مراكز.
- حازت دول مجلس التعاون الخليجي على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في مؤشر تريليما للطاقة خلال عام 2023، كما حازت
- مصر على ترتيب أفضل من المتوسط العربي في المؤشر. بينما حلت باقي الدول العربية في مستوى ترتيب أقل من المتوسطين العربي والعالمي للمؤشر بين المركز الـ 55 للجزائر و الـ 87 لموريتانيا.
- حلت الإمارات في الصدارة عربياً (30 عالمياً)، ثم السعودية في
- المرتبة الثانية عربياً (38 عالمياً)، تلتها قطر في المرتبة الثالثة عربياً (40 عالمياً)، بينما جاءت الكويت رابعا (41 عالمياً) تلتها البحرين (الخامسة عربياً والـ43 عالمياً) ثم سلطنة عمان (السادسة عربياً والـ41 عالمياً).
- تراجع ترتيب 13 دولة عربية في مؤشر الطاقة العالمي وسجلت كل من البحرين والعراق وموريتانيا تراجعاً بمقدار 11 مركزاً خلال عام 2023، بينما حققت قطر قفزة كبيرة في ترتيبها في المؤشر بمقدار 11 مركزاً خلال عام 2023.
- على صعيد المؤشرات الفرعية، واصلت الدول العربية تحقيق أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشر المساواة في الطاقة (تخطت المتوسط العالمي)، حيث حلت الإمارات وقطر والكويت في المرتبة الأولى عالمياً في هذا المؤشر، كما حلت سلطنة عمان والبحرين في المرتبتين الرابعة والخامسة عالمياً على التوالي.

حققت الدول العربية ثاني أفضل متوسط ترتيب لها خلال عام 2023 في مؤشر أمن الطاقة، في مقابل تدني متوسط ترتيبها في مؤشر الاستدامة البيئية خلال عامي 2022 و2023.

واصلت الأردن تصدرها المقدمة في مؤشر الاستدامة البيئية وحلت في المركز 65 عالمياً، كما حلت البحرين في المرتبة الأولى عربياً في مؤشر أمن الطاقة (54 عالمياً) خلال العام نفسه.

كان من اللافت ظهور قطر والبحرين والكويت والعراق وسلطنة عمان على التوالي في مؤخرة الترتيب العربي في مؤشر الاستدامة البيئية خلال عام 2023، رغم جهودها المبذولة في هذا المجال. بينما ظهر لبنان في مرتبة متقدمة في مؤشر المساواة في الطاقة خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة رغم ما يمر به من أزمات اقتصادية ومالية.

المصدر : المجلس العالمي للطاقة

Source :World Energy Council

5-4-1 مؤشر الطاقة العالمي (2)

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر الطاقة العالمي ومكوناته الفرعية لعام 2023

The global ranking of Arab countries in the World Energy Trilemma Index and its sub-components - 2023

Arab Ranking 2023	Country	(3) الاستدامة البيئية Enviromental sustainability	(2) المساواة في الطاقة Energy equity	(1) أمن الطاقة Energy security	الترتيب العالمي Global Rank 2023	الترتيب العالمي Global Rank 2022	الدولة	الترتيب العربي 2023
1	UAE	109	1	63	30	26	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	117	13	60	38	33	السعودية	2
3	Qatar	124	1	62	40	51	قطر	3
4	Kuwait	122	1	56	41	34	الكويت	4
5	Bahrain	123	5	54	43	32	البحرين	5
6	Oman	119	4	81	44	41	سلطنة عمان	6
7	Egypt	98	59	55	54	51	مصر	7
8	Algeria	105	51	67	55	49	الجزائر	8
9	Tunisia	81	64	78	57	50	تونس	9
10	Morocco	83	71	93	62	54	المغرب	10
11	Jordan	65	82	104	66	57	الأردن	11
12	Lebanon	67	48	126	68	59	لبنان	12
13	Iraq	120	57	117	78	67	العراق	13
14	Mauritania	118	107	89	87	76	موريتانيا	14
Arab Average		104	40	79	55	49	المتوسط العربي	
Number of Countries		126	126	126	126	126	عدد الدول بالمؤشر	

مؤشر الطاقة العالمي Trilemma: يصدر عن مجلس الطاقة العالمي ويعمل على ترتيب ما يزيد على 120 دولة حول العالم وفقاً لقدرتها على توفير الطاقة المستدامة من خلال ثلاثة أبعاد:

- **أمن الطاقة:** يقيس قدرة الدولة على تلبية الطلب الحالي والمستقبلي على الطاقة بشكل موثوق، وتحمل الصدمات مع الحد الأدنى من انقطاع الإمدادات. كما يغطي فعالية إدارة مصادر الطاقة المحلية والخارجية، بجانب موثوقية ومرونة البنية التحتية للطاقة.
- **المساواة في الطاقة:** يقيم قدرة الدولة على توفير الطاقة وفقا للتكلفة المعتدلة أي إمكانية الوصول اليها والقدرة على تحمل تكلفتها بما في ذلك الكهرباء والغاز والوقود للاستخدام المحلى والتجاري .
- **الاستدامة البيئية** : تمثل الاستدامة البيئية لأنظمة الطاقة انتقالاً لنظام الطاقة نحو تخفيف وتجنب الضرر البيئي وتأثيرات تغير المناخ. ويركز على الإنتاجية وكفاءة التوليد والنقل والتوزيع وإزالة الكربون وجودة الهواء.

يتم تحديد الدرجة الإجمالية للدولة من خلال المتوسط المرجح لدرجات الأبعاد على مقياس من A (الأفضل) إلى D (الأسوأ).

المصدر : المجلس العالمي للطاقة

Source :World Energy Council

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

6-4-1 مؤشر تحول الطاقة العالمي

تحسن متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر تحول الطاقة العالمي عام 2024

- استناداً إلى التقرير الأخير للمنتدى الاقتصادي العالمي بعنوان "تعزيز الانتقال الفعّال للطاقة "، شهد متوسط ترتيب 13 دولة عربية مدرجة في مؤشر تحول الطاقة تحسناً بمقدار 5 مراكز، ولكنه ظل دون المتوسط العالمي، وذلك كمحصلة لتباطؤ عملية تحول الطاقة في منطقة الشرق الأوسط جرّاء التقلبات الجيوسياسية وأزمة الطاقة والاعتماد الكبير على النفط مما شكل تحديًا للانتقال إلى الطاقة المستدامة.
- حازت 3 دول خليجية فقط على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في المؤشر خلال عام 2024، هي قطر والإمارات والسعودية، بينما حازت سلطنة عمان والمغرب والأردن ومصر على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العربي في المؤشر.
- شهد الترتيب العالمي لـ 7 دول عربية تحسناً في المؤشر خلال عام 2024 تصدرتهم سلطنة عمان حيث قفز ترتيبها بمقدار 28 مركزاً، تلتها لبنان (تقدمت 27 مركزاً)، ثم الإمارات (11 مركزاً)، فقطر والبحرين ومصر واليمن على التوالي، بينما استقر ترتيب تونس عند المركز 89 عالمياً خلال عامي 2023 و2024.
- تراجع ترتيب 5 دول عربية في مؤشر تحول الطاقة خلال عام 2024، هي المغرب بـ9 مراكز، الجزائر بـ 5 مراكز، والأردن والكويت بمركزين لكل منهما، والسعودية بمركز واحد.
- تصدرت قطر الترتيب عربياً في مؤشر تحول الطاقة العالمي خلال عام 2024، وحلت في المرتبة 50 عالمياً، حيث تلعب قطر دوراً محورياً في الجهود الرامية لتحول الطاقة نظراً لكونها مورداً رئيسياً للغاز الطبيعي، وذلك عبر توفير الغاز الطبيعي المسال والذي يعد مصدراً نظيفاً للطاقة وأكثر أماناً ومرونة وموثوقية.
- حلت الإمارات في المرتبة الثانية عربياً (52 عالمياً)، تلتها السعودية (58 عالمياً)، وجاءت سلطنة عمان رابعاً (62 عالمياً)، ثم المغرب خامساً (65 عالمياً).

قطر والإمارات والسعودية في مقدمة الترتيب عربياً في مؤشر تحول الطاقة

المصدر: المنتدى الاقتصادي العالمي - تقرير تعزيز الانتقال الفعّال للطاقة 2024

ترتيب الدول العربية في مؤشر تحول الطاقة العالمي 2023-2024

Ranking of Arab countries in the Global Energy Transition Index, 2023-2024

Arab Ranking 2024	Country	الترتيب العالمي Global Rank 2024	الترتيب العالمي Global Rank 2023	الدولة	الترتيب العربي 2024
1	Qatar	**50**	59	قطر	1
2	UAE	**52**	63	الإمارات	2
3	Saudi Arabia	**58**	57	السعودية	3
4	Oman	**62**	90	سلطنة عمان	4
5	Morocco	**65**	56	المغرب	5
6	Jordan	**73**	71	الأردن	6
7	Egypt	**75**	79	مصر	7
8	Lebanon	**85**	112	لبنان	8
9	Tunisia	**89**	89	تونس	9
10	Algeria	**91**	86	الجزائر	10
11	Bahrain	**103**	110	البحرين	11
12	Kuwait	**104**	102	الكويت	12
13	Yemen	**119**	120	اليمن	13
	Arab Average	**79**	**84**	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		**120**	**120**	**عدد الدول بالمؤشر**	

مؤشر تحول الطاقة العالمي Global Energy Transition Index: يصدره المنتدى الاقتصادي العالمي في تقريره السنوي حول الانتقال الفعّال للطاقة، ويقيس أداء أنظمة الطاقة الحالية في 120 دولة حول العالم ومدى جاهزية بيئتها التمكينية للانتقال لطاقة آمنة ومستدامة ومعقولة التكلفة وشاملة من خلال خمسة مكونات متساوية الوزن هي:

- العدالة والشمول: يتضمن مؤشرات الوصول إلى الطاقة، القدرة على تحمل تكاليف الطاقة، النمو الاقتصادي.
- الأمن: يتضمن أمن الإمدادات، والصمود، والمصداقية.
- الاستدامة: تقيس مؤشراتها كفاءة الطاقة، والتخفيف من الغازات الدفيئة، الطاقة النظيفة.
- الإطار التنظيمي والاستثمار: يتضمن مؤشرين عن اللوائح والالتزام السياسي، والتمويل والاستثمار .
- العوامل التمكينية: وتتضمن التعليم ورأس المال البشري، والابتكار، والبنية التحتية.

Source: WEF – Fostering Effective Energy Transition 2024 report.

IMD / World Competitiveness Center

7-4-1 التصنيف العالمي للتنافسية الرقمية

تحسن طفيف في متوسط ترتيب 6 دول عربية في تصنيف التنافسية الرقمية لعام 2024

الإمارات واصلت تصدرها المقدمة عربياً وحلت في المرتبة 11 عالمياً في تصنيف التنافسية الرقمية

- استناداً إلى ترتيب 67 دولة حول العالم في التصنيف العالمي للتنافسية الرقمية لعام 2024 الصادر عن مركز التنافسية العالمي، شهد متوسط ترتيب 6 دول عربية تحسناً طفيفاً وظل قريباً من متوسط الترتيب العالمي.
- حازت 4 دول خليجية على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في التصنيف خلال عام 2024، بينما جاء ترتيب كل من الكويت والأردن أقل من متوسط الترتيبين العالمي والعربي.
- شهد الترتيب العالمي لـ 4 دول عربية تحسناً في التصنيف خلال عام 2024 تصدرتهم البحرين حيث قفز ترتيبها 8 مراكز واستقرت في المركز الـ 30 عالمياً، تلتها كل من قطر والسعودية (تقدما 3 مراكز) ثم الإمارات مركزا واحداً.
- استقر ترتيب الأردن عند المركز الـ 50 عالمياً عام 2024، بينما تراجع ترتيب الكويت في التصنيف بمقدار 4 مراكز.
- تصدرت الإمارات المقدمة وحلت في المركز 11 عالمياً في التصنيف العالمي للتنافسية الرقمية خلال عام 2024، كمحصلة لتبنيها سياسة التحول الرقمي الذي يعزز كفاءة المنصات الذكية ، بالإضافة لدعمها المتواصل للمشاريع التي تعزز مفهوم الابتكار.
- حلت قطر في المرتبة الثانية عربياً (26 عالمياً)، تلتها السعودية (27 عالمياً)، وجاءت البحرين رابعاً (30 عالمياً)، ثم الكويت خامساً (45 عالمياً)، وأخيرا حلت الأردن في المركزالـ 50 عالمياً.
- على صعيد المحاور الفرعية، سجلت الدول الستة أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشر المواهب، تلاه رأس المال، ثم مرونة قطاع الأعمال والسلوك التكيفي على التوالي.
- وفق تصنيف عام 2024، جاء متوسط الدول العربية الستة متأخرا في مؤشري التدريب والتعليم والتركيز العلمي على التوالي.

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر التنافسية الرقمية العالمي ومكوناته الفرعية لعام 2024

Ranking of Arab countries in the Global Digital Competitiveness Index and its sub-components for 2024

Arab Ranking 2024	Country	(3) Future Readiness/الاستعداد المستقبلي			(2) Technology/التكنولوجيا			(1) Knowledge/المعرفة			الترتيب العالمي Global Rank		الدولة	الترتيب العربي 2024
		تكامل تكنولوجيا المعلومات IT Integration	مرونة قطاع الأعمال Business Agility	السلوك التكيفي Adaptive Attitudes	الإطار التكنولوجي Technological Framework	رأس المال Capital	الإطار التنظيمي Regulatory Framework	التركيز العلمي Scientific Concentration	التدريب والتعليم & Training Education	المواهب Talent	2024	2023		
1	UAE	13	21	5	11	10	14	41	29	2	**11**	12	الإمارات	1
2	Qatar	27	18	28	24	16	23	54	55	6	**26**	29	قطر	2
3	Saudi Arabia	32	30	20	51	15	12	46	28	18	**27**	30	السعودية	3
4	Bahrain	41	26	7	38	29	31	31	59	11	**30**	38	البحرين	4
5	Kuwait	51	41	48	46	35	52	39	61	36	**45**	41	الكويت	5
6	Jordan	54	22	56	62	42	41	65	49	43	**50**	50	الأردن	6
Arab Average		**36**	**26**	**27**	**39**	**25**	**29**	**46**	**47**	**19**	**32**	**33**	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		**67**	**67**	**67**	**67**	**67**	**67**	**67**	**67**	**67**	**67**	**64**	**عدد الدول بالمؤشر**	

تصنيف التنافسية الرقمية العالمية: يصدره مركز التنافسية العالمي التابع للمعهد الدولي للتنمية الإدارية (IMD) منذ عام 2017، ويقيس قدرة واستعداد 64 اقتصاداً حول العالم لتبني واستكشاف التقنيات الرقمية المختلفة كمحرك رئيسي للتحول الاقتصادي في القطاع الحكومي وقطاع الأعمال والمجتمع.

ويحدد مؤشر التنافسية الرقمية Global Digital Competitiveness Index القدرة التنافسية الرقمية في 3 محاور رئيسية، و ينقسم كل محور رئيسي إلى 3 محاور فرعية، تسلط الضوء على كل جانب من المجالات التي يتم تحليلها. تتضمن المحاور الفرعية 54 مؤشراً ويكون لكل محور فرعي نفس الوزن في النتائج المجمعة لتصنيف الدول في المؤشر المركب للتنافسية الرقمية بغض النظر عن عدد المؤشرات التي يحتوي عليها، على النحو التالي:

1. محور المعرفة: يتضمن الموهبة، والتدريب والتعليم، والتركيز العلمي.
2. محور التكنولوجيا : يتضمن الاطار التنظيمي، وراس المال، والاطار التكنولوجي.
3. محور الاستعداد للمستقبل: ويتضمن السلوك التكيفي، ومرونة قطاع الأعمال، وتكامل تكنولوجيا المعلومات.

المصدر : مركز التنافسية العالمية -معهد إدارة الأعمال (IMD)

Source: World Competitiveness Center (IMD Business School)

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

8-4-1 مؤشر الابتكار العالمي (1)

تراجع طفيف في متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر الابتكار العالمي لعام 2024

الإمارات الأولى عربياً والـ 32 عالمياً في مؤشر الابتكار العالمي لعام 2024 مع تصدرها المقدمة في 5 مؤشرات فرعية

وفق نتائج مؤشر الابتكار العالمي الصادر عن المنظمة العالمية للملكية الفكرية (الويبو) لعدد 133 دولة، شهد متوسط ترتيب 13 دولة عربية مدرجة بالمؤشر عام 2024 تراجعاً بمقدار مركز واحد ليحل في المركز 76 وظل دون متوسط الترتيب العالمي، وفيما يلي التفصيل:

الترتيب العالمي في المؤشر العام:

- تخطت 8 دول عربية متوسط الترتيب العربي في المؤشر خلال عام 2024، في حين تخطت 4 دول عربية هي: الإمارات والسعودية وقطر والمغرب متوسط الترتيب العالمي في المؤشر.
- شهد ترتيب 5 دول عربية تحسناً في مؤشر الابتكار العالمي لعام 2024، بقيادة المغرب والجزائر بتقدمهما 4 مراكز، والسعودية وقطر وموريتانيا بتقدمهم مركزاً واحداً، بينما استقر ترتيب الإمارات ومصر خلال العام نفسه.
- تراجع ترتيب 6 دول عربية في مؤشر الابتكار العالمي خلال عام 2024، هي الكويت (7 مراكز)، والبحرين (5 مراكز)، والأردن وتونس ولبنان بمقدار مركزين لكل منهم وموريتانيا مركزاً واحداً.
- واصلت الإمارات تصدرها المقدمة عربياً (32 عالمياً)، وحلت السعودية ثانياً (47 عالمياً)، ثم قطر ثالثا (49 عالمياً)، تلاها المغرب رابعاً (66 عالمياً) وجاءت الكويت في المرتبة الخامسة عربياً (71 عالمياً).

الترتيب العالمي في المؤشرات الفرعية:

- حققت الدول العربية أفضل ترتيب لها في مؤشر المؤسسات ثم مؤشر رأس المال البشري والبحث خلال عام 2024، تلتها مؤشرات تطوير السوق و البنية التحتية والمخرجات الإبداعية على التوالي.
- حل متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر تطوير الأعمال في مرتبة متأخرة نسبياً مقارنة ببقية المؤشرات الفرعية، وحصلت الإمارات فقط على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في هذا المؤشر.
- تصدرت الإمارات المقدمة عربياً في 5 مؤشرات فرعية لمؤشر الابتكار العالمي خلال عام 2024، وحققت أفضل ترتيب عالمي في مؤشر المؤسسات (10 عالمياً)، ثم البنية التحتية ورأس المال البشري والبحث (17 عالمياً)، تلاهما تطوير الأعمال (24 عالمياً)، ثم تطوير السوق (26 عالمياً).
- تصدرت المغرب المقدمة عربياً في مؤشر المخرجات الإبداعية وحلت في المرتبة الـ 37 عالمياً.
- تصدرت تونس المقدمة عربياً في مؤشر مخرجات المعرفة والتكنولوجيا وحلت في المرتبة الـ 54 عالمياً.
- كان من اللافت ظهور لبنان والأردن في مراتب متقدمة في واحد على الأقل من المؤشرات الفرعية لمؤشر الابتكار العالمي خلال عام 2024.

مؤشر الابتكار العالمي: يصدر عن المنظمة العالمية للملكية الفكرية (الويبو) WIPO ، ويقدّم مقاييس مفصّلة عن الأداء الابتكاري في 132 دولة تمثل 94% من سكان العالم و 99% من الناتج المحلي الإجمالي العالمي بتعادل القوة الشرائية. ويعتمد المؤشر الرئيسي على مؤشرين فرعيين:

- **المؤشر الفرعي لمدخلات الابتكار**: يتكون من خمس ركائز للاقتصاد الوطني تعزز الأنشطة الابتكارية. وهي:
  1. البيئة المؤسسية وتشمل البيئة السياسية والقانونية وبيئة الأعمال.
  2. رأس المال البشري والبحث وتشمل التعليم والإنفاق على البحث والتطوير.
  3. البنية الأساسية وتشمل الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.
  4. وضع السوق وتشمل التمويل والاستثمار والتجارة.
  5. بيئة الأعمال وتشمل المعرفة والابتكار.
- **المؤشر الفرعي لمخرجات الابتكار:** يقيس الدلائل الحقيقية على نتائج الابتكار التي تتضمن ركيزتين: المخرجات المعرفية والتكنولوجية والمخرجات الابداعية، ويتمتع مؤشر المخرجات بنفس وزن مؤشر المدخلات في حساب المؤشر العام.

وتتكون الركائز من مؤشرات فردية، بإجمالي 81 مؤشراً تغطي العديد من المجالات الاقتصادية والسياسية ومجالات التعليم والبنى التحتية وتطوير الأعمال.

المصدر : المنظمة العالمية للملكية الفكرية

Source :World Intellectual Property Organization (WIPO)

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

8-4-1 مؤشر الابتكار العالمي (2)

تحسن ترتيب 5 دول عربية في مؤشر الابتكار العالمي في مقابل تراجع ترتيب 6 دول أخرى

دول مجلس التعاون والمغرب والأردن تجاوزت متوسط الترتيب العربي في المؤشر خلال عام 2024

ترتيب الدول العربية في مؤشر الابتكار العالمي ومكوناته الفرعية لعام 2024

Ranking of Arab countries in the Global Innovation Index and its sub-components for 2024

Arab Ranking	Country	(7) المخرجات الإبداعية Creative outputs	(6) مخرجات المعرفة والتكنولوجيا Knowledge and technology outputs	(5) تطوير الاعمال Business sophistication	(4) تطوير السوق Market sophistication	(3) البنية التحتية Infra-structure	(2) رأس المال البشري والبحث Human capital and research	(1) المؤسسات Institutions	الترتيب العالمي Global Rank 2024	الترتيب العالمي Global Rank 2023	الدولة	الترتيب العربي
1	UAE	40	56	24	26	17	17	10	**32**	32	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	67	68	79	27	49	33	35	**47**	48	السعودية	2
3	Qatar	61	82	68	59	39	48	20	**49**	50	قطر	3
4	Morocco	37	70	125	82	88	81	78	**66**	70	المغرب	4
5	Kuwait	69	67	120	76	60	53	66	**71**	64	الكويت	5
6	Bahrain	95	83	83	80	36	75	28	**72**	67	البحرين	6
7	Jordan	76	76	72	55	90	85	52	**73**	71	الأردن	7
8	Oman	82	87	86	73	63	66	43	**74**	69	سلطنة عمان	8
9	Tunisia	73	54	119	84	107	47	102	**81**	79	تونس	9
10	Egypt	78	81	103	74	92	96	94	**86**	86	مصر	10
11	Lebanon	93	80	80	45	116	59	128	**94**	92	لبنان	11
12	Algeria	109	125	114	132	94	76	95	**115**	119	الجزائر	12
13	Mauritania	127	127	109	131	122	120	97	**126**	127	موريتانيا	13
Arab Average		**77**	**81**	**91**	**73**	**75**	**66**	**65**	**76**	**75**	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		**133**	**133**	**133**	**133**	**133**	**133**	**133**	**133**	**132**	**عدد الدول بالمؤشر**	

المصدر : المنظمة العالمية للملكية الفكرية

Source :World Intellectual Property Organization (WIPO)

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

1-4-9 مؤشر المعرفة العالمي (1)

تراجع متوسط ترتيب 11 دولة عربية في مؤشر المعرفة العالمي عام 2024 مع تصدر الإمارات وقطر والسعودية وسلطنة عمان المقدمة عربياً

استنادا إلى نتائج مسح المعرفة العالمي والذي ضم 141 دولة حول العالم خلال عام 2024، شهد متوسط ترتيب 11 دولة عربية تراجعا بمقدار مركزين إلى المركز الـ 76 . وفيما يلي التفاصيل:

الترتيب العالمي في المؤشر العام :

- تخطت 4 دول خليجية متوسط الترتيب العالمي في مؤشر المعرفة العالمي خلال للعام الثاني على التوالي.
- شهد الترتيب العالمي لسلطنة عمان والأردن فقط تحسناً في مؤشر المعرفة العالمي خلال عام 2024، حيث قفز ترتيب سلطنة عمان بمقدار 11 مركزاً والأردن بمقدار 9 مراكز، بينما استقر ترتيب الإمارات وقطر ومصر دون تغيير مقارنة بعام 2023.
- تراجع ترتيب 5 دول عربية في المؤشر خلال عام 2024، هي موريتانيا بتراجع ترتيبها 10 مراكز، تلتها فلسطين (8 مراكز)، ثم المغرب (6 مراكز)، تلاها السعودية وتونس بمقدار مركز واحد لكل منهما.
- واصلت الإمارات تصدرها الترتيب العربي في مؤشر المعرفة العالمي، وحلت في المرتبة 26 عالمياً، ثم قطر (39 عالمياً)، تلتها السعودية (41 عالمياً)، وجاءت سلطنة عمان رابعاً (55 عالمياً).
- عام 2024 غطى مؤشر المعرفة العالمي 11 دولة عربية مقارنة مع 17 دولة عام 2021.

الترتيب العالمي في المؤشرات الفرعية:

- متوسط ترتيب الدول العربية جاء أفضل من نظيره العالمي في 4 مؤشرات فرعية هي: البحث والتطوير والابتكار وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والاقتصاد، والتعليم قبل الجامعي.
- حل ترتيب الدول العربية متأخراً عن متوسط الترتيب العالمي في مؤشري البيئة التمكينية و التعليم العالي على التوالي ومقارنة بباقي المؤشرات الفرعية الأخرى، بل وحازت الإمارات وقطر فقط على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في مؤشر البيئة التمكينية.
- واصلت الإمارات تصدرها الترتيب عربياً في 3 مؤشرات فرعية خلال عام 2024، وحققت أفضل ترتيب لها في مؤشر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (4 عالمياً)، ثم مؤشر الاقتصاد (10 عالمياً)، تلاه مؤشر التعليم الفني والتدريب المهني (11 عالمياً).
- حلت قطر في مقدمة الترتيب عربياً في مؤشري التعليم العالي والبيئة التمكينية وحلت في المراتب 22 و45 عالمياً على التوالي.
- تصدرت السعودية مقدمة الترتيب عربياً في مؤشر التعليم قبال الجامعي، وكذلك لبنان في مؤشر البحث والتطوير والابتكار.
- كان من اللافت حصول فلسطين ومصر والأردن وتونس على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في واحد على الأقل من المؤشرات الفرعية عام 2024.

- يصدر مؤشر المعرفة العالمي (GKI) سنويا منذ عام 2017، وهو نتاج مبادرة مشتركة بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة، وذلك بهدف التأكيد على الدور الاستراتيجي للمعرفة وأدوات قياسها، وهو مقياس موجز لتتبع أداء حافة المعرفة في أكثر من 133 دولة على مستوى سبعة مجالات (مؤشرات قطاعية) هي التعليم قبل الجامعي، والتعليم الفني والتدريب المهني، والتعليم العالي، والبحث والتطوير والابتكار، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والاقتصاد، والبيئة التمكينية.
- توزعت بنية المؤشر على خمسة مستويات متدرجة من الأعلى إلى الأسفل، أولها المؤشر العام ويتفرع منه 7 مؤشرات قطاعية (مؤشرات فرعية)، ويرتبط كل مؤشر منها بمحاور فرعية تتشكل عبر مجموعة منتقاة من المتغيرات (155 متغيراً).
- وخصص خلال وزن ترجيحي 15% لكل مؤشر من المؤشرات القطاعة الستة الأولى و10% للمؤشر المتعلق بالبيئة التمكينية.
- ويوفر أداة منهجية يسترشد بها صانعو السياسات والباحثون والمجتمع المدني والقطاع الخاص للتعاون في جوانب مختلفة من السياسات لتعزيز المجتمعات القائمة على المعرفة وسد الفجوات المعرفية. وتوفر نتائج الدول نظرة على أداء كل دولة من حيث البنية التحتية المعرفية.
- يهدف المؤشر إلى تقديم فهم منهجي للمعرفة من خلال تقسيم المفهوم إلى مكوناته الأساسية، وبالتالي التعرف على طبيعة الأبعاد المتعددة لأنظمة المعرفة في جميع السياقات والتطبيقات المتعلقة بالبنى الاقتصادية والاجتماعية.
- بناء مؤشر المعرفة العالمي يستخدم نهجًا تشاركيًا ويهدف إلى قياس مفهوم المعرفة متعدد الأوجه والذي غالبًا ما يكون مرتبطًا بمفاهيم مثل "اقتصاد المعرفة" أو "مجتمع المعرفة". كما أنه يقتصر أحيانًا على فهم ضيق يحد من التركيز على التعليم أو التكنولوجيا.

المصدر : البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة و مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة

Source: UNDP & Mohammed bin Rashid Al Maktoum Knowledge Foundation

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

9-4-1 مؤشر المعرفة العالمي (2)

الدول العربية حققت أفضل أداء
في مؤشر البحث والتطوير
بينما حلت متأخرة في مؤشر البيئة التمكينية

تحسن الترتيب العالمي لسلطنة عمان والأردن
في مؤشر المعرفة العالمي خلال عام 2024
في مقابل تراجع ترتيب 5 دول أخرى

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر المعرفة العالمي ومكوناته الفرعية لعام 2024

Ranking of Arab countries in the Global Knowledge Index and its sub-components for 2024

Arab Ranking	Country	(7) البيئة التمكينية Enabling Environment	(6) الاقتصاد Economy	(5) تكنولوجيا المعلومات والاتصالات Information and Communica-tions Technology	(4) البحث والتطوير والابتكار Research, Development and Innovation	(3) التعليم العالي Higher Education	(2) التعليم الفني والتدريب المهني Technical and Vocational Education	(1) التعليم قبل الجامعي Pre-University Education	الترتيب العالمي Global Rank 2024	الترتيب العالمي Global Rank 2023	الدولة	الترتيب العربي
1	UAE	46	10	4	31	55	11	40	26	26	الإمارات	1
2	Qatar	45	19	48	62	22	47	39	39	39	قطر	2
3	Saudi Arabia	77	38	7	33	77	112	4	41	40	السعودية	3
4	Oman	90	55	44	78	89	31	56	55	66	سلطنة عمان	4
5	Lebanon	136	86	88	22	46	99	110	81	....	لبنان	5
6	Tunisia	85	90	86	74	104	75	70	82	81	تونس	6
7	Jordan	80	69	69	82	119	100	87	88	97	الأردن	7
8	Egypt	121	86	89	77	107	43	81	90	90	مصر	8
9	Palestine	115	86	113	78	105	66	61	97	89	فلسطين	9
10	Morocco	95	96	77	95	102	100	93	98	92	المغرب	10
11	Mauritania	134	136	127	107	139	138	133	135	125	موريتانيا	11
Arab Average		93	70	68	67	88	75	70	76	75	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		141	141	141	141	141	141	141	141	133	**عدد الدول بالمؤشر**	

المصدر : البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة و مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة

Source: UNDP & Mohammed bin Rashid Al Maktoum Knowledge Foundation

10-4-1 مؤشر تنافسية المواهب (1)

تحسن متوسط ترتيب الدول العربية إلى المركز 134 عالمياً في مؤشر تنافسية المواهب العالمي خلال عام 2023

استنادًا لنتائج تقرير تنافسية المواهب العالمية لعام 2023 الصادر عن كلية أنسياد الفرنسية لإدارة الأعمال بالتعاون مع معهدي ديكارت للمستقبل و قيادة رأس المال البشري HCLI، شهد متوسط ترتيب 13 دولة عربية تحسناً طفيفًا خلال عام 2023، وفيما يلي التفاصيل:

الترتيب العالمي في المؤشر العام :

- واصلت دول مجلس التعاون الخليجي تجاوزها لمتوسط الترتيب العالمي في مؤشر تنافسية المواهب العالمية خلال عام 2023، كمحصلة لانفتاحها على العالم الخارجي وجهودها المتواصلة في استقطاب المواهب وتطبيقها لوسائل مبتكرة للاحتفاظ بها.
- شهد الترتيب العالمي لـ 7 دول عربية تحسناً في مؤشر تنافسية المواهب العالمية خلال عام 2023 تصدرتهم لبنان حيث قفز ترتيبها 7 مراكز واستقرت في المركز الثامن عربياً والـ 77 عالمياً، تلتها البحرين (تقدمت 5 مراكز)، ثم الإمارات وقطر (3 مراكز لكل منهما)، ثم الأردن والجزائر بمقدار مركزين، فسلطنة عمان بمقدار مركز واحد.
- تراجع ترتيب 6 دول عربية في المؤشر خلال عام 2023، هي السعودية بواقع 5 مراكز، والمغرب (3 مراكز)، ومصر والكويت (مركزين لكل منهما)، وتونس وموريتانيا بمقدار مركز واحد لكل منهما.
- واصلت الإمارات تصدرها الترتيب العربي في مؤشر تنافسية المواهب العالمية خلال عام 2023، وحلت في المرتبة 22 عالمياً.
- حلت قطر في المرتبة الثانية عربياً (35 عالمياً)، تلتها البحرين (44 عالمياً)، وجاءت السعودية رابعاً (48 عالمياً)، ثم سلطنة عمان خامساً (59 عالمياً)، فالكويت سادساً (63 عالمياً).

الترتيب العالمي في الركائز الفرعية:

- حققت الدول العربية أفضل متوسط ترتيب لها في ركيزتي تمكين المواهب والمهارات المهنية والفنية، ثم ركيزتي جذب المواهب وتنميتها.
- حل ترتيب الدول العربية متأخراً نسبيا في ركيزة الحفاظ على المواهب مقارنة بباقي الركائز الفرعية الأخرى، وحازت الإمارات والكويت والأردن وسلطنة عمان فقط على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في تلك الركيزة.
- تصدرت الإمارات عربياً في 5 ركائز فرعية خلال عام 2023، وحققت أفضل ترتيب لها في ركيزة جذب المواهب حيث حلت في المركز الرابع عالمياً ثم تنمية المواهب (17 عالمياً) وتمكين المواهب (23 عالمياً)، فمهارات المعرفة العالمية (32 عالمياً)، وأخيراً الحفاظ على المواهب (59 عالمياً).
- حلت السعودية في مقدمة الدول العربية في ركيزة المهارات المهنية والفنية وحلت في المرتبة 20 عالمياً.
- كان من اللافت حصول مصر ولبنان وتونس على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في إحدى الركائز الفرعية لمؤشر مخرجات تنافسية للمواهب، وذلك رغم تأخر ترتيبهم في الركائز الفرعية لمؤشر المدخلات مقارنة بدول أخرى سبقتها في الترتيب في المؤشر عام 2023.

مؤشر تنافسية المواهب العالمي: تصدره كلية انسياد الفرنسية لإدارة الأعمال منذ عام 2013، وهو تقرير مرجعي سنوي شامل يقيس كيفية نمو المدن والبلدان واستقطابها للمواهب والاحتفاظ بها. كما يوفر صورة تسهم في فهم صناع القرار للقدرة التنافسية للمواهب العالمية وكيفية تطوير الاستراتيجيات لتعزيز اقتصاداتهم. غطى تقرير عام 2023 عدد 134 دولة تتضمن جميع فئات الدخل منها 13 دولة عربية.

تم تصميم مؤشر تنافسية المواهب العالمية GTCI كأداة كمية تمكن صناع القرار من قياس جهودهم فيما يتعلق بإدارة المواهب والقدرة التنافسية لها، حيث يركز النموذج الكمي المستخدم على مؤشرين فرعيين على النحو التالي:

- المؤشر الفرعي لمدخلات القدرة التنافسية للمواهب، ويتكون من أربع ركائز تصف السياسات والموارد والجهود التي يمكن لبلد معين تسخيرها لتعزيز القدرة التنافسية للمواهب. وتعكس الركيزة الأولى التمكين (مدى قدرة البيئات التنظيمية وبيئات الأعمال على خلق مناخ ملائم لتطور المواهب وازدهارها). وتصف الركائز الثلاث الأخرى التنافسية في مجال المواهب: الركيزة 2 جذب المواهب، الركيزة 3 تنميتها، الركيزة 4 الاحتفاظ بها ، ويتم احتسابه كمتوسط بسيط للدرجات المسجلة في هذه الركائز الأربع.
- المؤشر الفرعي لمخرجات القدرة التنافسية للمواهب، والذي يهدف إلى وصف وقياس جودة المواهب في الدولة الناتجة عن السياسات والموارد والجهود المذكورة أعلاه. ويتكون من ركيزتين تصفان الوضع الحالي لدولة معينة من حيث المهارات المهنية والتقنية (الركيزة 5) ومهارات المعرفة العالمية (الركيزة 6). ويتم احتسابه من خلال متوسط بسيط للدرجات التي تم الحصول عليها في هاتين الركيزتين.

المصدر : كلية أنسياد الفرنسية بالتعاون مع معهدي ديكارت للمستقبل و قيادة رأس المال البشري
Source: INSEAD, (HCLI) & Descartes Institute for The Future

INSEAD The Business School for the World®

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

1-4-10 مؤشر تنافسية المواهب (2)

الإمارات وقطر والبحرين والسعودية تصدروا المقدمة كمحصلة لانفتاحهم وجهودهم المتواصلة في استقطاب وتمكين المواهب

تحسن الترتيب العالمي لـ 7 دول عربية في مؤشر تنافسية المواهب العالمي بقيادة لبنان والبحرين خلال عام 2023

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر المعرفة العالمي ومكوناته الفرعية لعام 2024

Ranking of Arab countries in the Global Knowledge Index and its sub-components for 2024

Arab Ranking	Country	(7) البيئة التمكينية Enabling Environment	(6) الاقتصاد Economy	(5) تكنولوجيا المعلومات والاتصالات Information and Communications Technology	(4) البحث والتطوير والابتكار Research, Development and Innovation	(3) التعليم العالي Higher Education	(2) التعليم الفني والتدريب المهني Technical and Vocational Education	(1) التعليم قبل الجامعي Pre-University Education	الترتيب العالمي Global Rank 2024	الترتيب العالمي Global Rank 2023	الدولة	الترتيب العربي
1	UAE	46	10	4	31	55	11	40	26	26	الإمارات	1
2	Qatar	45	19	48	62	22	47	39	39	39	قطر	2
3	Saudi Arabia	77	38	7	33	77	112	4	41	40	السعودية	3
4	Oman	90	55	44	78	89	31	56	55	66	سلطنة عمان	4
5	Lebanon	136	86	88	22	46	99	110	81	....	لبنان	5
6	Tunisia	85	90	86	74	104	75	70	82	81	تونس	6
7	Jordan	80	69	69	82	119	100	87	88	97	الأردن	7
8	Egypt	121	86	89	77	107	43	81	90	90	مصر	8
9	Palestine	115	86	113	78	105	66	61	97	89	فلسطين	9
10	Morocco	95	96	77	95	102	100	93	98	92	المغرب	10
11	Mauritania	134	136	127	107	139	138	133	135	125	موريتانيا	11
Arab Average		93	70	68	67	88	75	70	76	75	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		141	141	141	141	141	141	141	141	133	**عدد الدول بالمؤشر**	

المصدر : كلية أنسياد الفرنسية بالتعاون مع معهدي ديكارت للمستقبل و قيادة رأس المال البشري

Source: INSEAD, (HCLI) & Descartes Institute for The Future

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

1-4-11 مؤشر الجاهزية الحكومية للذكاء الاصطناعي (1)

تحسن متوسط الترتيب العربي في مؤشر الجاهزية الحكومية للذكاء الاصطناعي بمقدار 7 مراكز عام 2024 مدفوعاً بتحسن الترتيب العالمي لـ 14 دولة عربية

تشير نتائج تقرير الجاهزية الحكومية للذكاء الاصطناعي الصادر عن مجموعة أكسفورد انسايتس للاستشارات لعام 2024، إلى تحسن متوسط ترتيب 21 دولة عربية يغطيها المؤشر بمقدار 7 مراكز، وفيما يلي التفاصيل:

الترتيب العالمي في المؤشر العام :

- تصدرت دول مجلس التعاون الخليجي والأردن ومصر مقدمة الترتيب العربي في مؤشر الجاهزية الحكومية للذكاء الاصطناعي خلال عام 2024.
- حازت 10 دول عربية على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في مؤشر الجاهزية الحكومية للذكاء الاصطناعي لعام 2024، بينما حلت 11 دولة أخرى دون هذا المتوسط بين المركزين 101 عالمياً للمغرب و188 عالمياً لليمن.
- شهد الترتيب العالمي لـ 14 دولة عربية تحسناً في المؤشر خلال عام 2024 تصدرتهم موريتانيا بتقدمها 63 مركزاً إلى المركز الـ 105 عالمياً، تلاها العراق حيث قفز ترتيبه العالمي 26 مركزاً، ثم ليبيا (24 مراكز)، فجيبوتي (17 مركزاً).
- تراجع ترتيب 6 دول عربية في المؤشر خلال عام 2024، تصدرهم المغرب بتراجع ترتيبه بمقدر 13 مركزاً، ثم البحرين (12 مركزاً)، ثم تونس (11 مركزاً).
- تصدرت الإمارات الترتيب عربياً في مؤشر الجاهزية الحكومية للذكاء الاصطناعي (13 عالمياً) كمحصلة لجهودها في جذب الاستثمارات لنشر تطبيقات الذكاء الاصطناعي، وتبنيها استراتيجيات بهدف الاعتماد عليه في الخدمات وتحليل البيانات بمعدل 100% بحلول عام 2031.
- حلت السعودية في المرتبة الثانية عربياً (22 عالمياً)، تلتها قطر (32 عالمياً)، ثم سلطنة عمان (45 عالمياً)، تلتها الأردن (49 عالمياً).

الترتيب العالمي في الركائز والأبعاد:

- حققت الدول العربية أفضل أداء لها في ركيزة التكنولوجيا وسجلت متوسط ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في تلك الركيزة.
- حل ترتيب الدول العربية في ركيزة الحكومة متأخراً عند المركز 107 ليظل دون متوسط الترتيب العالمي في تلك الركيزة.
- على صعيد الأبعاد العشرة للمؤشر المركب، حققت الدول العربية أفضل متوسط ترتيب لها في أبعاد رأس المال البشري والقدرة على الابتكار على التوالي، في حين حل متوسط ترتيبها متأخراً في بعدي الحوكمة والأخلاق والقدرة على التكيف.
- تصدرت الإمارات مقدمة الترتيب العربي في الركائز الثلاثة المكونة لمؤشر الجاهزية الحكومية للذكاء الاصطناعي.
- حلت 8 دول عربية في الترتيب الأول عربياً وعالمياً في مؤشر الرؤية (بحصولهم على 100/100)، بينما تصدرت الإمارات المرتبة الأولى عربياً في 6 أبعاد للمؤشر خلال عام 2024، هي الرؤية، والسعة الرقمية، والنضج، والقدرة على الابتكار ورأس المال البشري، والبنية التحتية.
- حلت السعودية في المقدمة عربياً في أبعاد الرؤية، و القدرة على التكيف وتوافر البيانات. بينما تصدرت قطر في أبعاد تمثيل البيانات، والرؤية، والحوكمة والأخلاقيات عام 2024.
- كان من اللافت ظهور مصر وموريتانيا في المرتبة الأولى عالمياً في بعد الرؤية ومراكز متقدمة في عدد من الأبعاد العشرة للمؤشر خلال عام 2024.

مؤشر الجاهزية الحكومية للذكاء الاصطناعي: تصدره مجموعة أكسفورد انسايتس Oxford Insights منذ عام 2017، ويعرض مدى استعداد وقدرة الحكومة على إدخال الذكاء الاصطناعي في العمل الحكومي ومدى استخدام تقنياته في الخدمات العامة المقدّمة للمواطنين بهدف الاستفادة من مزاياه ومن ثم قياس الأثر العملي الناتج عن تطبيقه.

ويقيس المؤشر استعداد وقدرة حكومات 193 دولة حول العالم على إدخال الذكاء الاصطناعي في العمل الحكومي من خلال قياس 33 مؤشراً فرعياً موزعاً على 10 أبعاد أساسية وذلك استناداً على 3 ركائز رئيسية هي:

- ركيزة الحكومة والخدمات العامة: تتضمن 4 أبعاد هي الرؤية، والحوكمة والأخلاق، والسعة الرقمية، والقدرة على التكيف.
- ركيزة القطاع التكنولوجي: تتضمن رأس المال البشري والقدرة على الابتكار والنضج.
- ركيزة البيانات والبنية التحتية للاتصالات: تتضمن توافر البيانات وتمثيلها والبنية التحتية.

ومن أهم المؤشرات الـ 33 التي يرتكز عليها مؤشر قياس الجهوزية الحكومية للذكاء الاصطناعي وجود استراتيجية وطنية للذكاء الاصطناعي، ووجود قوانين حماية البيانات والخصوصية، واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والخدمات الرقمية والبنية التحتية للاتصالات وتوافر المهارات الرقمية وريادة الأعمال.

ويتم احتساب القيمة النهائية لمؤشر الجاهزية الحكومية للذكاء الاصطناعي من خلال متوسط حسابي للأبعاد العشرة والركائز الرئيسية الثلاثة المذكورة أعلاه على مقياس من صفر (الأسوأ) إلى 100 الأفضل.

المصدر : مجموعة أكسفورد انسايتس Oxford Insights

Source: Oxford Insight (Oxford University)

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

11-4-1 مؤشر الجاهزية الحكومية للذكاء الاصطناعي (2)

دول مجلس التعاون والأردن ومصر

تواصل تصدرها مقدمة الترتيب العربي

الإمارات تصدرت الركائز الثلاثة

و6 أبعاد فرعية للمؤشر للعام 2024

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر الاستعداد الحكومي للذكاء الاصطناعي لعام 2024

Global ranking of Arab countries in the Government AI Readiness Index for 2024

Arab Ranking 2024	Country	(10) تمثيل البيانات Data Represent-ativeness	(9) توفر البيانات Data Availability	(8) البنية التحتية Infrastr-ucture	البيانات والبنية التحتية Data and Infrastructure	(7) رأس المال البشري Human Capital	(6) القدرة على الابتكار Innovation Capacity	(5) النضج Maturity	قطاع التكنولوجيا Technolog y Sector	(4) القدرة على التكيف Adaptability	(3) السعة الرقمية Digital Capacity	(2) الحوكمة و الأخلاقيات Governan ce and Ethics	(1) الرؤية Vision	الحكومة Government	الترتيب العالمي Global Rank 2024	الترتيب العالمي Global Rank 2023	الدولة	الترتيب العربي 2024
1	UAE	25	50	10	17	2	17	22	14	24	1	49	1	14	13	18	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	68	12	12	20	14	27	40	25	17	7	59	1	19	22	29	السعودية	2
3	Qatar	2	62	20	29	33	41	41	35	54	17	48	1	33	32	34	قطر	3
4	Oman	62	39	38	41	28	63	90	55	59	24	87	1	53	45	50	سلطنة عمان	4
5	Jordan	81	56	71	66	37	39	102	48	75	15	53	1	38	49	55	الأردن	5
6	Egypt	83	107	117	101	53	30	110	51	86	51	64	1	57	65	62	مصر	6
7	Bahrain	51	33	35	37	78	84	47	68	32	36	81	84	88	68	56	البحرين	7
8	Kuwait	59	87	46	58	77	122	36	71	115	100	113	78	86	77	69	الكويت	8
9	Lebanon	140	132	114	131	29	56	124	58	160	121	144	1	81	82	76	لبنان	9
10	Tunisia	118	65	101	88	27	71	87	56	167	124	103	84	137	92	81	تونس	10
11	Morocco	127	117	81	110	74	58	101	73	111	112	83	84	108	101	88	المغرب	11
12	Mauritania	145	137	144	146	70	162	141	114	132	163	140	1	83	105	168	موريتانيا	12
13	Iraq	87	112	131	108	55	86	106	75	120	173	177	78	116	107	133	العراق	13
14	Algeria	129	105	130	115	62	77	146	88	85	120	125	84	122	115	120	الجزائر	14
15	Palestine	111	102	107	104	90	75	123	92	155	82	176	84	158	125	134	فلسطين	15
16	Djibouti	111	127	139	124	92	88	94	91	134	136	170	84	163	138	155	جيبوتي	16
17	Libya	85	170	99	129	72	97	83	80	161	180	179	84	179	149	173	ليبيا	17
18	Somalia	173	157	175	170	146	178	170	174	176	171	161	84	172	174	183	الصومال	18
19	Sudan	163	175	164	174	106	142	184	149	175	183	180	84	182	176	177	السودان	19
20	Syria	187	176	179	187	79	187	180	180	185	168	157	84	178	186	192	سوريا	20
21	Yemen	187	188	187	188	82	186	180	173	188	174	171	84	183	188	188	اليمن	21
Arab Average		**104**	**105**	**100**	**102**	**62**	**90**	**105**	**84**	**115**	**103**	**120**	**52**	**107**	**100**	107	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		**188**	**188**	**188**	**188**	**188**	**188**	**188**	**188**	**188**	**188**	**188**	**188**	**188**	**188**	**193**	**عدد الدول بالمؤشر**	

المصدر : مجموعة أكسفورد انسايتس Oxford Insights

Source: Oxford Insight (Oxford University)

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

12-4-1 مؤشر جاهزية التقنيات الرائدة (1)

تحسن متوسط الترتيب العربي في مؤشر جاهزية التقنيات الرائدة مدفوعاً بتحسن ترتيب 9 دول عربية خلال عام 2024

تشير نتائج تقرير التكنولوجيا والابتكار لعام 2025 الصادر عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)، إلى تحسن متوسط ترتيب 18 دولة عربية يغطيها المؤشر بمقدار مركزين عام 2024 وفيما يلي التفاصيل:

الترتيب العالمي في المؤشر العام :

- حلت دول مجلس التعاون الخليجي والمغرب والأردن في مقدمة الترتيب العربي في مؤشر جاهزية التقنيات الرائدة عام 2024، كمحصلة لجهودها في تحفيز الابتكار وتبني التكنولوجيا المتقدمة.
- حازت 10 دول عربية على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في مؤشر جاهزية التقنيات الرائدة لعام 2024، كما حلت مصر في ترتيب مساو لهذا المتوسط، بينما جاء ترتيب 7 دول أخرى دون هذا المتوسط بين المركز 90 عالمياً لليبيا و164 عالمياً لليمن.
- شهد الترتيب العالمي لـ 9 دول عربية تحسناً في المؤشر خلال عام 2024، تصدرتهم موريتانيا بتقدمها 10 مراكز لتحل في المركز الـ 146 عالمياً، بينما استقر ترتيب المغرب وقطر بين عامي 2022 و2024.
- تراجع ترتيب 7 دول عربية في المؤشر خلال عام 2024، تصدرتهم السعودية وتونس بتراجع ترتيبهما 5 مراكز، تلتهما مصر (3 مراكز).
- تصدرت الإمارات الترتيب عربياً في مؤشر جاهزية التقنيات الرائدة (35 عالمياً)، تلتها السعودية في المرتبة الثانية عربياً (50 عالمياً)، ثم الكويت (56 عالمياً)، فالبحرين والمغرب والأردن وقطر وسلطنة عمان على التوالي.

الترتيب العالمي في المؤشرات الفرعية:

- حققت الدول العربية أفضل أداء لها في مؤشري البحث والتطوير والتمويل على التوالي وسجلت متوسط ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في هذين المؤشرين.
- حل متوسط ترتيب الدول العربية متأخراً عن متوسط الترتيب العالمي في 3 مؤشرات فرعية هي الصناعة، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والمهارات خلال عام 2024.
- تصدرت الإمارات مقدمة الترتيب العربي في مؤشري المهارات (35 عالمياً) ، والصناعة (42 عالمياً) عام 2024.
- تصدرت قطر مقدمة الترتيب عربياً في مؤشر تكنولوجيا المعلومات (37 عالمياً)، بينما تصدرت السعودية في مؤشر البحث والتطوير (19 عالمياً)، ولبنان في مؤشر التمويل (22 عالمياً).
- كان من اللافت ظهور جيبوتي والعراق وليبيا في ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في واحد على الأقل من المؤشرات الفرعية لمؤشر جاهزية التقنيات الرائدة عام 2024.

مؤشر جاهزية التقنيات الرائدة : يصدره مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)، ويقيس قدرة 170 دولة حول العالم على استخدام التقنيات الرائدة وتبنيها وتكييفها.

ويأخذ في الاعتبار القدرات التكنولوجية المتعلقة بالاستثمار المادي ورأس المال البشري والجهد التكنولوجي، ويغطي القدرات الوطنية على الاستخدام، حيث إن:

- الاستخدام : يتطلب قدرات أساسية ومهارات وجهودًا عملية، بالإضافة إلى البنية التحتية، وبعض المعرفة التكنولوجية.
- التبني : يتطلب الاستخدام النشط لأغراض شخصية مستويات قدرات أكثر تقدمًا.
- التكيف : يتطلب تعديل التقنيات قدرات متقدمة، مثل تصميم توصيات مدعومة بالذكاء الاصطناعي أو توطينها.

ويعتمد على 5 مؤشرات هي:

- نشر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات: وتتضمن مستخدمي الإنترنت، ومتوسط سرعة التنزيل.
- المهارات: وتتضمن سنوات الدراسة المتوقعة، والتوظيف الذي يتطلب مهارات عالية.
- نشاط البحث والتطوير: وينطوي على عدد المنشورات، وعدد براءات الاختراع.
- النشاط الصناعي: ويتضمن التكنولوجيا المتقدمة، وصادرات الخدمات الرقمية.
- الحصول على التمويل: الائتمان المحلي للقطاع الخاص.

ويستخدم المؤشر مقياس من 0 (أسوأ قيمة) إلى 1 (أفضل قيمة) وتصنف الدول وفق أربعة مستويات للقدرة على استخدام التقنيات الرائدة وتبنيها وتكييفها وفق 4 مستويات يفصل كل منها بـ 25 درجة مئوية، وهي مستوى منخفض، مستوى من منخفض إلى متوسط، ومستوى من متوسط إلى مرتفع، ومستوى مرتفع.

المصدر : مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية

Source: UNCTAD

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

12-4-1 مؤشر جاهزية التقنيات الرائدة (2)

دول الخليج والمغرب والأردن في المقدمة عربياً كمحصلة لجهودها في تحفيز الابتكار وتبني التكنولوجيا المتقدمة

10 دول عربية حازت على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في مؤشر جاهزية التقنيات الرائدة لعام 2024

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر جاهزية التقنيات الرائدة لعام 2024

Global ranking of Arab countries in Frontier Technologies Readiness Index for 2024

Arab ranking 2024	Country	(5) التمويل Finance	(4) الصناعة Industry	(3) البحث والتطوير R & D	(2) المهارات Skills	(1) تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ICT	الترتيب العالمي Global Rank 2024	الترتيب العالمي Global Rank 2022	الدولة	الترتيب العربي 2024
1	UAE	51	42	31	35	45	**35**	34	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	66	120	19	38	58	**50**	45	السعودية	2
3	Kuwait	26	49	84	54	48	**56**	63	الكويت	3
4	Bahrain	40	63	87	53	43	**65**	64	البحرين	4
5	Morocco	33	58	42	111	88	**67**	67	المغرب	5
6	Jordan	35	74	56	95	66	**68**	77	الأردن	6
7	Qatar	23	124	63	91	37	**69**	69	قطر	7
8	Oman	58	90	55	99	64	**70**	68	سلطنة عمان	8
9	Tunisia	52	56	67	72	113	**75**	70	تونس	9
10	Lebanon	22	64	71	88	112	**78**	80	لبنان	10
11	Egypt	109	89	45	92	115	**85**	82	مصر	11
12	Libya	156	110	97	68	116	**90**	96	ليبيا	12
13	Algeria	132	149	76	69	122	**103**	111	الجزائر	13
14	Iraq	146	169	62	103	109	**116**	115	العراق	14
15	Djibouti	130	65	143	126	130	**127**	134	جيبوتي	15
16	Mauritania	124	136	146	159	134	**146**	156	موريتانيا	16
17	Sudan	165	166	102	155	158	**163**	165	السودان	17
18	Yemen	166	116	95	161	168	**164**	166	اليمن	18
Arab Average		**85**	**97**	**75**	**93**	**96**	**90**	**92**	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		**170**	**170**	**170**	**170**	**170**	**170**	**170**	**عدد الدول بالمؤشر**	

المصدر : مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية

Source: UNCTAD

UNITED NATIONS INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION
Progress by innovation

4-1 -13 مؤشر الأداء الصناعي التنافسي (1)

تشير أحدث بيانات لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) الصادرة عام 2024، إلى استقرار متوسط ترتيب 16 دولة عربية في مؤشر الأداء الصناعي التنافسي لعام 2022، وفيما يلي التفاصيل:

الترتيب العالمي في المؤشر العام :

- حلت دول مجلس التعاون الخليجي والمغرب في مقدمة الترتيب العربي في المؤشر المركب للأداء الصناعي التنافسي الصادر عام 2024، وهو ما يعكس الاهتمام المتزايد من قبل دول مجلس التعاون لتعزيز تنافسية قطاعاتها الصناعية وتنمية اقتصاداتها، وتنويع مصادر الدخل.
- حازت الدول العربية العشرة الأولى على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي والعربي في مؤشر الأداء الصناعي التنافسي الصادر عام 2024، بينما جاء ترتيب 6 دول أخرى دون هذا المتوسط بين المركزين الـ 100 للجزائر والـ 150 والأخير عالمياً لليمن.
- شهد الترتيب العالمي لـ 6 دول عربية تحسناً في المؤشر الصادر عام 2024، تصدرتهم قطر بتقدمها 7 مراكز، بينما استقر ترتيب كل من سلطنة عمان ومصر وتونس والجزائر والعراق واليمن.
- تراجع ترتيب 4 دول عربية في المؤشر الصادر عام 2024، بقيادة البحرين بتراجع ترتيبها 6 مراكز.
- تصدرت الإمارات الترتيب عربياً في المؤشر المركب للأداء الصناعي التنافسي (27 عالمياً)، تلتها السعودية في المرتبة الثانية عربياً (33 عالمياً).
- حلت قطر في المرتبة الثالثة (43 عالمياً)، ثم سلطنة عمان (53 عالمياً) والمغرب (60 عالمياً) والكويت (62 عالمياً) البحرين (66 عالمياً) على التوالي.

الترتيب العالمي أهم المؤشرات الفرعية:

- يتضمن المؤشر المركب للأداء الصناعي 18 مؤشراً فرعياً تستخدم لقياس التنافسي، وتم التركيز على المؤشرات العشرة ذات صلة بمناخ الاستثمار لرصد ترتيب الدول العربية فيها.
- من بين المؤشرات العشرة المختارة، حققت الدول العربية أفضل أداء لها في مؤشري مساهمة الدولة في التجارة العالمية للسلع المصنعة، وحصة صادرات السلع المصنعة من الإجمالي العالمي، وسجلت متوسط ترتيب قريب جدا من متوسط الترتيب العالمي في هذين المؤشرين.
- حل متوسط ترتيب الدول العربية متأخراً نسبياً في مؤشري حصة القيمة المضافة الصناعية من الناتج المحلي الإجمالي، وجودة الصادرات الصناعية، مقارنة بمتوسط ترتيبها في باقي المؤشرات.
- تصدرت الإمارات مقدمة الترتيب العربي في 3 مؤشرات فرعية هي مساهمة الدولة في التجارة العالمية للسلع المصنعة، ومتوسط نصيب الفرد من صادرات السلع المصنعة، وحصة صادرات السلع المصنعة من الإجمالي العالمي.
- تصدرت قطر مقدمة الترتيب العربي في مؤشري كثافة التصنيع وحصة الأنشطة التكنولوجية المتوسطة والمتقدمة من إجمالي القيمة المضافة الصناعية، بينما تصدرت السعودية المقدمة في مؤشري مساهمة الدولة في القيمة المضافة الصناعية العالمية، وحصة القيمة المضافة الصناعية من الإجمالي العالمي.
- تصدر اليمن الترتيب عربياً في مؤشر حصة الصادرات المصنعة من إجمالي الصادرات، بينما تصدر المغرب في مؤشر جودة الصادرات الصناعية والأردن في مؤشر حصة القيمة المضافة الصناعية من الناتج المحلي الإجمالي.

مؤشر الأداء الصناعي التنافسي(CIP): هو مؤشر مركب يقيس قدرة الدول على تعزيز حضورها في الأسواق الدولية والمحلية، من خلال تطوير قطاعات وأنشطة صناعية ذات قيمة مضافة مرتفعة ومستوى تكنولوجي عالٍ، من خلال قاعدة بيانات تتضمن 153 اقتصادًا وتُحدَّث سنويًا.
وتقوم منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) بإصدار المؤشر لقياس القدرة التنافسية الصناعية للدول باستخدام مؤشر الأداء الصناعي التنافسي منذ عام 2013.
ويُبنى المؤشر عبر الجمع بين ثمانية متغيرات وفق ثلاثة أبعاد هي:

- القدرة على إنتاج وتصدير السلع المصنعة: يقيس هذا البعد قدرة الدولة على تعزيز حضور سلعها المصنعة في الأسواق الدولية والمحلية. ويغطي مقاييس قابلة للمقارنة لإنتاج وتصدير الصناعات التحويلية في الدولة، وتحديدًا القيمة المضافة للصناعات التحويلية (MVA) وصادرات الصناعات التحويلية من حيث نصيب الفرد.
- العمق والتطور التكنولوجي : يقيس البعد الثاني التعقيد التكنولوجي لعمليات التصنيع في الدولة باستخدام مؤشرين فرعيين مركبين. أولًا، درجة كثافة التصنيع التي تُقدر تعقيد عمليات الإنتاج. يتكون هذا المؤشر من حصة القيمة المضافة للصناعات متوسطة وعالية التقنية، وحصة القيمة المضافة للصناعات التحويلية في الناتج المحلي الإجمالي. ثانيًا، جودة الصادرات، وهي مؤشر مركب آخر يقيس التكامل العالمي لقطاع التصنيع في الدولة. يُقدَّر هذا المؤشر بناءً على حصة صادرات الصناعات التحويلية متوسطة وعالية التقنية من إجمالي صادرات الصناعات التحويلية، وحصة صادرات الصناعات التحويلية من إجمالي الصادرات.
- التأثير العالمي: يُعدّ البُعد الثالث مؤشرًا لاقتصاديات التكتل والنطاق والحجم الموجودة في قطاع التصنيع في الدولة. وهو يُجسّد التأثير العالمي بناءً على مؤشرين: حصة الدولة في القيمة المضافة الصناعية العالمية، وحصة الدولة في التجارة العالمية للسلع المصنعة.

وتُوحَّد جميع المتغيرات وتُحسب الدرجة الإجمالية لمؤشر الأداء الصناعي التنافسي (CIP) كمتوسط هندسي لدرجات الأبعاد الثلاثة. كلما ارتفعت الدرجة في أيٍّ من المتغيرات، ارتفعت القدرة التنافسية الصناعية للدولة وترتيبها في مؤشر تنافسية الصناعة التحويلية (CIP) العام.

المصدر : منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

Source : UNIDO

UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION
Progress by innovation

الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2024

رابعاً :مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

4-1 -13 مؤشر الأداء الصناعي التنافسي (2)

استقرار متوسط الترتيب العربي في مؤشر الأداء الصناعي التنافسي مدفوعاً بتحسن ترتيب 6 دول عربية عام 2024

الدول العربية حققت أفضل أداء لها في مؤشري مساهمة الدولة في التجارة العالمية للسلع المصنعة وحصة صادرات السلع المصنعة من الإجمالي العالمي

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر الأداء الصناعي التنافسي لعام 2022

Global ranking of Arab countries in the Competitive Industrial Performance Index for 2022

Arab Ranking 2022	Country	(10) مؤشر حصة القيمة المضافة الصناعية من الإجمالي العالمي Share of world MVA index	(9) مؤشر حصة صادرات السلع المصنعة من الإجمالي العالمي Share of world manufactur-ing exports index	(8) مؤشر حصة القيمة المضافة الصناعية من الناتج المحلي الإجمالي Share of MVA in GDP index	(7) مؤشر حصة الأنشطة التكنولوجية المتوسطة والمتقدمة من إجمالي القيمة المضافة الصناعية Share of medium and high-tech activities in total MVA index	(6) مؤشر حصة الصادرات المصنعة من إجمالي الصادرات Share of manufactured exports in total exports index	(5) مؤشر نصيب الفرد من صادرات السلع المصنعة Manufactured exports per capita index	(4) مؤشر كثافة التصنيع Industrializati on intensity index	(3) مؤشر جودة الصادرات الصناعية Industrial export quality index	(2) ساهمة الدولة في القيمة المضافة الصناعية العالمية Impact of a country on world MVA	(1) مساهمة الدولة في التجارة العالمية للسلع المصنعة Impact of a country on world manufactures trade	الترتيب العالمي Global Rank 2022	الترتيب العالمي Global Rank 2021	الدولة	الترتيب العربي 2022
1	UAE	39	30	75	34	113	16	41	128	39	30	**27**	24	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	23	33	65	54	112	53	55	97	23	33	**33**	35	السعودية	2
3	Qatar	58	62	106	6	144	30	20	132	58	62	**43**	50	قطر	3
4	Oman	76	54	110	21	102	34	44	100	76	54	**53**	53	سلطنة عمان	4
5	Morocco	53	50	44	58	50	75	46	19	53	50	**60**	61	المغرب	5
6	Kuwait	82	53	130	50	129	31	84	141	82	53	**62**	65	الكويت	6
7	Bahrain	84	87	40	70	125	43	51	119	84	87	**66**	60	البحرين	7
8	Egypt	34	51	54	85	85	106	70	69	34	51	**67**	67	مصر	8
9	Tunisia	78	66	64	62	20	65	57	29	78	66	**70**	70	تونس	9
10	Jordan	72	75	30	81	48	78	50	44	72	75	**71**	75	الأردن	10
11	Algeria	67	70	137	145	122	107	147	142	67	70	**100**	100	الجزائر	11
12	Lebanon	132	101	143	99	52	91	139	47	132	101	**110**	108	لبنان	12
13	Palestine	112	121	91	125	45	111	120	76	112	121	**114**	112	فلسطين	13
14	Syria	138	82	146	78	107	113	127	106	138	82	**129**	131	سوريا	14
15	Iraq	86	138	144	134	153	149	149	153	86	138	**150**	150	العراق	15
15	Yemen	110	151	102	150	5	153	137	77	110	151	**150**	150	اليمن	15
Arab Average		**78**	**77**	**93**	**78**	**88**	**78**	**84**	**92**	**78**	**77**	**82**	82	**المتوسط العربي**	
Number of Countries		**153**	**153**	**153**	**153**	**153**	**153**	**153**	**153**	**153**	**153**	**153**	153	**عدد الدول بالمؤشر**	

Source: UNCTAD

المصدر : مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية

الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

يركز هذا الجزء على رصد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر التي تم استحداثها أو شهدت توسعات في الدول العربية خلال العام 2024، وذلك استناداً إلى المعلومات الواردة في قاعدة بيانات مشاريع الاستثمار الأجنبي في العـــــالم FDI Markets والصادرة عن مؤسسة الفاينانشال تايمز العالمية ، والتي تعد واحدة من أهم المصادر المعتمدة من قبل مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) في رصد حركة الاستثمارات في العالم، وذلك وفقا لتاريخ التوقيع على الاتفاقيات بين الشركات المستثمرة والدول المستضيفة أو عند الإعلان عنها من قبل الجهات المعنية.

وفي هذا السياق تم استعراض وتحليل وضع المشاريع عبر 4 مؤشرات رئيسية: هي عدد الشركات الأجنبية المستثمرة في المنطقة، وعدد المشاريع المنفذة، والتكلفة الاستثمارية التقديرية لكل مشروع، وعدد الوظائف الجديدة التي وفرتها تلك المشاريع بالإضافة إلى مؤشري متوسط التكلفة ومتوسط الوظائف للمشروع.

كما تم استخلاص أهم المعلومات عن التوزيع الجغرافي والقطاعي لتلك المشاريع من خلال عرض قوائم لأهم الأقاليم والدول والشركات المستثمرة في المنطقة وأهم المشاريع المنفذة وأهم الدول العربية والمدن والقطاعات الاقتصادية المستقبلة لتلك المشاريع خلال العام 2024.

محتويات الجزء الثاني

تطور مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية خلال الفترة 2003-2024	66
تطور مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية خلال عام 2024	67
أهم الأقاليم المستثمرة في الدول العربية لعام 2024	68
أهم الدول المستثمرة في الدول العربية لعام 2024	69
أهم الشركات المستثمرة في الدول العربية لعام 2024	70
أهم المشاريع في الدول العربية لعام 2024	71
أهم الدول العربية المستقبلة للمشاريع لعام 2024	72
أهم المدن العربية المستقبلة للمشاريع لعام 2024	74
أهم القطاعات المستقبلة للمشاريع في الدول العربية لعام 2024	75
اهم الأنشطة المستقبلة للمشاريع الأجنبية في الدول العربية لعام 2024	77

الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

تطور مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية خلال الفترة 2003-2024

مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في المنطقة العربية ارتفعت بمعدل 26% إلى 2172 مشروعاً خلال عام 2024

استناداً إلى قاعدة بيانات مشاريع الاستثمار الأجنبي FDI Markets التابعة لمؤسسة الفاينانشيال تايمز، شهدت مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة في الدول العربية ارتفاعاً ملحوظاً خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة لتتخطى حاجز الألفي مشروع عام 2023، وشهد عام 2024 الذروة في عدد المشاريع وعدد الشركات المستثمرة، بينما شهد عام 2022 ذروة التكلفة الاستثمارية للمشاريع، وظل عام 2008 الأعلى من حيث عدد الوظائف التي وفرتها تلك المشاريع.

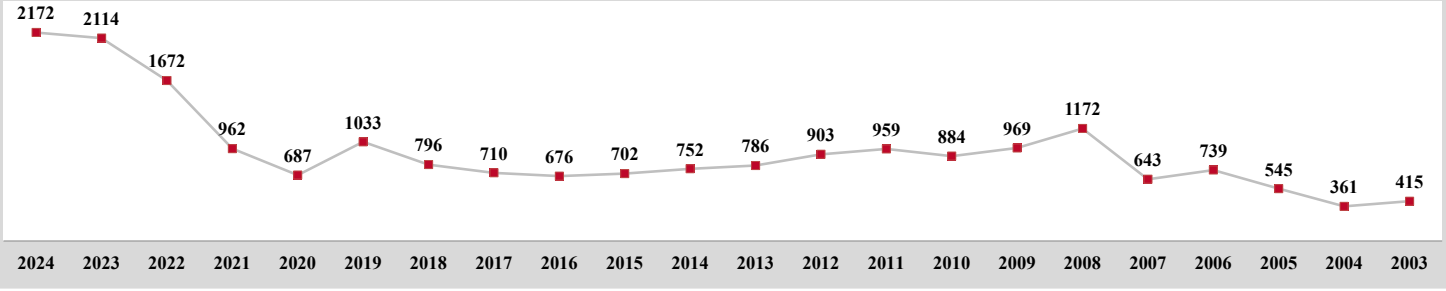
على صعيد التطورات خلال عام2024، شهدت غالبية مؤشرات مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة في الدول العربية تراجعاً باستثناء عدد المشاريع والشركات على النحو التالي:

- ارتفع عدد المشاريع الأجنبية الجديدة في المنطقة العربية بمعدل 3% إلى 2172 مشروعاً، ليمثل نحو 13% من مجمل المشاريع الجديدة في العالم لعام 2024، كما ارتفع عدد الشركات الأجنبية المنفذة لتلك المشاريع بمعدل 4% إلى 1963 شركة.
- تراجعت التكلفة الاستثمارية لمشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة في المنطقة العربية بنحو 38% إلى 119 مليار دولار (مثلت نحو 9.2% من مجمل تكلفة المشاريع الجديدة في العالم) تزامناً مع تراجع متوسط التكلفة الاستثمارية للمشروع بنحو 40% ليبلغ نحو 55 مليون دولار.
- تراجع عدد الوظائف الجديدة بمعدل 4% إلى نحو 191 ألف وظيفة (مثلت 7.8% من الإجمالي العالمي)، كما تراجع متوسط عدد الوظائف للمشروع الواحد بمعدل 6% إلى 88 وظيفة للمشروع الواحد.

التطور السنوي لمشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية للفترة 2003 - 2024
FDI projects into Arab countries (2003-2024)

السنة Year	عدد المشاريع Number of Projects	عدد الشركات Companies	التكلفة الاستثمارية (مليون دولار) Capex (US$ m)	متوسط تكلفة المشروع (مليون دولار) Capex Avg (US$ m)	عدد الوظائف Jobs Created	متوسط الوظائف Jobs Created (Avg)
2003	415	356	45967	110.8	65850	159
2004	361	301	56651	156.9	58022	161
2005	545	454	76047	139.5	109436	201
2006	739	580	112259	151.9	164094	222
2007	643	557	50456	78.5	104999	163
2008	1172	891	167694	143.1	263174	225
2009	969	762	106046	109.4	139112	144
2010	884	709	58165	65.8	115126	130
2011	959	766	56564	59.0	98998	103
2012	903	690	47775	52.9	94449	105
2013	786	627	50453	64.2	72851	93
2014	752	606	59071	78.6	93228	124
2015	702	571	42821	61.0	80603	115
2016	676	566	88747	131.3	98039	145
2017	710	603	67000	94.4	81268	114
2018	796	667	89896	112.9	123522	155
2019	1033	794	66901	64.8	117854	114
2020	687	592	43369	63.1	59924	87
2021	962	804	48688	50.6	83879	87
2022	1672	1,470	210003	125.6	189420	113
2023	2114	1884	191521	90.6	198077	94
2024	2172	1963	119070	54.8	190888	88
الإجمالي/Total	20652	13131	1855161	89.8	2602813	126

تطور عدد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة في الدول العربية للفترة 2003-2024
Evolution of the Greenfield FDI projects in Arab countries, 2003-2024



المصدر: قاعدة بيانات FDI Markets

Source: FDI Markets

الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

تطور مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية خلال عام 2024

شهر مايو شهد الذروة في عدد المشاريع الجديدة وعدد الشركات المستثمرة في المنطقة العربية خلال عام 2024

- على صعيد التطور الشهري لعدد المشاريع عام 2024، شهد شهر مايو ذروة عدد المشاريع وعدد الشركات الأجنبية المستثمرة بالمنطقة العربية بعدد بلغ 229 مشروعا مثلت نحو 11% من الاجمالي، نفذتها 208 شركات بحصة 11% من إجمالي الشركات الأجنبية بالمنطقة خلال العام نفسه.
- شهد شهر فبراير ذروة التكلفة الاستثمارية للمشاريع الأجنبية الجديدة خلال عام 2024، بقيمة تجاوزت 41.5 مليار دولار مثلت 35% من الاجمالي، كما سجل شهر فبراير أعلى متوسط تكلفة استثمارية للمشروع بقيمة بلغت نحو 260 مليون دولار.
- شهد شهر أكتوبر ذروة عدد الوظائف التي وفرتها مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية خلال عام 2024، بعدد وظائف تجاوز 22 ألف وظيفة مثلت 11.7% من الإجمالي خلال عام 2024.
- سجل شهر يوليو أعلى متوسط للوظائف الجديدة التي وفرتها مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في المنطقة العربية، بعدد بلغ 127 وظيفة للمشروع، مقارنة مع 59 وظيفة للمشروع خلال شهر أبريل وهو أدنى متوسط لعدد الوظائف للمشروع الواحد خلال عام 2024.

شهر فبراير سجل أعلى تكلفة استثمارية بقيمة تخطت 41 مليار دولار وشهر أكتوبر تصدر المقدمة في عدد الوظائف بأكثر من 22 ألف وظيفة

تراجع مؤشري التكلفة والوظائف خلال العام 2024

عدد المشاريع	التكلفة الرأسمالية	الوظائف الجديدة	عدد الشركات المستثمرة
%3	(%38)	(%4)	%4

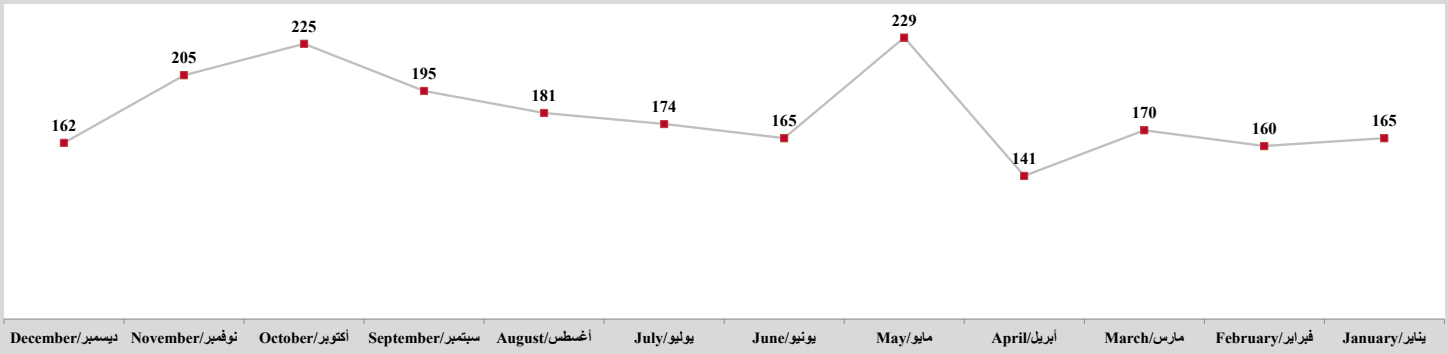
التطور الشهري لمشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

Monthly evolution of FDI projects into Arab Countries for 2024

Month	متوسط الوظائف Jobs created (Avg)	عدد الوظائف jobs created	متوسط التكاليف Capex (Avg)	التكلفة الاستثمارية بالمليون دولار Capex (USD m)	عدد الشركات companies	عدد المشاريع Number of projects	الشهر
January	61	10108	12.6	2086	155	165	يناير
February	90	14393	259.8	41570	142	160	فبراير
March	65	10977	47.3	8040	161	170	مارس
April	59	8275	32.6	4599	135	141	أبريل
May	79	18140	18.2	4165	208	229	مايو
June	97	16052	20.3	3356	160	165	يونيو
July	127	22124	83.7	14570	159	174	يوليو
August	87	15674	36.7	6638	170	181	أغسطس
September	79	15430	37.1	7230	186	195	سبتمبر
October	99	22284	24.5	5503	203	225	أكتوبر
November	101	20674	83.7	17161	185	205	نوفمبر
December	103	16757	25.6	4152	155	162	ديسمبر
Total	88	190888	54.8	119070	1963	2172	المجموع

التطور الشهري لعدد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة في الدول العربية خلال عام 2024

Monthly evolution of FDI projects into Arab countries during 2024



Source: FDI Markets

المصدر: قاعدة بيانات FDI Markets

الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

أهم الأقاليم المستثمرة في الدول العربية لعام 2024

- واصلت منطقة أوروبا الغربية تصدرها المقدمة كأهم منطقة مستثمرة في الدول العربية بعدد 767 مشروعاً مثلت 35% من مجمل المشاريع الجديدة في المنطقة لعام 2024، ونفذت تلك المشاريع 692 شركة بتكلفة استثمارية تقديرية تزيد على 25.7 مليار دولار بحصة 22% من الإجمالي، كما وفرت تلك المشاريع ما يقرب من 49 ألف وظيفة جديدة بحصة 26% من الإجمالي.
- واصلت منطقة الشرق الأوسط تصدرها المقدمة كأكبر مستثمر من حيث التكلفة الاستثمارية بقيمة قاربت 46 مليار دولار بحصة تخطت 38% من الإجمالي (بقيادة الإمارات)، كما تصدرت بأكبر متوسط لحجم المشروع بقيمة تخطت 212 مليون دولار، بينما حلت ثالثاً على صعيد الوظائف الجديدة بعدد تخطى 24 ألف وظيفة، وجاءت رابعاً من حيث عدد المشاريع وعدد الشركات ب ـ 215 مشروعاً و192 شركة بحصص 10% و 9.8% على التوالي خلال عام 2024.
- حلت منطقة آسيا والمحيط الهادئ كثاني أهم مصدر للمشاريع إلى المنطقة العربية من حيث العدد والتكلفة الاستثمارية، بعدد مشاريع بلغ 623 مشروعاً وبحصة 29% بتكلفة استثمارية بلغت 26.6 مليار دولار بحصة 22%، بينما تصدرت المقدمة من حيث عدد الوظائف بأكثر من 76 ألف وظيفة و بحصة 40% من الإجمالي، ونفذت تلك المشاريع 584 شركة خلال عام 2024.
- حلت منطقة أمريكا الشمالية في المرتبة الثالثة من حيث عدد المشاريع والشركات المستثمرة والمرتبة الرابعة من حيث التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف، بعدد بلغ 345 مشروعاً مثلت 16% من الاجمالي، نفذتها 296 شركة بتكلفة استثمارية قاربت 16 مليار دولار، ووفرت ما يزيد على 22 ألف وظيفة جديدة.

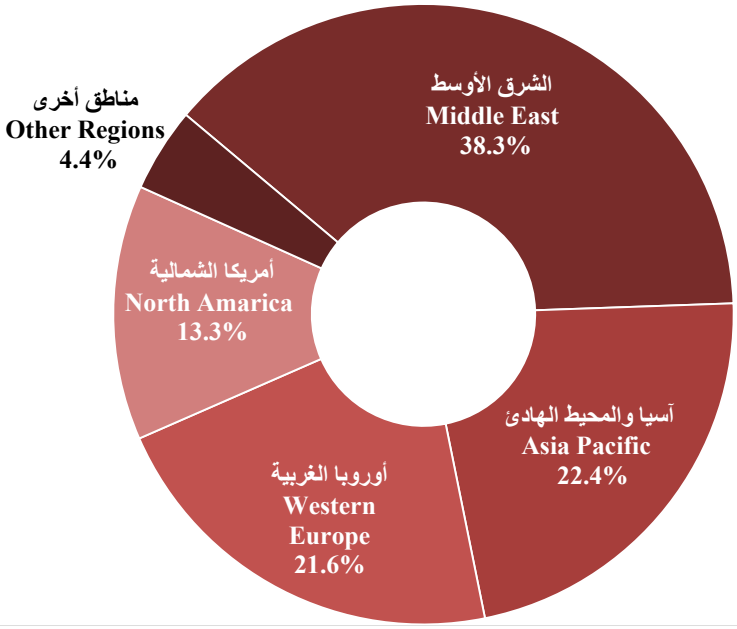
أوروبا الغربية

أهم مستثمر في المنطقة العربية
بعدد 767 مشروعاً مثلت
أكثر من 35% من الإجمالي

الشرق الأوسط

واصل تصدره كأضخم مستثمر
في المنطقة العربية بقيمة
46 مليار دولار خلال عام 2024

التوزيع النسبي لتكلفة مشاريع الاستثمار الاجنبي المباشر
في الدول العربية وفق الأقاليم المستثمرة لعام 2024
Relative distribution of the Capex of FDI projects into Arab countries by source regions-2024



أهم الأقاليم المستثمرة في المنطقة العربية خلال عام 2024 وفق التكلفة الاستثمارية

The most important regions investing in Arab countries according to capex in 2024

Rank	Region	متوسط الوظائف Jobs created (Avg)	عدد الوظائف Jobs created	عدد الشركات Companies	عدد المشاريع Number of projects	متوسط التكاليف (مليون دولار) Capex (Avg) (USD m)	التكلفة الاستثمارية (مليون دولار) Capex (USD m)	الإقليم	الترتيب
1	Middle East	112	24114	192	215	212.3	**45640.2**	الشرق الأوسط	1
2	Asia-Pacific	122	76022	584	623	42.8	**26648.1**	آسيا والمحيط الهادئ	2
3	Western Europe	64	48793	692	767	33.6	**25741.8**	أوروبا الغربية	3
4	North America	66	22778	296	345	45.9	**15821.9**	أمريكا الشمالية	4
5	Emerging Europe	122	13052	98	107	38.0	**4068.6**	دول أوروبا الناشئة	5
6	Africa	46	3970	78	87	8.8	**765.5**	أفريقيا	6
7	atin America & Caribbea	77	2159	24	28	13.7	**384.1**	أمريكا اللاتينية والكاريبي	7
	Total &Average	**88**	**190888**	**1963**	**2172**	**54.8**	**119070**	**المجموع والمتوسط**	

Source: FDI Markets

المصدر: قاعدة بيانات FDI Markets

الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

أهم الدول المستثمرة في المنطقة العربية خلال العام 2024

- من إجمالي 94 دولة استثمرت في المنطقة العربية خلال عام 2024، استحوذت الدول العشر الأولى في كل مؤشر على نحو 66% من عدد المشاريع الجديدة المنفذة، و86% من التكلفة الرأسمالية، و75% من مجمل الوظائف الجديدة التي وفرتها تلك المشاريع.
- واصلت الإمارات تصدرها كأضخم مستثمر من حيث التكلفة الاستثمارية بقيمة بلغت 42.7 مليار دولار وبحصة قاربت 36% من الاجمالي، وحلت في المرتبة الثالثة من حيث عدد الوظائف بنحو 9% من الاجمالي، كما حلت في المرتبة الرابعة على صعيد عدد المشاريع بعدد 116 مشروعاً.
- تصدرت المملكة المتحدة المقدمة كأهم الدول المصدرة للمشاريع الجديدة إلى الدول العربية وفق عدد المشاريع بـ 312 مشروعاً مثلت 14.4% من إجمالي عدد المشاريع نفذتها 295 شركة، بتكلفة بلغت نحو 8.7 مليارات دولار مثلت 7.3% من الإجمالي، ووفرت ما يقرب من 15 ألف وظيفة بحصة 7.8% من الإجمالي.
- تصدرت الصين المقدمة كأهم مستثمر وفق عدد الوظائف بأكثر من 34 ألف وظيفة وبحصة 18% من مجمل الوظائف التي وفرتها مشاريع الاستثمار الأجنبي في الدول العربية عام 2024، وذلك من خلال استثمارها نحو 11 مليار دولار مثلت 9.2% من الاجمالي، وزعت على 78 مشروعاً بحصة 3.6% من الإجمالي.
- حلت الولايات المتحدة في المرتبة الثانية على صعيد كافة المؤشرات، بعدد 306 مشروعات بحصة 14% من مجمل المشاريع الأجنبية في المنطقة خلال عام 2024، وبقيمة 11.2 مليار دولار لتمثل حصتها 9.4% من الاجمالي، ووفرت نحو 20 ألف وظيفة جديدة بحصة تخطت 10% من الإجمالي.

الإمارات

واصلت تصدرها كأضخم مستثمر في المنطقة بتكلفة استثمارية 42.7 مليار دولار خلال عام 2024

المملكة المتحدة

أهم مستثمر في المنطقة العربية بعدد 312 مشروعاً وبحصة 14% من الإجمالي

أهم 10 دول مستثمرة في المنطقة العربية خلال عام 2024 وفق عدد المشاريع

Top 10 countries investing in Arab region according to number of projects - 2024

Ranking	Country	الحصة من الإجمالي Share of total %	عدد المشاريع Number of projects	الدولة	الترتيب
1	United Kingdom	14.4%	**312**	المملكة المتحدة	1
2	United States	14.1%	**306**	الولايات المتحدة	2
3	India	13.5%	**294**	الهند	3
4	UAE	5.3%	**116**	الإمارات	4
5	Germany	3.9%	**85**	ألمانيا	5
6	China	3.6%	**78**	الصين	6
7	France	3.6%	**78**	فرنسا	7
8	Switzerland	3.2%	**70**	سويسرا	8
9	Turkey	2.5%	**55**	تركيا	9
10	Egypt	2.1%	**46**	مصر	10
Total		66.3%	1440	المجموع	

أهم 10 دول مستثمرة في المنطقة العربية خلال عام 2024 وفق التكلفة الاستثمارية

Top 10 countries investing in Arab region according to capex -2024

Ranking	Country	الحصة من الإجمالي Share of total %	التكلفة الاستثمارية بالمليون دولار Capex (USD m)	الدولة	الترتيب
1	UAE	35.9%	**42694.6**	الإمارات	1
2	United States	9.4%	**11187**	الولايات المتحدة	2
3	China	9.2%	**10917.1**	الصين	3
4	France	8.5%	**10158.1**	فرنسا	4
5	United Kingdom	7.3%	**8709.3**	المملكة المتحدة	5
6	South Korea	5.2%	**6195.9**	كوريا الجنوبية	6
7	Canada	3.9%	**4634.9**	كندا	7
8	India	3.1%	**3696.1**	الهند	8
9	Germany	1.9%	**2291.7**	ألمانيا	9
10	Japan	1.6%	**1874.9**	اليابان	10
Total		86.0%	102359.6	المجموع	

أهم 10 دول مستثمرة في المنطقة العربية خلال عام 2024 وفق عدد الوظائف الجديدة

Top 10 countries investing in Arab region according to jobs created -2024

Ranking	Country	الحصة من الإجمالي Share of tota %	عدد الوظائف Jobs created	الدولة	الترتيب
1	China	17.8%	**34026**	الصين	1
2	United States	10.3%	**19605**	الولايات المتحدة	2
3	UAE	8.9%	**17022**	الإمارات	3
4	United Kingdom	7.8%	**14943**	المملكة المتحدة	4
5	India	6.9%	**13225**	الهند	5
6	France	5.6%	**10668**	فرنسا	6
7	South Korea	5.3%	**10195**	كوريا الجنوبية	7
8	Germany	5.2%	**10013**	ألمانيا	8
9	Turkey	5.0%	**9515**	تركيا	9
10	Japan	2.4%	**4607**	اليابان	10
Total		75.3%	143819	المجموع	

المصدر: قاعدة بيانات FDI Markets

Source: FDI Markets

الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

أهم الشركات المستثمرة في الدول العربية خلال عام 2024

أبوظبي القابضة الإمارتية أضخم مستثمر في المنطقة بتكلفة استثمارية 24 مليار دولار وحصة 20%

ريجس السويسرية تواصل تصدرها وفق عدد المشاريع بتأسيسها 13 مشروعاً عام 2024

- تزامنا مع ارتفاع عدد المشاريع الأجنبية الجديدة في المنطقة العربية بمعدل 3% خلال عام 2024، ارتفع عدد الشركات المستثمرة بمعدل 4% إلى 1963 شركة لتمثل 16.8% من الإجمالي العالمي، وتركز عمل 89% من تلك الشركات في الإمارات والسعودية ومصر خلال العام نفسه .
- استحوذت الشركات العشر الأولى في كل مؤشر على نحو 2.7% من عدد المشاريع الجديدة، و54% من التكلفة الاستثمارية، و21% من مجمل الوظائف الجديدة عام 2024.
- على صعيد التكلفة الاستثمارية، تصدرت المقدمة شركة أبوظبي القابضة الإمارتية العاملة في قطاع الطاقة المتجددة واستثمرت نحو 24 مليار دولار مثلت أكثر من 20% من مجمل التكلفة الاستثمارية للمشاريع الواردة للمنطقة خلال عام 2024، تلتها شركة موناكو البحرية البرازيلية العاملة في مجال الطاقة المتجددة بقيمة 6.2 مليارات دولار مثلت 5.2% من الإجمالي، ثم شركة إتش تو جلوبال إنرجي الإماراتية العاملة في مجال الطاقة المتجددة بقيمة بلغت 6 مليارات دولار وبحصة 5% من الإجمالي.
- واصلت المجموعة الدولية لأماكن العمل (ريجوس) السويسرية العاملة في قطاع العقارات والمتخصصة في توفير مقرات حقيقية أو افتراضية للعمل تصدرها كأكبر مؤسس للمشاريع الجديدة في المنطقة العربية خلال العام 2024 بعدد 13 مشروعاً مثلت 0.6% من الإجمالي، تلتها مجموعة إس إف آي وجرينتك الكندية العاملة في قطاع الخدمات المالية بعدد 8 مشاريع، وثالثا حلت كل من بي دبليو ايه لليخوت السويسرية العاملة في قطاع النقل والتخزين بعدد 7 مشاريع، ثم أوراكل وثينك بيغ للشحن والخدمات اللوجستية وبلاك روك الأمريكية على التوالي.
- تصدرت مجموعة هيبي شينفنغ ستيل الصينية المقدمة كأهم مستثمر من حيث عدد الوظائف بعدد 8 آلاف وظيفة، مثلت 4.2% من مجمل الوظائف التي وفرتها المشاريع الأجنبية في المنطقة خلال عام 2024، تلتها شركة يورا الكورية الجنوبية بعدد 6 آلاف وظيفة، ثم شركة سيريكس أوغلو للصناعات التركية بعدد 5 آلاف وظيفة.

المصدر : قاعدة بيانات FDI Markets

Source: FDI Markets

أهم 10 شركات مستثمرة في الدول العربية خلال عام 2024 وفق عدد المشاريع

Top 10 foreign companies investing in Arab countries according to number of projects during 2024

Ranking	Company	الحصة من الإجمالي Share of total	عدد المشاريع Number of projects	الشركة	الترتيب
1	International Workplace Group (Regus)	0.6%	13	مجموعة ريجوس الدولية	1
2	SFI & Greentek Banking Group Holdings	0.4%	8	مجموعة إس إف آي وجرينتك المصرفية القابضة	2
3	BWA Yachting	0.3%	7	بي دبليو ايه لليخوت	3
4	Oracle	0.3%	6	أوراكل	4
5	Think Big for Shipping and Logistics	0.2%	5	ثينك بيغ للشحن والخدمات اللوجستية	5
6	BlackRock	0.2%	4	بلاك روك	6
6	Compagnie Maritime Monegasque Zero Emission	0.2%	4	شركة موناكو البحرية الخالية من الانبعاثات	6
6	EFG Eurobank Ergasias	0.2%	4	إي أف جي يوروبنك إرغاسياس	6
6	InnoVent	0.2%	4	إينوفنت	6
6	L.E.K. Consulting	0.2%	4	ل.اي.كاي. للاستشارات	6
	Total	2.7%	59	المجموع	

أهم 10 شركات مستثمرة في الدول العربية خلال عام 2024 وفق التكلفة الاستثمارية

Top 10 foreign companies investing in Arab countries according to Capex during 2024

Ranking	Company	الحصة من الإجمالي Share of total	التكلفة الاستثمارية بالمليار دولار Capex (US$ bn)	الشركة	الترتيب
1	ADQ (Abu Dhabi Developmental Holding Company)	20.2%	24.0	شركة أبوظبي التنموية القابضة	1
2	Compagnie Maritime Monegasque Zero Emission	5.2%	6.2	شركة موناكو البحرية (خالية من الانبعاثات)	2
3	H2 Global Energy	5.0%	6.0	إتش2 جلوبال إنرجي	3
4	Amazon Web Services (AWS)	4.6%	5.5	أمازون ويب سيرفيسز	4
5	Meridiam	3.4%	4.1	ميريديام	5
5	SK Ecoplant (SKE&C)	3.4%	4.1	إس كيه إيكوبلانت	5
5	AmmPower	3.4%	4.1	أم باور	5
5	Pash Global	3.4%	4.1	باش جلوبال	5
9	Zhuoyue New Energy	2.9%	3.5	تشويوي نيو إنرجي	9
10	HDF Energy (Hydrogene De France)	2.8%	3.3	إتش دي إف إنرجي (هيدروجين دو فرانس)	10
	Total	54.3%	64.7	المجموع	

أهم 10 شركات أجنبية مستثمرة في الدول العربية خلال عام 2024 حسب عدد الوظائف الجديدة

Top 10 foreign companies investing in Arab countries according to number of job created during 2024

Ranking	Company	الحصة من الإجمالي Share of total	عدد الوظائف Jobs created	الشركة	الترتيب
1	Hebei Xinfeng Steel	4.2%	8000	هيبي شينفنغ ستيل	1
2	Yura Corporation (Sewon ECS)	3.1%	6000	شركة يورا (سيوون إي سي إس)	2
3	Sirikcioglu Mensucat	2.6%	5000	شركة سيريكس أوغلو للصناعات	3
4	JinkoSolar Middle East	1.6%	3000	شركة جينكو سولار الشرق الأوسط	4
4	Shinzoom	1.6%	3000	شركة شينزوم	4
4	Sumitomo Electric Industries	1.6%	3000	شركة سوميتومو للصناعات الكهربائية	4
4	Vedanta Resources	1.6%	3000	شركة فيدانتا للموارد	4
4	Jiangsu Lianfa Textile	1.6%	3000	شركة جيانغسو ليانفا للنسيج	4
4	ADQ (Abu Dhabi Developmental Holding Company)	1.6%	3000	شركة أبوظبي التنموية القابضة	4
4	BTR New Material Group	1.6%	3000	مجموعة بي تي آر للمواد الجديدة	4
	Total	21.0%	40000	المجموع	

الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

أهم المشاريع الأجنبية في الدول العربية خلال عام 2024

قطاع العقارات

تصدر المقدمة مستحوذا على أكبر تكلفة استثمارية بين أهم 5 مشاريع للمنطقة بقيمة 24 مليار دولار عام 2024

- تصدر قطاع العقارات المرتبة الأولى من حيث التكلفة الاستثمارية بين أهم 5 مشاريع في المنطقة العربية خلال عام 2024، وذلك من خلال مشروع واحد لبناء وتطوير مجمع حضري جديد في منطقة رأس الحكمة المصرية بقيمة 24 مليار دولار وبحصة 20% من الإجمالي.
- حل قطاع الطاقة المتجددة في المرتبة الثانية بتكلفة استثمارية بلغت 14.2 مليار دولار وبحصة 12% من الإجمالي وزعت على 3 مشاريع، تلاه قطاع الاتصالات بقيمة 5.3 مليارات دولار وبحصة 4.5% من الإجمالي.

بولندا

المصدر الأول للمشاريع الضخمة في المنطقة العربية بمتوسط تكلفة 546 مليون دولار للمشروع عام 2024

- تصدرت بولندا المقدمة كأكبر مصدر للمشاريع في المنطقة العربية من حيث متوسط تكلفة المشروع والتي بلغت نحو 546 مليون دولار للمشروع، وذلك رغم أنها احتلت المرتبة الثانية عشرة على صعيد التكلفة، تلتها الإمارات بمتوسط تكلفة 368 مليون دولار للمشروع.
- بلغت نسبة المشاريع التي وفرت أكثر من 100 فرصة عمل للمشروع نحو 13% من إجمالي المشاريع الأجنبية خلال عام 2024، بينما تراوح عدد الوظائف ما بين 50 و 100 وظيفة في 8% منها، في مقابل 79% من مجمل المشاريع الأجنبية وفرت أقل من 50 وظيفة للمشروع الواحد.
- وفيما يلي قائمة بأهم المشاريع مرتبة وفق التكلفة الاستثمارية :

المشروع	القطاع	التكلفة	نبذة عن المشروع
بناء وتطوير مجمع حضري جديد في منطقة رأس الحكمة المصرية	العقارات	24 مليار دولار	خلال فبراير 2024، كشفت شركة أبو ظبي القابضة الإماراتية ADQ عن عزمها استثمار 24 مليار دولار في قطاع العقارات في مصر من خلال مشروع لتطوير مجمع حضري جديد في منطقة رأس الحكمة المصرية، ومن خلال التحالف الذي تقوده القابضة الإماراتية من المقرر أن تستحوذ على حقوق تطوير 130 مليون متر مربع مع احتفاظ الحكومة المصرية بحصة 35% من المشروع عبر هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة، ومن المتوقع أن يستقطب المشروع استثمارات بقيمة 150 مليار دولار.
تطوير مشروع للهيدروجين والأمونيا الخضراء في تونس	الطاقة المتجددة	6 مليارات دولار	أعلنت شركة إتش 2 جلوبال إنيرجي الإماراتية خلال يوليو 2024، عن عزمها الاستثمار في قطاع الطاقة المتجددة في تونس من خلال تطوير مشروع للهيدروجين والأمونيا الخضراء بالتعاون مع شركة امارينكو الأيرلندية، وقد وقّعت الشركتان اتفاقية مع الحكومة التونسية لاستثمار 6 مليارات دولار في المشروع، ومن المتوقع أن يوفر المشروع ما يزيد على ألفي وظيفة جديدة في السوق التونسية.
اطلاق البنية التحتية لشركة أمازون ويب سيرفيسز في السعودية	الاتصالات	5.3 مليارات دولار	أعلنت شركة أمازون الأمريكية خلال مارس 2024، عن خططها لاستثمار 5.3 مليارات دولار في قطاع الاتصالات في السعودية لإطلاق البنية التحتية لأمازون ويب سيرفيسز من خلال إنشاء مراكز بيانات ومركزين جديدين للابتكار بحلول عام 2026، ومن المقرر أن يخدم هذا الاستثمار أسواق الشرق الأوسط وأفريقيا، ومن المقرر أن يوفر المشروع أكثر من ألف وظيفة جديدة.
مشروع جديد للهيدروجين الأخضر في المنطقة الاقتصادية الخاصة بقناة السويس بمصر	الطاقة المتجددة	4.1 مليارات دولار	أعلنت شركة "أم باور" AmmPower الكندية خلال فبراير 2024، عن نيتها استثمار أكثر من 4 مليارات دولار في قطاع الطاقة المتجددة في مصر من خلال مشروع جديد للهيدروجين الأخضر في المنطقة الاقتصادية الخاصة بقناة السويس، ، كما يُعد المشروع واحدًا من سبع اتفاقيات تعاون جديدة وقّعتها الحكومة المصرية لمشاريع الهيدروجين الأخضر والطاقة المتجددة في المنطقة الاقتصادية الخاصة بقناة السويس، والتي يتوقع أن تستقطب استثمارات تتجاوز 40 مليار دولار.
مشروع جديد للهيدروجين الأخضر في المنطقة الاقتصادية الخاصة بقناة السويس بمصر	الطاقة المتجددة	4.1 مليارات دولار	كشفت شركة ميريديام الفرنسية في فبراير 2024 عن تعاونها مع شركة جاما للإنشاءات المصرية لتطوير مشروع جديد للهيدروجين الأخضر في المنطقة الاقتصادية الخاصة بقناة السويس بتكلفة تتجاوز 4 مليارات دولار، ومن المقرر أن يوفر المشروع نحو ألف وظيفة جديدة. يُعد هذا المشروع واحدًا من سبع اتفاقيات تعاون جديدة وقّعتها الحكومة المصرية لمشاريع الهيدروجين الأخضر والطاقة المتجددة في المنطقة الاقتصادية الخاصة بقناة السويس، والتي من المتوقع أن تستقطب استثمارات تتجاوز 40 مليار دولار.

المصدر: قاعدة بيانات FDI Markets

Source: FDI Markets

الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

أهم الدول العربية المستقبلة للمشاريع خلال عام 2024

المشاريع الأجنبية تركزت جغرافياً في الدول الخمسة الأولى بحصة 89% من عدد المشاريع و94% من التكلفة الاستثمارية

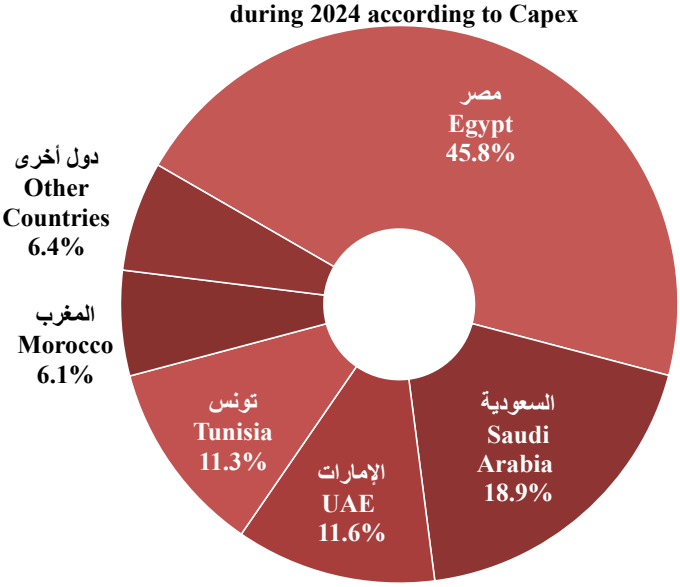
على صعيد كافة المؤشرات سواء العدد أو التكلفة الاستثمارية أو الوظائف الجديدة، تركزت مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر جغرافياً في عدد محدود من الدول العربية خلال عام 2024، وذلك على النحو التالي:

- استحوذت خمس دول هي مصر والسعودية والإمارات وتونس والمغرب على نحو 89% من عدد المشاريع (1943 مشروعاً)، و94% من التكلفة الاستثمارية (111.5 مليار دولار)، و91% من الوظائف الجديدة (173.3 ألف وظيفة).
- واصلت الإمارات تصدرها المقدمة كأكبر مستقبل وفق عدد المشاريع بـ 1325 مشروعاً، بحصة 61% من مجمل المشاريع الأجنبية الجديدة في المنطقة، وحلت ثانياً من حيث الوظائف الجديدة بنحو 43 ألف وظيفة، بينما حلت ثالثاً من حيث التكلفة الاستثمارية بقيمة 13.8 مليار دولار بحصة 12%
- حلت السعودية كثاني أكبر مستثمر من حيث عدد المشاريع بـ 364 مشروعاً مثلت 17% من الاجمالي، وبتكلفة استثمارية تجاوزت 22 مليار دولار، وفرت ما يقرب من 38 آلف وظيفة.
- تصدرت مصر دول المنطقة كأكبر مستقبل للمشاريع من حيث التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف المستحدثة بقيمة تجاوزت 54.5 مليار دولار مثلت 46% من إجمالي تكلفة المشاريع الأجنبية الجديدة في المنطقة عام 2024، ووفرت أكثر من 59 ألف وظيفة، في حين حلت في المرتبة الثالثة من حيث عدد المشاريع بـ 139 مشروعا مثلت 6% من الإجمالي.
- تصدرت تونس المقدمة بأضخم متوسط لتكلفة المشروع الواحد في المنطقة خلال عام 2024، بقيمة 707 ملايين دولار، كما تصدرت المقدمة وفق متوسط عدد الوظائف بعدد 691 وظيفة جديدة للمشروع خلال العام نفسه.

مصر أكبر مستقبل للاستثمار الأجنبي وفق التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف والإمارات تتصدر بالعدد الأكبر من المشاريع خلال عام 2024

توزيع الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الدول العربية خلال عام 2024 وفق التكلفة الاستثمارية

Distribution of FDI projects into Arab countries during 2024 according to Capex



مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة الواردة للمنطقة العربية خلال عام 2024 وفق الدول المستقبلة

New FDI projects into Arab region during 2024 according to destination country

Ranking by Capex	Country	متوسط الوظائف Jobs created (Avg)	عدد الوظائف Jobs created	عدد الشركات Companies	عدد المشاريع Number of projects	متوسط التكاليف Capex (Avg)	التكلفة الاستثمارية (المليون دولار) Capex (USD m)	الدولة	الترتيب وفق التكلفة
1	Egypt	426	59159	130	139	392	**54500**	مصر	1
2	Saudi Arabia	104	37674	334	364	62	**22452**	السعودية	2
3	UAE	33	43345	1286	1325	10	**13839**	الإمارات	3
4	Tunisia	691	13123	15	19	707	**13433**	تونس	4
5	Morocco	208	20000	83	96	76	**7265**	المغرب	5
6	Jordan	329	2633	8	8	291	**2328**	الأردن	6
7	Qatar	28	3422	121	122	18	**2194**	قطر	7
8	Bahrain	154	4780	30	31	39	**1223**	البحرين	8
9	Oman	51	1992	38	39	26	**1010**	سلطنة عُمان	9
10	Algeria	300	3604	12	12	38	**452**	الجزائر	10
11	Libya	441	441	1	1	154	**154**	ليبيا	11
12	Kuwait	42	499	12	12	11	**137**	الكويت	12
13	Iraq	54	216	4	4	21	**84**	العراق	13
Total & Average		88	190888	1963	2172	54.8	119070	المجموع والمتوسط	

Source: FDI Markets

المصدر: قاعدة بيانات FDI Markets

الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

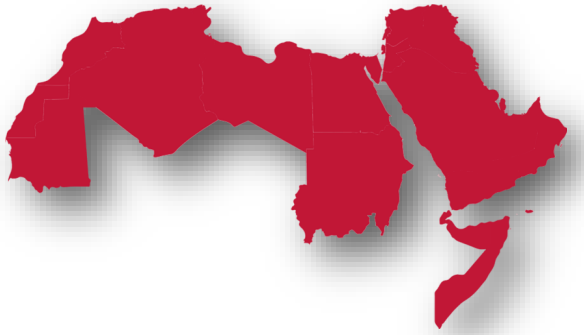
أهم الدول العربية المستقبلة للمشاريع لعام 2023

الإمارات

أكبر مستقبل لعدد المشاريع بحصة 61% من الإجمالي عام 2024

مصر

استقبلت 46% من تكلفة المشاريع الأجنبية في المنطقة بقيمة 54.5 مليار دولار



السعودية

ثاني أكبر مستقبل للمشاريع من حيث العدد والتكلفة بعدد 364 مشروعاً وبقيمة 22.5 مليار دولار

قطر

في المرتبة الرابعة عربياً وفق عدد المشاريع بـ 122 مشروعاً بحصة 5.6% من الإجمالي

المغرب

في المرتبة الخامسة عربياً من حيث عدد المشاريع والتكلفة بحصة 4.4% و6.1% على التوالي

تونس

رابع أكبر مستقبل من حيث التكلفة بقيمة 13.4 مليار دولار توزعت على 19 مشروعاً

من بين 13 دولة عربية مستقبلة للمشاريع الأجنبية عام 2024 استحوذت الدول الخمس الأولى في كل المؤشرات والتي ضمت مصر والسعودية والإمارات وتونس والمغرب على 89% من عدد المشاريع و94% من التكلفة الاستثمارية و91% من الوظائف الجديدة.

الدول العربية المستقبلة للمشاريع الأجنبية خلال عام 2024 وفقا لعدد المشاريع
Arab countries receiving FDI according to number of projects-2024

Ranking	Country	الحصة من الإجمالي Share of total	عدد المشاريع Number of projects	الدولة	الترتيب
1	UAE	61.0%	1325	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	16.8%	364	السعودية	2
3	Egypt	6.4%	139	مصر	3
4	Qatar	5.6%	122	قطر	4
5	Morocco	4.4%	96	المغرب	5
6	Oman	1.8%	39	سلطنة عُمان	6
7	Bahrain	1.4%	31	البحرين	7
8	Tunisia	0.9%	19	تونس	8
9	Algeria	0.6%	12	الجزائر	9
10	Kuwait	0.6%	12	الكويت	10
11	Jordan	0.4%	8	الأردن	11
11	Iraq	0.2%	4	العراق	11
13	Libya	0.0%	1	ليبيا	13
Total		100%	2172	المجموع	

الدول العربية المستقبلة للمشاريع الأجنبية خلال عام 2024 وفقا للتكلفة الاستثمارية
Arab countries receiving FDI according to Capex-2024

Ranking	Country	الحصة من الإجمالي Share of total	التكلفة الاستثمارية (مليون دولار) Capex (USD m)	الدولة	الترتيب
1	Egypt	45.8%	54500	مصر	1
2	Saudi Arabia	18.9%	22452	السعودية	2
3	UAE	11.6%	13839	الإمارات	3
4	Tunisia	11.3%	13433	تونس	4
5	Morocco	6.1%	7265	المغرب	5
6	Jordan	2.0%	2328	الأردن	6
7	Qatar	1.8%	2194	قطر	7
8	Bahrain	1.0%	1223	البحرين	8
9	Oman	0.8%	1010	سلطنة عُمان	9
10	Algeria	0.4%	452	الجزائر	10
11	Libya	0.1%	154	ليبيا	11
12	Kuwait	0.1%	137	الكويت	12
13	Iraq	0.1%	84	العراق	13
Total		100%	119070	المجموع	

الدول العربية المستقبلة للمشاريع الأجنبية خلال عام 2024 وفقا لعدد الوظائف الجديدة
Arab countries receiving FDI according to jobs created-2024

Ranking	Country	الحصة من الإجمالي Share of total	عدد الوظائف Jobs created	الدولة	الترتيب
1	Egypt	31.0%	59159	مصر	1
2	UAE	22.7%	43345	الإمارات	2
3	Saudi Arabia	19.7%	37674	السعودية	3
4	Morocco	10.5%	20000	المغرب	4
5	Tunisia	6.9%	13123	تونس	5
6	Bahrain	2.5%	4780	البحرين	6
7	Algeria	1.9%	3604	الجزائر	7
8	Qatar	1.8%	3422	قطر	8
9	Jordan	1.4%	2633	الأردن	9
10	Oman	1.0%	1992	سلطنة عُمان	10
11	Kuwait	0.3%	499	الكويت	11
12	Libya	0.2%	441	ليبيا	12
13	Iraq	0.1%	216	العراق	13
Total		100%	190888	المجموع	

المصدر: قاعدة بيانات FDI Markets

Source: FDI Markets

الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

أهم المدن المستقبلة للمشاريع الأجنبية في الدول العربية خلال عام 2024

استناداً إلى قاعدة بيانات مشاريع الاستثمار الأجنبي FDI Markets، توزعت مشاريع الاستثمار الأجنبي الجديدة على أكثر من 89 مدينة عربية خلال عام 2024، وفيما يلي التفصيل:

- استحوذت المدن العشر الأولى على نحو 75% من إجمالي عدد المشاريع و 41% من التكلفة الإجمالية و40% من عدد الوظائف الجديدة خلال عام 2024.
- وفق عدد المشاريع، واصلت مدينة دبي تصدرها المقدمة باستقبالها 1096 مشروعاً بحصة 50% من الإجمالي، كما تصدرت المقدمة وفق عدد الوظائف بعدد تجاوز 31 ألف وظيفة بما يمثل 16% من الاجمالي، بينما حلت ثانيا وفق التكلفة الاستثمارية بقيمة تجاوزت 7.7 مليارات دولار بحصة 7% من الإجمالي عام 2024.
- على صعيد التكلفة الاستثمارية للمشاريع، تصدرت مدينة رأس الحكمة المصرية المدن العربية من خلال مشروع هو الأضخم على الإطلاق خلال العام 2024 لبناء وتطوير مجمع حضري بقيمة 24 مليار دولار مثلت 20.2% من مجمل تكلفة المشاريع الأجنبية في المنطقة، وبالتبعية تصدرت بأعلى متوسط تكلفة وعدد وظائف للمشروع الواحد.
- حلت الرياض كثاني أكبر مستقبل في المنطقة على صعيد كل من عدد المشاريع وعدد الوظائف، بعدد 205 مشروعات مثلت 9%، وبـ11.7 ألف وظيفة بحصة 6% من الاجمالي، بينما حلت خامساً على صعيد التكلفة بقيمة تجاوزت 2.5 مليار دولار.

المدن العشر الأولى استحوذت على 75% من عدد المشاريع و41% من التكلفة الاستثمارية و40% من الوظائف الجديدة خلال عام 2024

رأس الحكمة المصرية تصدرت كأكبر وجهة استثمارية بتكلفة 24 مليار دولار لمشروع عقاري واحد

أهم المدن العربية المستقبلة للمشاريع الأجنبية لعام 2024

The most important Arab cities receiving FDI projects - 2024

Ranking by Capex	City	متوسط الوظائف Jobs created (Avg)	عدد الوظائف Jobs created	عدد المشاريع Number of projects	متوسط التكاليف (مليون دولار) Capex (Avg) (USD m)	الحصة من الإجمالي Share of total	التكلفة الاستثمارية Capex (USD m)	المدينة	الترتيب وفق التكلفة
1	Ras El Hikma (Egypt)	3000	3000	1	24000.0	**20.2%**	**24000**	رأس الحكمة (مصر)	1
2	Dubai (UAE)	28	31228	1096	7.1	**6.5%**	**7753**	دبي (الإمارات)	2
3	Zarzis (Tunisia)	1033	1033	1	3010.7	**2.5%**	**3011**	جرجيس (تونس)	3
4	Ain Sokhna (Egypt)	1630	11407	7	383.1	**2.3%**	**2682**	العين السخنة (مصر)	4
5	Riyadh (Saudi Arabia)	57	11731	205	12.4	**2.1%**	**2543**	الرياض (السعودية)	5
6	Doha (Qatar)	28	2607	92	22.5	**1.7%**	**2069**	الدوحة (قطر)	6
7	Sharjah (UAE)	66	2581	39	44.2	**1.4%**	**1724**	الشارقة (الإمارات)	7
8	Dammam (Saudi Arabia)	156	4051	26	60.6	**1.3%**	**1576**	الدمام (السعودية)	8
9	Abu Dhabi (UAE)	43	5877	138	11.3	**1.3%**	**1561**	أبو ظبي (الإمارات)	9
10	Jeddah (Saudi Arabia)	86	1976	23	64.3	**1.2%**	**1479**	جدة (السعودية)	10
11	Tangier (Morocco)	417	6673	16	76.6	**1.0%**	**1226**	طنجة (المغرب)	11
12	Port Said (Egypt)	1573	6290	4	257.9	**0.9%**	**1032**	بورسعيد (مصر)	12
13	Cairo (Egypt)	133	6390	48	20.8	**0.8%**	**1000**	القاهرة (مصر)	13
14	Casablanca (Morocco)	109	4043	37	19.4	**0.6%**	**720**	الدار البيضاء (المغرب)	14
15	Benban (Egypt)	199	199	1	673.7	**0.6%**	**674**	بنبان (مصر)	15
16	Sadat (Egypt)	397	1586	4	159.7	**0.5%**	**639**	السادات (مصر)	16
17	Fujairah (UAE)	67	134	2	310.1	**0.5%**	**620**	الفجيرة (الإمارات)	17
18	Suez (Egypt)	1045	2089	2	301.5	**0.5%**	**603**	السويس (مصر)	18
19	Al Jubail (Saudi Arabia)	69	277	4	105.2	**0.4%**	**421**	الجبيل (السعودية)	19
20	10th of Ramadan (Egypt)	833	4997	6	65.3	**0.3%**	**392**	العاشر من رمضان (مصر)	20
	Other Cities	124	18802	152	30.6	**3.9%**	**4647**	مدن أخرى	
	Undefined	238	63917	268	219.0	**49.3%**	**58700**	غير محدد	
	Total &Average	**88**	**190888**	**2172**	**54.8**	**100%**	**119070**	المجموع والمتوسط	

Source: FDI Markets

المصدر: قاعدة بيانات FDI Markets

الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

أهم القطاعات المستقبلة للمشاريع الأجنبية في الدول العربية خلال عام 2024 (1)

توزعت مشاريع الاستثمار الأجنبي الواردة للمنطقة العربية خلال عام 2024 على 37 قطاعاً على النحو التالي:

- استحوذت القطاعات الخمسة الأولى وفق التكلفة الاستثمارية للمشاريع والتي ضمت الطاقة المتجددة والعقارات والاتصالات والفلزات والنقل والتخزين على نحو 16% من إجمالي عدد المشاريع، وعلى 76% من مجمل التكلفة الاستثمارية.
- تصدر قطاع خدمات الأعمال المقدمة من حيث عدد المشاريع باستحواذه على 587 مشروعاً بحصة 27% من مجمل المشاريع وتم تنفيذها من قبل 538 شركة بتكلفة 3.2 مليارات دولار وفرت نحو 18 ألف وظيفة.
- حل قطاع البرمجيات وخدمات تكنولوجيا المعلومات في المرتبة الثانية بعدد 434 مشروعاً وبحصة 20% من مجمل المشاريع وبتكلفة قاربت 3 مليارات دولار وفرت أكثر من 15 ألف وظيفة جديدة .
- على صعيد التكلفة الاستثمارية، واصل قطاع الطاقة المتجددة تصدره المقدمة كأضخم مستقبل بتكلفة تخطت 42 مليار دولار بحصة 36% من إجمالي التكلفة الاستثمارية للمشاريع الأجنبية في الدول العربية عام 2024، وزعت على 31 مشروعاً نفذتها 23 شركة، وفرت نحو 12 ألف وظيفة جديدة.
- حل قطاع العقارات ثانياً من حيث التكلفة الاستثمارية بقيمة 26.3 مليار دولار وبحصة 22% من مجمل تكلفة المشاريع الأجنبية في المنطقة عام 2024.

قطاع خدمات الأعمال يواصل تصدر المقدمة كأكبر مستقبل بعدد 587 مشروعاً بحصة 27%

" الطاقة المتجددة" أكبر مستقبل بتكلفة استثمارية 42.3 مليار دولار مثلت 36% من الإجمالي خلال عام 2024

أهم القطاعات المستقبلة للمشاريع الأجنبية في الدول العربية لعام 2024

The most important sectors receiving FDI projects in Arab countries - 2024

Ranking by Capex	Sector	متوسط الوظائف Jobs created (Avg)	عدد الوظائف Jobs created	عدد الشركات Companies	عدد المشاريع Number of projects	متوسط التكاليف (مليون دولار) Capex (Avg) (USD m)	التكلفة الاستثمارية (مليون دولار) Capex (USD m)	القطاع	الترتيب وفق التكلفة
1	Renewable energy	387	11982	23	31	1366	**42332**	الطاقة المتجددة	1
2	Real estate	65	5426	64	83	317	**26281**	العقارات	2
3	Communications	85	6131	68	72	112	**8042**	الاتصالات	3
4	Metals	582	19775	32	34	230	**7804**	الفلزات	4
5	Transportation & Warehousing	105	13690	108	131	45	**5902**	النقل والتخزين	5
6	Coal, oil & gas	118	2488	20	21	166	**3481**	الفحم والنفط والغاز	6
7	Electronic components	201	11436	51	57	60	**3427**	المكونات الإلكترونية	7
8	Business services	30	17766	538	587	6	**3235**	خدمات الأعمال	8
9	Software & IT services	35	15111	411	434	7	**2982**	البرمجيات وتكنولوجيا المعلومات	9
10	Textiles	737	14736	17	20	88	**1761**	المنسوجات	10
11	Chemicals	118	3654	30	31	53	**1642**	المواد الكيميائية	11
12	Automotive OEM	389	6227	14	16	84	**1351**	المعدات الأصلية لصناعة السيارات	12
13	Hotels & tourism	77	3153	37	41	31	**1270**	الفنادق والسياحة	13
14	Food and Beverages	126	5815	42	46	27	**1265**	المأكولات والمشروبات	14
15	Financial services	24	5004	183	207	5	**1097**	الخدمات المالية	15
16	Aerospace	155	3400	18	22	44	**962**	صناعة الطيران والفضاء	16
17	Minerals	2039	6118	3	3	314	**941**	المعادن	17
18	Industrial equipment	51	5281	96	104	8	**780**	المعدات الصناعية	18
19	Automotive components	800	14403	15	18	36	**650**	مكونات السيارات	19
20	Ceramics & glass	338	2028	5	6	103	**621**	السيراميك والزجاج	20
	Other Sectors	83	17264	188	208	16	**3245**	قطاعات أخرى	
	Total &Average	88	190888	1963	2172	54.8	119070	المجموع والمتوسط	

المصدر: قاعدة بيانات FDI Markets

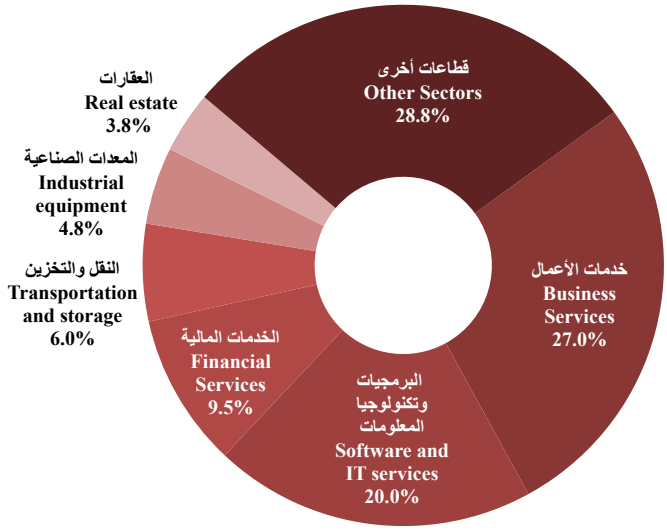
Source: FDI Markets

الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

أهم القطاعات المستقبلة للمشاريع الأجنبية في الدول العربية خلال عام 2024 (2)

تركز الوظائف الجديدة في 5 قطاعات تمثل 43% من الإجمالي خلال عام 2024

أهم القطاعات المستقبلة للمشاريع الأجنبية في الدول العربية لعام 2024 وفقا لعدد المشاريع
The most important sectors receving FDI in Arab countries during 2024 according to number of projects



- على صعيد متوسط التكلفة الاستثمارية، واصل قطاع الطاقة المتجددة تصدره المقدمة بأكبر متوسط تكلفة استثمارية للمشروع خلال عام 2024 بقيمة قاربت 1.4 مليار دولار، تلاه قطاع العقارات بمتوسط بلغ 317 مليون دولار للمشروع.
- على صعيد عدد الوظائف الجديدة التي وفرتها مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في المنطقة العربية في 37 قطاعاً خلال عام 2024، تركز نحو 82 ألف وظيفة (مثلت 43% من الإجمالي) في 5 قطاعات هي: قطاع الفلزات بعدد 19.8 ألف وظيفة، وقطاع خدمات الأعمال بعدد 17.8 ألف وظيفة، ثم قطاع البرمجيات وتكنولوجيا المعلومات بعدد 15.1 ألف وظيفة، تلاه قطاع المنسوجات بعدد 14.7 ألف وظيفة، وخامساً قطاع مكونات السيارات بعدد 14.4 ألف وظيفة.
- ساهم قطاع المعادن بأكبر متوسط عدد وظائف للمشروع خلال عام 2024، بمتوسط بلغ 2039 وظيفة للمشروع، تلاه قطاع مكونات السيارات بعدد 800 وظيفة للمشروع الواحد.

قطاع الطاقة المتجددة تصدر عربياً وفق متوسط التكلفة الاستثمارية وقطاع المعادن وفق متوسط عدد الوظائف

أهم 10 قطاعات مستقبلة للمشاريع الأجنبية في الدول العربية لعام 2024 وفق عدد لمشاريع
Top 10 sectors receiving FDI in Arab countries according to number of projects - 2024

Ranking	Sector	الحصة من الإجمالي Share of total	عدد المشاريع Number of Projects	القطاع	الترتيب
1	Business services	27.0%	587	خدمات الأعمال	1
2	Software & IT services	20.0%	434	البرمجيات وتكنولوجيا المعلومات	2
3	Financial services	9.5%	207	الخدمات المالية	3
4	Transportation & Warehousing	6.0%	131	النقل والتخزين	4
5	Industrial equipment	4.8%	104	المعدات الصناعية	5
6	Real estate	3.8%	83	العقارات	6
7	Communications	3.3%	72	الاتصالات	7
8	Electronic components	2.6%	57	المكونات الإلكترونية	8
9	Consumer products	2.2%	47	المنتجات الاستهلاكية	9
10	Food and Beverages	2.1%	46	المأكولات والمشروبات	10
Total		81.4%	1768		المجموع

أهم 10 قطاعات مستقبلة للمشاريع الأجنبية في الدول العربية لعام 2024 وفق التكلفة الاستثمارية
Top 10 sectors receiving FDI in Arab countries according to capex- 2024

Ranking	القطاع Sector	الحصة من الإجمالي Share of total	التكلفة الاستثمارية (مليون دولار) Capex (USD m)	القطاع	الترتيب
1	Renewable energy	35.6%	42332	الطاقة المتجددة	1
2	Real estate	22.1%	26281	العقارات	2
3	Communications	6.8%	8042	الاتصالات	3
4	Metals	6.6%	7804	الفلزات	4
5	Transportation & Warehousing	5.0%	5902	النقل والتخزين	5
6	Coal, oil & gas	2.9%	3481	الفحم والنفط والغاز	6
7	Electronic components	2.9%	3427	المكونات الإلكترونية	7
8	Business services	2.7%	3235	خدمات الأعمال	8
9	Software & IT services	2.5%	2982	البرمجيات وتكنولوجيا المعلومات	9
10	Textiles	1.5%	1761	المنسوجات	10
Total		88.4%	105247		المجموع

أهم 10 قطاعات مستقبلة للمشاريع الأجنبية في الدول العربية لعام 2024 وفق عدد الوظائف الجديدة
Top 10 sectors receving FDI in Arab countries according to jobs created - 2024

Ranking	القطاع Sector	الحصة من الإجمالي Share of total	عدد الوظائف Jobs created	القطاع	الترتيب
1	Metals	10.4%	19775	الفلزات	1
2	Business services	9.3%	17766	خدمات الأعمال	2
3	Software & IT services	7.9%	15111	البرمجيات وتكنولوجيا المعلومات	3
4	Textiles	7.7%	14736	المنسوجات	4
5	Automotive components	7.5%	14403	مكونات السيارات	5
6	Transportation & Warehousing	7.2%	13690	النقل والتخزين	6
7	Renewable energy	6.3%	11982	الطاقة المتجددة	7
8	Electronic components	6.0%	11436	المكونات الإلكترونية	8
9	Automotive OEM	3.3%	6227	المعدات الأصلية لصناعة السيارات	9
10	Communications	3.2%	6131	الاتصالات	10
Total		68.8%	131257		المجموع

المصدر: قاعدة بيانات FDI Markets

Source: FDI Markets

الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

أهم الأنشطة المستقبلة للمشاريع الأجنبية في الدول العربية خلال عام 2024

- توزعت مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر على 16 نشاطاً رئيسياً خلال عام 2024، استحوذت الأنشطة الخمسة الأولى على 298 مشروعاً مثلت 14% من الإجمالي، بتكلفة استثمارية بلغت 108.2 مليارات دولار بحصة 91% من الإجمالي، ووفرت نحو 129 ألف وظيفة بحصة 67% من مجمل الوظائف الجديدة التي وفرتها مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في المنطقة عام 2024.

أنشطة التصنيع والبناء والبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والكهرباء والخدمات اللوجستية استحوذت على 91% من التكلفة الاستثمارية و 67% من الوظائف الجديدة خلال عام 2024

"التصنيع" يواصل تصدره مؤشري التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف و"خدمات الأعمال" يتصدر مؤشري عدد المشاريع وعدد الشركات

- واصل نشاط خدمات الأعمال تصدره المقدمة في مؤشري عدد المشاريع وعدد الشركات المستثمرة بـ 969 مشروعاً مثلت 45% من الإجمالي وبإجمالي 879 شركة بحصة تجاوزت 44% من الإجمالي، تلاه قطاع المبيعات والتسويق والدعم بعدد 672 مشروعاً (بحصة 31%)، وبعدد 638 شركة مثلت نحو 33% من الإجمالي.

- واصل نشاط التصنيع تصدر المقدمة في مؤشري التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف باستحواذه على نحو 59 مليار دولار بحصة تجاوزت 49%، وبعدد تجاوز 102 ألف وظيفة بحصة 54%، وحل نشاط البناء ثانياً على صعيد التكلفة بحصة 25%، وحل نشاط خدمات الأعمال ثانياً من حيث عدد الوظائف الجديدة بحصة 13% من الإجمالي.

- على صعيد متوسط التكلفة الاستثمارية تصدر نشاط البناء المقدمة بقيمة تجاوزت 1.2 مليار دولار للمشروع، بينما تصدر نشاط مراكز العملاء على صعيد متوسط عدد الوظائف بعدد 647 وظيفة للمشروع الواحد خلال عام 2024.

أهم الأنشطة الاقتصادية المستقبلة للمشاريع الأجنبية في المنطقة العربية لعام 2024

The most important economic activities receiving foreign projects in Arab region in 2024

Ranking by Capex	Activity	متوسط الوظائف Jobs created (Avg)	عدد الوظائف Jobs created	عدد الشركات Companies	عدد المشاريع Number of Projects	متوسط التكاليف (مليون دولار) Capex, Avg (USD m)	الحصة من الإجمالي Share of total	التكلفة الاستثمارية (مليون دولار) Capex (USD m)	النشاط	الترتيب وفق التكلفة
1	Manufacturing	618	102509	159	166	353.5	**49.3%**	**58674**	التصنيع	1
2	Construction	418	10029	18	24	1246.1	**25.1%**	**29906**	البناء	2
3	ICT & Internet Infrastructure	138	2342	15	17	507.6	**7.2%**	**8629**	البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات	3
4	Electricity	72	1288	14	18	362.7	**5.5%**	**6528**	الكهرباء	4
5	Logistics, Distribution & Transportation	171	12483	58	73	62.3	**3.8%**	**4545**	الخدمات اللوجستية والنقل والتوزيع	5
6	Business Services	26	25035	879	969	2.8	**2.3%**	**2691**	خدمات الأعمال	6
7	Headquarters	78	9446	120	121	18.1	**1.8%**	**2185**	المقرات الرئيسية	7
8	Sales, Marketing & Support	20	13540	638	672	2.5	**1.4%**	**1681**	المبيعات والتسويق والدعم	8
9	Research & Development	86	4914	54	57	25.9	**1.2%**	**1476**	البحث والتطوير	9
10	Recycling	160	800	5	5	229.5	**1.0%**	**1147**	إعادة التدوير	10
11	Extraction	474	947	2	2	385.1	**0.6%**	**770**	الاستخراج	11
12	Maintenance & Servicing	114	1822	13	16	23.2	**0.3%**	**372**	الصيانة والخدمة	12
13	Education & Training	92	2300	23	25	14.2	**0.3%**	**354**	التعليم والتدريب	13
14	Customer Contact Centre	647	2588	4	4	18.7	**0.1%**	**75**	مراكز العملاء	14
15	Shared Services Centre	321	641	2	2	11.2	**0.02%**	**22**	مراكز الخدمات المشتركة	15
16	Technical Support Centre	204	204	1	1	15.5	**0.01%**	**16**	مراكز الدعم الفني	16
Total &Average		**88**	**190888**	**1963**	**2172**	**54.8**	**100%**	**119070**	المجموع والمتوسط	

المصدر: قاعدة بيانات FDI Markets

Source: FDI Markets

الجزء الثالث: مشاريع الاستثمار العربي البيني لعام 2024

يركز هذا الجزء على معلومات أكثر تخصصاً عن حركة الاستثمارات العربية البينية خلال العام 2024 والتي تعد جزءاً من مجمل مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية، حيث تم رصد مشاريع الاستثمار العربي المباشر التي تم استحداثها أو شهدت توسعات في الدول العربية من قبل الشركات العربية، وذلك استناداً إلى المعلومات الواردة في قاعدة بيانات مشاريع الاستثمار الأجنبي في العالم (FDI Markets) والصادرة عن مؤسسة الفاينانشال تايمز العالمية، وذلك وفقا لتاريخ التوقيع على الاتفاقيات بين الشركات المستثمرة والدول المستضيفة أو عند الإعلان عنها من قبل الجهات المعنية.

وفي هذا السياق تم استعراض وتحليل وضع المشاريع عبر 4 مؤشرات رئيسية تمثلت في عدد الشركات العربية المستثمرة في المنطقة وعدد المشاريع المنفذة والتكلفة الاستثمارية التقديرية لكل مشروع وعدد الوظائف الجديدة التي وفرتها تلك المشاريع، بالإضافة إلى مؤشري متوسط التكلفة ومتوسط الوظائف للمشروع

كما تم استخلاص أهم المعلومات عن التوزيع الجغرافي والقطاعي لتلك المشاريع من خلال عرض قوائم لأهم الدول العربية المستثمرة في المنطقة وأهم المشاريع المنفذة وأهم الدول العربية والقطاعات الاقتصادية المستقبلة لتلك المشاريع خلال العام 2024.

محتويات الجزء الثالث

تطور المشاريع العربية البينية 2003 – 2024	80
التوزيع القطاعي للمشاريع العربية البينية لعام 2024	81
أهم الدول العربية المستثمرة والمستقبلة للمشاريع العربية لعام 2024	82
أهم المشاريع العربية البينية لعام 2024	83

الجزء الثالث: مشاريع الاستثمار العربي البيني لعام 2024

تطور المشاريع العربية البينية خلال عام 2024

مشاريع الاستثمار العربي البيني مثلت 17% من إجمالي عدد المشاريع الأجنبية في المنطقة خلال 22 عاماً

وفق قاعدة بيانات مشاريع الاستثمار الأجنبي FDI Markets الصادرة عن مؤسسة الفاينانشال تايمز العالمية، بلغ إجمالي عدد مشاريع الاستثمار العربي البيني 3435 مشروعاً خلال الفترة من عام 2003 إلى 2024، بما يمثل 17% من مجمل عدد المشاريع الأجنبية في المنطقة خلال الفترة نفسها)، لتتجاوز التكلفة الاستثمارية لتلك المشاريع 538 مليار دولار، ووفرت نحو 605 آلاف وظيفة.

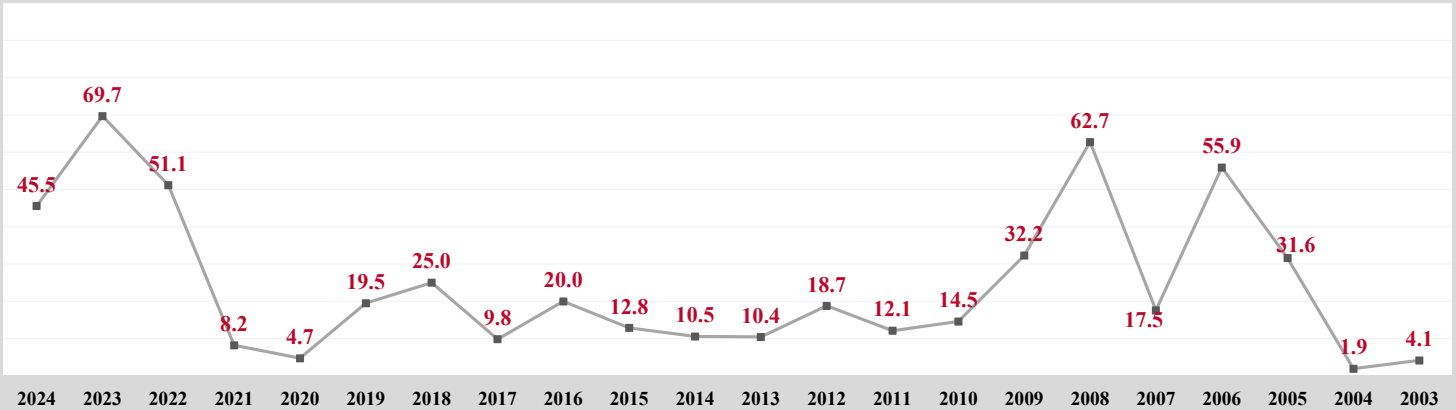
وشهدت مشاريع الاستثمار العربية البينية ذروتها خلال عام 2023 في 3 مؤشرات هي عدد المشاريع، وعدد الشركات المستثمرة والتكلفة الاستثمارية للمشاريع، بينما ظل عام 2008 هو عام الذروة بالنسبة لعدد الوظائف الجديدة، وفيما يلي أبرز التطورات بالنسبة لعام 2024:

- تراجع عدد مشاريع الاستثمار العربي البيني بنسبة 17% إلى 260 لتمثل 12% من مجمل مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة الواردة إلى الدول العربية خلال العام 2024، كما تراجع عدد الشركات العربية المنفذة لتلك المشاريع بمعدل 10% إلى 235 شركة مثلت أيضا 12% من إجمالي الشركات المستثمرة في مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في المنطقة خلال العام نفسه.
- تراجعت التكلفة الاستثمارية للمشاريع العربية البينية بمعدل 35% إلى 45.5 مليار دولار لتمثل 38% من إجمالي تكلفة مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة الواردة للمنطقة عام 2024.

مشاريع الاستثمار العربي البيني تراجعت بمعدل 17% وتكلفتها الاستثمارية بمعدل 35% خلال عام 2024

- تراجع عدد الوظائف الجديدة التي وفرتها مشاريع الاستثمار العربي البيني بمعدل 7% إلى 25.7 ألف وظيفة عام 2024، لتمثل 13% من مجمل الوظائف التي وفرتها مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة في المنطقة العربية خلال العام نفسه.
- بلغت نسبة المشاريع التي وفرت ما يزيد على 100 وظيفة جديدة نحو 13% من مجمل المشاريع العربية البينية للعام 2024، بينما وفرت 8% من تلك المشاريع ما بين 50 إلى 100 وظيفة، وفي المقابل وفرت 79% من المشاريع العربية البينية أقل من 50 وظيفة.
- شهد شهر سبتمبر ذروة عدد المشاريع العربية البينية وعدد الشركات المستثمرة وعدد الوظائف خلال عام 2024 بعدد 28 مشروعاً و27 شركة، و5007 وظائف، بينما شهد شهر فبراير ذروة التكلفة الاستثمارية بقيمة تخطت 24 مليار دولار.
- على صعيد متوسط تكلفة المشروع خلال عام 2024، تصدر شهر فبراير الذروة بقيمة تجاوزت 1.4 مليار دولار للمشروع الواحد، وتصدر شهر يوليو المقدمة بأعلى متوسط وظائف وفرها المشروع الواحد خلال عام 2024 بعدد 234 وظيفة.

تطور التكلفة الاستثمارية لمشاريع الاستثمار العربي البيني للفترة 2003-2024 (بالمليار دولار)
The Evolution of the Capex of inter -Arab FDI projects, 2003-2024 (US$ bn)



المصدر: قاعدة بيانات FDI Markets

Source: FDI Markets

الجزء الثالث: مشاريع الاستثمار العربي البيني لعام 2024

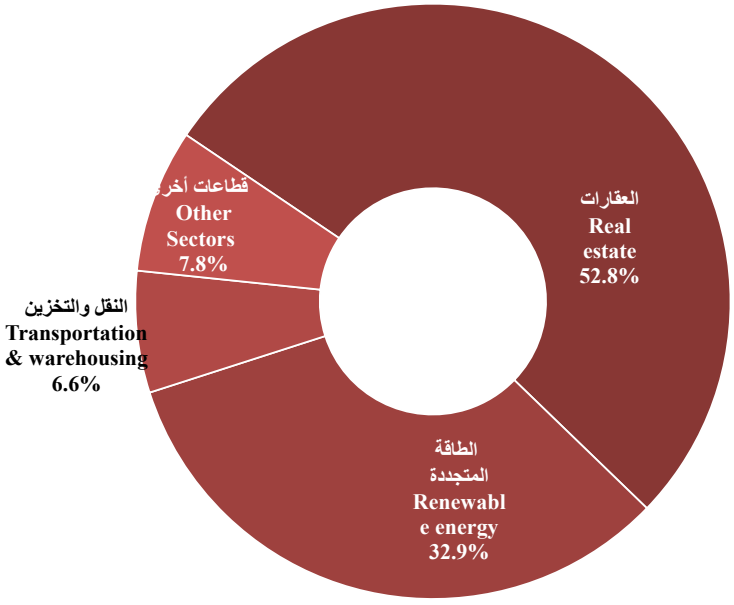
التوزيع القطاعي للمشاريع العربية البينية لعام 2024

- خلال عام 2024، توزعت مشاريع الاستثمار العربي البيني على 26 قطاعاً، استحوذت القطاعات الخمسة الأولى على 50% من عدد المشاريع، و49% من مجمل الشركات المستثمرة، و96% من مجمل التكلفة الاستثمارية، و66% من الوظائف الجديدة.
- واصل قطاع خدمات الأعمال تصدره المقدمة في مؤشري عدد المشاريع وعدد الشركات باستحواذه على حصص 30% و29% على التوالي، تلاه قطاع البرمجيات وتكنولوجيا المعلومات بحصص 22% و23% في المؤشرين على التوالي.
- تصدر قطاع العقارات المقدمة وفق التكلفة الاستثمارية خلال عام 2024، بقيمة تخطت 24 مليار دولار مثلت نحو 53% من الإجمالي، بينما تصدر قطاع الطاقة المتجددة في مؤشر عدد الوظائف بعدد تجاوز 5 آلاف وظيفة وبحصة 20% من الإجمالي.
- بطبيعة الحال تصدر قطاع العقارات المرتبة الأولى باستقباله أضخم متوسط تكلفة استثمارية للمشروع بقيمة 2.4 مليار دولار، وكذلك تصدر قطاع الطاقة المتجددة بأكبر متوسط لعدد الوظائف بلغ 463 وظيفة للمشروع عام 2024.

قطاع العقارات تصدر المقدمة مستحوذاً على أكبر تكلفة استثمارية بقيمة 24 مليار دولار

" خدمات الأعمال" استحوذ على العدد الأكبر من المشاريع العربية البينية بعدد 77 مشروعاً وبحصة 30%

التوزيع النسبي للتكلفة لمشاريع الاستثمار العربي البيني وفق القطاع لعام 2024
Relative Capex distribution of inter-Arab FDI projects in 2024 by sector



أهم القطاعات المستقبلة للمشاريع العربية البينية خلال عام 2024 وفق التكلفة الاستثمارية

The most important sectors receiving inter-Arab FDI projects in 2024 according to Capex

Ranking by capex	Sector	متوسط الوظائف Jobs Created (Avg)	عدد الوظائف Jobs created	عدد الشركات companies	عدد المشاريع Number of Projects	متوسط التكاليف (مليون دولار) Capex (Avg) (USD m)	الحصة من الإجمالي Share of total	التكلفة الاستثمارية (المليون دولار) Capex (USD m)	القطاع	الترتيب وفق التكلفة
1	Real estate	315	3149	10	10	2403.9	**52.8%**	**24039**	العقارات	1
2	Renewable energy	463	5093	6	11	1358.6	**32.8%**	**14945**	الطاقة المتجددة	2
3	Transportation & Warehousing	170	3914	20	23	130.9	**6.6%**	**3010**	النقل والتخزين	3
4	Business services	36	2795	69	77	13.5	**2.3%**	**1041**	خدمات الأعمال	4
5	Communications	211	2111	10	10	88.0	**1.9%**	**880**	الاتصالات	5
6	Metals	384	767	2	2	161.1	**0.7%**	**322**	الفلزات	6
6	Hotels & tourism	88	618	7	7	36.8	**0.6%**	**257**	الفنادق والسياحة	6
8	Leisure & entertainment	159	477	3	3	78.2	**0.5%**	**235**	الأنشطة الترفيهية	8
9	Healthcare	157	784	5	5	33.7	**0.4%**	**168**	الرعاية الصحية	9
10	Software & IT services	43	2518	54	58	2.4	**0.3%**	**139**	البرمجيات وتكنولوجيا المعلومات	10
	Other Sectors	64	3481	49	54	9.5	**1.1%**	**511**	قطاعات أخرى	
	Total	**99**	**25707**	**235**	**260**	**175.2**	**100%**	**45547**	**المجموع**	

Source: FDI Markets

المصدر: قاعدة بيانات FDI Markets

الجزء الثالث: مشاريع الاستثمار العربي البيني لعام 2024

أهم الدول العربية المستثمرة والمستقبلة للمشاريع العربية لعام 2024

مصر أكبر مستقبل للمشاريع العربية البينية بتكلفة استثمارية 27 مليار دولار وحصة 60% عام 2024

- **على صعيد الدول المصدرة للاستثمارات العربية البينية،** واصلت الإمارات تصدرها المقدمة كأكبر مستثمر خلال عام 2024، وفق جميع المؤشرات، حيث بلغ عدد مشاريعها في الدول العربية 116 مشروعاً مثلت 45% من الإجمالي، بقيمة قاربت 43 مليار دولار مثلت نحو 94% من الإجمالي، نفذتها 101 شركة ووفرت ما يزيد على 17 ألف وظيفة جديدة بحصة 66% من الإجمالي.
- على صعيد عدد المشاريع، حلت مصر في المرتبة الثانية بعدد 46 مشروعاً بحصة 18% من الإجمالي نفذتها 44 شركة، وبتكلفة بلغت 108 ملايين دولار وفرت نحو ألف وظيفة.
- تصدرت السعودية المرتبة الثانية على صعيد التكلفة الاستثمارية لمشاريع الاستثمار العربي البيني بقيمة 1.4 مليار دولار مثلت 3% من الاجمالي، توزعت على 25 مشروعاً ووفرت أكثر من 2700 وظيفة جديدة.
- تصدرت الإمارات المقدمة على صعيد مؤشر متوسط التكلفة الاستثمارية للمشروع، بينما تصدرت تونس وفق مؤشر متوسط عدد الوظائف للمشروع.
- **على صعيد الدول المستقبلة للاستثمارات العربية البينية،** تركزت مشاريع الاستثمار العربي البيني جغرافياً في الإمارات من حيث عدد المشاريع، مستحوذة على 83 مشروعاً مثلت 32% من الإجمالي، وعدد الشركات المستثمرة بعدد 81 شركة مثلت 34% من الإجمالي.
- تصدرت مصر المقدمة من حيث التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف، حيث استقبلت 27.2 مليار دولار بحصة قاربت 60% من مجمل تكلفة المشاريع العربية البينية، وبعدد تجاوز 7100 وظيفة خلال لعام 2024.
- حلت السعودية في المرتبة الثانية وفق عدد المشاريع وعدد الشركات وعدد الوظائف بعدد 67 مشروعاً و66 شركة وأكثر من 5100 وظيفة، بينما حلت تونس كثاني أكبر مستقبل من حيث التكلفة الاستثمارية بنحو 9.2 مليارات دولار وبحصة 20%.

الإمارات تواصل تصدرها كأكبر مستثمر عربي في المنطقة بعدد 116 مشروعاً نفذتها 101 شركة بتكلفة 42.7 مليار دولار عام 2024

المصدر: قاعدة بيانات FDI Markets

الدول المستثمرة في المشاريع العربية البينية خلال عام 2024
Countries investing in intra-Arab projects during 2024

Ranking by capex	Country	متوسط الوظائف Jobs Created (Avg)	عدد الوظائف Jobs created	عدد الشركات Companies	عدد المشاريع Nnumber of Projects	متوسط التكاليف (مليون دولار) Capex (Avg) (USD m)	الحصة من الإجمالي Share of total	التكلفة الاستثمارية (المليون دولار) Capex (USD m)	الدولة	الترتيب وفق التكلفة
1	UAE	147	17022	101	116	368.1	**93.7%**	**42695**	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	110	2740	25	25	54.9	**3.0%**	**1373**	السعودية	2
3	Qatar	100	1099	10	11	43.1	**1.0%**	**475**	قطر	3
4	Oman	35	140	4	4	113.6	**1.0%**	**454**	سلطنة عُمان	4
5	Kuwait	68	1085	13	16	11.3	**0.4%**	**181**	الكويت	5
6	Egypt	21	977	44	46	2.3	**0.2%**	**108**	مصر	6
7	Lebanon	25	326	11	13	6.0	**0.2%**	**78**	لبنان	7
8	Djibouti	106	106	1	1	55.7	**0.1%**	**56**	جيبوتي	8
9	Tunisia	387	773	2	2	25.6	**0.1%**	**51**	تونس	9
10	Jordan	58	583	10	10	4.2	**0.1%**	**42**	الأردن	10
11	Bahrain	53	424	7	8	2.2	**0.04%**	**17**	البحرين	11
12	Iraq	89	355	4	4	2.1	**0.02%**	**8**	العراق	12
13	Morocco	18	18	1	1	5.2	**0.01%**	**5**	المغرب	13
14	Sudan	22	44	2	2	1.3	**0.01%**	**3**	السودان	14
15	Algeria	15	15	1	1	1.3	**0.00%**	**1**	الجزائر	15
Total & Average		**99**	**25707**	**235**	**260**	**175.2**	**100%**	**45547**	المجموع والمتوسط	

الدول المستقبلة لمشاريع الاستثمار العربي البيني خلال عام 2024
Countries receiving inter-Arab FFI projects during 2024

Ranking by capex	Country	متوسط الوظائف Jobs Created (Avg)	عدد الوظائف Jobs created	عدد الشركات Companies	عدد المشاريع Nnumber of Projects	متوسط التكاليف (مليون دولار) Capex (Avg) (USD m)	الحصة من الإجمالي Share of total	التكلفة الاستثمارية (المليون دولار) Capex (USD m)	الدولة	الترتيب وفق التكلفة
1	Egypt	229	7108	28	31	876.9	**59.7%**	**27183**	مصر	1
2	Tunisia	686	3430	3	5	1830.5	**20.1%**	**9153**	تونس	2
3	Morocco	153	1224	8	8	388.5	**6.8%**	**3108**	المغرب	3
4	Jordan	586	2343	4	4	576.0	**5.1%**	**2304**	الأردن	4
5	Saudi Arabia	77	5189	66	67	20.7	**3.0%**	**1385**	السعودية	5
6	UAE	42	3494	81	83	15.7	**2.9%**	**1302**	الإمارات	6
7	Oman	32	450	14	14	42.1	**1.3%**	**589**	سلطنة عُمان	7
8	Qatar	33	1073	33	33	8.7	**0.6%**	**288**	قطر	8
9	Algeria	198	595	3	3	42.5	**0.3%**	**128**	الجزائر	9
10	Bahrain	92	735	8	8	12.8	**0.2%**	**103**	البحرين	10
11	Kuwait	16	49	3	3	1.8	**0.01%**	**5**	الكويت	11
12	Iraq	17	17	1	1	1.5	**0.003%**	**2**	العراق	12
Total & Average		**99**	**25707**	**235**	**260**	**175.2**	**100%**	**45547**	المجموع والمتوسط	

Source: FDI Markets

أهم المشاريع العربية البينية لعام 2024

أضخم 10 مشاريع عربية بينية وفق التكلفة تركزت في قطاعي العقارات والطاقة المتجددة بقيمة 38 مليار دولار وبحصة 83%

- خلال عام 2024 ومن بين 260 مشروعاً عربياً بينياً، ساهمت أكبر 10 مشاريع بنحو 91% من إجمالي التكلفة الاستثمارية بقيمة تجاوزت 41 مليار دولار.
- فيما يتعلق بالتركز القطاعي للمشاريع العشرة الأكبر من حيث التكلفة الاستثمارية، تصدر قطاع العقارات المقدمة بقيمة 24 مليار دولار لمشروع إماراتي في منطقة رأس الحكمة المصرية.
- حل قطاع الطاقة المتجددة في المرتبة الثانية بقيمة قاربت 14 مليار دولار وزعت على 6 مشاريع إماراتية، منها مشروعان في تونس، وآخران في مصر، ومشروع في المغرب وآخر في السعودية.

مصر تصدرت باستقبالها 4 مشاريع عربية من بين المشاريع العشرة الأكبر بقيمة تخطت 26 مليار دولار خلال عام 2024

على صعيد تنفيذ المشاريع العشرة الأكبر حجماً، تصدرت الإمارات المقدمة بعدد 8 مشاريع بتكلفة استثمارية بلغت نحو 40.3 مليار دولار، تلتها السعودية بمشروع واحد في قطاع خدمات الأعمال بقيمة 680 مليون دولار، ثم سلطنة عمان بمشروع واحد في قطاع الاتصالات بقيمة 450 مليون دولار.

- تصدرت مصر المقدمة على صعيد استقبال المشاريع العشرة الأكبر حجماً من حيث التكلفة الاستثمارية بقيمة 26 مليار دولار، ثم تونس بقيمة 9 مليارات دولار، تلتها المغرب بقيمة 3 مليارات دولار خلال عام 2024.

المشروع	القطاع	التكلفة	الدولة المستقبلة	الدولة المستثمرة	نبذة عن المشروع
بناء وتطوير مجمع حضري جديد في منطقة رأس الحكمة المصرية	العقارات	24 مليار دولار	مصر	الإمارات	خلال فبراير 2024، كشفت شركة أبو ظبي القابضة الإماراتية ADQ عن عزمها استثمار 24 مليار دولار في قطاع العقارات في مصر من خلال مشروع لتطوير مجمع حضري جديد في منطقة رأس الحكمة المصرية، ومن خلال التحالف الذي تقوده القابضة الإماراتية من المقرر أن تستحوذ على حقوق تطوير 130 مليون متر مربع مع احتفاظ الحكومة المصرية بحصة 35% من المشروع عبر هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة، ومن المتوقع أن يستقطب المشروع استثمارات بقيمة 150 مليار دولار.
تطوير مشروع للهيدروجين والأمونيا الخضراء في تونس	الطاقة المتجددة	6 مليارات دولار	تونس	الإمارات	أعلنت شركة إتش 2 جلوبال إنيرجي الإماراتية خلال يوليو 2024، عن عزمها الاستثمار في قطاع الطاقة المتجددة في تونس من خلال تطوير مشروع للهيدروجين والأمونيا الخضراء بالتعاون مع شركة امارينكو الأيرلندية، وقد وقّعت الشركتان اتفاقية مع الحكومة التونسية لاستثمار 6 مليارات دولار في المشروع، ومن المتوقع أن يوفر المشروع ما يزيد على ألفي وظيفة جديدة في السوق التونسية.
إنشاء وحدة تحليل كهربائي ومرافق معالجة وتخزين في ميناء جرجيس بتونس	الطاقة المتجددة	3 مليارات دولار	تونس	الإمارات	أعلنت شركة ماريتايم موناكو زيرو إيميشن الإماراتية في نوفمبر 2024، عن خططها لإنشاء وحدة تحليل كهربائي بقدرة 250 ميجاوات، بالإضافة إلى مرافق معالجة وتخزين في ميناء جرجيس بتونس، بتكلفة تتجاوز 3 مليارات دولار ضمن خطط الشركة لدعم إنتاج الهيدروجين في الإمارات والمغرب وتونس، حيث سيُوجه إنتاجها بشكل رئيسي للتصدير إلى أوروبا، ومن المقرر أن يبدأ الإنتاج بنهاية عام 2027، ومن المقرر أن يوفر المشروع أكثر من ألف وظيفة.
مشروع لإنتاج الهيدروجين الأخضر في المغرب	الطاقة المتجددة	3 مليارات دولار	المغرب	الإمارات	أعلنت شركة ماريتايم موناكو زيرو إيميشن الإماراتية خلال شهر نوفمبر 2024 عن خططها للاستثمار في قطاع الطاقة المتجددة بالمغرب لإطلاق عمليات إنتاج الهيدروجين الأخضر بتكلفة 3 مليارات دولار، وذلك في إطار خطة أوسع لتوسيع إنتاج الهيدروجين، حيث تعتزم الشركة إطلاق عمليات مماثلة في الإمارات وتونس، بهدف إنتاج 180 ألف طن من الهيدروجين الأخضر سنويًا، وتخطط الشركة لبدء الإنتاج بحلول أواخر عام 2027، والذي سيُوجه بشكل رئيسي للتصدير إلى عملائها في أوروبا.
مشروع تطوير شبكة السكك الحديدية في الأردن	النقل والتخزين	2.3 مليار دولار	الأردن	الإمارات	أعلنت شركة الاتحاد للقطارات الإماراتية، عن خططها للاستثمار في قطاع النقل والتخزين بالأردن من خلال مشروع سكك حديدية بقيمة 2.3 مليار دولار لربط ميناء العقبة بمواقع التعدين في الشيدية وغور الصافي، ومن المقرر أن يخدم المشروع السوق المحلية، ومن المتوقع أن تبدأ أعمال الإنشاء في عام 2026.

الجزء الرابع: تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

يختلف هذا الجزء عن الأجزاء السابقة في طبيعة بياناته من حيث منهجية إعدادها ومصدرها، حيث يركز على رصد التدفقات الفعلية للاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة والصادرة عن الدول العربية وفق منهجية صندوق النقد الدولي الصادرة في الطبعة السادسة لميزان المدفوعات والتي يعتمد عليها مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) في إعداد تلك البيانات.

كما يقوم الأونكتاد بحساب أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة التراكمية في دول المنطقة وفق نفس المنهجية ولكن مع الأخذ في الاعتبار التغيرات التي طرأت على تلك الاستثمارات عبر الزمن، والمعلومات الواردة في قاعدة بيانات مشاريع الاستثمار الأجنبي في العالم.

وفي هذا السياق تم استعراض وتحليل وضع التدفقات الفعلية والأرصدة التراكمية في الدول العربية، مع رصد لقيم عمليات الاندماج والاستحواذ التي تمت خلال العام 2024.

وبهذا الجزء تكتمل الصورة الكلية لحركة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول العربية من خلال رصد التدفقات الفعلية، الى جانب المشاريع الأجنبية والعربية في المنطقة والتي تم التطرق إليها في الجزءين الثاني والثالث.

محتويات الجزء الرابع

تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية لعام 2024	86
تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة عن الدول العربية لعام 2024	88
صفقات الاندماج والاستحواذ في الدول العربية 2023- 2024	90
تطور تدفقات وأرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول العربية 2014-2024	91

الجزء الرابع: تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

التدفقات الواردة للدول العربية لعام 2024

ارتفاع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية بمعدل 53% إلى 122.7 مليار دولار خلال 2024

- تشير بيانات تقرير الاستثمار العالمي الصادر عن الأونكتاد في يونيو عام 2025 إلى أنه رغم ما مرت به المنطقة من تحديات عام 2024، فقد ارتفعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية بنسبة 53% إلى 122.7 مليار دولار خلال عام 2024، لتمثل 14.2% من مجمل التدفقات الواردة الى الدول النامية و8.1% من مجمل التدفقات العالمية البالغة نحو 1.5 تريليون دولار خلال عام 2024.
- واصلت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية تركزها الجغرافي في خمس دول بحصة 97% من مجمل تلك التدفقات (بقيمة تجاوزت 119 مليار دولار)، بقيادة مصر التي استقطبت نحو 46.6 مليار دولار بحصة 38%، تلتها الإمارات باستحواذها على 45.6 مليار دولار بحصة 37%، وجاءت السعودية ثالثاً بقيمة قاربت 16 مليار دولار وبحصة 13%.
- حلت سلطنة عمان رابعاً باستقطابها 8.7 مليارات دولار بحصة 7% من الاجمالي، تلتها البحرين بقيمة قاربت 2.5 مليار دولار وبحصة 2% من الإجمالي.

مصر والإمارات والسعودية وسلطنة عمان والبحرين استحوذت على 97% من التدفقات الواردة للمنطقة بقيمة تجاوزت 119 مليار دولار

- نمت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في 11 دولة عربية خلال عام 2024، وتصدرت مصر المقدمة محققة زيادة في حجم التدفقات الواردة بقيمة 36.7 مليار دولار وبمعدل تجاوز 373% عام 2024.
- تراجعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في 7 دول عربية عام 2024، تصدرتهم السودان، حيث تراجعت التدفقات الأجنبية على أراضيه بمعدل 100%.
- واصلت التدفقات الاستثمارية خروجها من العراق خلال 2024 مسجلة قيماً سالبة منذ عام 2013، كمحصلة لتصفية الاستثمارات التي بلغت قيمتها 7.5 مليارات دولار خلال عام 2024 بارتفاع بلغ 39% مقارنة بعام 2023، بينما لم تستطع ليبيا وسوريا واليمن استقطاب استثمارات أجنبية خلال عامي 2023 و2024.

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية لعامي 2023 و2024 (مليون دولار)

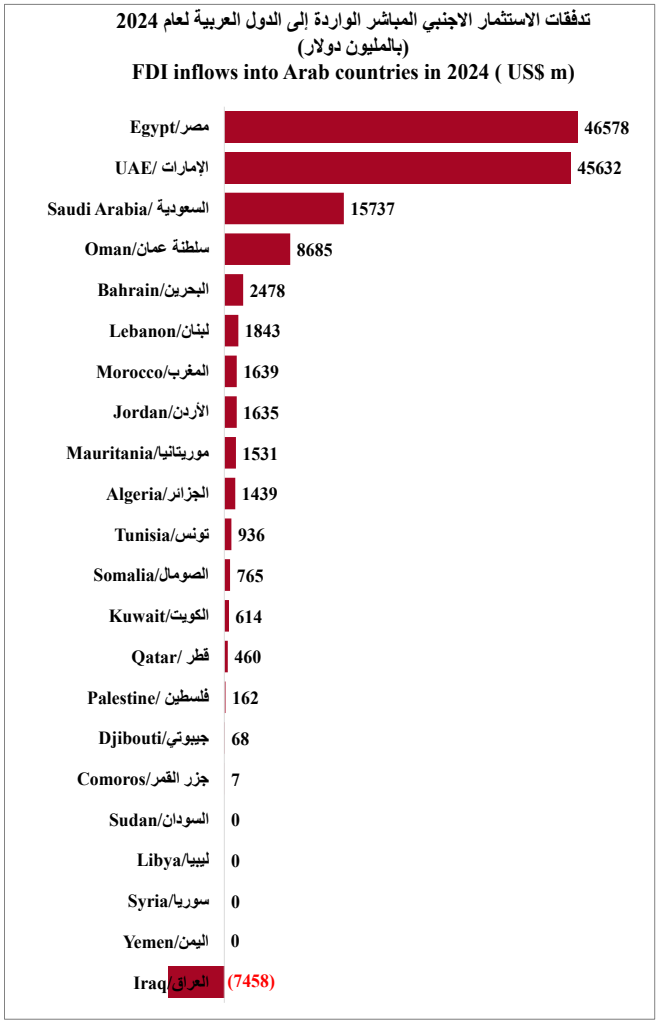
FDI inflows to Arab countries 2023-2024 (US$ million)

الترتيب العربي 2024	الدولة	2023	2024	الحصة من الاجمالي العربي Share of the Arab total 2024	Country	Arab Ranking 2024
1	مصر	9841	**46578**	**37.9%**	Egypt	1
2	الإمارات	30688	**45632**	**37.2%**	UAE	2
3	السعودية	22803	**15737**	**12.8%**	Saudi Arabia	3
4	سلطنة عمان	4745	**8685**	**7.1%**	Oman	4
5	البحرين	7226	**2478**	**2.0%**	Bahrain	5
6	لبنان	1067	**1843**	**1.5%**	Lebanon	6
7	المغرب	1055	**1639**	**1.3%**	Morocco	7
8	الأردن	2006	**1635**	**1.3%**	Jordan	8
9	موريتانيا	878	**1531**	**1.2%**	Mauritania	9
10	الجزائر	1216	**1439**	**1.2%**	Algeria	10
11	تونس	772	**936**	**0.8%**	Tunisia	11
12	الصومال	677	**765**	**0.6%**	Somalia	12
13	الكويت	2113	**614**	**0.5%**	Kuwait	13
14	قطر	(474)	**460**	**0.4%**	Qatar	14
15	فلسطين	299	**162**	**0.1%**	Palestine	15
16	جيبوتي	137	**68**	**0.1%**	Djibouti	16
17	جزر القمر	5.0	**7.1**	**0.0%**	Comoros	17
18	السودان	548.2	**0.0**	**0.0%**	Sudan	18
19	ليبيا	0.0	**0.0**	**0.0%**	Libya	19
20	سوريا	0.0	**0.0**	**0.0%**	Syria	20
21	اليمن	0.0	**0.0**	**0.0%**	Yemen	21
22	العراق	(5364)	**(7458)**	**-6.1%**	Iraq	22
الإجمالي العربي		80238	122750	100%	Arab Total	

المصدر : الأونكتاد، تقرير الاستثمار العالمي- يونيو 2025

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية لعام 2024 (بالمليون دولار)

FDI inflows into Arab countries in 2024 (US$ m)



Source :UNCTAD, World Investment Report- June 2025

الجزء الرابع: تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

الأرصدة الواردة للدول العربية بنهاية عام 2024

الأرصدة الواردة إلى المنطقة العربية نمت بمعدل 8.8% إلى 1.2 تريليون دولار بنهاية عام 2024

- وفق بيانات الاونكتاد، شهدت أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية ارتفاعاً بمعدل 8.8% بنهاية العام 2024 لتبلغ نحو 1.2 تريليون دولار.
- استحوذت الدول الخمس الأولى وهي الإمارات والسعودية ومصر ولبنان وسلطنة عمان على نحو 73% من مجمل الأرصدة التراكمية الواردة الى المنطقة العربية بنهاية عام 2024، وتصدرت الإمارات المقدمة بحجم أرصدة بلغ نحو 270 مليار دولار بحصة بلغت نحو 23% من الإجمالي العربي، تلتها السعودية بقيمة 255 مليار دولار وبحصة 21%، ثم مصر بقيمة تجاوزت 205 مليارات دولار وبحصة 17%، تلتها لبنان بقيمة 73.5 مليار دولار وبحصة 6%، ثم سلطنة عمان بقيمة 64.7 مليار وبحصة 5.4%.
- سجل اليمن أعلى معدل نمو في أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الدول العربية بنهاية عام 2024 بمعدل بلغ 37%، بينما سجلت مصر أعلى زيادة في قيمة تلك الأرصدة بقيمة تجاوزت 46.5 مليار دولار خلال العام نفسه.
- شهدت 17 دولة عربية ارتفاعاً في حجم أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة، بينما تراجعت تلك الأرصدة في كل من تونس وفلسطين والسودان الذي سجل تراجعاً بمعدل 100%، بينما شهدت سوريا وليبيا استقراراً في حجم تلك الأرصدة.

5 دول عربية تصدرتها الإمارات استقطبت 73% من مجمل الأرصدة التراكمية الواردة الى المنطقة العربية بنهاية عام 2024

ارتفاع حجم الأرصدة التراكمية في 17 دولة عربية بنهاية عام 2024 في مقابل تراجعها في تونس وفلسطين والسودان

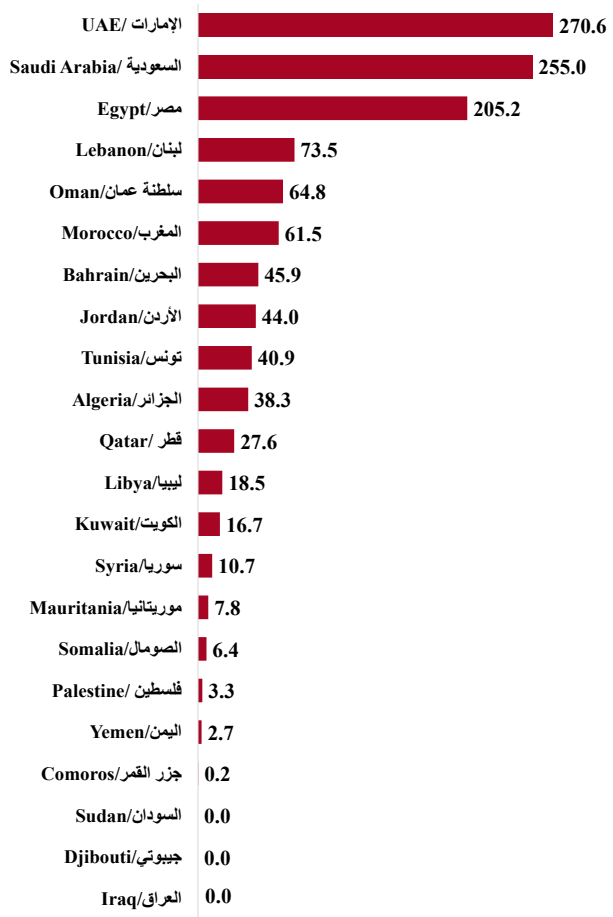
أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية بنهاية عام 2024 و2023 (مليون دولار)

Inward FDI stocks into Arab countries by the end of 2023 & 2024 (US$ million)

Arab Ranking 2024	Country	الحصة من الاجمالي العربي Share of the Arab total 2024	2024	2023	الدولة	الترتيب العربي 2024
1	UAE	**22.7%**	**270619**	224987	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	**21.4%**	**255030**	239293	السعودية	2
3	Egypt	**17.2%**	**205243**	158689	مصر	3
4	Lebanon	**6.2%**	**73548**	71706	لبنان	4
5	Oman	**5.4%**	**64754**	56069	سلطنة عمان	5
6	Morocco	**5.2%**	**61493**	59541	المغرب	6
7	Bahrain	**3.8%**	**45948**	43470	البحرين	7
8	Jordan	**3.7%**	**44043**	42574	الأردن	8
9	Tunisia	**3.4%**	**40932**	42559	تونس	9
10	Algeria	**3.2%**	**38299**	36860	الجزائر	10
11	Qatar	**2.3%**	**27596**	27136	قطر	11
12	Libya	**1.5%**	**18462**	18462	ليبيا	12
13	Kuwait	**1.4%**	**16693**	16648	الكويت	13
14	Syria	**0.9%**	**10743**	10743	سوريا	14
15	Mauritania	**0.7%**	**7767**	6237	موريتانيا	15
16	Somalia	**0.5%**	**6408**	5600	الصومال	16
17	Palestine	**0.3%**	**3297**	3335	فلسطين	17
18	Yemen	**0.2%**	**2661**	1942	اليمن	18
19	Comoros	**0.0%**	**158**	150	جزر القمر	19
20	Sudan	**0.0%**	**0.0**	30849.3	السودان	20
21	Djibouti	**0.0%**	**0.0**	0.0	جيبوتي	21
22	Iraq	**0.0%**	**0**	0	العراق	22
	Arab Total	**100%**	**1193694**	**1096849**	الإجمالي العربي	

أرصدة الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية بنهاية عام 2024 (بالمليار دولار)

Inward FDI Stocks into Arab Countries by the end of 2024 (US$ bn)



المصدر : الأونكتاد، تقرير الاستثمار العالمي- يونيو 2025

Source :UNCTAD, World Investment Report- June 2025

الجزء الرابع: تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

التدفقات الصادرة من الدول العربية لعام 2024

- ارتفعت التدفقات الصادرة من الدول العربية بمعدل 12.4% عام 2024 لتبلغ نحو 61 مليار دولار مقارنة مع 54 مليار دولار في العام 2023.
- واصلت التدفقات الصادرة من الدول العربية تركزها الجغرافي في 5 دول خليجية والمغرب ومصر بقيمة قاربت 60 مليار دولار خلال عام 2024 بحصة مثلت 98% من الإجمالي العربي.
- تصدرت الإمارات المرتبة الأولى عربياً وبلغت قيمة تدفقاتها الاستثمارية الصادرة 23.4 مليار دولار بحصة 39% من الإجمالي خلال عام 2024، وحلت السعودية في المرتبة الثانية بقيمة تجاوزت 22 مليار دولار وبحصة 36%، تلتها الكويت بقيمة 10.3 مليارات دولار، وحلت قطر رابعا بقيمة 1.6 مليار دولار ثم سلطنة عمان والمغرب ومصر بقيم 1044 و694 و508 ملايين دولار على التوالي.
- تراوحت التدفقات الصادرة عن 7 دول عربية ما بين 439 مليون دولار للعراق و4 ملايين دولار لموريتانيا، بينما لم يصدر عن السودان واليمن أي تدفقات استثمارية خلال عام 2024 .
- سجلت التدفقات الاستثمارية الصادرة قيماً سالبة في كل من فلسطين و ليبيا، حيث شهدتا تصفية استثمارات خارجية بقيمة 11 مليار و57 مليار دولار على التوالي بنهاية عام 2024.
- حققت 8 دول عربية نمواً في تدفقاتها الاستثمارية الصادرة عام 2024، في مقابل تراجع التدفقات الصادرة عن الكويت وقطر والمغرب والبحرين والأردن والجزائر، بينما تراجعت قيمة الاستثمارات الليبية الخارجية التي تم تصفيتها من 164 مليون دولار عام 2023 إلى 57 مليون دولار عام 2024 .

ارتفاع صافي التدفقات العربية الصادرة بمعدل 12.4%
لتبلغ نحو 61 مليار دولار خلال العام 2024

التدفقات الصادرة من الدول العربية واصلت تركزها الجغرافي
في 5 دول خليجية والمغرب ومصر بحصة 98%

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة من الدول العربية
بنهاية عامي 2023 و2024 (مليون دولار)
FDI outflow from Arab countries
by the end of 2023 & 2024 (US$ million)

Arab Ranking 2024	Country	الحصة من الاجمالي العربي Share of the Arab total 2024	2024	2023	الدولة	الترتيب العربي 2024
1	UAE	**38.5%**	**23399**	22328	الامارات	1
2	Saudi Arabia	**36.3%**	**22046**	17345	السعودية	2
3	Kuwait	**17.0%**	**10317**	11189	الكويت	3
4	Qatar	**2.6%**	**1563**	(191)	قطر	4
5	Oman	**1.7%**	**1044**	165	سلطنة عُمان	5
6	Morocco	**1.1%**	**694**	1228	المغرب	6
7	Egypt	**0.8%**	**508**	390	مصر	7
8	Iraq	**0.7%**	**439**	286	العراق	8
9	Lebanon	**0.6%**	**391**	121	لبنان	9
10	Bahrain	**0.5%**	**275**	1113	البحرين	10
11	Jordan	**0.1%**	**54**	149	الأردن	11
12	Algeria	**0.1%**	**53**	84	الجزائر	12
13	Tunisia	**0.1%**	**46**	40	تونس	13
14	Mauritania	**0.0%**	**4**	0.13	موريتانيا	14
15	Sudan	**0.0%**	**0**	0	السودان	15
16	Yemen	**0.0%**	**0**	0	اليمن	16
17	Palestine	....	**(11)**	(11)	فلسطين	17
18	Libya	....	**(57)**	(164)	ليبيا	18
Arab Total		**100%**	**60764**	**54071**	**الإجمالي العربي**	

المصدر : الأونكتاد، تقرير الاستثمار العالمي- يونيو 2025

Source :UNCTAD, World Investment Report- June 2025

الجزء الرابع: تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

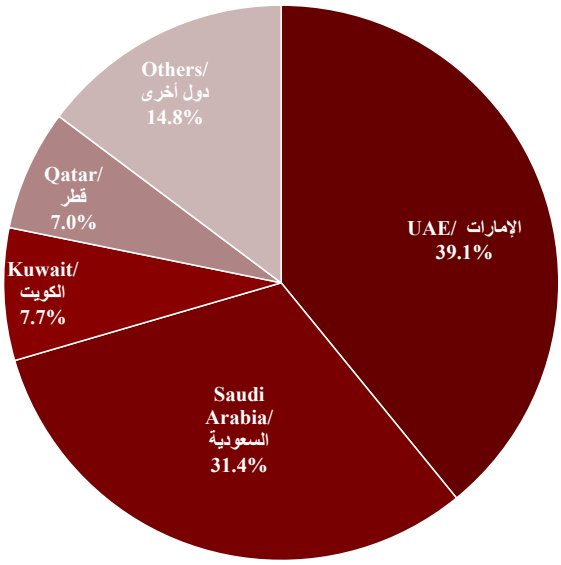
الأرصدة الصادرة من الدول العربية بنهاية العام 2024

- وفق بيانات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، ارتفعت أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة من الدول العربية بمعدل 9% إلى أكثر من 730 مليار دولار بنهاية العام 2024، مقارنة مع نحو 670 مليار دولار في نهاية العام 2023.
- تركزت الأرصدة الصادرة عن الدول العربية في 5 دول خليجية وليبيا بقيمة 665 مليار دولار وبحصة تجاوزت 91% من مجمل الأرصدة الصادرة عن المنطقة العربية بنهاية عام 2024.
- واصلت الإمارات تصدرها المقدمة عربياً بقيمة 285.6 مليار دولار وبحصة 39%، تلتها السعودية في المرتبة الثانية بقيمة 229 مليار دولار وبحصة 31%، وجاءت الكويت ثالثاً بقيمة 56.3 مليار دولار وبحصة 7.7% ثم قطر والبحرين وليبيا بقيم 51.4 و22.3 و20.2 مليار دولار على التوالي.
- ارتفع حجم أرصدة الاستثمار المباشر الصادرة عن 14 دولة عربية بمعدلات تراوحت ما بين 396% في اليمن و 0.5% في الأردن، في حين شهدت الأرصدة الصادرة عن كل من فلسطين وسوريا استقراراً عند نفس المستوى خلال عامي 2023 و2024، وفي المقابل تراجعت الأرصدة الصادرة عن ليبيا وتونس بمعدلات 0.3% و9.6% على التوالي.
- تصدرت السعودية المقدمة عربياً بأعلى قيمة زيادة في الأرصدة الصادرة بقيمة قاربت 24 مليار دولار بفارق صغير عن الأرصدة الصادرة عن الإمارات والتي بلغت 23.4 مليار دولار بنهاية عام 2024.

ارتفاع الأرصدة الصادرة من الدول العربية بنحو 9% لتتجاوز 730 مليار دولار بنهاية العام 2024

الأرصدة العربية الصادرة واصلت تركزها الجغرافي في 5 دول خليجية وليبيا بقيمة 665 مليار دولار وبحصة تجاوزت 91%

أهم الدول العربية المصدرة لأرصدة الاستثمار المباشر بنهاية عام 2024 (الحصة من الاجمالي العربي)
The main Arab countries exporting FDI Stocks by the End of 2024 (Share of the Arab Total)



أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة من الدول العربية بنهاية عامي 2023 و2024 (مليون دولار)

FDI Stock outflow from Arab countries by the end of 2023 & 2024 (US$ million)

Arab Ranking 2024	Country	الحصة من الاجمالي العربي Share of the Arab total 2024	2024	2023	الدولة	الترتيب العربي 2024
1	UAE	**39.1%**	**285607**	262208	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	**31.4%**	**229018**	205033	السعودية	2
3	Kuwait	**7.7%**	**56270**	50246	الكويت	3
4	Qatar	**7.0%**	**51425**	49862	قطر	4
5	Bahrain	**3.1%**	**22343**	22068	البحرين	5
6	Libya	**2.8%**	**20229**	20286	ليبيا	6
7	Lebanon	**2.1%**	**15208**	14818	لبنان	7
8	Morocco	**1.6%**	**11328**	11153	المغرب	8
9	Egypt	**1.4%**	**10089**	9580	مصر	9
10	Jordan	**1.4%**	**9997**	9943	الأردن	10
11	Oman	**1.0%**	**7267**	6222	سلطنة عمان	11
12	Iraq	**0.6%**	**4114**	3675	العراق	12
13	Yemen	**0.5%**	**3333**	672	اليمن	13
14	Algeria	**0.4%**	**2947**	2894	الجزائر	14
15	Tunisia	**0.1%**	**643**	711	تونس	15
16	Palestine	**0.0%**	**303**	303	فلسطين	16
17	Mauritania	**0.0%**	**10**	6	موريتانيا	17
18	Syria	**0.0%**	**5**	5	سوريا	18
Arab Total		**100%**	**730134**	**669685**	**الإجمالي العربي**	

المصدر : الأونكتاد، تقرير الاستثمار العالمي- يونيو 2025

Source :UNCTAD, World Investment Report- June 2025

الجزء الرابع: تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

صفقات الاندماج والاستحواذ في الدول العربية 2023-2024

استناداً إلى بيانات الأونكتاد الصادرة في يونيو 2025، جاءت عمليات الاندماج والاستحواذ في الدول العربية خلال عام 2024 على النحو التالي:

- انكمشت القيمة الإجمالية لصفقات البيع في 12 دولة عربية بمعدل 143% لتسجل قيمة سالبة قدرها 1.9 مليار دولار عام 2024، مما قد يعني بيع الأصول في بعض الصفقات بأقل من القيمة العادلة لها.
- حلت السعودية في المقدمة بقيمة 497 مليون دولار حصيلة صفقات بيع الأصول تلتها مصر بقيمة 200 مليون دولار، ثم الكويت بقيمة 8 ملايين دولار.
- تراجعت صفقات الشراء بغرض التملك والاندماج التي نفذتها الدول العربية خلال عام 2024 بمعدل 48% إلى 12.6 مليار دولار ، مقارنة مع 24.1 ملياراً عام 2023.
- قامت 8 دول عربية بصفقات شراء بغرض التملك والاندماج خلال عام 2024، تصدرتهم الإمارات بقيمة 10.6 مليارات دولار، تلتها السعودية بقيمة 4.2 مليارات دولار، ثم قطر والبحرين والمغرب على التوالي.
- الجدير بالذكر أنه لم تقم 6 دول عربية تتضمن موريتانيا والسودان وفلسطين وجيبوتي وليبيا وسوريا بأي صفقات للاندماج والاستحواذ سواء على صعيد البيع أو الشراء بغرض التملك خلال عامي 2023 و2024.

صفقات بيع الأصول لشركات أجنبية في الدول العربية انكمشت بمعدل 143% عام 2024

صفقات الشراء بغرض التملك والاندماج التي نفذتها الدول العربية سجلت تراجعاً بمعدل 48% إلى 12.6 مليار دولار خلال عام 2024

عمليات الاندماج والاستحواذ الصافية عبر الحدود للدول العربية لعام 2024 (مليون دولار)

Net cross-border mergers & acquisitions in Arab countries during 2024 (US$ mn)

Arab Ranking 2024		صفقات الشراء Purchase transaction		صفقات البيع Sales transaction		الدولة	الترتيب العربي 2024
		2024	2023	2024	2023		
1	Saudi Arabia	**4163.8**	16598.8	**497.1**	(154.4)	السعودية	1
2	Egypt	**(2.8)**	1479.1	**200.0**	1817.0	مصر	2
3	Kuwait	**(2591.0)**	13.6	**8.0**	926.0	الكويت	3
4	Yemen	**0.0**	0.0	**6.5**	0.0	اليمن	4
5	Tunisia	**0.0**	0.0	**6.1**	0.7	تونس	5
6	Lebanon	**0.0**	0.0	**0.4**	0.0	لبنان	6
7	Oman	**9.5**	7.8	**0.0**	226.5	سلطنة عمان	7
8	Bahrain	**137.8**	58.4	**0.0**	0.0	البحرين	8
9	Mauritania	**0.0**	0.0	**0.0**	0.0	موريتانيا	9
10	Jordan	**0.0**	2.7	**0.0**	0.0	الأردن	10
12	Sudan	**0.0**	0.0	**0.0**	0.0	السودان	12
15	Palestine	**0.0**	0.0	**0.0**	0.0	فلسطين	15
16	Djibouti	**0.0**	0.0	**0.0**	0.0	جيبوتي	16
18	Libya	**0.0**	0.0	**0.0**	0.0	ليبيا	18
19	Syria	**0.0**	0.0	**0.0**	0.0	سوريا	19
20	Iraq	**0.0**	0.0	**0.0**	(11.7)	العراق	20
13	Algeria	**0.0**	0.0	**(27.4)**	106.9	الجزائر	13
14	Qatar	**156.5**	(1609.9)	**(338.0)**	0.0	قطر	14
21	Morocco	**57.6**	282.0	**(842.5)**	1.0	المغرب	21
22	UAE	**10629.9**	7293.2	**(1421.7)**	1582.0	الإمارات	22
	Total Arab Countries	**12561**	**24126**	**(1911)**	**4494**	الإجمالي العربي	

المصدر : الأونكتاد، تقرير الاستثمار العالمي- يونيو 2025

Source :UNCTAD, World Investment Report- June 2025

الجزء الرابع: تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2024

تطور التدفقات الواردة إلى الدول العربية 2014-2024

الدول العربية استقطبت استثمارات أجنبية بقيمة 585 مليار دولار خلال الفترة من 2014 إلى 2024 بمتوسط 53 مليار دولار سنويا

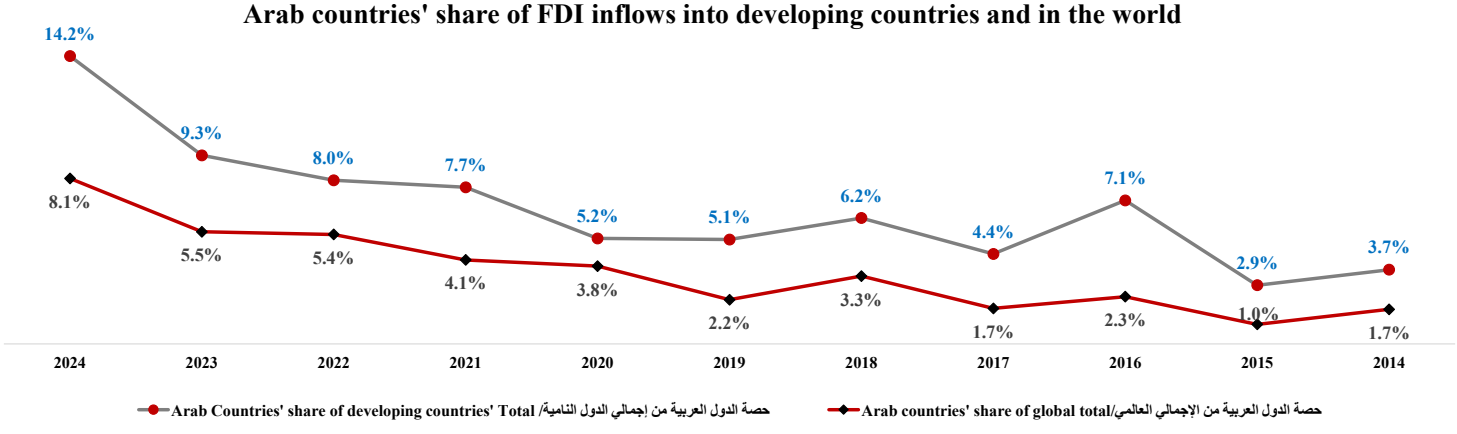
ارتفاع حصة الدول العربية من إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول النامية والعالم إلى 14.2% و8.1% على التوالي عام 2024

- على صعيد العقود الثلاثة الأخيرة، ارتفع متوسط التدفقات الواردة إلى الدول العربية من 6.6 مليارات دولار خلال الفترة (من 1994 إلى 2003) إلى نحو 45 مليار دولار خلال الفترة (من 2004 إلى 2013) قبل أن يرتفع ليتجاوز 53 مليار دولار في الفترة (من 2014 إلى 2024).
- بلغ إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة الى الدول العربية نحو 585 مليار دولار خلال الفترة (من 2014 إلى 2024) بمتوسط 53.1 مليار دولار سنويا.

بلغ متوسط حصة الدول العربية من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر العالمية ما نسبته 3.6% خلال الفترة من عام 2014 إلى عام 2024، في حين بلغ متوسط حصة الدول العربية من تدفقات الاستثمار الأجنبي الوارد للدول النامية نحو 6.7% خلال نفس الفترة.

- خلال عام 2024، ارتفعت حصة الدول العربية من إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر للدول النامية إلى 14.2% مقارنة مع 9.3% عام 2023، كما ارتفعت حصتها من الإجمالي العالمي من 5.5% عام 2023 الى 8.1% عام 2024.

تطور حصة الدول العربية من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول النامية والعالم
Arab countries' share of FDI inflows into developing countries and in the world



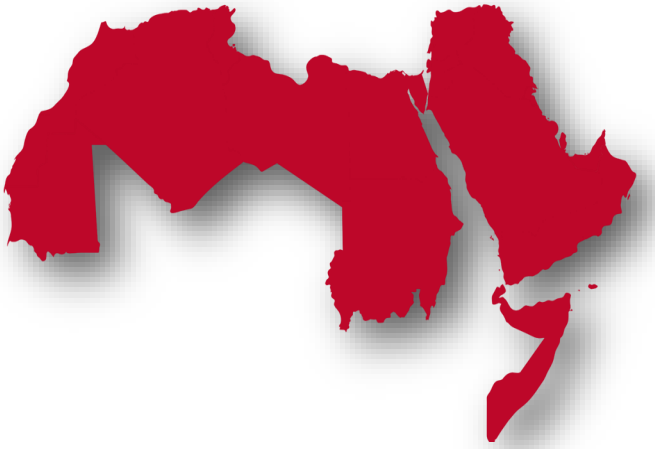
تطور تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية ونسبتها إلى الدول النامية والعالم (2013-2023)

FDI inflows into Arab countries and proportion to developing countries and to world (2013-2023)

Year	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	السنة
Value of Inflows into Arab Countries (US$ billion)	122.7	80.2	74.8	69.3	33.2	36.1	43.2	31.0	47.5	21.3	25.1	قيمة التدفقات الواردة إلى الدول العربية (مليار دولار)
Value of Inflows into Developing Countries (US$ billion)	867.2	865.4	929.6	899.5	640.9	703.5	698.0	699.3	672.9	738.6	686.9	قيمة التدفقات الواردة إلى الدول النامية (مليار دولار)
Value of Global Inflows (US$ billion)	1508.8	1455.0	1389.5	1676.5	868.6	1658.8	1294.2	1770.3	2043.6	2218.6	1472.7	قيمة التدفقات الواردة إلى الدول العالم (مليار دولار)
Arab Countries' Share of Developing Countries' Total	14.2%	9.3%	8.0%	7.7%	5.2%	5.1%	6.2%	4.4%	7.1%	2.9%	3.7%	حصة الدول العربية من إجمالي الدول النامية
Arab Countries' Share of Global Total	8.1%	5.5%	5.4%	4.1%	3.8%	2.2%	3.3%	1.7%	2.3%	1.0%	1.7%	حصة الدول العربية من الإجمالي العالمي

المصدر : الأونكتاد، تقرير الاستثمار العالمي- يونيو 2025

Source :UNCTAD, World Investment Report- June 2025



التوصيات

شهد عام 2024 سلسلة من الأحداث السياسية والاقتصادية التي أثرت بدورها على مكونات مناخ الاستثمار في المنطقة العربية، وفي مقدمتها استمرار الحرب على غزة واتساع نطاق الصراع ليشمل لبنان وسوريا والعراق واليمن مع تصاعد حدة الحرب في السودان، بجانب تطورات مفصلية في الأوضاع الاقتصادية والمناخية، والتي ظهرت جليا في تراجع متوسط ترتيب الدول العربية في كل من مجموعة مؤشرات الأداء السياسي والأمني والأداء الاقتصادي خلال العام 2024، كما تراجعت التكلفة الاستثمارية لمشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر بمعدل 38% مقارنة بعام 2023.

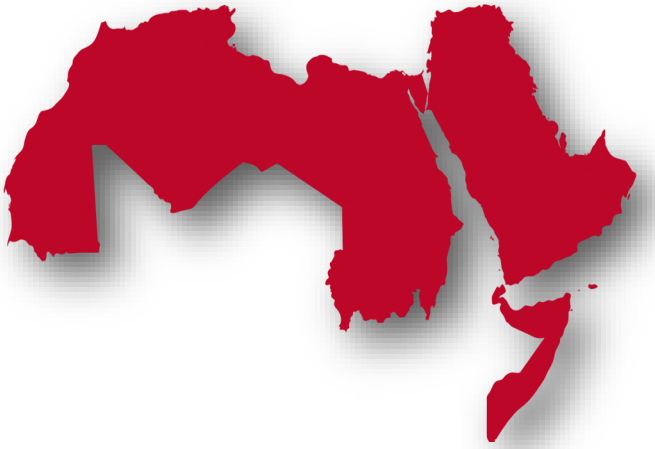
ولكن على الرغم من تلك التحديات، شهد متوسط ترتيب الدول العربية استقراراً في مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية، وعناصر الانتاج، كما ارتفع عدد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر بمعدل 13% إلى 2172 مشروعاً عام 2024، وارتفعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى المنطقة بمعدل 53% إلى 122.7 مليار دولار خلال العام نفسه لترتفع حصتها إلى 8.1% من مجمل التدفقات العالمية و14.2% من مجمل التدفقات الواردة إلى الدول النامية.

ونتيجة للتغيرات المتسارعة التي حدثت منذ بداية عام 2025 سواء على الصعيد السياسي أو الأمني أو الاقتصادي وخصوصا مع المواجهة العسكرية المباشرة بين ايران وإسرائيل في يونيو 2025، وارتفاع نسبة الرسوم الجمركية التي فرضتها الولايات المتحدة على عدد من دول العالم بحد أدنى 10%، وفي ظل تزايد حدة التنافس بين دول العالم على استقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى قطاعاتها المختلفة، ورغم الجهود السابقة لدول المنطقة لتحسين مناخها الاستثماري وبيئة الأعمال فيها، لازالت هناك العديد من التحديات السياسية الاقتصادية والمؤسسية التي تتطلب تبني خطط متكاملة لتحسين مناخ الاستثمار بمختلف مكوناته، لذا يوصي التقرير بأن تواصل حكومات الدول العربية الإصلاحات الاقتصادية التي تسهم في تعزيز مناخ الاستثمار وبيئة الأعمال، لدعمها كوجهة مستقطبة للاستثمارات الأجنبية بمختلف أشكالها من خلال ما يلي:

1. متابعة الدول العربية للمؤشرات ذات الصلة بمناخ الاستثمار والتي تصدر عن الجهات الدولية بصفة دورية والعمل على تحسين ورفع ترتيبها في تلك المؤشرات من خلال دراسة التجارب الدولية الناجحة في هذا المجال ووفق جدول زمني محدد لتسهيل عملية الاستثمار وتحفيز المستثمرين العرب والأجانب.

2. الاستفادة من ارتفاع الرسوم الجمركية الأمريكية على بعض الدول غير العربية، لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية إلى المنطقة العربية في المجالات والقطاعات مرتفعة الرسوم والتي تحظى فيها الدول العربية برسوم جمركية تنافسية.

3. تعظيم استفادة الدول العربية من خدمات التأمين المختلفة على عمليات التجارة والاستثمار والتمويل والمقدمة من قبل وكالات الضمان الوطنية والخاصة ومتعددة الأطراف وفي مقدمتها الخدمات المقدمة من المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، بما يدعم تحول المنطقة لبيئة أكثر جذباً للاستثمار و التجارة، حيث تجدر الإشارة أن قيمة عمليات تأمين التجارة والاستثمار والتمويل الجديدة في العالم بلغت نحو 3.3 تريليونات دولار عام 2024، وذلك وفق تقرير اتحاد بيرن الصادر في مايو 2025، نظراً لما تنطوي عليه عمليات التأمين من مزايا أهمها توفير مناخ آمن للاستثمار والتمويل والأعمال، ونقل المخاطر السياسية من المستثمر، وتعويضه في حال تحقق المخاطر المغطاة، بالإضافة إلى تمكين المستثمرين والمصدرين والمستوردين والمؤسسات المالية من دخول أسواق وقطاعات واعدة ومربحة لكنها عالية المخاطر.



التوصيات

4. قيام الحكومات العربية بجهود مدروسة لتحسين تصنيفاتها الائتمانية من قبل الوكالات العالمية، بما يعزز جاذبيتها وقدرتها على استقطاب الاستثمارات الأجنبية باعتبارها إحدى الركائز التي يعتمد عليها المستثمرون الدوليون في تقييم مناخ الاستثمار بالدولة ومن ثم اتخاذ قرار الاستثمار.
5. تطوير استراتيجيات قطاعية متزامنة وفعالة لدعم مكونات مناخ الاستثمار بالدولة بالاسترشاد بأفضل الممارسات العالمية ووفق الأولويات، وتشجيع السياسات الإصلاحية المعتمدة على تمكين القطاع الخاص واتخاذ كافة التدابير بشأن تعزيز البيئة السياسية والمؤسسية والاقتصادية والتشريعية والإجرائية بالإضافة إلى تطوير البنية التحتية والتكنولوجية وتنمية الكوادر البشرية وذلك وفق جداول زمنية مدروسة.
6. تعزيز الاستثمار العربي البيني من خلال تخفيف قيود الاستثمار والأعمال فيما بين الدول العربية، وإقامة شراكات استثمارية وصناعية وانتاجية تكاملية لدعم التنمية والتكامل الاقتصادي عبر سلاسل انتاج مترابطة.
7. قيام الحكومات العربية ببناء بيئة متكاملة داعمة للتحول الرقمي من خلال تشجيع المبادرات والاستراتيجيات وصياغة السياسات التي تهدف إلى تحفيز الابتكار والإبداع في المجالات المختلفة ودعم إدخال تقنيات الذكاء الاصطناعي في كافة القطاعات لتحسين وضعها في المؤشرات الخاصة بالبنية التحتية والتكنولوجية ومواكبة التطور العالمي.
8. حصر الفرص الاستثمارية وتوزيعها القطاعي والجغرافي وتحديثها بشكل مستمر، بحيث تشمل القطاعات المهمة والحيوية وذات الأولوية ، لدعم بيئة الأعمال في الدولة وتعريف المستثمرين المحليين والدوليين المستهدفين وربطهم بالفرص الملائمة.
9. ترويج وتسويق الفرص والمزايا الاستثمارية، بالاعتماد على محتوى تسويقي يروج للاستثمار على مستوى المناطق والقطاعات المختلفة بالدولة لتسويق الدولة كوجهة للاستثمار والتجارة ونقل التكنولوجيا والسياحة وغيرها عبر هوية وطنية موحدة، بجانب التواصل المستمر والمتواصل مع المستثمرين والارتقاء بمستوى الفعاليات والملتقيات الاستثمارية التي يتم تنظيمها، بجانب تمكين ودعم دور الغرف وتنظيمات الأعمال في جميع مراحل الترويج والتسويق.
10. إبرام دول المنطقة لعدد أكبر من اتفاقيات الاستثمار سواء الثنائية أو التي تتضمن أحكاما استثمارية، وذلك بغرض دعم مناخها الاستثماري وزيادة درجة اليقين لدى المستثمرين الدوليين في قدرة الحكومات العربية على دعم و حماية الاستثمارات الأجنبية على أراضيها.
11. التقييم والمراجعة الدورية لإصلاحات مناخ الاستثمار بما يتلاءم مع التغييرات الداخلية والخارجية، باعتباره عملية ديناميكية مستمرة ومتعددة الجوانب ومرتبطة بالمنافسة والتغيرات الدولية التي تطرأ على عوامل جذب الاستثمار ووضعها في الدول المنافسة.
12. تقديم الدعم المالي والفني والبشري المطلوب لإنجاز خطط تحسين مناخ الاستثمار القائمة في الدولة أو استحداثها بالسرعة الممكنة، وذلك بالتعاون مع جهات محلية ودولية متخصصة مع ضرورة الأخذ في الاعتبار أراء المستثمرين المحليين والعرب والدوليين القائمين والمستهدفين ودراسة المعوقات التي تواجههم بدقة بهدف تهيئة المناخ الاستثماري وتبسيط الإجراءات في ضوء المستجدات المحلية والإقليمية والعالمية.

المؤسسة العربية لضمان
الإستثمار وائتمان الصادرات
The Arab Investment & Export
Credit Guarantee Corporation

تقدم خدمات التأمين للمستثمرين والمصدرين والمؤسسات المالية ضد المخاطر التجارية والسياسية

provides insurance Services to Investors, Exporters and Financial Institutions Against Commercial and Political Risks

STANDARD &POOR'S Rating A+

50 عاماً من النجاح

تأمين الأعمال ضد
Insuring Business Against

- المصادرة والتأميم
  Expropriation
- الحرب والاضطرابات الاهلية
  War and Civil Disturbance
- عدم القدرة على التحويل
  Currency Inconvertibility and Transfer Restrictions
- اخلال الحكومات بتعاقداتها
  Breach of Contract
- إفلاس وعجز المستورد أو المدين عن السداد
  Bankruptcy and failure of the importer or debtor to pay

المقر الدائم للمنظمات العربية ص.ب 23568 - الصفاة 13096 - دولة الكويت
The Arab Organizations Headquarters Building P.O BOX 23568 Safat 13096, Kuwait
www.dhaman.org