

المؤسسة العربية لضمان  
الاستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



## مناخ الاستثمار في الدول العربية



مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار

2015



# مناخ الاستثمار في الدول العربية

## مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار

### 2015

الناشر

المؤسسة العربية لضمان  
الاستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



ص.ب: 23568 الصفاة 13096 دولة الكويت  
هاتف: 24959555 (+965) فاكس: 24835489 (+965)  
البريد الإلكتروني: [research@dhaman.org](mailto:research@dhaman.org)  
الموقع الشبكي: [www.dhaman.org](http://www.dhaman.org)

إن النتائج والتفسيرات والاستنتاجات التي ترد في هذا التقرير لا تعبر بالضرورة عن آراء مجلس مساهمي المؤسسة أو مجلس إدارتها أو حكومات الدول التي يمثلونها. كما أن الحدود وغيرها من المعلومات التي تظهر على أي خريطة في هذا التقرير لا تعني تأييد أو قبول المؤسسة لها.

حقوق النشر محفوظة للمؤسسة ويسمح بالاعتباس شريطة ذكر المصدر

المؤسسة العربية لضمان  
الإستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                  |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Establishment Date                            | 1/4/1974                                                                                                                                                                                                                                              | 1974/4/1                                                                                                                                                                                                                          | تاريخ التأسيس                                    |
| Commencement Date                             | 1/4/1975                                                                                                                                                                                                                                              | 1975/4/1                                                                                                                                                                                                                          | تاريخ المباشرة                                   |
| Director-General                              | Mr. Fahad Rashid Al Ibrahim                                                                                                                                                                                                                           | السيد/ فهد راشد الإبراهيم                                                                                                                                                                                                         | المدير العام                                     |
| Paid-up Capital                               | USD 256.7 million                                                                                                                                                                                                                                     | 256.7 مليون دولار أمريكي                                                                                                                                                                                                          | رأس المال المدفوع                                |
| Reserves                                      | USD 138.5 million                                                                                                                                                                                                                                     | 138.5 مليون دولار أمريكي                                                                                                                                                                                                          | الاحتياطي                                        |
| Credit Rating                                 | "AA, Negative", by Standard & Poor's credit rating agency.                                                                                                                                                                                            | "AA، سلبى" من قبل وكالة ستاندرد أند بورز للتصنيف الائتماني.                                                                                                                                                                       | التصنيف الائتماني                                |
| Accumulated Guarantee Contracts<br>31-12-2014 | USD 12.2 billion                                                                                                                                                                                                                                      | 12.2 مليار دولار أمريكي                                                                                                                                                                                                           | القيمة التراكمية لعمليات الضمان<br>2014-12-31    |
| Dhaman's<br>Organizational<br>Structure       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Shareholder's Council</li> <li>Board of Directors</li> <li>Director-General</li> </ul>                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>مجلس المساهمين</li> <li>مجلس الإدارة</li> <li>المدير العام</li> </ul>                                                                                                                      | أجهزة المؤسسة                                    |
| Member Countries                              | All Arab League member states except Comoros Islands.                                                                                                                                                                                                 | كافة الدول الأعضاء في جامعة الدول العربية عدا جمهورية جزر القمر.                                                                                                                                                                  | الدول الأعضاء                                    |
| Financial Institutions<br>(shareholders)      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Arab Fund for Economic and Social Development</li> <li>Arab Monetary Fund</li> <li>Arab Bank for Economic Development in Africa</li> <li>Arab Authority for Agricultural Investment and Development</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي</li> <li>صندوق النقد العربي</li> <li>المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا</li> <li>الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي</li> </ul> | المؤسسات المالية<br>(المساهمة في رأسمال المؤسسة) |

## المحتويات

|     |                                                                                   |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 6   | تقديم                                                                             |
| 8   | الملخص التنفيذي                                                                   |
| 19  | ملاحظات منهجية                                                                    |
|     | الجزء الأول: جاذبية الدول العربية للاستثمار الأجنبي المباشر – مؤشر الأداء المحتمل |
| 34  | 1. الوضع الإجمالي للجاذبية العربية                                                |
| 34  | 1.1 المؤشر العام للجاذبية                                                         |
| 36  | 2.1 مجموعة المتطلبات الأساسية                                                     |
| 38  | 3.1 مجموعة العوامل الكامنة والمؤثرة في الشركات متعددة الجنسية                     |
| 40  | 4.1 مجموعة العوامل الخارجية الإيجابية                                             |
| 42  | 2. وضع الدول العربية في المؤشرات الأحد عشر الفرعية                                |
| 42  | 1.2 مؤشر استقرار الاقتصاد الكلي                                                   |
| 44  | 2.2 مؤشر الوساطة المالية والقدرات التمويلية                                       |
| 46  | 3.2 مؤشر البيئة المؤسسية                                                          |
| 48  | 4.2 مؤشر بيئة أداء الأعمال                                                        |
| 50  | 5.2 مؤشر حجم السوق وفرص وسهولة النفاذ إليه                                        |
| 52  | 6.2 مؤشر الموارد البشرية والطبيعية                                                |
| 54  | 7.2 مؤشر عناصر التكلفة                                                            |
| 56  | 8.2 مؤشر الأداء اللوجستي                                                          |
| 58  | 9.2 مؤشر الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات                                           |
| 60  | 10.2 مؤشر اقتصاديات التكتل                                                        |
| 62  | 11.2 مؤشر عوامل التميز والتقدم التكنولوجي                                         |
| 64  | 3. فجوة وميزان الجاذبية العربية                                                   |
| 64  | 1.3 فجوة الجاذبية العربية                                                         |
| 66  | 2.3 ميزان الجاذبية العربية                                                        |
|     | الجزء الثاني: جاذبية الدول العربية للاستثمار الأجنبي المباشر – مؤشر الأداء الفعلي |
| 70  | 1. الاستثمار الأجنبي المباشر في العالم والدول العربية                             |
| 81  | 2. الاستثمارات العربية البينية                                                    |
| 92  | 3. الأداء الفعلي ومؤشر الأداء                                                     |
| 94  | 4. جاذبية الدول العربية ضمن تصنيف مراحل التنمية الاقتصادية                        |
| 97  | ملاحظات ختامية وتوصيات                                                            |
|     | الجزء الثالث: الملامح القطرية                                                     |
| 101 | 1. الملامح القطرية                                                                |
| 187 | الملحق: حساب المؤشر وخصائصه الإحصائية                                             |
| 192 | المراجع                                                                           |

| Members                                                    |                                                                                     | الأعضاء                                     |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Jordan                                                     |    | الأردن                                      |
| UAE                                                        |    | الإمارات                                    |
| Bahrain                                                    |    | البحرين                                     |
| Tunisia                                                    |    | تونس                                        |
| Algeria                                                    |    | الجزائر                                     |
| Djibouti                                                   |    | جيبوتي                                      |
| Saudi Arabia                                               |    | السعودية                                    |
| Sudan                                                      |    | السودان                                     |
| Syria                                                      |    | سورية                                       |
| Somalia                                                    |    | الصومال                                     |
| Iraq                                                       |    | العراق                                      |
| Oman                                                       |    | سلطنة عمان                                  |
| Palestine                                                  |    | فلسطين                                      |
| Qatar                                                      |   | قطر                                         |
| Kuwait                                                     |  | الكويت                                      |
| Lebanon                                                    |  | لبنان                                       |
| Libya                                                      |  | ليبيا                                       |
| Egypt                                                      |  | مصر                                         |
| Morocco                                                    |  | المغرب                                      |
| Mauritania                                                 |  | موريتانيا                                   |
| Yemen                                                      |  | اليمن                                       |
| Arab Fund for Economic and Social Development              |  | الصندوق العربي للإتماء الاقتصادي والاجتماعي |
| Arab Monetary Fund                                         |  | صندوق النقد العربي                          |
| Arab Bank for Economic Development in Africa               |  | المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا |
| Arab Authority for Agricultural Investment and Development |  | الهيئة العربية للاستثمار والائتماء الزراعي  |

المؤسسة العربية لضمان  
الاستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



## تقديم

## تقديم

تشهد حركة السلع والخدمات ورؤوس الأموال في المنطقة والعالم تغيرات مستمرة على صعيد الحجم والتوزيع الجغرافي والقطاعي والنظم والقواعد والعوامل الحاكمة والمحددة لحركتها، وتفرض تلك التغيرات بشكل مستمر فرصا تجارية واستثمارية تدفع الدول النامية والمتقدمة على حد سواء لاقتناصها ومواجهة التحديات التي تحول دون الاستفادة منها. وفي هذا السياق تواصل المؤسسة العربية لضمان الاستثمار واثتمان الصادرات ممارسة دورها الرامي لنشر المعرفة ورصد التطورات بشأن البيئة الاستثمارية والتجارية في الدول العربية ومدى ملاءمتها للتطورات التي يمر بها الاقتصاد العالمي، وذلك من أجل دعم جهود حكومات المنطقة الرامية لتحسين مناخ الاستثمار والأعمال، وإيجاد الآليات الملائمة لحل المعوقات التي تواجه المستثمرين، وزيادة جاذبية اقتصادات المنطقة للاستثمارات الأجنبية والبيئية الأكثر مساهمة في رفع الأداء التنموي وتقوية دعائم العمل العربي المشترك في مجالات التنمية الاجتماعية والاقتصادية.

وفي إطار الرصد المتواصل للوضع التنافسي للدول العربية في جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، يسر المؤسسة العربية لضمان الاستثمار واثتمان الصادرات أن تقدم لدولها الأعضاء التقرير السنوي الثلاثين لمناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2015، والذي يتضمن عرضا وتحليلا للبيانات والمؤشرات المتعلقة بأداء مجموعات الدول العربية من حيث استقطاب التدفقات الاستثمارية الخارجية، وذلك بالتركيز على جاذبيتها لتلك التدفقات وفق مجموعة من المتغيرات المفسرة للتباين بين مختلف دول العالم بهذا الخصوص. وقد تواصل في تقرير هذا العام رصد تطورات مناخ الاستثمار في الدول العربية والعالم من خلال «مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار» مع إضفاء بعض التغييرات الطفيفة في مكونات المؤشر حيث تم اعتماد مقارنة جديدة لرصد التميز والتقدم التكنولوجي، فضلا عن تراجع عدد الدول التي يغطيها المؤشر بعد استبعاد كل من ليبيا وسورية لاعتبارات موضوعية تتعلق بتوافر الاحصاءات في ظل الأوضاع الخاصة التي يمر بها البلدان منذ ما يزيد على ثلاث سنوات. وتمثل مجموعة الدول التي يغطيها مؤشر ضمان نحو 95% من إجمالي أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد لكل دول العالم ونحو 96% من إجمالي أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد للمنطقة العربية بنهاية عام 2014.

وبالإضافة إلى التغطية الجغرافية الواسعة لمجمل التدفقات الرأسمالية المباشرة، يتميز مؤشر ضمان بالعديد من الخصائص التي تؤهله ليكون ضمن المؤشرات المركبة المرجعية على المستويين الإقليمي والدولي وذلك بالتزامه بالضوابط النظرية والتطبيقية، باعتماده على 58 متغيرات رئيسياً مستقاة من مجموعة أكبر من المتغيرات الفرعية التي تم تجميعها من أهم وأحدث قواعد البيانات الدولية والوطنية المتوافرة والمعتمدة، بمرونته وقابليته للتطوير والاستجابة للمتغيرات المستقبلية، بدقة ومصداقية نتائجه، وأخيرا بسهولة استيعاب مخرجاته لصناع القرار والفاعلين والباحثين في مجال جذب الاستثمار الأجنبي المباشر.

ولكي يتمكن التقرير من تحقيق أكبر قدر ممكن من الشمولية والتغطية الجغرافية لجميع الدول العربية في البيانات والمؤشرات التي يتناولها في أبوابه المختلفة ومن تجاوز العقبات المتمثلة في نقص المعلومات والبيانات الإحصائية الدقيقة والحديثة حول تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر ومكوناته ومصادره واتجاهاته القطاعية من المصادر الرسمية العربية، واصلت المؤسسة تحركها في مجال رصد وتوثيق البيانات الإحصائية على محورين رئيسيين:

**أولاً:** الاستمرار في حث الدول العربية على إعداد ونشر بيانات محددة ودقيقة وشاملة حول إحصاءات الاستثمار الأجنبي المباشر على الصعيد الوطني وفق المعايير العالمية المتفق عليها، باعتبار أن توفير تلك البيانات يعد شرطاً أساسياً ليس فقط لاتخاذ القرارات اللازمة لتهيئة المناخ الملائم لجذب تلك الاستثمارات وتفعيل دورها التنموي، بل يعد كذلك عنصراً هاماً لتمكين أهل الاختصاص وأصحاب القرار من الحد الأدنى من التنسيق من أجل إرساء عوامل نجاح التكامل الاقتصادي الإقليمي بين الدول العربية.

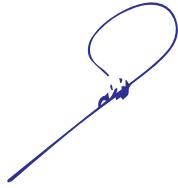
**ثانياً:** اللجوء إلى أهم مصادر البيانات والمعلومات الدولية المنشورة حول الاستثمار الأجنبي المباشر في العالم كبديل عندما يتعذر حصول المؤسسة على البيانات المطلوبة من منبعها الأساسي (مصادر وطنية) في الوقت المناسب. وكما هو معروف يعد مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) مع صندوق النقد الدولي من أهم تلك المصادر، حيث يوفر كل منهما أحدث التقديرات عن تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة لكل دول العالم.

وفي هذا الصدد، أجدد شكري الجزيل وتقديري العالي لمختلف جهات الاتصال الرسمية وهيئات تشجيع الاستثمار والمؤسسات المعاونة لها داخل الدول العربية على تعاونها لتزويد المؤسسة بالبيانات والمعلومات التي تتباين حسب درجة شمولها وحداثتها ودقتها من دولة لأخرى. كما أطلع لمزيد من التعاون وأدعو جميع الجهات الحكومية المعنية في الدول العربية لتعزيز مساعيها وجهودها في مجال تطوير وتحديث قواعد بياناتها في مجالات الاستثمار الأجنبي المباشر والمجالات ذات الصلة وفق المعايير الدولية.

وأخيرا أتقدم بالشكر إلى فريق عمل البحوث والدراسات القائم على إعداد التقرير وكل من ساهم بدرجة أو بأخرى من الإدارات الأخرى في تقديم الدعم الإداري والفني لإنجاز التقرير في صورته الحالية.

وإذ تأمل المؤسسة أن تكون قد وفقت في مهمتها وأن يسهم هذا التقرير، بالإضافة إلى الجهود الوطنية المبذولة وبقيّة أنشطة المؤسسة، في وضع أسس موضوعية متينة للترويج للدول العربية كوجهة للتدفقات الرأسمالية، فإنها ترحب كل الترحيب بأي ملاحظات أو آراء من شأنها تطوير محتوى التقرير وتعزيز دور المؤسسة في دعم التدفقات التجارية والرأسمالية الأجنبية والبنية إلى المنطقة العربية. والله نسأل أن يؤدي هذا التقرير رسالته وأن يبلغ بالعمل غايته.

والله ولي التوفيق،،،



**فهد راشد الإبراهيم**  
المدير العام  
يوليو 2015

## الملخص التنفيذي

بدأت التدفقات الرأسمالية المباشرة بالتعافي بعد عدة سنوات من التراجع عقب الأزمة المالية والاقتصادية الحادة وحالة الانكماش التي شملت معظم دول العالم. ومن المتوقع أن يواصل سوق الاستثمار الأجنبي المباشر تعافيه نتيجة ارتفاع محتمل للتدفقات الاستثمارية الأجنبية المباشرة في مجالات جديدة (Greenfield Investment) خلال السنوات الخمس المقبلة بنسبة متوسطة يمكن أن تصل إلى 10% سنوياً بشرط استمرار بعض العوامل الأساسية الداعمة مثل التعافي المتواصل في الاقتصاديات المتطورة وانخفاض حدة التوترات والصراعات السياسية الكبرى القائمة في بعض دول العالم.

وكما جاء توضيحه في العدد السابق للتقرير، أصبحت الأسواق النامية وجهة هامة للمستثمرين، ومن المتوقع كذلك أن تعزز تلك الأسواق موقعها وقدرتها على جذب المزيد من الاستثمارات على المدى الطويل، ومن شأن هذه التغييرات في المشهد العالمي للاستثمارات الأجنبية المباشرة أن ترفع حدة المنافسة القائمة في إطار المزيد من الكفاءة واختيار المواقع المتميزة. فقد أدركت الكثير من الدول النامية وفي مقدمتها الدول العربية فوائد الاستثمار الأجنبي المباشر في تسريع النمو وتطوير الاقتصاد وتنمية البنية التحتية وتوفير فرص العمل للقوى العاملة الوطنية إلى جانب نقل التكنولوجيا والتقنيات الجديدة والمبتكرة والصناعات المتطورة والمهارات والخبرات الإدارية والقدرات التنظيمية. ومن هذا المنطلق أصبح جذب الاستثمار الأجنبي المباشر أحد أهم مجالات المنافسة بين معظم دول العالم المتقدمة والنامية على حد سواء.

وفي ظل احتدام التنافس على استقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، تواصل المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات تطوير دورها الرامي لنشر المعرفة بشأن وضع وتطورات مناخ الاستثمار في الدول العربية تماشياً مع التطورات العالمية من أجل دعم جهود حكومات المنطقة الرامية لتحسين مناخ الاستثمار والأعمال وزيادة جاذبية اقتصادات المنطقة للاستثمارات الأجنبية وتعزيز دعائم العمل العربي المشترك في مجالات التنمية الاجتماعية والاقتصادية.

وفي هذا السياق أطلقت المؤسسة التقرير السنوي الثلاثين لمناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2015، والذي يتضمن عرضاً وتحليلاً للبيانات والمؤشرات المتعلقة بأداء مجموعات الدول العربية من حيث استقطاب التدفقات الاستثمارية الخارجية وذلك بالتركيز على جاذبيتها لتلك التدفقات وفق مجموعة من المتغيرات المفسرة للتباين بين مختلف دول العالم بهذا الخصوص. وقد تواصل في تقرير هذا العام اتباع المنهجية الجديدة التي سبق اعتمادها في تقرير عام 2012-2013 بعد استحداث المؤسسة لأول مرة لـ «مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار» مع بعض التطوير في مكونات المؤشر حيث تم اعتماد مقاربة جديدة لرصد التميز والتقدم التكنولوجي، فضلاً عن تراجع عدد الدول التي يغطيها المؤشر من 111 إلى 109 دول مع تراجع عدد الدول العربية إلى 16 دولة باستبعاد ليبيا وسورية ضمن المؤشر تمثل نحو 95% من إجمالي أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد للمنطقة العربية بنهاية عام 2014.

## مزايا مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار

المؤشر المركب هو مقياس يتم اشتقاقه من مجموعة من المعطيات المشاهدة التي تعكس وضع ظاهرة معينة محل الدراسة، حيث يتم صياغة المؤشر المركب عن طريق دمج بعض المتغيرات الفرعية المنفصلة في مؤشر واحد بالاستناد إلى نموذج معين. ويتميز مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار بالعديد من الخصائص التي تؤهله ليكون ضمن المؤشرات المركبة المرجعية على المستويين الإقليمي والدولي وذلك بالتزامه بالضوابط العلمية والتطبيقية، باعتماده على 3 مجموعات رئيسية يندرج تحتها 11 مؤشراً فرعياً تتفرع بدورها إلى 58 متغيراً كمياً، غالبيتها العظمى متوسط قيمة المتغير خلال السنوات الثلاث من 2011 إلى 2013 وذلك لتعزيز قوة النتائج وتقليل آثار التقلبات، مستقاة من أهم وأحدث قواعد البيانات المتوافرة الدولية والوطنية. كما يتميز المؤشر بتغطيته الجغرافية الواسعة لدول تمثل حوالي 95% من إجمالي رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد في العالم، ومرونته وقابليته للتطوير والاستجابة للمتغيرات المستقبلية، بدقة ومصداقية نتائجه، وأخيراً بسهولة استيعاب مخرجاته لصناع القرار والباحثين والفاعلين في مجال المنافسة على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر عبر اكتشافه لعناصر القوة والضعف في هذا المجال.

هذا ويطمح المؤشر المركب إلى تفسير سبب ضآلة نصيب المنطقة العربية من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في العالم والذي لم يتجاوز 3.5% من الإجمالي العالمي خلال الفترة ما بين عامي 2000 و2014 ونحو 9.5% من إجمالي الوارد إلى الدول النامية، وبناء قاعدة بيانات معرفية شاملة تمكن من إنجاز البحوث والدراسات ورصد جوانب الضعف والقوة المحددة لمناخ الاستثمار في دول المنطقة وتفسير أسباب التركيز الجغرافي في بعض الدول واستحواذ قطاع الخدمات على الحصة الأهم من التدفقات، وتقديم مقترحات حول أفضل السبل لتحسين مناخ الاستثمار، وتحديد أثر الاستثمارات على التنمية الاقتصادية والاجتماعية واستدامتها في البلد المضيف.

## الجزء الأول: جاذبية الدول العربية للاستثمار الأجنبي المباشر، مؤشر الأداء المحتمل

## الوضع الإجمالي للجاذبية العربية

حلت مجموعة الدول العربية للسنة الثانية على التوالي في المرتبة الرابعة على مستوى العالم من بين 7 مجموعات جغرافية بمتوسط لقيمة المؤشر يبلغ 40.4 نقطة، ومتوسط لترتيب الدول داخل المجموعة يبلغ 67 من أصل 109 دول. وكانت دول مجموعة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية قد حلت في المرتبة الأولى، تلتها دول شرق آسيا والمحيط الهادي في المرتبة الثانية، ثم دول أوروبا وآسيا الوسطى في المرتبة الثالثة، ثم دول أمريكا اللاتينية والكاريبي في المرتبة الخامسة، فيما جاءت دول جنوب آسيا في المرتبة السادسة وأخيرا دول أفريقيا في المرتبة السابعة.

ومقارنة بتقرير عام 2014 فقد ارتفعت جاذبية الدول العربية للاستثمار الأجنبي المباشر بدرجة طفيفة نتيجة ارتفاع قيمة المؤشر في الدول العربية بمقدار 0.1 نقطة ونسبة 0.29%، كما تزعمت دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية للسنة الثالثة على التوالي ترتيب الدول العربية بقيمة 49.9 نقطة من إجمالي 100 نقطة خلال العام 2015 وبمستوى أداء نسبي متوسط، وحلت دول المشرق العربي (مصر ولبنان والأردن) في المرتبة الثانية عربيا بقيمة 41.4 نقطة من إجمالي 100 نقطة وبمستوى نسبي منخفض، رغم تحسن أدائها مقارنة بمؤشر عام 2014 بنسبة بلغت 2.21%، كذلك جاءت دول المغرب العربي (تونس والجزائر والمغرب) في المرتبة الثالثة عربيا بقيمة 39.2 نقطة من إجمالي 100 نقطة وبمستوى أداء نسبي منخفض، والتي تحسن أدائها وجاذبيتها بنسبة 1.38% مقارنة بمؤشر عام 2013، وأخيرا حلت دول الأداء الضعيف جدا (العراق وموريتانيا واليمن والسودان) في المرتبة الرابعة عربيا بقيمة 26.3 نقطة من إجمالي 100 نقطة، وبمستوى ضعيف جدا، حيث يلاحظ ارتفاع جاذبيتها للاستثمار بنسبة طفيفة 0.52% مقارنة بالعام السابق.

## المجموعات الثلاث الرئيسية

يتكون مؤشر ضمان من ثلاث مجموعات رئيسية محددة لقدرة جذب الدول للتدفقات الرأسمالية المباشرة هي مجموعة المتطلبات الأساسية ومجموعة العوامل الكامنة ومجموعة العوامل الخارجية الإيجابية. ومن الجدير بالملاحظة أن الوضع التنافسي النسبي دون المتوسط للدول العربية في مجال جذب الاستثمار الأجنبي المباشر ناتج بالأساس عن ضعف شديد في الأداء العربي في مجموعة العوامل الخارجية الإيجابية، وفي المقابل جاء الأداء العربي أقل بنسبة ضئيلة من المتوسط العالمي في مجموعة المتطلبات الأساسية ومجموعة العوامل الكامنة.

**مجموعة المتطلبات الأساسية :** وتضم أربعة مؤشرات وهي الأداء الاقتصادي الكلي، والوساطة المالية والقدرات التمويلية، والبيئة المؤسسية والاجتماعية، وبيئة أداء الأعمال. حلت مجموعة الدول العربية في المرتبة الرابعة على مستوى العالم لهذا العام 2015 بمتوسط لقيمة المؤشر يبلغ 51.4 نقطة، ومتوسط لترتيب الدول داخل المجموعة يبلغ 68. وعلى مستوى المجموعات العربية تصدرت دول الخليج العربية قائمة الترتيب بأداء جيد مقارنة بالمتوسط العالمي، تليها دول المغرب العربي في المرتبة الثانية عربيا وبأداء نسبي ضعيف (أقل من المتوسط العالمي)، ثم حلت دول المشرق العربي في المرتبة الثالثة عربيا وبأداء ضعيف أيضا، وفي المركز الرابع والأخير عربيا جاءت مجموعة دول الأداء المنخفض والتي تقل كثيرا عن المتوسط العالمي وكذلك عن المتوسط العربي.

ومقارنة بمؤشر عام 2014 فقد ارتفعت قيمة المؤشر في الدول العربية بقيمة 0.75 نقطة ونسبة تبلغ 1.47%، كمحصلة لتحسن أداء دول مجلس التعاون الخليجي وتراجع أداء بقية المجموعات بمعدلات ضئيلة.

**مجموعة العوامل الكامنة :** وتضم 5 مؤشرات فرعية: حجم السوق وفرص النفاذ إليه، الموارد البشرية والطبيعية، عناصر التكلفة، والأداء اللوجستي، والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات تمثل المقومات الأساسية التي تحدد قرارات كبار المستثمرين وخصوصا الشركات متعددة الجنسية تجاه الاستثمار في بلد معين. وقد جاء ترتيب الدول العربية في المرتبة الرابعة عالميا بمتوسط لقيمة المؤشر لمجموعة الدول العربية يبلغ 47.1 نقطة، ومتوسط لترتيب الدول داخل المجموعة يبلغ 63. وعلى مستوى المجموعات العربية يلاحظ أيضا استمرار التفوق النسبي لدول الخليج بشكل عام بأداء متوسط، ثم حلت مجموعة دول المشرق العربي في المرتبة الثانية بأداء متوسط أقل من المتوسط العالمي، ثم مجموعة دول المغرب العربي في المرتبة الثالثة بأداء ضعيف وأخيرا دول الأداء المنخفض بأداء ضعيف جدا.

ومقارنة بالنتائج التي توصل إليها تقرير عام 2014 فقد تحسن أداء الدول العربية في مجموعة العوامل الكامنة بشكل طفيف كمحصلة لاستمرار تحسن أداء دول المغرب العربي فيما تراجع أداء بقية المجموعات بمعدلات ضئيلة.

**مجموعة العوامل الخارجية الإيجابية :** وتضم مؤشري اقتصاديات التكتل، وعوامل التميز والتقدم التكنولوجي. فقد حلت الدول العربية في المرتبة الخامسة من بين 7 مجموعات جغرافية بأداء نسبي ضعيف وبمتوسط لقيمة المؤشر لمجموعة الدول العربية يبلغ 23.3 نقطة، ومتوسط لترتيب الدول داخل المجموعة يبلغ 70. وعلى مستوى المجموعات العربية تصدرت دول الخليج كافة الدول العربية، ثم حلت دول المشرق العربي في المرتبة الثانية، وحلت دول المغرب العربي في المرتبة الثالثة وبمستوى أداء متوسط للمجموعات الثلاث، وأخيرا حلت دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة وبمستوى أداء ضعيف.

ومقارنة بعام 2014 فقد ارتفع أداء الدول العربية بمقدار 0.16 نقطة و 0.69% فقط، وذلك كنتيجة لتحسن أداء دول المشرق العربي في مجموعة العوامل الخارجية فيما تراجع أداء بقية المجموعات العربية.

### وضع الدول العربية في المؤشرات الفرعية

**مؤشر استقرار الاقتصاد الكلي :** يعد الأداء العربي في هذا المؤشر الأفضل مقارنة بالمؤشرات الأحد عشر الأخرى حيث يتساوى تقريبا المتوسطان العربي والعالمي حول 70 نقطة. وعلى صعيد المجموعات العربية تصدرت دول الخليج وبأداء جيد جدا، وحلت دول المغرب العربي في المرتبة الثانية وبمستوى أداء متوسط، أما دول المشرق العربي فقد حلت في المرتبة الثالثة وبمستوى أداء ضعيف، كذلك حلت دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة الأخيرة عربيا وبمستوى أداء ضعيف جدا، ومقارنة بعام 2014 تحسن أداء جميع المجموعات العربية بنسب تتراوح ما بين 0.93 و 8.37% على التوالي.

**مؤشر الوساطة المالية والقدرات التمويلية :** رغم أن الأداء العالمي في هذا المجال متواضع بالأساس إلا أن الأداء العربي في هذا المؤشر جاء أقل منه بشكل عام بمستوى متوسط، وفيما يتعلق بالمجموعات الجغرافية العربية فقد تصدرت دول المشرق العربي الدول العربية وحلت منفردة في مجموعة الأداء الجيد، ثم حلت دول المغرب العربي في المرتبة الثانية وبمستوى أداء متوسط ثم جاءت دول الخليج العربي في المرتبة الثالثة وبمستوى أداء متوسط، وأخيرا حلت دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة والأخيرة بقيمة بمستوى أداء ضعيف جدا. ومقارنة بعام 2014 تراجع أداء جميع المجموعات الجغرافية العربية وذلك نتيجة تسجيلها تراجعا في المؤشرات الفرعية الثلاثة المكونة للمؤشر.

**مؤشر البيئة المؤسسية :** جاء أداء الدول العربية متواضعا جدا مقارنة بالمتوسط العالمي، مع وجود تباينات كبيرة بين المجموعات العربية. حيث حلت دول الخليج العربي في المرتبة الأولى عربيا بأداء متوسط تلتها دول المغرب العربي في المرتبة الثانية وبأداء ضعيف وحلت دول المشرق العربي في المرتبة الثالثة وبأداء ضعيف، وأخيرا حلت دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة والأخيرة وبأداء ضعيف جدا. ومقارنة بعام 2014 تراجع أداء دول الخليج ودول المشرق فيما تحسن أداء دول المغرب ودول الأداء الضعيف.

**مؤشر بيئة أداء الأعمال :** أداء متوسط للدول العربية مقارنة بالمتوسط العالمي، وعلى مستوى المجموعات العربية تصدرت دول الخليج بأداء متوسط. ثم حلت دول المغرب العربي في المرتبة الثانية وبمستوى أداء ضعيف ثم دول المشرق في المرتبة الثالثة وبمستوى أداء ضعيف أيضا. وحلت دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة بمستوى أداء ضعيف جدا، ومقارنة بعام 2014 فقد ارتفع أداء جميع المجموعات الجغرافية العربية في مؤشر بيئة أداء الأعمال وجاءت دول الخليج في المقدمة كصاحبة أفضل نسبة تحسن بلغت 1.5%.

**مؤشر حجم السوق وفرص وسهولة النفاذ إليه :** لدى الدول العربية وضعية أقل من المتوسط العالمي، وفيما يتعلق بالمجموعات العربية تصدرت دول الخليج بأداء متوسط، ثم حلت دول المشرق العربي بأداء متوسط، وجاءت دول المغرب العربي في المرتبة الثالثة بأداء ضعيف وأخيرا حلت دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة بأداء ضعيف جدا ومقارنة بعام 2014 تراجع أداء جميع المجموعات الجغرافية العربية في المؤشر، فيما عدا دول المغرب العربي.

**مؤشر الموارد البشرية والطبيعية :** الأداء العربي في هذا المؤشر جاء قريبا من الأداء العالمي بمستوى متوسط أما فيما يتعلق

بالمجموعات الجغرافية العربية فقد تقدمت دول الخليج بأداء جيد وحلت دول المشرق العربي في المرتبة الثانية وكذلك دول المغرب العربي في المرتبة الثالثة بأداء ضعيف وأخيرا جاءت دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة وبمستوى أداء ضعيف جدا. ومقارنة بعام 2014 تراجع أداء جميع المجموعات الجغرافية العربية في مؤشر الموارد البشرية والطبيعية.

**مؤشر عناصر التكلفة:** الأداء العربي في هذا المؤشر جاء أعلى من الأداء العالمي المرتفع أصلا بمستوى متوسط. أما فيما يتعلق بالمجموعات العربية فقد تصدرت دول الخليج وجاءت وحيدة في مجموعة الأداء الجيد، وجاءت دول المشرق العربي في المرتبة الثانية ثم حلت دول الأداء المنخفض في المرتبة الثالثة، وأخيرا دول المغرب العربي. ومقارنة بعام 2014 تحسن أداء جميع المجموعات العربية في مؤشر عناصر التكلفة، وخصوصا دول الأداء المنخفض بنسبة 6.6%.

**مؤشر الأداء اللوجيستي:** جاء الأداء العربي في هذا المؤشر أقل من الأداء العالمي المنخفض أصلا بمستوى ضعيف. وفيما يتعلق بالمجموعات العربية فقد تصدرت دول الخليج وجاءت وحيدة في مجموعة الأداء الجيد، وحلت دول المغرب العربي في المرتبة الثانية ثم دول المشرق العربي وبأداء ضعيف ثم دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة والأخيرة وبأداء ضعيف جدا. ومقارنة بعام 2014 تراجع أداء دول الخليج ودول الأداء المنخفض فيما ارتفع أداء دول المشرق والمغرب العربي في المؤشر.

**مؤشر الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات:** الأداء العربي في هذا المؤشر جاء أقل من الأداء العالمي المنخفض أصلا بأداء ضعيف. وفيما يتعلق بالمجموعات العربية فقد تصدرت دول الخليج بأداء جيد، ثم حلت دول المشرق العربي في المرتبة الثانية بأداء متوسط ثم دول المغرب العربي بأداء ضعيف ثم دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة والأخيرة بأداء ضعيف جدا. ومقارنة بعام 2014 تحسن أداء دول الخليج ودول المشرق العربي، فيما تراجع أداء دول المغرب العربي ودول الأداء المنخفض في مؤشر الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

**مؤشر اقتصاديات التكتل:** أداء المتوسط العربي في هذا المؤشر جاء أقل بشكل واضح من الأداء العالمي المنخفض أصلا. أما فيما يتعلق بالمجموعات العربية فقد تصدرت دول المشرق العربي المجموعات العربية وجاءت وحيدة في مجموعة الأداء المتوسط، وحلت دول المغرب العربي في المرتبة الثانية بأداء ضعيف ثم دول الخليج في المرتبة الثالثة بأداء ضعيف ثم دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة والأخيرة بأداء ضعيف جدا. ومقارنة بعام 2014 فقد ارتفع أداء جميع المجموعات في مؤشر اقتصاديات التكتل وكانت دول الخليج صاحبة أفضل تحسن بنسبة تقترب من 7% خلال تقرير عام 2015.

**مؤشر عوامل التميز والتقدم التكنولوجي:** أداء المتوسط العربي في هذا المؤشر جاء أقل بشكل واضح من الأداء العالمي بمستوى ضعيف. وفيما يتعلق بالمجموعات الجغرافية العربية فقد تصدرت دول الخليج المجموعات العربية وجاءت وحيدة في مجموعة الأداء المتوسط، وحلت دول المشرق العربي في المرتبة الثانية بأداء ضعيف ثم دول المغرب في المرتبة الثالثة بأداء ضعيف ثم دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة والأخيرة بأداء ضعيف جدا. ومقارنة بعام 2014 تحسن أداء دول المشرق العربي ودول الأداء الضعيف في المؤشر، فيما تراجع أداء دول الخليج ودول المغرب العربي.

## فجوة الجاذبية العربية

تشير فجوة الجاذبية إلى الفارق أو الاختلاف في توافر المتطلبات الأساسية وفي حيازة العوامل الكامنة والعناصر الخارجية الإيجابية المحددة لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة بين دولة أو مجموعة جغرافية ما ودولة أو مجموعة جغرافية مرجعية. كما يشير مصطلح الفجوة إلى الاختلاف أو الفرق بين الأداء المتوقع من قبل دولة ما من حيث جذب التدفقات الاستثمارية الأجنبية والأداء الفعلي للدولة المعنية؛ في هذه الحالة نتحدث عن فجوة الأداء.

على مستوى المؤشر العام، بلغت فجوة الجاذبية العربية بالاستناد إلى متوسط نتائج دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، كمجموعة جغرافية مرجعية، 32.2% سنة 2015 مقارنة مع فجوة بلغت 35.5% عام 2014، أي أن هنالك تحسنا نسبيا تمثل في ردم للفجوة بنسبة تزيد على 9%. ويتفرع هذا الفارق النسبي بدوره إلى فجوة المتطلبات الأساسية أو المسبقة، وقيمتها 24.9% سنة 2015 مقابل 27.7% سنة 2014، وفجوة العوامل الكامنة بنسبة 27.3% عام 2015 أي نفس النسبة التي تم تقديرها السنة الماضية، وفجوة العوامل أو المؤثرات الخارجية الإيجابية التي بلغت 45.9% هذه السنة، أي بارتفاع طفيف مقارنة بـ 54.6% عام 2014، والتي تبرز بشكل واضح أهمية التحديات التي تواجه الاقتصاديات العربية من أجل جذب المزيد من التدفقات الرأسمالية.

وضع الدول العربية بالنسبة لفجوة الجاذبية مع دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية كان أفضل من ثلاث مجموعات جغرافية هي إفريقيا وجنوب آسيا وأمريكا اللاتينية والكاريبي، وأن قيمة تلك الفجوة تزيد عن ضعف فجوة جاذبية منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ. كما أن وضع الدول العربية في العناصر الكامنة أفضل نسبياً مقارنة بالمجموعات الجغرافية الأخرى. أما بالنسبة لفجوة المؤثرات الخارجية الإيجابية (عوامل التنوع والابتكار والتطوير) فقد حلت الدول العربية في المرتبة الثالثة بثالث أعلى فجوة بعد دول إفريقيا ودول جنوب آسيا؛ فمن الواضح، على غرار ما تم رصده خلال السنتين الماضيتين، أن هذا المحور هو الذي يقود فجوة جاذبية المجموعات الجغرافية عموماً والمنطقة العربية على وجه الخصوص.

## ميزان الجاذبية العربية

في سياق رصد العناصر الجاذبة والمعوقة للاستثمار الأجنبي المباشر، يعتبر أداء دولة ما نقطة قوة إذا ما كان موقعها في الثلث الأعلى من الترتيب بالنسبة للمتغير الذي يتضمنه المؤشر الفرعي للجاذبية، ونقطة ضعف إذا ما كان ترتيبها في الثلث الأخير من قيم المتغير تحت الدراسة. واستناداً إلى نتائج الميزان الإجمالي الذي يتم قياسه بطرح مجموع نقاط الضعف من مجموع نقاط القوة، يُمكن إعادة ترتيب الدول حسب هذا الميزان الذي يشكل نظام معلومات يسترشد به صاحب القرار لتقليل الخسوم أو نقاط الضعف وتحويلها إلى أصول أو نقاط قوة. ومع رصد وتقييم كل المؤشرات الفرعية التي تتفرع عن المؤشر العام للجاذبية لسنة 2015 يتبين أن غالبية الدول العربية تشكو تقريباً من نفس نقاط الضعف التي كانت تشكو منها في تقرير سنة 2014 والتي تخص بالأساس المجالات التالية: تقلب معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي، وارتفاع معدل التضخم، وارتفاع نسبة عجز الميزانية العمومية إلى الناتج المحلي الإجمالي في بعض الدول، والعوامل المرتبطة بالبيئة المؤسسية، وبيئة أداء الأعمال غير المواتية في عدد من الدول، وعدم الانفتاح على العالم الخارجي، وتراجع معدلات الإنتاجية الكلية لعناصر الإنتاج وتراجع كفاءة أداء التخليص الجمركي والبنية التحتية للتجارة والنقل وجودة وكفاءة الخدمات اللوجستية، وتراجع كبير لمستوى التقدم التكنولوجي.

### الجزء الثاني: جاذبية الدول العربية للاستثمار الأجنبي المباشر، مؤشر الأداء الضعيف

## الاستثمار الأجنبي المباشر في العالم خلال عام 2014

في تطور غير متوقع تراجعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بنسبة 16% في عام 2014، إلى 1.23 تريليون دولار وذلك كنتيجة لتواصل هشاشة الاقتصاد العالمي، إضافة إلى تصفية بعض الاستثمارات وحالة القلق وعدم اليقين المسيطرة على قرار المستثمرين بسبب تنامي المخاطر الجيوسياسية. في حين استقرت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة لدول العالم عند 26 تريليون دولار بنهاية العام.

وحسب آخر الإحصائيات الواردة في تقرير الاستثمار العالمي لعام 2015، ارتفعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الاقتصادات النامية إلى نحو 681 مليار دولار، وهو ما يمثل 55.5% من التدفقات العالمية، ويعزى ذلك بالأساس إلى نمو التدفقات إلى الدول النامية الآسيوية التي لا تزال تحظى بأعلى حصة، مقابل تراجع التدفقات في كل من إفريقيا وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي. في المقابل تمكنت الدول المتقدمة من استقطاب 499 مليار دولار بتراجع واضح بلغت نسبته 28.4% عن عام 2013، كما تراجعت التدفقات بشكل حاد إلى الدول المتحولة بنسبة 52% لتصل إلى 48 مليار دولار خلال العام 2014.

أما على صعيد التدفقات الصادرة فقد ارتفعت بنسبة 3.7% لتبلغ 1354 مليار دولار خلال عام 2014، علماً بأن 61% من تلك التدفقات مصدرها الدول المتقدمة، فيما ساهمت الدول النامية بنسبة 34% والدول المتحولة بنسبة 5%، حيث حلت 9 دول نامية ومتحولة ضمن أكبر 20 اقتصاداً مستثمراً في العالم في عام 2014.

إلا أن التقرير توقع حدوث نمو في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر العالمية بنسبة 11 في المئة إلى 1.4 تريليون دولار عام 2015 ثم إلى 1.5 تريليون دولار عام 2016 ثم إلى 1.7 تريليون دولار عام 2017، كما يرجح أن تزداد حصة مشروعات الشركات متعددة الجنسية من 24 إلى 32 في المئة خلال السنوات الثلاث المقبلة (2015-2017)، هذا مع الأخذ في الاعتبار

ارتباط تحقق تلك التوقعات بعدم حدوث تغيرات جذرية على الصعيدين السياسي والاقتصادي، بما في ذلك حالة عدم اليقين المستمرة في منطقة اليورو، والآثار غير المباشرة المحتملة من التوترات الجيوسياسية وخصوصا في الاقتصادات الناشئة.

### تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الدول العربية

شهدت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية تراجعا بنسبة 8% من 47.5 مليار دولار عام 2013 إلى 44 مليار دولار عام 2014، وظلت قيمة التدفقات ضعيفة مقارنة مع مستواها القياسي الذي بلغ 96.3 مليار دولار عام 2008. وقد مثلت الاستثمارات الواردة إلى الدول العربية ما نسبته 3.6% من الإجمالي العالمي البالغ 1.23 تريليون دولار، و6.4% من إجمالي الدول النامية البالغ 681 مليار دولار.

وقد تواصل خلال العام 2014 تركيز الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد في عدد محدود من الدول العربية حيث استحوذت كل من الإمارات والسعودية للعام الثاني على التوالي على أكثر من 41% من إجمالي التدفقات الواردة للدول العربية، حيث تصدرت الإمارات مجموعة الدول العربية بقيمة 10.1 مليارات دولار وبحصة 23%، ثم تلتها السعودية في المركز الثاني بقيمة 8 مليارات دولار وبحصة 18.3%، كما جاءت مصر في المرتبة الثالثة بقيمة 4.783 مليارات دولار وبنسبة 10.9% من الإجمالي العربي، ثم حل العراق رابعا بقيمة 4.782 مليارات دولار وبحصة 10.9%، ثم المغرب في المركز الخامس بقيمة 3.58 مليارات وبنسبة 8.2%.

ومن واقع بيانات الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الدول العربية حسب التوزيع الجغرافي وفق إحصاءات دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية التي صدرت مؤخرا قامت المؤسسة بتجميع وتحليل البيانات الخاصة بالدول العربية لإبراز أهم الدول الأجنبية المستثمرة في المنطقة. وكشفت تلك البيانات عن تراجع كبير في حجم استثمارات دول المنظمة في الدول العربية من 22.8 مليار دولار عام 2012 إلى 5.7 مليارات دولار فقط عام 2013، وذلك بعدما شهدت تلك التدفقات تذبذبا واضحا خلال الفترة ما بين عامي 2003 و2011 حيث اتخذت مسارا صعوديا من 4.9 مليارات دولار عام 2003 حتى بلغت ذروتها القصوى عام 2008 بقيمة 58.1 مليار دولار قبل أن تهوي إلى 10.3 مليارات عام 2009 ثم تعاود الصعود إلى 26.3 مليار دولار عام 2011 ليصل مجموعها خلال الـ 11 عاما بين عامي 2003 و2013 نحو 190.2 مليار دولار.

### أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الدول العربية

شهدت أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الوافدة إلى الدول العربية ارتفاعا من 752.7 مليار دولار عام 2013 بمعدل 4.8% لتبلغ 788.9 مليار دولار عام 2014، ومثلت الأرصدة الوافدة إلى الدول العربية ما نسبته 4% من الإجمالي العالمي البالغ 26 تريليون دولار.

وشأنها شأن التدفقات تركزت الأرصدة في عدد محدود من الدول حيث استحوذت كل من الإمارات والسعودية على 42% من إجمالي الأرصدة الواردة للدول العربية، حيث تصدرت السعودية بقيمة 216 مليار دولار وبحصة 27.4%، ثم تلتها الإمارات في المركز الثاني بقيمة 115.6 مليار دولار وبحصة 14.6%، كما جاءت مصر في المرتبة الثالثة بقيمة 87.9 مليار دولار وبنسبة 11.1% من الإجمالي العربي، ثم حل لبنان رابعا بقيمة 56.8 مليار دولار وبحصة 7.2%، ثم المغرب في المركز الخامس بقيمة 51.7 مليار وبنسبة 6.5%.

كما أوضحت بيانات منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD أن دولها تمتلك أرصدة استثمارية في الدول العربية بلغ مجموعها التراكمي بنهاية عام 2012 أكثر من 198 مليار دولار، مقارنة مع 174 مليار دولار بنهاية عام 2011، وذلك بعدما شهدت اتجاهها عاما للصعود من 47.4 مليار دولار عام 2003 لتصل إلى نحو 177 مليار دولار عام 2010..

وضمت قائمة أهم 10 دول مستثمرة في المنطقة من دول OECD على التوالي كلاً من الولايات المتحدة في المركز الأول بقيمة 56 مليار دولار وبحصة 26.7%، ثم فرنسا في المرتبة الثانية بقيمة 44.1 مليار دولار وبحصة 21% ثم المملكة المتحدة في المرتبة الثالثة بقيمة 33.7 مليار دولار وبحصة 16.1% ثم إيطاليا في المرتبة الرابعة بقيمة 33.6 مليار دولار وبحصة 16% ثم سويسرا في المرتبة الخامسة بقيمة 17.7 مليار دولار وبحصة 8.4% بقيمة إجمالية بلغت 185 مليار دولار وبنسبة تزيد على 80% من إجمالي استثمارات دول المنظمة بنهاية عام 2012.

وفي المقابل حلت كل من الإمارات الأولى بقيمة 68.2 مليار دولار وبحصة 30% ومصر الثانية بقيمة 44.7 مليار دولار وبحصة 20% ثم السعودية الثالثة بقيمة 35.2 مليار دولار وبحصة 15% ثم المغرب الرابعة بقيمة 19.8 مليار دولار وبحصة 9% ثم الجزائر الخامسة بقيمة 19 مليار دولار وبحصة 8.3% ثم قطر السادسة بقيمة 18.2 مليار دولار وبحصة 8% وبإجمالي يبلغ 205.2 مليارات دولار للدول الست وبحصة تصل إلى 90% من إجمالي الأرصدة بنهاية عام 2012 والبالغة 228.6 مليار دولار.

### الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة للدول العربية (من واقع بيانات الشركات المستثمرة)

استناداً إلى قاعدة بيانات مجموعة الفايانانشال تايمز لأسواق الاستثمار الأجنبي المباشر، تراجع عدد الشركات الأجنبية العاملة في الدول العربية من 7423 شركة في أبريل من العام 2014 إلى 6109 شركة في أبريل من العام 2015 مما أدى إلى تقلص حصة المنطقة من 10 إلى 7% من إجمالي عدد الشركات المستثمرة خارج حدودها في العالم، كما تستثمر تلك الشركات في 10600 مشروع في المنطقة العربية وبنسبة تبلغ نحو 5.6% من إجمالي عدد المشروعات الأجنبية القائمة في العالم والمقدرة بنحو 189 ألف مشروع وذلك منذ عام 2003 وحتى أبريل 2015. كما تم تقدير تكلفة تلك المشروعات الاستثمارية الإجمالية بما يزيد على تريليون دولار، كما تم تقدير إجمالي فرص العمل التي وفرتها تلك المشروعات بنحو 1.7 مليون فرصة عمل. وقد تركزت شركات ومشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في المنطقة في عدد محدود من الدول، حيث استحوذت كل من الإمارات والسعودية ومصر على ما يزيد على 76% من إجمالي شركات الاستثمار الأجنبي بالمنطقة وعلى ما يزيد على 54% من المشروعات.

### الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من الدول العربية

شهدت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر من الدول العربية تراجعاً بنسبة 10% من 37 مليار دولار عام 2013 إلى 33.4 مليار دولار عام 2014. ومثلت تدفقات الاستثمارات الصادرة من الدول العربية ما نسبته 2.5% من الإجمالي العالمي البالغ 1354 مليار دولار، و 7.1% من إجمالي الدول النامية البالغ 468 مليار دولار.

ومثلت دول الخليج إضافة إلى ليبيا ولبنان المصدر الرئيسي للتدفقات الصادرة من المنطقة بنسبة 98% لعام 2014، حيث تصدرت الكويت قائمة الدول العربية المصدرة بقيمة 13 مليار دولار وبحصة بلغت 39.2% تلتها قطر بقيمة 6.7 مليارات وبحصة 20.2% ثم السعودية في المرتبة الثالثة عربياً بقيمة 5.4 مليارات وبحصة 16.1% ثم الإمارات في المركز الرابع بقيمة 3 مليارات وبحصة 9.2% ثم لبنان في المرتبة الخامسة بقيمة 1.9 مليار وبحصة 5.7% ثم سلطنة عمان في المرتبة السادسة بقيمة 1.2 مليار دولار وبحصة 3.5%، ثم ليبيا في المرتبة السابعة بقيمة 940 مليون دولار وبحصة 2.8%، ثم جاءت المغرب ومصر والعراق والأردن واليمن وتونس وموريتانيا على الترتيب.

أما فلسطين والبحرين فقد شهدتا تدفقات سلبية في حين لم يتم رصد تدفقات صادرة من الجزائر وجيبوتي والسودان وسورية والصومال.

أما على صعيد أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من الدول العربية فقد بلغت 251 مليار دولار بنهاية عام 2014. ومثلت أرصدة الاستثمارات الصادرة من الدول العربية أقل من 1% من الإجمالي العالمي البالغ 26 تريليون دولار. وكانت دول الخليج وليبيا ولبنان المصدر الرئيسي للأرصدة الصادرة من المنطقة بنسبة 93.2% بنهاية عام 2014. حيث تصدرت الإمارات بقيمة 66.3 مليار دولار وبحصة بلغت 26.4% تلتها السعودية بقيمة 44.7 مليار دولار وبحصة 17.8% ثم الكويت في المرتبة الثالثة عربياً بقيمة 36.5 مليار دولار وبحصة 14.6% ثم قطر في المركز الرابع بقيمة 35.2 مليار وبحصة 14% ثم ليبيا في المرتبة الخامسة بقيمة 20.4 مليار وبحصة 8.1% ثم لبنان في المرتبة السادسة بقيمة 12.6 مليار دولار وبحصة 5%.

### الاستثمارات العربية البينية

#### التدفقات الاستثمارية البينية من واقع البيانات الرسمية للدول

رغم أن المؤسسة لديها العديد من الملاحظات على البيانات الرسمية التي تردّها من جهات الاتصال الرسمية في الدول العربية إلا أن

تلك البيانات تشير إلى أن الأردن والجزائر والسعودية ومصر واليمن نجحت في استقطاب استثمارات عربية مباشرة بلغ إجماليها خلال العام 2014 نحو 2006 ملايين دولار، وتشير البيانات إلى أن مصر استحوذت على 64% من الاستثمارات العربية الواردة المرصودة من قبل الدول الخمس لعام 2014 تلتها السعودية بحصة بلغت 17% ثم الأردن بحصة 16% ثم الجزائر 3%.

في المقابل جاءت الإمارات كأكبر مساهم في الاستثمارات العربية في تلك الدول لعام 2014 بقيمة 521.4 مليون دولار وبحصة 26%، تلتها الكويت بحصة 17% ثم السعودية 14% ثم البحرين 13%.

### أرصدة الاستثمارات البينية من واقع البيانات الرسمية للدول

كما بلغت أرصدة الاستثمارات العربية المباشرة في الأردن والبحرين والسعودية والكويت وسلطنة عمان واليمن 58.6 مليار دولار بنهاية العام 2014، وتشير البيانات إلى أن السعودية استحوذت على 53% من الاستثمارات العربية الواردة المرصودة من قبل الأردن والسعودية واليمن والبحرين وسلطنة عمان تلتها البحرين بحصة بلغت 32% ثم الأردن بحصة 10% ثم سلطنة عمان 8% وأخيرا اليمن 0.5%.

في المقابل جاءت الكويت كأكبر مساهم في الاستثمارات العربية التراكمية في تلك الدول بنهاية 2014 بقيمة 17.7 مليار دولار وبحصة 30%، تلتها السعودية بحصة 13% ثم الإمارات 12% ثم الأردن 11%. وقطاعا استحوذ قطاع الخدمات في السعودية وسلطنة عمان واليمن على 68% من الأرصدة الاستثمارية العربية البينية لعام 2014 تلاه قطاع الصناعة بنسبة 32% وأخيرا قطاع الزراعة بحصة ضئيلة لا تذكر.

### المشاريع الاستثمارية البينية الجديدة من واقع بيانات الفاينانشيال تايمز

#### الاستثمارات العربية البينية: التكلفة أو النفقات الإجمالية للمشروعات

استنادا إلى بيانات «أسواق الاستثمار الأجنبي المباشر» (FDI Markets)، والتي أعدتها الفاينانشيال تايمز (Financial Times) كأحد قواعد البيانات الأكثر شمولاً لتغطية مجمل المشاريع الاستثمارية الأجنبية المباشرة الجديدة في جميع أنحاء العالم وفي كل القطاعات انطلقا من عام 2003، قامت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار واقتمان الصادرات باستخلاص البيانات الخاصة بالدول العربية، وقدرت قيمة التكلفة الإجمالية لمشروعات الاستثمارات العربية البينية خلال الفترة ما بين عامي 2003 وأبريل 2015 بما يقارب 370 مليار دولار.

وحسب الدول المستقبلية لتدفقات الاستثمارات العربية البينية خلال الفترة ما بين عام 2003 وأبريل 2015 فقد تصدرت مصر قائمة الدول العربية باستحواذها على مشروعات بقيمة 99.3 مليار دولار وبحصة 26.8% من إجمالي الاستثمارات خلال الفترة تلاها العراق بقيمة 35 مليار دولار وبنسبة 9.5% من الإجمالي ثم الجزائر في المرتبة الثالثة بقيمة 24.3 مليار دولار وبحصة 6.6%، ثم حلت السعودية في المرتبة الرابعة بقيمة 23.9 مليار دولار وبحصة 6.5% ثم قطر في المرتبة الخامسة بقيمة 23 مليار دولار وبحصة 6.2% ثم ليبيا في المرتبة السادسة بقيمة 22.9 مليار دولار وبحصة 6.2%، ثم الأردن في المرتبة السابعة بقيمة 22.9 مليار دولار وبحصة 6.2%، ثم تونس في المرتبة الثامنة بقيمة 21.6 مليار دولار وبحصة 5.8%، ثم الإمارات في المرتبة التاسعة بقيمة 17.4 مليار دولار وبحصة 4.7% ثم بقية الدول.

وحسب الدول المصدرة لتدفقات الاستثمارات العربية البينية خلال الفترة ما بين عام 2003 وأبريل 2015 فقد تصدرت الإمارات بقيمة 212.6 مليار دولار وبنسبة 57.5% من الإجمالي تلتها البحرين في المرتبة الثانية بقيمة 49.2 مليار دولار وبحصة 13.3%، وحلت الكويت في المرتبة الثالثة بقيمة 34.7 مليار دولار وبحصة 9.4% ثم قطر في المرتبة الرابعة بقيمة 30.1 مليار دولار وبحصة 8.2% ثم السعودية في المرتبة الخامسة بقيمة 15.5 مليار دولار وبحصة 4.2%، ثم مصر في المرتبة السادسة بقيمة 12.3 مليار دولار وبحصة 3.3%، ثم بقية الدول.

#### الاستثمارات العربية البينية: عدد المشروعات

استنادا إلى بيانات أسواق الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI Markets) التي أعدتها الفاينانشيال تايمز يقدر عدد مشروعات الاستثمارات العربية البينية خلال الفترة ما بين عامي 2003 وأبريل 2015 بنحو 2246 مشروعا.

وحسب الدول المستقبلية لمشروعات الاستثمارات العربية البينية خلال الفترة ما بين عام 2003 وأبريل 2015 فقد تصدرت السعودية باستحواذها على 331 مشروعا وبحصة 14.8% من الإجمالي العربي، تلتها الإمارات في المرتبة الثانية باستحواذها على 249 مشروعا وبحصة 11.1% ثم مصر في المرتبة الثالثة باستحواذها على 219 مشروعا وبحصة 9.81% ثم سلطنة عمان في المرتبة الرابعة باستحواذها على 203 مشروعات وبحصة 9.1% ثم بقية الدول.

وحسب الدول المصدرة لمشروعات الاستثمارات العربية البينية خلال الفترة ما بين عام 2003 وأبريل 2015 فقد تصدرت الإمارات باستحواذها على 1067 مشروعا وبحصة 47.5% من الإجمالي العربي، تلتها الكويت في المرتبة الثانية باستحواذها على 257 مشروعا وبحصة 11.4% ثم السعودية في المرتبة الثالثة باستحواذها على 253 مشروعا وبحصة 11.3% ثم قطر في المرتبة الرابعة باستحواذها على 134 مشروعا وبحصة 6% ثم بقية الدول.

### مؤشر الأداء الفعلي

حلت الدول العربية في المرتبة الرابعة بـ 26.4 نقطة مقارنة بالمجموعات الجغرافية الأخرى حسب نتائج مؤشر الأداء الفعلي في مجال استقطاب الاستثمارات الأجنبية لعام 2015، في حين تصدرت دول مجموعة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ترتيب المجموعات بقيمة 44.1 نقطة تليها مجموعة شرق آسيا والمحيط الهادي بفارق 0.1 نقطة فقط ثم مجموعة أوروبا وآسيا الوسطى بقيمة 31.2 نقطة. كما سجلت المجموعات الجغرافية تراجعا طفيفا في أدائها مقارنة بسنة 2014، بلغ 2.2% للدول العربية.

كما تصدرت دول الخليج في مؤشر الأداء الفعلي (المعتمد على رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر، حجم صفقات الاندماج والتملك ومتوسط عدد المشاريع الجديدة) مجموعات الدول العربية في مؤشر الأداء الفعلي عام 2015 وذلك على الرغم من تباين الأداء داخل المجموعة حيث احتلت الإمارات صدارة الترتيب ضمن مجموعة الدول العربية ثم السعودية في المرتبة الثانية عربيا في حين تأتي قطر في المرتبة (6) والبحرين في المرتبة (9) وسلطنة عمان في المرتبة (10) والكويت في المرتبة (11) على مستوى 16 دولة عربية. وعلى غرار مؤشر الأداء الخاص بالمنطقة العربية ككل، سجلت المجموعات العربية الفرعية تراجعا طفيفا في أدائها تراوح بين 1% بالنسبة لدول المغرب العربي و 2.3% بالنسبة لدول الأداء المنخفض.

### جاذبية الدول العربية ضمن تصنيف مراحل التنمية الاقتصادية

من المفترض عند وضع أي إطار لسياسات الاستثمار الأجنبي المباشر كمرجع رئيسي لصانعي السياسات على النطاق الوطني أن يؤخذ بعين الاعتبار مرحلة النمو التي تمر بها الدولة. من هذا المنطلق تم تصنيف الدول العربية التي شملها التقرير إلى ثلاث مجموعات هي كالتالي:

- الدول المصنفة ضمن مجموعة الاقتصادات القائمة على الموارد الطبيعية وهي كل من موريتانيا والسودان واليمن؛ والمفترض أن تولي هذه الدول اهتماماً وأولوية لتحسين مؤشرات محاور الجذب التي تدرج ضمن مجموعة المتطلبات الأساسية أو المسبقة، خصوصا وانها سجلت أداء أقل مقارنة مع نظيراتها على مستوى المنطقة والعالم.
- مجموعة الدول المصنفة ضمن مجموعة الاقتصادات القائمة على الكفاءة والفاعلية، وتضم 9 دول عربية هي الأردن والجزائر والسعودية والعراق والكويت والمغرب وتونس وقطر ومصر والتي من المفترض أن تعتمد بشكل أكبر على مجموعة العناصر الكامنة مع بقاء الأهمية النسبية لمجموعة المتطلبات الأساسية، فقد جاء أداؤها أعلى من متوسط أداء الدول الأخرى المنافسة ضمن نفس التصنيف.
- المجموعة الثالثة والأخيرة تضم الاقتصادات التي بلغت مرحلة الاعتماد على التطوير والابتكار في استقطاب التدفقات الرأسمالية الأجنبية و تتضمن 5 دول عربية هي البحرين الإمارات والبحرين وسلطنة عمان ولبنان، حيث جاء أداء هذه الدول أقل مقارنة ببقيّة الدول المنافسة في نفس التصنيف، ومعظمها دول منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، ولاسيما على مستوى عوامل التميز والتقدم التكنولوجي ثم المتطلبات الأساسية. وفي هذا السياق على دول المجموعة الاعتماد على أحدث وسائل الإنتاج وأكثرها تطورا وتعقيدا وعلى القدرة على الاستفادة من العوامل الخارجية الإيجابية المتوافرة في البيئة التي يقام فيها الاستثمار.

## ملاحظات ختامية وتوصيات

استنادا لسلسلة تقارير مناخ الاستثمار ولتقارير المؤسسات الدولية المتعلقة بالتدفقات الرأسمالية بات من الواضح أن المنطقة العربية تواجه منذ فترة العديد من التحديات التي تعوق قدرتها على جذب التدفقات الرأسمالية عموما والاستثمارات الأجنبية المباشرة على وجه الخصوص، ولاسيما بعد الأحداث التي شهدتها منذ نهاية عام 2010. ورغم تذبذب أداء المنطقة في مجال جذب الاستثمار خلال السنوات القليلة الماضية ما بين الصعود والهبوط إلا أن متوسط حصة الدول العربية من الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد خلال الفترة 2000-2014 لم يتجاوز 3.6%، وسجلت التدفقات الواردة إلى المنطقة تراجعاً من 47.5 مليار دولار عام 2013 إلى 44 مليار دولار عام 2014، فضلاً عن أن حصة المنطقة من إجمالي أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في العالم بنهاية عام 2014، والمقدرة بنحو 26 تريليون دولار، لم تزد على 4% وبقيمة إجمالية قدرها 789 مليار دولار.

إضافة إلى تدني وتذبذب حصة الدول العربية من إجمالي تدفقات الاستثمارات المباشرة في العالم، تتسم الاستثمارات الواردة لدول المنطقة بالتركز في عدد محدود من الدول، فقد استحوذت دولتان عربيتان (السعودية والإمارات) وحدهما على 42% من أرصدة الاستثمارات الأجنبية الواردة إلى المنطقة، وبإضافة مصر ولبنان والمغرب ترتفع الحصة إلى 67%، مما يعني أن حصة مجموعة 17 دولة عربية تبلغ 261 مليار دولار أي 1% فقط من أرصدة الاستثمارات العالمية، وهي حصة تضع المجموعة إذا ما اعتبرناها دولة واحدة في المرتبة الـ 20 عالمياً بعد 19 دولة منها 4 دولة نامية ومتحولة.

وتكمن الأهمية القصوى لضرورة التحرك لتعزيز جاذبية الاقتصادات العربية للاستثمارات الأجنبية لكون جميع دول المنطقة سواء الغنية منها أم الأقل دخلاً في حاجة ماسة لتلك الاستثمارات لمواجهة تحديات النمو الاقتصادي وتوفير فرص العمل وتحقيق التنمية الشاملة بشكل عام من خلال الاندماج المفيد في الأسواق العالمية ونقل وتوطين التكنولوجيات وسبل الإدارة والتسويق الحديثة.

وفي هذا السياق يهدف التقرير عبر مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار إلى التشخيص الدقيق لمكامن قوة وضعف جاذبية الاقتصادات عموماً والعربية على وجه الخصوص للاستثمار الخارجي من أجل توفير قاعدة معرفية دقيقة وشاملة تقود إلى اقتراح حلول عملية وفعالة قادرة على استغلال أمثل لعناصر القوة ومعالجة كافية لعناصر الضعف. وقد خلاص التقرير إلى مجموعة من الاستنتاجات والتوصيات، المطلوبة من الدول العربية إبرازها ما يلي:

- بناء قواعد بيانات ومعلومات دقيقة وحديثة وشاملة عن البيئة الاستثمارية بشكل عام والاستثمارات الأجنبية بشكل خاص ورصد مستوى التدفقات والأرصدة وتطورها وتوزيعها بحسب الدول الواردة منها والشركات المستثمرة والقطاعات الناشطة فيها، وذلك وفق منهجية محكمة ومتكاملة تراعي المعايير العالمية، وتضمن إمكانية تقييم العوائد من الإجراءات والسياسات المتبعة وكذلك أثر تلك الاستثمارات على الأداء التنموي داخل الدولة المستضيفة.
- دمج سياسات الاستثمار في استراتيجية التنمية واعتماد منهج التخطيط القطري الشامل لجذب الاستثمارات الأجنبية وفق مفهوم متكامل يقوم على الترويج الشامل للبلد كموقع جاذب للاستثمار والتجارة والسياحة والأعمال ويشترك في وضعه وتنفيذه كل الجهات المعنية ولاسيما جهات التخطيط والعلاقات الخارجية وإنجاز المعاملات والتشريع والبنى التحتية والمرافق وكل ما يتصل ببيئة أداء الأعمال إلى جانب هيئات تشجيع الاستثمار، والأهم هو ضمان التطوير المتواصل لبيئة ومناخ الاستثمار على أسس تراعي المتابعة الدقيقة والاستجابة السريعة للمستجدات الخارجية ولاسيما ما يقوم به المنافسون في المنطقة والعالم.
- قيام كل دولة عربية بتشكيل لجنة من الجهات المعنية لتحديد مكامن قوتها وضعفها على صعيد جاذبيتها للاستثمار في ضوء المنافسة الإقليمية والدولية والعمل على تحسين مركزها العالمي في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار الصادر عن المؤسسة والمؤشرات الدولية الأخرى ذات الصلة وذلك بإجراءات متنوعة تشمل جميع المتغيرات الـ 58 التي يرصدها التقرير وذلك لتعزيز الإيجابيات وإزالة المعوقات والتحديات، وذلك مع مراعاة كل دولة لموقعها ضمن مراحل التنمية.

- صياغة استراتيجيات وسياسات وبرامج استثمارية أكثر تحديدا وفعالية في تحقيق الوصول إلى الجهات المستهدفة بالترويج والاستقطاب وخصوصا الشركات متعددة الجنسية والمستثمرين الأجانب الذين لديهم قدرة كامنة للتأثير بقوة في الاقتصاد الوطني بشكل فعال، وكذلك قيام الاستثمار الأجنبي بدور واضح وفعال في تنفيذ خطط واستراتيجيات النمو والتنمية المستدامة التي تعتمد عليها الحكومات في مختلف المجالات، مع ضرورة تقييم مردود تلك السياسات لمواصلة تعديلها وتطويرها في المستقبل ولتعزيز البعد الإنمائي لاتفاقات الاستثمار الدولية.
- ضمان تأهيل وتطوير عناصر الإنتاج الرئيسية لجذب الاستثمارات وأهمها ما يلي:
  - إنشاء وتوسعة المدن الصناعية والتكنولوجية والمناطق الحرة وتوفير الأراضي المرفقة اللازمة لإنشاء المشروعات وضمان توصيل الخدمات المتنوعة لها وربطها بوسائل الاتصال والنقل المتنوعة.
  - إعادة تخطيط وهيكلية الموارد البشرية وتعزيز إنتاجيتها ومهارتها من خلال إعادة هيكلة النظام التعليمي والتدريبي بالتركيز على الكفاءة والتعليم الفني وتنمية القدرات البحثية والإبداع وكسب المهارات، وذلك لمواجهة تحديات توافر العمالة المدربة وتدني الإنتاجية.
  - تطوير البحث العلمي ومواكبة المستجدات التكنولوجية والابتكارات العالمية وربطها بالإنتاج المحلي في مختلف المجالات.
  - تسهيل وتيسير إجراءات تمويل المشروعات من البنوك وأسواق المال المحلية أو عبر مؤسسات التمويل الخاصة والدولية في العالم.
  - دعم وتأهيل أجيال جديدة من صغار المستثمرين وتشجيعهم بالتدريب والتأهيل على التوسع والدخول في شراكات محلية ودولية استثمارية في مختلف المجالات.
- تعظيم عوائد الاستثمارات الأجنبية المباشرة على الاقتصادات والمجتمعات العربية وقياس تأثيراتها في مؤشرات القيمة المضافة والتصدير والتشغيل والرواتب والأجور والإيرادات الضريبية وتكوين رأس المال الثابت والبحث العلمي والتطوير ووضع معايير لمنح الأولوية للمشروعات ذات الأثر الإيجابي على التنمية وعلى استدامتها.
- قيام الحكومات وبشكل دوري بمراجعة جاذبية بلدانها الاستثمارية مع التركيز على محاور الكفاءة الاقتصادية العامة والقدرة التنافسية للبلد، ومعايير الجودة والإنتاجية والتجديد والابتكار، وانفتاح الاقتصاد وحرية الأسواق، وجودة وكفاءة الخدمات الحكومية بأنواعها ومدى فاعلية القوانين واحترامها، والالتزام بالمعايير الرفيعة للحكومة العامة تضمن اتخاذ إجراءات متوقعة وفعالة وشفافة للمستثمرين.

المؤسسة العربية لضمان  
الاستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



## ملاحظات منهجية

## ملاحظات منهجية

يعد جذب الاستثمار الأجنبي المباشر أحد أهم مجالات المنافسة بين معظم دول العالم المتقدمة والنامية على حد سواء، وذلك لأهميته الكبيرة في تعزيز التنمية من خلال دوره المحتمل في تمويل خطط التنمية وتعزيز الناتج والتشغيل والتصدير ونقل التكنولوجيا وطرق الإدارة والتسويق الحديثة، وقد زادت أهميته في الآونة الأخيرة وخصوصاً مع ما يشهده العالم من أزمات سياسية واقتصادية متكررة أبرزها الأزمة المالية والاقتصادية العالمية والتطورات السياسية الأخيرة في المنطقة العربية، وأزمة منطقة اليورو، هذا إلى جانب التطورات الحديثة التي طرأت على اتجاهات رؤوس الأموال الأجنبية، وذلك على صعيد الوجهة الجغرافية والقطاعية. وإدراكاً من الدول العربية لمحورية دور الاستثمار الأجنبي المباشر في عملية التنمية واستدامتها والذي يتجاوز سد العجز في الحساب الجاري أو تلبية الاحتياجات المحلية للموارد المالية ليشمل دعم حركة واستدامة الاندماج والتكامل والتبادل التجاري مع دول العالم، وتحسين قدرتها على النمو وعلى التفاعل مع الاقتصاد العالمي والمشاركة بكفاءة في العملية الإنتاجية الدولية. فقد تصاعد اهتمام دول المنطقة بقضية جذب الاستثمارات الأجنبية وخصوصاً المباشرة منها ولجأت العديد من حكومات الدول العربية إلى وضع استراتيجيات وخطط وبرامج واتخاذ إجراءات عديدة لتحسين مناخها الاستثماري وجاذبيتها للاستثمارات.

### تعريف الاستثمار الأجنبي المباشر

يُعرف الاستثمار الأجنبي المباشر دولياً، وفقاً لأهم المنظمات الدولية المعنية وهي صندوق النقد الدولي IMF ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية UNCTAD ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD، على أنه ذلك النوع من أنواع الاستثمار الدولي الذي يعكس حصول كيان مقيم (المستثمر المباشر) في اقتصاد ما على مصلحة دائمة في مؤسسة مقيمة (مؤسسة الاستثمار المباشر) في اقتصاد آخر. وتنطوي المصلحة الدائمة على وجود علاقة طويلة الأجل بين المستثمر المباشر والمؤسسة، إضافة إلى تمتع المستثمر بدرجة كبيرة من النفوذ في إدارة المؤسسة. ولا يقتصر الاستثمار المباشر على المعاملة المبدئية أو الأصلية التي أدت إلى قيام العلاقة المذكورة بين المستثمر والمؤسسة، بل يشمل أيضاً جميع المعاملات اللاحقة بينهما، وجميع المعاملات فيما بين المؤسسات المنتسبة، سواء كانت مساهمة أو غير مساهمة.

ومن الناحية الإحصائية، وفق التعريف السابق، تشمل معاملات رأسمال الاستثمار المباشر تلك المعاملات التي تؤدي إلى إنشاء (رقم إيجابي للتدفقات) أو إلغاء (رقم سلبى للتدفقات) استثمارات، والمعاملات التي تؤدي إلى الحفاظ على استمرارية الاستثمار أو إلى توسيع نطاقه أو تصفيته. ففي حالة قيام طرف غير مقيم، ليس له أي حقوق ملكية سابقة في مؤسسة مقيمة قائمة، بشراء نسبة 10% أو أكثر من ملكية المؤسسة أو القوة التصويتية بها، فإن القيمة السوقية لحيازات حقوق الملكية المشتراة، علاوة على أي رأسمال إضافي مستثمر، تسجل كاستثمار مباشر.

وفي حالة حيازة غير المقيم لحصة سابقة تقل عن 10% من ملكية المؤسسة كاستثمارات محفظة الأوراق المالية، ثم شراء حيازات إضافية بحيث يصل إجمالي حيازاته إلى الحد الذي يؤهلها للتغيير من وضعية استثمارات الحافظة إلى وضعية الاستثمارات المباشرة 10% أو أكثر، فلا تسجل كمعاملة استثمار مباشر إلا الحيازات الإضافية فقط. أما الحيازات السابقة فلا تسجل في ميزان المدفوعات، حيث سبق تسجيلها تحت بند استثمارات الحافظة خلال فترة تدفقها، بل تنعكس في وضع الاستثمار الدولي باعتبارها عملية إعادة تصنيف من استثمارات حافظة إلى استثمار مباشر.

ويستخدم هذا التعريف الدولي للاستثمار الأجنبي المباشر كأساس في إعداد إحصاءات ميزان المدفوعات، وكذلك البيانات الواردة في تقرير الاستثمار العالمي الذي يصدر سنوياً عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، أو ضمن تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية الذي يصدر عن المؤسسة. إلا أنه ليس بالضرورة أن يتطابق هذا التعريف مع البيانات الواردة من الدول حول العالم في تلك التقارير، فما زالت بعض الدول تفصح عن بيانات تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بناءً على بيانات المشاريع الاستثمارية المرخص لها رغم أن ذلك لا يعني أن هناك تدفقاً فعلياً للاستثمارات المباشرة عبرت الحدود الدولية.

## المؤشر المركب وخطوات بنائه

### شكل رقم 1: مكونات المؤشر المركب



المؤشر المركب يعد مقياساً كمياً مجمعاً يحتوي على عدد من المؤشرات الفردية أو الفرعية التي تعكس جوانب أو أبعاد الظاهرة محل الاهتمام (في هذا التقرير تدفقات الاستثمار الأجنبي إلى بلد ما) بحيث يتم دمج هذه المؤشرات المنفصلة بالاستناد إلى نموذج معين للحصول على مؤشر مركب يعبر عن الاتجاه العام المشترك لتلك المؤشرات الفرعية، وهو بذلك يعمل على تجميع المعلومات وعرضها بشكل مبسط يُسهّل فهمه وتفسيره (شكل رقم 1).

ويمكن اعتبار بناء المؤشر المركب نتيجة لعملية قوامها المراحل الثلاث التالية:

1. **مدخلات العملية:** حيث تعتبر المدخلات هي المؤشرات الفرعية، والتي يتوقف اختيارها على التراكم المعرفي حول الظاهرة محل البحث.
2. **معالجة المدخلات:** ثم تتوجه هذه المدخلات أو المؤشرات الفرعية في معظم الحالات إلى مرحلة التطبيع أو الترميز وتحديد الأوزان والتجميع.
3. **مخرجات العملية:** الحصول على المؤشر المركب الذي يمثل المخرج النهائي من هذه العملية.

يتعين على الراغب في بناء مؤشر مركب يُمكن الاعتماد عليه والوثوق في نتائجه اتباع خطوات أساسية في شكل تسلسل يبدأ بتشكيل إطار نظري جيد وينتهي بالعرض البياني للمؤشر المركب بطريقة تُسهّل فهمه للمستخدمين (شكل رقم 2) وذلك على النحو التالي:

1. **بناء الإطار النظري:** يُعد اعتماد إطار نظري سليم بمنزلة نقطة البداية لتطوير مؤشر مركب جيد؛ والمقصود بالسليم الإطار النظري الذي يُمكن من التعريف بالظاهرة محل الاهتمام وبمكوناتها الفرعية بدقة وبوضوح، ومن انتقاء المؤشرات الفرعية المناسبة ومن تحديد الأوزان التي تعكس الأهمية النسبية لتلك المؤشرات. والطريقة المثلى في هذا الصدد تكمن في التركيز عند تصميم الإطار النظري على ما هو مرغوب في قياسه وليس على ما هو متوافر من بيانات ومؤشرات. ولزيد من الشفافية والوضوح بخصوص هذه الخطوة الهامة من خطوات بناء المؤشر المركب يفضل الالتزام بما يلي:

  - **تعريف المفاهيم:** يجب أن يُشير التعريف إلى كيفية بناء الإطار النظري وكيفية ربط المؤشرات الفرعية مع بعضها البعض.
  - **تحديد المجموعات الثانوية:** عادة ما تُجزأ المفاهيم المتعددة الأبعاد إلى مجموعات فرعية، ولا يُشترط في هذه المجموعات أن تكون مستقلة إحصائياً عن بعضها البعض، إلا أنه إذا وجدت ارتباطات بينها فلا بد من وصف تلك الارتباطات وتوضيحها بدقة. فمثل هذا الوصف يساعد المستخدم على فهم القوة المحركة وراء المؤشر المركب بالإضافة إلى كونه يُسهّل من عملية تحديد الأوزان النسبية المناسبة للعوامل المختلفة.
  - **وضع المعايير اللازمة لاختيار المؤشرات الأساسية:** يجب على صانع المؤشر المركب أن يقوم بتحديد مجموعة من المعايير التي تكون بمنزلة المرشد لتحديد ما إذا كان مؤشر فرعي معين يجب أن يدخل في تكوين المؤشر المركب أم يستبعد.
  - **توثيق الإطار النظري:** يعطي هذا التوثيق فكرة شاملة عن الهدف من بناء المؤشر المركب في سياق سهل وواضح يُمكن من خلاله فهم كيفية بناء المؤشر المركب والغرض منه، ويكمن الهدف الأساسي من توثيق الإطار النظري في إعطاء مستخدمي المؤشر المركب معلومات كافية حتى يمكنهم تقرير ما إذا كانت البيانات المُقدمة من خلال هذا المؤشر ملائمة للاستخدام المقصود.

شكل رقم 2 : خطوات بناء المؤشر المركب



2. اختيار المؤشرات الفرعية الجيدة والسليمة: بالتأكد من أهميتها وارتباطها بالظاهرة محل الدراسة، وإمكانية تحليلها، وحداتها، وسهولة الوصول إليها.
3. المعالجة الأولية للبيانات: التأكد من جودة البيانات الأساسية بالتأكد من توافر عدد من المعايير فيها مثل أحقية البيانات، والدقة، وحداثة البيانات، وإمكانية الوصول إلى البيانات والحصول عليها، وإمكانية التفسير والتماسك، كما تم إعداد دليل للبيانات يوضح مصادرها ومدى توافرها جغرافياً وزمنياً.
4. التطبيع أو الترميز: حيث يتم عادة توحيد المقياس المستخدم للمؤشرات الفرعية المكونة للمؤشر المركب ثم اختيار طريقة الترميز المناسبة من بين مجموعة من الطرق (إعطاء الرتب - الدرجة المعيارية - إعادة القياس - البعد عن النقطة المرجعية - المؤشرات الدورية) وذلك بعد تنفيذ جميع اختبارات قياس الحساسية لتقييم تأثير هذه الطرق على النتائج.

#### 5. تحديد الأوزان الترجيحية للمؤشرات الفرعية: في

كثير من الأحوال تكون بعض المؤشرات الفرعية أكثر أهمية من المؤشرات الأخرى للتعبير عن الظاهرة محل الاهتمام الأمر الذي يجب مراعاته عند اختيار الأوزان الترجيحية للمؤشرات الفرعية. وتؤثر الأوزان تأثيراً عميقاً على نتائج المؤشر المركب والرتب التي تحصل عليها الدول، لذلك استوجب أن يتم تحديد هذه الأوزان بناءً على طرق سليمة ومدرسة بعناية. وعلى الرغم من عدم وجود إجماع كامل على الوسيلة المستخدمة لتحديد الأوزان، فإن ذلك لا يُعيق استخدام المؤشرات المركبة بقدر ما يُبرز أخطار استخدام أو تحديد أوزان انطلاقاً من آراء شخصية. وبالتالي لتجنب هذه الأخطار كان لابد عند اختيار الأوزان أن يتم توضيح كل الافتراضات والتطبيقات المستخدمة واختبار قوتها، كما يجب أن تتسم الطرق المستخدمة بالشفافية والصلابة.

6. التجميع: يتم تجميع المؤشرات الفرعية لبناء المؤشر المركب بعد اختيار الطريقة المناسبة من بين عدة طرق متاحة مثل التجميع الإضافي، التجميع المضاعف، اتجاه المعايير المتعددة غير التعويضية والتجميع الهندسي.

7. اختيار مدى ملائمة المنهجية المختارة: لبناء المؤشر المركب مع المنهجيات الأخرى الممكنة والتي لم يتم اتباعها وذلك من خلال تطبيق أسلوبين للتحليل، وهما:

- تحليل عدم التأكد: ويركز على كيفية ظهور عوامل الإدخال غير المؤكدة - التي يقصد بها أي شيء يمكن تغييره قبل تنفيذ نموذج تكوين المؤشر المركب ومدى تأثيره على قيمة المؤشر المركب،
- تحليل الحساسية: الذي يدرس مقدار إسهام كل عامل من عوامل الإدخال غير المؤكدة فردياً في تباين المخرجات.

## ضوابط بناء المؤشر والدول المدرجة فيه

تعتبر جاذبية الدول للاستثمار الأجنبي مفهوماً متعدد الجوانب يشمل مجموعة من المجالات الاقتصادية والاجتماعية والمؤسسية، مما أدى إلى وجود رؤية متعددة بين المهتمين بتحديد مقومات الجاذبية وقياسها واستخلاص السياسات الأكثر ملاءمة ونجاعة في استقطاب حصة أكبر من الاستثمار الأجنبي المباشر. والمقصود بقياس جاذبية الدول للاستثمار الأجنبي هو حصر كل العوامل المؤثرة في قدرة وإمكانيات دولة ما على أن تكون جاذبة للاستثمارات من الخارج مع الأخذ في الاعتبار رصد تلك المؤثرات استناداً لمؤشرات وبيانات قابلة للقياس وفق أسلوب كمي يراعي القواعد الأساسية المعتمدة في هذا المجال. وانطلاقاً من العديد من الاعتبارات والقواعد المنهجية عند تجميع البيانات والمتغيرات الكمية وتبويبها وتوحيد المقاييس، تم الالتزام بالضوابط التالية عند صياغة المؤشر المركب:

- **ركائز نظرية:** تستند منهجية بناء المؤشر إلى خلاصات الأدبيات النظرية والتطبيقية والدوريات المتخصصة في مجالي اقتصاديات الاستثمار الأجنبي المباشر والإحصاء التطبيقي (أنظر ملحق المراجع).
- **دقة إحصائية:** تم التأكد من دقة ومصداقية المؤشر المركب ومكوناته في رصد قدرة الدول على جذب الاستثمار من خلال مجموعة من الاختبارات الإحصائية التي أبرزت ثبات المقاييس المعتمدة، تكامل المكونات الفرعية للمؤشر وشدة الترابط بين المؤشر والتدفقات الفعلية للاستثمارات الواردة لدول العالم حيث قارب معامل الارتباط 80% بدلالة إحصائية عالية جداً.
- **الاستفادة من المؤشرات السابقة:** قبل بناء المؤشر تم القيام بحصر شامل للمؤشرات الصادرة من المؤسسات الأخرى في نفس المجال ودراستها والاطلاع على منهجيتها ودراستها نقاط القوة والضعف التي تتضمنها.
- **معايير دولية:** تم تصميم المؤشر بشكل يجعله صالحاً للاستخدام على المستوى الدولي وليس على المستوى الإقليمي والعربي فقط.
- **الشمول:** من مزايا المؤشر الجديد شموله لأكثر عدد من المؤشرات المفسرة لجاذبية الدول للاستثمار الأجنبي المباشر، حيث تم الاعتماد على أهم وأحدث قواعد البيانات والمعلومات المتوافرة لدى الجهات الحكومية الرسمية والهيئات والمنظمات الدولية ذات الصلة لرصد وتجميع وترتيب نحو 58 متغيراً

### مصادر البيانات

تم تجميع البيانات حول مؤشرات الجاذبية من عدة مصادر وطنية ودولية معتمدة مع مراعاة استخدام المصادر الموحدة قدر الإمكان لإضفاء التجانس على البيانات، بحيث تكون قابلة للمقارنة. وقد أعطيت الأولوية للبيانات من المصادر الدولية التي توفر قواعد معطيات متجانسة نسبياً في حال عدم توافر بيانات محلية لدول المقارنة. وكقاعدة عامة، فقد استخدمت مؤشرات التنمية الدولية للبنك الدولي، وقاعدة بيانات مناخ الاستثمار التابعة للبنك الدولي، وإحصاءات المالية الدولية وميزان المدفوعات لصندوق النقد الدولي، وإحصاءات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، وبيانات مكتب إحصاءات الأمم المتحدة، وقاعدة بيانات اللجنة الأوروبية (يوروستات) حول الشركات المتعددة الجنسيات، وكذلك الإحصاءات الصناعية للمنظمة الدولية للتنمية الصناعية (اليونيدو)، والمؤشرات الرئيسية لسوق العمل لمنظمة العمل الدولية، وقاعدة بيانات وإحصاءات المنظمة العالمية للملكية الفكرية (WIPO)، وقاعدة بيانات المؤشرات العالمية لإدارة الحكم التابعة للبنك الدولي إضافة إلى المصادر الوطنية الرسمية. كما حرص القائمون على تطوير مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار على إدراج كل دول العالم ولكن عدم توافر نسبة كبيرة من البيانات المتعلقة بالمتغيرات محل الرصد حال دون تحقيق هذا الهدف. ولذا يرصد المؤشر أداء 109 دولة (جدول رقم 1) تمثل 95% من إجمالي أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة في العالم بنهاية عام 2014 ومن بين تلك الدول توجد 16 دولة عربية حسب الترتيب الأبجدي تمثل ما يزيد على 95.5% من إجمالي أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد للمنطقة العربية بنهاية عام 2014. وفيما يتعلق بالدول المدرجة في المؤشر موزعة حسب المجموعات الجغرافية (شكل رقم 3) فقد حلت دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في المرتبة الأولى بـ 33 دولة ونسبة 30.3% من الإجمالي، تليها أفريقيا بـ 23 دولة بنسبة 21.1% من الإجمالي ثم الدول العربية بـ 16 دولة بنسبة 14.7% من الإجمالي، ثم أمريكا اللاتينية بـ 14 دولة بنسبة 12.8%، ثم أوروبا ووسط آسيا بـ 10 دول بنسبة 9.2%، ثم منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ بـ 9 دول بنسبة 8.3% من الإجمالي وأخيراً منطقة جنوب آسيا بـ 4 دول بنسبة 3.7%.

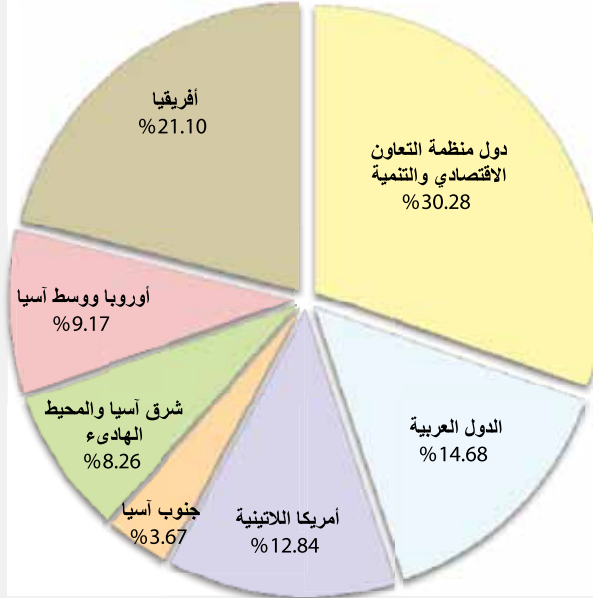
- **التغطية الجغرافية الواسعة :** حيث يرصد المؤشر أكبر عدد من دول العالم ذات التأثير على حركة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في العالم، بعدد 109 دول تمثل 95% من إجمالي رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد في العالم.
- **القابلية للتطوير :** تم تصميم المؤشر بطريقة مرنة تراعي إمكانية تطويره في المستقبل والاستجابة للمتغيرات في مستوى البيانات المتاحة أو التغطية الجغرافية أو التغيرات في المنهجية ومراحل إعداد ومعالجة البيانات والحصول على النتائج.
- **سهولة استيعاب مخرجاته :** من قبل صناع القرار والباحثين والفاعلين في حقل الاستثمار، حيث يستطيع المؤشر ومكوناته الأساسية رصد العناصر أو العوامل الهيكلية الكامنة والدورية التي تحول دون الارتقاء إلى المستوى المأمول من حيث جذب الاستثمار الأجنبي المباشر في الدولة المعنية. فاستكشاف عناصر القوة والضعف في هذا المجال ومتابعة تقييمها يمكن من رسم خارطة طريق لرفع القدرة التنافسية للدول العربية في هذا المجال.

| جدول رقم 1: الدول المدرجة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار<br>(حسب الترتيب الأبجدي) |                             |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (33)                                         | الدول العربية (16)          | أمريكا اللاتينية (14) |
| اسبانيا                                                                           | الأردن                      | الأرجنتين             |
| استراليا                                                                          | الإمارات                    | الأكوادور             |
| استونيا                                                                           | البحرين                     | الأوروغواي            |
| اسرائيل                                                                           | تونس                        | الباراغواي            |
| المانيا                                                                           | الجزائر                     | البرازيل              |
| ايرلندا                                                                           | السعودية                    | بنما                  |
| ايطاليا                                                                           | السودان                     | بوليفيا               |
| البرتغال                                                                          | سلطنة عمان                  | بيرو                  |
| بلجيكا                                                                            | قطر                         | دومينيكان             |
| بولندا                                                                            | العراق                      | غواتيمالا             |
| تركيا                                                                             | الكويت                      | فنزويلا               |
| التشيك                                                                            | لبنان                       | كولومبيا              |
| الدنمارك                                                                          | مصر                         | نيكاراغوا             |
| سلوفاكيا                                                                          | المغرب                      | هندوراس               |
| سلوفينيا                                                                          | موريتانيا                   | أفريقيا (23)          |
| السويد                                                                            | اليمن                       | أثيوبيا               |
| سويسرا                                                                            | أوروبا ووسط آسيا (10)       | أفريقيا الوسطى        |
| شيلي                                                                              | أذربيجان                    | انغولا                |
| فرنسا                                                                             | أوكرانيا                    | اوغندا                |
| فنلندا                                                                            | بلغاريا                     | بنين                  |
| قبرص                                                                              | روسيا                       | بوتسوانا              |
| كندا                                                                              | رومانيا                     | بوركينا فاسو          |
| كوريا الجنوبية                                                                    | صربيا                       | تشاد                  |
| المكسيك                                                                           | كازاخستان                   | تنزانيا               |
| المملكة المتحدة                                                                   | لاتفيا                      | توغو                  |
| النرويج                                                                           | ليتوانيا                    | جنوب أفريقيا          |
| النمسا                                                                            | مالطا                       | السنغال               |
| نيوزيلندا                                                                         | شرق آسيا والمحيط الهادئ (9) | الغابون               |
| هنغاريا                                                                           | اندونيسيا                   | غانا                  |
| هولندا                                                                            | تايلاند                     | الكاميرون             |
| الولايات المتحدة                                                                  | سنغافورة                    | كوت ديفوار            |
| اليابان                                                                           | الصين                       | كينيا                 |
| اليونان                                                                           | الفلبين                     | مالي                  |
| جنوب آسيا (4)                                                                     | فيتنام                      | مدغشقر                |
| ايران                                                                             | كمبوديا                     | موريشيوس              |
| باكستان                                                                           | ماليزيا                     | موزمبيق               |
| نيبال                                                                             | هونغ كونغ                   | ناميبيا               |
| الهند                                                                             |                             | نيجيريا               |

## هيكل مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار

يستند بناء مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار إلى تعريف تم تبنيه بعد استقراء الأدبيات التي تناولت الموضوع، حيث ينظر للجاذبية الدولية على أنها قدرة البلد في فترة زمنية محددة على جذب المشاريع الاستثمارية والفرص الاقتصادية المجدية في مجالات متعددة واستقطاب عناصر الإنتاج المتنقلة من شركات ورؤوس أموال وخبرات ومبدعين في مختلف الميادين. كما توضح الأدبيات الاقتصادية المتخصصة (أنظر قائمة المراجع) أن جاذبية الدول للاستثمار الأجنبي ذات صلة وثيقة بثلاث مجموعات رئيسية من المحددات، تتألف كل مجموعة من عدد من المكونات الأساسية (المعبر عنها بالمؤشرات الفرعية) وكل مكون من عدد من المتغيرات الأساسية والفرعية التي تساهم في حصر العوامل الكلية والمؤسسية والمعايير المعتمدة من طرف المحرك والفاعل الرئيسي في مجال الاستثمار الأجنبي، أي الشركات المتعددة الجنسيات، عند تقييمها لوضع الدولة المضيفة المحتملة للاستثمار.

شكل رقم 3: الدول المدرجة في المؤشر (109) دولة موزعة حسب المجموعات الجغرافية



وعليه يتكون مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار من 3 مجموعات رئيسية يندرج تحتها 11 مؤشراً فرعياً تتفرع بدورها إلى 58 متغيراً كمياً، غالبيتها العظمى متوسط قيمة المتغير خلال السنوات الثلاث من 2011 إلى 2013 وذلك لتعزيز قوة النتائج وتقليل آثار التقلبات في البيانات الناجمة عن الصدمات الخارجية والداخلية والتي قد تبعد مؤقتاً بعض المتغيرات عن مستواها العادي، تم تجميعها من مصادر وقواعد بيانات دولية وإقليمية ومحلية، تقيس في مجموعها قدرة الدول على جذب الاستثمار الأجنبي، كما هو موضح في الشكل رقم 4.

وتتمثل المجموعات الثلاث فيما يلي:

**أولاً - مجموعة المتطلبات الأساسية أو المسبقة:** تمثل الشروط المسبقة اللازم توافرها من أجل جذب الاستثمار الأجنبي والتي لا يمكن في حال عدم توافرها توقع قدوم المستثمرين وطنيين كانوا أم أجانب. وتضم تلك المتطلبات 4 مؤشرات فرعية تضم بدورها مجموعة من المتغيرات هي كالتالي:

#### 1. مؤشر الاستقرار الاقتصادي الكلي:

- تقلب معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي.
- معدل التضخم.
- تقلب سعر الصرف الحقيقي الفعال.
- عدد أزمات سعر الصرف خلال السنوات العشر الأخيرة... وتعرف الأزمة بأنها الانخفاض في سعر الصرف الحقيقي بنسبة 25% على الأقل على أن تكون تلك النسبة أعلى من نسبة الانخفاض في السنة السابقة بنسبة 10%.
- نسبة عجز أو فائض الحساب الجاري إلى الناتج المحلي الإجمالي.
- نسبة عجز أو فائض الميزانية العمومية إلى الناتج المحلي الإجمالي.
- نسبة الدين العام الإجمالي إلى الناتج المحلي الإجمالي.

#### 2. مؤشر الوساطة المالية والقدرات التمويلية:

- معدل عرض النقد بمفهومه الواسع إلى الناتج المحلي الإجمالي.
- الائتمان المحلي الممنوح للقطاع الخاص كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي.
- القيمة السوقية للشركات المدرجة في سوق المال كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي.

#### 3. مؤشر البيئة المؤسسية:

- مؤشر المشاركة والمحاسبة
- مؤشر الاستقرار السياسي وغياب العنف
- مؤشر فعالية السياسات والإجراءات الحكومية
- مؤشر نوعية الأطر التنظيمية
- مؤشر سيادة القانون
- مؤشر السيطرة على الفساد

#### 4. مؤشر بيئة أداء الأعمال:

- سهولة بدء الأعمال
- التعامل مع تراخيص البناء
- تسجيل الملكية
- الحصول على الكهرباء
- الحصول على الائتمان
- حماية المستثمرين
- تنفيذ العقود

**ثانياً - العوامل الكامنة:** وتتمثل بالأساس في المعايير المعتمدة من قبل الشركات متعددة الجنسيات أو الشركات عابرة الدول

والقارات لاختيار الموقع الملائم لتنفيذ الاستثمار وتتضمن بدورها 5 مؤشرات فرعية:

#### 1. مؤشر حجم السوق وفرص وسهولة النفاذ إليه:

- الطلب المحلي الحقيقي للفرد
- تقلبات الطلب المحلي
- مؤشر الأداء التجاري
- نسبة التجارة الخارجية إلى الناتج المحلي الإجمالي
- تطبيق التعرفة الجمركية
- مؤشر الانفتاح على العالم الخارجي:

## 2. مؤشر الموارد البشرية والطبيعية :

- نصيب عوائد الموارد الطبيعية من إجمالي الناتج المحلي
- متوسط نمو إنتاجية العمل
- متوسط سنوات الدراسة للبالغين
- سنوات التعليم المتوقعة للأطفال
- مؤشر التنمية البشرية

## 3. مؤشر عناصر التكلفة :

- ضريبة العمل والمساهمات كنسبة من الأرباح التجارية
- إجمالي معدل الضريبة كنسبة من الأرباح التجارية
- زمن دفع الضرائب بالساعات سنوياً
- متوسط تكلفة التصدير والاستيراد بالدولار لكل حاوية

## 4. مؤشر الأداء اللوجستي :

- كفاءة أداء التخليص الجمركي
- كفاءة أداء البنية التحتية للتجارة والنقل
- أداء الشحن الجوي
- جودة وكفاءة الخدمات اللوجستية
- تتبع وتعقب الأداء
- زمن إنجاز الإجراءات
- كثافة الطرق البرية (مساحتها لكل 100 كيلو متر مربع أو نسبتها من إجمالي المساحة)
- مؤشر أداء النقل الجوي

## 5. مؤشر الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات :

- اشتراكات خدمات النطاق العريض (البرودباند)
- اشتراكات الهاتف الثابت لكل 100 نسمة
- نسبة مستخدمي الإنترنت من السكان
- اشتراكات الهاتف النقال لكل 100 من السكان

**ثالثاً- العوامل الخارجية الإيجابية:** تمثل مختلف العوامل التي ترصد الاختلافات فيما بين الدول على صعيد عوامل التميز والتقدم التكنولوجي وطبيعة العلاقات الخارجية في المجال الاقتصادي ولاسيما على صعيد كثافة الاتفاقات الثنائية وكذلك الدور المهم الذي تقوم به الشركات متعددة الجنسية في تشجيع المزيد من الاستثمارات الأجنبية بأثر المحاكاة:

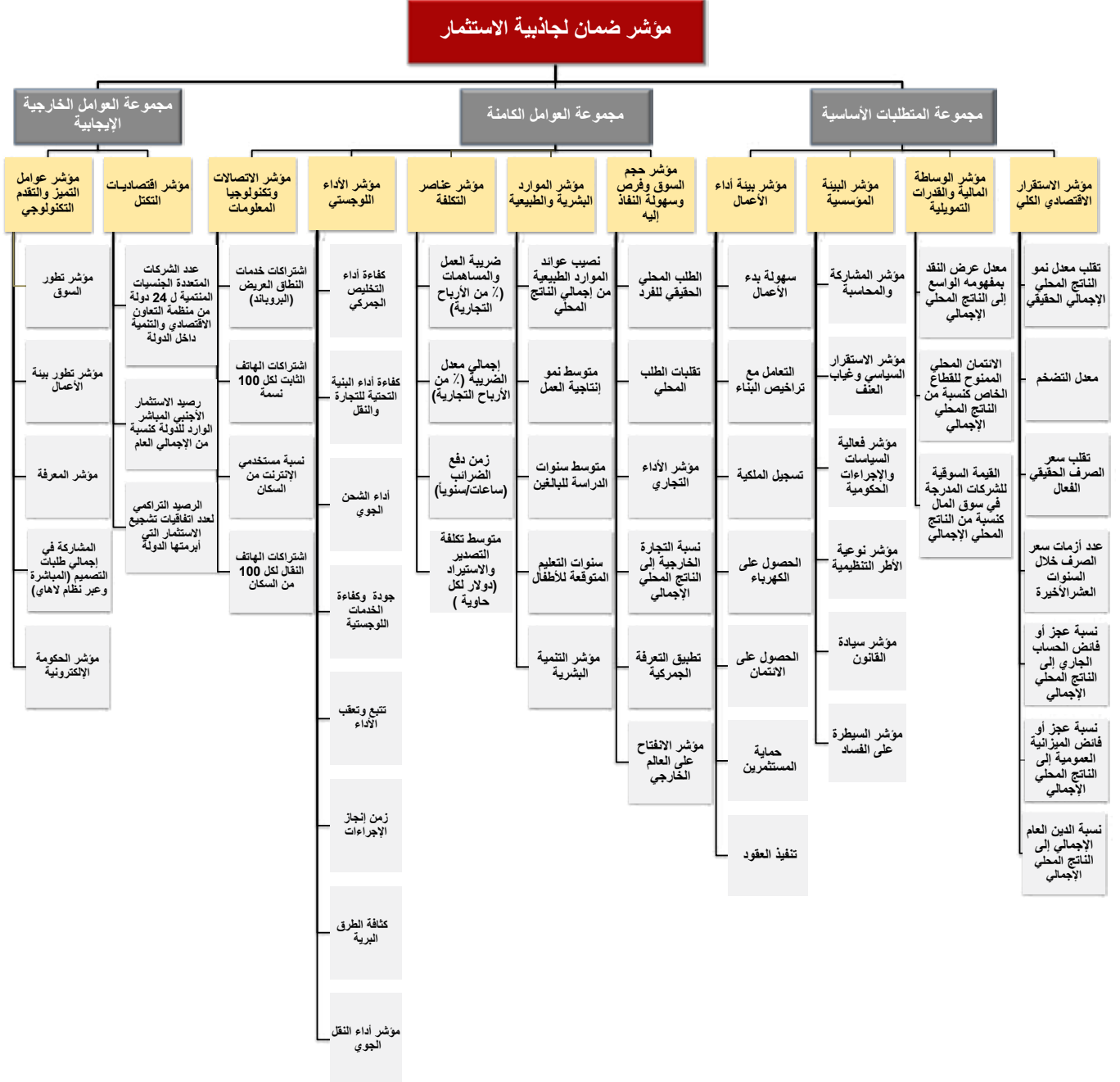
## 1. مؤشر اقتصاديات التكتل :

- عدد الشركات متعددة الجنسيات المنتمة لـ 24 دولة من منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية داخل الدولة.
- رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد كنسبة من إجمالي العالمي.
- الرصيد التراكمي لعدد اتفاقيات تشجيع الاستثمار التي أبرمتها الدولة.

## 2. مؤشر عوامل التميز والتقدم التكنولوجي :

- مؤشر تطور السوق
- مؤشر تطور بيئة الأعمال
- مؤشر المعرفة
- المشاركة في إجمالي طلبات التصميم (المباشرة وعبر نظام لاهاي)
- مؤشر الحكومة الإلكترونية

شكل رقم 4: المكونات الرئيسية لمؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



## مزاي مؤش ضمان لجاذبية الاستثمار

تبدل غالبية الدول العربية جهوداً متنوعة لتشجيع وجذب الاستثمارات الأجنبية وخاصة المباشرة منها، إلا أن عدداً كبيراً منها لم ينجح في أن يصبح مواقع جذب مهمة للاستثمار الأجنبي المباشر مقارنة بغيرها من الدول النامية. حيث لا يتجاوز نصيب المنطقة العربية من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في العالم نسبة 3.5% من الإجمالي العالمي خلال الفترة ما بين عامي 2000 و2014 ونحو 9.5% من إجمالي الوارد إلى الدول النامية، ولا زال نصيب الدول العربية ضئيلاً في ضوء الاحتياجات التمويلية ومقارنةً بأداء بعض التكتلات الاقتصادية الأخرى وكذلك مقارنة بنمو حصة الدول النامية من 18.7% إلى 55.5% خلال نفس الفترة. كذلك تكشف البيانات وجود تباين من حيث الأداء كما تكشف تركيزاً جغرافياً عالياً فيما بين الدول العربية في إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إليها.

وقد دفعت هذه الحقائق فريق البحث في المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات إلى مزيد من التدقيق والبحث في العوامل الهيكلية التي تحول دون الارتقاء إلى المستوى المأمول من حيث جذب الاستثمار الأجنبي المباشر في المنطقة. إيماناً منه بأن استكشاف هذه العناصر ومتابعة تقييمها كضلع برسم خارطة طريق على المستويين المحلي والإقليمي لرفع القدرة التنافسية للدول العربية في هذا المجال.

وحقيقة تعتبر العوامل المؤثرة في قرار استثمار الشركات المتعددة الجنسيات، بصفتها أهم قوة مؤثرة في التدفقات التجارية والرأسمالية في العالم، أحد أهم المتغيرات التي يستوجب رصدها ومتابعتها من أجل تفسير التباين القائم بين دول العالم في مجال جذب تلك الشركات الكبرى وبالتالي الاستثمار الأجنبي المباشر. وتشمل تلك العوامل نطاق السوق والاستقرار الاقتصادي والعوامل التي تؤثر على تقلبات العوائد الاستثمارية في الدول المضيفة ودرجة الانفتاح الاقتصادي ودرجة المخاطر في اقتصاد الدولة المضيفة، والحوافز التفضيلية من القيود التجارية والمستحقات الضريبية وغيرها.

وفي هذا السياق تعتبر المؤشرات المركبة أداة هامة ومفيدة لاتخاذ القرارات وتقييم أداء الدول وتقويم السياسات في مجال التنافس على الاستثمار الأجنبي وجذبه للقطاعات الداعمة للأداء التنموي في البلد المضيف. هذا إلى جانب قدرتها على القياس الدقيق لتأثير عدد كبير ومتكامل من العوامل على مناخ الاستثمار وللتعرف على أهم الخصائص المحددة لقدرة الدول على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر.

ومن هذا المنطلق، جاء قرار المؤسسة بمواصلة إصدار مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار كمؤشر مركب يقيس جاذبية دول العالم والدول العربية للاستثمار الأجنبي المباشر، ولتحقيق الغايات التالية:

- تنفيذ ما ورد في اتفاقية تأسيس المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات والتي تنص على مساهمتها في نشر الوعي الاستثماري في المنطقة العربية وتعميق هذا الدور بالتوافق مع ما تضمنته الخطة الاستراتيجية الجديدة للمؤسسة 2014 - 2018.
- تحديد جوانب الضعف والقوة للدول العربية في مجال جذب الاستثمار والمساهمة في تزويد المستثمرين والقائمين على إدارة الهيئات المعنية بتشجيع الاستثمار الخارجي بمعلومات تفصيلية وتحليل حول النواقص التي تعاني منها تلك الدول، والتي تحول دونها ودون جذب المستثمرين الأجانب.
- التوصل إلى توصيات علمية وتطبيقية حول أفضل الطرق التي يتعين أن تتدخل بها حكومات المنطقة في نطاق تطوير سياسات الاستثمار لكي تحسّن مناخ الاستثمار في بلدانها بشكل متوافق مع المرحلة التنموية التي تمر بها.
- محاولة تحديد أسباب التركيز الجغرافي للاستثمار الأجنبي المباشر في بعض دول المنطقة العربية دون غيرها من الدول الأخرى، وكذلك تركيزها في بعض القطاعات دون غيرها، وبما يؤدي إلى اقتراح سياسات أكثر جدوى لجذب المزيد من الاستثمارات.
- بناء قاعدة بيانات معرفية شاملة تمكن من إنجاز البحوث وتقييم أداء الدول وتقويم السياسات في مجال جذب الاستثمار الأجنبي وتحديد أثر تلك التدفقات الأجنبية على التنمية الاقتصادية والاجتماعية واستدامتها في البلد المضيف.

## ملاحظات حول مؤشر 2015

1. تقلص عدد الدول المدرجة في المؤشر لعام 2015 وذلك بسبب استبعاد دولتين عربيتين هما ليبيا وسورية بسبب عدم توافر بيانات عنهما تغطي السلسلة الزمنية التي يعتمد عليها المؤشر في رصده لجاذبية تلك الدول وعليه فقد تراجع أيضا عدد الدول العربية المدرجة في المؤشر من 18 إلى 16 دولة عربية.
2. ترتب على استبعاد كل من ليبيا وسورية من المجموعات العربية ولاسيما مجموعة الدول ذات الأداء الضعيف إلى تغيرات في ترتيب المجموعات العربية الأربع في عدد من المؤشرات الفرعية.
3. تقلص عدد المتغيرات الإجمالية التي يعتمد عليها المؤشر العام من 60 إلى 58 متغيراً، حيث شهد المؤشر الفرعي لعوامل التميز والتقدم التكنولوجي تقليص عدد المتغيرات التي تدخل في قياسه من 7 إلى 5 مؤشرات بسبب نقص بيانات متغيري طلبات تسجيل العلامات التجارية المباشرة وغير المباشرة عبر نظام لاهاي، الحصة من طلبات البراءة في العالم في 3 دول أوروبية هي بلجيكا وهولندا ولكسمبورج بعد قيام الجهة المصدرة للمتغيرين بدمج متوسط بياناتهم تحت اسم دول بنلوكس.
4. من الملاحظ أن قيم المؤشر العام وعدد من المؤشرات الفرعية لعام 2015 جرى تغييرها مقارنة بالقيم التي كانت موجودة لنفس العام في التقرير الماضي لعام 2014 وذلك بسبب التغيرات التي طرأت على عدد وطبيعة الدول المدرجة في المؤشر وكذلك على مؤشر عوامل التميز والتقدم التكنولوجي فضلاً عن تحديث قراءات بعض المكونات لعام 2014 من مصدرها.
5. تجدر الملاحظة إلى أن التغيرات في ترتيب الدول والمجموعات الجغرافية داخل المؤشر العام وعدد من المؤشرات الفرعية راجع إلى أن المؤشر يعتمد على متوسط قيم المتغيرات لآخر ثلاث سنوات وهو ما يقلل من حدة تأثير التغيرات الاستثنائية.
6. التغيرات التي طرأت على عدد الدول المدرجة في المؤشر أو عدد المتغيرات لم تؤثر بأي شكل من الأشكال على قدرة المؤشر على رصد جاذبية الدول للاستثمار. حيث لم تتغير الدلالات الإحصائية التي تؤكد الارتباط الكبير فيما بين المتغيرات التي يدرجها المؤشر والظاهرة محل الرصد.
7. للمرة الأولى منذ إطلاق المؤشر قبل 3 سنوات من الآن يكون لدى الباحثين وصناع القرار والمتابعين 3 قراءات للمؤشر لأعوام 2013 و2014 و2015 وهو ما يعد أمراً ضروريا لرصد التغيرات التي حدثت في جاذبية الدول للاستثمار خلال تلك الفترة ويمثل بداية لإمكانية إصدار تنبؤات بشأن الأداء المستقبلي للدول في مجال جذب الاستثمار.

المؤسسة العربية لضمان  
الاستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



الجزء الأول: جاذبية الدول العربية للاستثمار الأجنبي المباشر- مؤشر الأداء المحتمل



## مفتاح قراءة الجداول

يستعرض الجزء الأول من التقرير وضع الدول العربية، كمجموعة جغرافية وكوضع تفصيلي لكل مجموعة عربية فرعية وعددها أربع مجموعات، في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار وذلك وفق مستويين متدرجين من التحليل هما:

• المستوى الأول: يركز على وضع المجموعات الجغرافية الكبرى والمجموعات العربية الفرعية في المؤشر العام للجاذبية من حيث القيمة التي حصلت عليها من المجموع العام البالغ 100 نقطة كحد أقصى ونقطة واحدة كحد أدنى وكذلك ترتيبها على المستويين الدولي والعربي.

• المستوى الثاني: يتناول الوضع التفصيلي للمجموعات الجغرافية العربية الفرعية فيما يتعلق بالمجموعات الثلاث الرئيسية لمؤشر الجاذبية والمتمثلة في ما يلي:

1. مجموعة المتطلبات الأساسية أو المسبقة
2. العوامل الكامنة والمؤثرة في الشركات متعددة الجنسية
3. مجموعة العوامل الخارجية الايجابية.

هذا ولتوضيح الوضع التفصيلي لمجموعات الدول في المؤشر العام والمؤشرات الفرعية والمتغيرات الأساسية والفرعية لمؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار تم تقسيم مستويات الأداء بالمقارنة بالمتوسط العالمي إلى خمسة مستويات رئيسية، كما تم استخدام خمسة ألوان وتوصيفات على مستوى الجداول لتسهيل التعرف على مستوى أداء كل مجموعة من الدول بالمقارنة بأخماس (Quintiles) توزيع الرتب لمختلف دول العالم حسب المؤشر أو المتغير على النحو التالي:

1. أداء جيد جداً: إضافة دائرة باللون الأخضر الداكن ويشير إلى أن أداء الدولة يقع في الخمس الأول أو فئة أفضل 20% على المستوى العالمي.
2. أداء جيد: إضافة دائرة باللون الأخضر الفاتح ويشير إلى أن أداء الدولة يقع في الخمس الثاني أو فئة ثاني أفضل 20% على المستوى العالمي.
3. أداء متوسط: إضافة دائرة باللون الأصفر ويشير إلى أن أداء الدولة يقع في الخمس الثالث أو فئة الـ 20% التي تقع في منتصف الترتيب العالمي.
4. أداء ضعيف: إضافة دائرة باللون البرتقالي ويشير إلى أن أداء الدولة يقع في الخمس الرابع أو فئة ثاني أسوأ 20% على المستوى العالمي.
5. أداء ضعيف جداً: إضافة دائرة باللون الأحمر ويشير إلى أن ترتيب الدولة يقع في فئة الخمس الأدنى أو أسوأ 20% على المستوى العالمي.

## 1. الوضع الإجمالي للجاذبية العربية

### 1-1 المؤشر العام للجاذبية

الأداء على المستوى الإقليمي:

(الأخضر الفاتح) إلا أن أدائها على مستوى المؤشر العام تراجع بشكل طفيف بنسبة 0.97% مقارنة بعام 2014.

كما حلت دول المشرق العربي (مصر ولبنان والأردن) في المرتبة الثانية عربيا بقيمة 41.4 نقطة من إجمالي 100 نقطة خلال العام 2015، وبمستوى منخفض (اللون البرتقالي)، رغم تحسن أدائها مقارنة بمؤشر عام 2014 بنسبة بلغت 2.21%.

كذلك جاءت دول المغرب العربي (تونس والجزائر والمغرب) في المرتبة الثالثة عربيا بقيمة 39.2 نقطة من إجمالي 100 نقطة، وبمستوى منخفض (اللون البرتقالي)، والتي تحسن أدائها وجاذبيتها بنسبة 1.38% مقارنة بمؤشر عام 2013.

وأخيرا حلت دول الأداء الضعيف جدا (العراق وموريتانيا واليمن والسودان) في المرتبة الرابعة عربيا بقيمة 26.3 نقطة من إجمالي 100 نقطة، وبمستوى ضعيف جدا (اللون الأحمر)، حيث يلاحظ ارتفاع جاذبيتها للاستثمار بنسبة 0.52% مقارنة بالعام السابق (جدول 3).

أما على صعيد وضع الدول العربية في المجموعات الثلاث الرئيسية بشكل عام فمن الواضح أن الأداء العربي في مجموعة العوامل الخارجية الإيجابية ضعيف جدا خصوصا اذا ما قارنا المتوسط العربي البالغ 23.3 نقطة بالمتوسط العالمي البالغ 29.7 نقطة، وفي المقابل جاء الأداء العربي أقل بنسبة ضئيلة من المتوسط العالمي في مجموعة المتطلبات الأساسية ومجموعة العوامل الكامنة (جدول 4).

على المستوى العالمي تشير نتائج المؤشر العام لجاذبية الاستثمار لعام 2015 إلى أن مجموعة الدول العربية حلت في المرتبة الرابعة على مستوى العالم من بين 7 مجموعات جغرافية بمتوسط لقيمة المؤشر يبلغ 40.4 نقطة، ومتوسط لترتيب الدول داخل المجموعة يبلغ 67. وكانت دول مجموعة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية قد حلت في المرتبة الأولى، تلتها دول شرق آسيا والمحيط الهادي في المرتبة الثانية، ثم دول أوروبا وآسيا الوسطى في المرتبة الثالثة، ثم دول أمريكا اللاتينية والكاريبي في المرتبة الخامسة، فيما جاءت دول جنوب آسيا بعد الدول العربية في المرتبة السادسة وأخيرا دول أفريقيا في المرتبة السابعة.

ومقارنة بتقرير عام 2014 فقد ارتفعت جاذبية الدول العربية للاستثمار الأجنبي المباشر بدرجة طفيفة نتيجة ارتفاع قيمة المؤشر في الدول العربية بمقدار 0.1 نقطة وبنسبة 0.29%، وهو ما حدث في دول أوروبا وآسيا الوسطى وأمريكا اللاتينية والكاريبي وجنوب آسيا وأفريقيا في مقابل انخفاض قيمة المؤشر في كل من دول منظمة التعاون الاقتصادي وشرق آسيا والمحيط الهادي (جدول 2).

### الأداء على مستوى المجموعات العربية:

وعلى مستوى المجموعات العربية توضح نتائج المؤشر العام للجاذبية أن دول الخليج (السعودية، والإمارات، الكويت، وقطر، وسلطنة عمان والبحرين) بشكل عام تصدرت الأداء بأفضل أداء عربي بقيمة 49.9 نقطة من إجمالي 100 نقطة خلال العام 2015، حيث حلت في المرتبة الأولى عربيا وبمستوى أداء جيد

جدول رقم 3: أداء مجموعات الدول العربية في مؤشر ضمان لجاذبية الدول للاستثمار لعام 2015

| التغير عن 2014 | قيمة المؤشر 2014 | قيمة المؤشر 2015 | المجموعة           | الترتيب حسب قيمة المؤشر 2015 |
|----------------|------------------|------------------|--------------------|------------------------------|
| النسبة %       | القيمة           | القيمة           |                    |                              |
| -0.97          | -0.49            | 49.9             | دول الخليج العربي  | 1                            |
| 2.21           | 0.90             | 41.4             | دول الشرق العربي   | 2                            |
| 1.38           | 0.53             | 39.2             | دول المغرب العربي  | 3                            |
| 0.52           | 0.14             | 26.3             | دول الأداء المنخفض | 4                            |
|                |                  | 40.4             | المتوسط العربي     |                              |
|                |                  | 45.8             | المتوسط العالمي    |                              |

تصنيف الأداء: ● أداء جيد جداً ● أداء متوسط ● أداء ضعيف ● أداء ضعيف جداً

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ولتأمين الصادرات (ضمان)

جدول رقم 2: المؤشر العام لجاذبية الدول للاستثمار (متوسط القيمة ومتوسط الترتيب) لعام 2015

| الترتيب حسب قيمة المؤشر 2015 | المجموعة الجغرافية               | 2015                 |        | 2014                 |        | قيمة التغير عن 2014 | نسبة التغير عن 2014 % |
|------------------------------|----------------------------------|----------------------|--------|----------------------|--------|---------------------|-----------------------|
|                              |                                  | متوسط الترتيب داخراً | القيمة | متوسط الترتيب داخراً | القيمة |                     |                       |
| 1                            | منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية | 21                   | 59.5   | 21                   | 60.9   | -1.4                | -2.22                 |
| 2                            | شرق آسيا والمحيط الهادئ          | 42                   | 50.7   | 42                   | 51.3   | -0.6                | -1.11                 |
| 3                            | أوروبا وآسيا الوسطى              | 48                   | 47.4   | 49                   | 46.9   | 0.5                 | 1.00                  |
| 4                            | المنطقة العربية                  | 67                   | 40.4   | 67                   | 40.3   | 0.1                 | 0.29                  |
| 5                            | أمريكا اللاتينية والكاريبي       | 71                   | 39.6   | 71                   | 38.5   | 1.0                 | 2.70                  |
| 6                            | جنوب آسيا                        | 84                   | 35.2   | 80                   | 34.9   | 0.4                 | 1.01                  |
| 7                            | أفريقيا                          | 88                   | 32.9   | 89                   | 31.0   | 1.9                 | 6.27                  |

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ولتأمين الصادرات (ضمان)

جدول رقم 4: أداء مجموعات الدول العربية في المجموعات الثلاث لمؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار لعام 2015

| الترتيب عربياً<br>حسب قيمة<br>المؤشر 2015 | المجموعة           | قيمة مؤشر ضمان |      | مجموعه المتطلبات الأساسية |        |             |      | العوامل الكامنة |        |             |      | العوامل الخارجية |        |       |  |
|-------------------------------------------|--------------------|----------------|------|---------------------------|--------|-------------|------|-----------------|--------|-------------|------|------------------|--------|-------|--|
|                                           |                    | 2015           | 2014 | التغير عن 2014            |        | قيمة المؤشر |      | التغير عن 2014  |        | قيمة المؤشر |      | التغير عن 2014   |        |       |  |
|                                           |                    |                |      | النسبة %                  | القيمة | 2015        | 2014 | النسبة %        | القيمة | 2015        | 2014 | النسبة %         | القيمة |       |  |
| 1                                         | دول الخليج العربي  | 49.9           | 50.4 |                           | 1.04   | 1.72        | 58.4 | 58.5            | -1.28  | -2.24       | 31.3 | 30.0             | -2.02  | -8.05 |  |
| 2                                         | دول المشرق العربي  | 41.4           | 40.5 |                           | -2.16  | -4.16       | 47.0 | 47.3            | -1.03  | -2.18       | 24.9 | 26.7             | 0.37   | 1.81  |  |
| 3                                         | دول المغرب العربي  | 39.2           | 38.7 |                           | -2.30  | -4.63       | 42.1 | 43.2            | 1.55   | 3.77        | 22.3 | 22.4             | -0.34  | -2.22 |  |
| 4                                         | دول الأداء المنخفض | 26.3           | 26.1 |                           | -3.54  | -8.22       | 34.0 | 32.9            | -0.43  | -1.19       | 10.4 | 11.6             | -0.70  | -7.98 |  |
| المتوسط العربي                            |                    | 40.4           | 40.3 |                           | 51.9   |             | 47.1 | 47.1            |        |             | 23.2 | 23.3             |        |       |  |
| المتوسط العالمي                           |                    | 45.8           | 45.7 |                           | 57.4   |             | 50.8 | 50.9            |        |             | 30.0 | 29.7             |        |       |  |

تصنيف الأداء: ● أداء جيد جداً ● أداء متوسط ● أداء ضعيف ● أداء ضعيف جداً

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ولتأمين الصادرات (ضمان)

## 1-2 مجموعة المتطلبات الأساسية

تتضمن مجموعة المتطلبات الأساسية أو المسبقة المقومات الضرورية التي تمكن الدولة المستضيفة من أن تعمل على جذب الاستثمار وبدونها قد تكون هناك استحالة أو صعوبة كبيرة في جذب المستثمرين لأن عدم توافرها يعني أيضا استحالة توافر المقومات الأخرى لجذب الاستثمار. وتضم المجموعة أربعة مؤشرات من المؤشرات الأحد عشر الفرعية المكونة للمؤشر العام للجاذبية وهي مؤشر الأداء الاقتصادي الكلي ومؤشر الوساطة المالية والقدرات التمويلية ومؤشر البيئة المؤسسية والاجتماعية وأخيرا مؤشر بيئة أداء الأعمال.

### الأداء على المستوى الإقليمي:

كذلك تكشف بيانات المؤشر التفوق النسبي لدول الخليج، حيث تشير النتائج إلى تصدرها قائمة الترتيب العربي بقيمة 61.2 نقطة، بأداء جيد (باللون الأخضر) حول المتوسط العالمي البالغ 57.4 نقطة تليها دول المغرب العربي في المرتبة الثانية عربيا بقيمة 52.3 نقطة وبأداء ضعيف أقل من المتوسط العالمي (باللون البرتقالي) ثم حلت دول المشرق العربي في المرتبة الثالثة عربيا وبقيمة 49 نقطة وبأداء ضعيف أيضا أقل من المتوسط العالمي (باللون البرتقالي)، وفي المركز الرابع والأخير عربيا جاءت مجموعة دول الأداء المنخفض بقيمة 39.8 نقطة (باللون الأحمر) والتي تقل كثيرا عن المتوسط العالمي وكذلك عن المتوسط العربي.

وتوضح المعلومات الواردة في جدول رقم 6 عددا من النتائج أهمها:

- دول الخليج العربي تميزت على صعيد الأداء في مؤشر الاستقرار الاقتصادي الكلي بمستوى أداء جيد جدا، فيما جاء أداء دول المغرب العربي في نفس المؤشر بمستوى أداء جيد.
- تميزت دول المشرق العربي في مؤشر الوساطة المالية والقدرات التمويلية بمستوى أداء جيد.

- تراوح أداء المجموعات العربية في مؤشري البيئة المؤسسية وبيئة أداء الأعمال بين المتوسط والضعيف جدا.

جاءت الدول العربية في المرتبة الرابعة على مستوى العالم من بين سبع مجموعات جغرافية في مؤشر مجموعة المتطلبات الأساسية لجاذبية الاستثمار لعام 2015 بمتوسط لقيمة المؤشر لمجموعة الدول العربية يبلغ 51.4 نقطة، ومتوسط لترتيب الدول داخل المجموعة يبلغ 68.

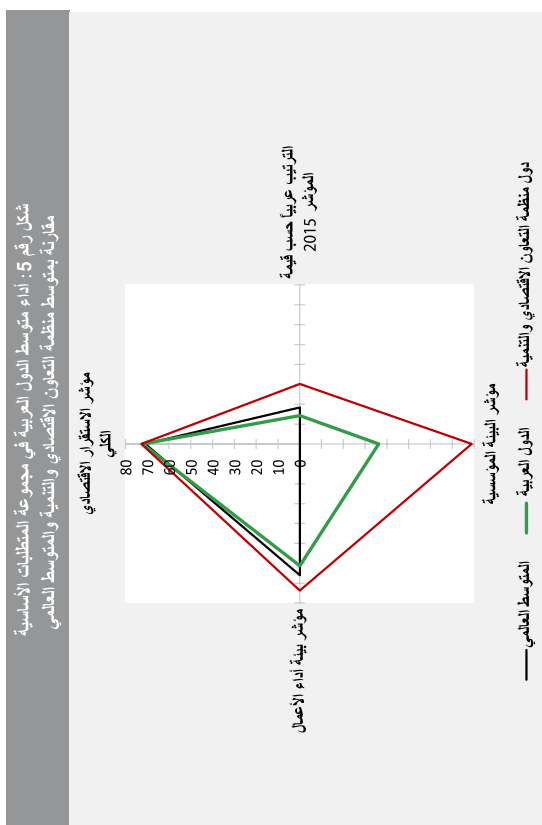
وكانت دول مجموعة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية قد حلت في المرتبة الأولى، تلتها دول شرق آسيا والمحيط الهادي في المرتبة الثانية، ثم دول أوروبا وآسيا الوسطى في المرتبة الثالثة، ثم دول أمريكا اللاتينية والكاريبي في المرتبة الخامسة ودول أفريقيا في المرتبة السادسة، وأخيرا دول جنوب آسيا في المرتبة السابعة.

ومقارنة بمؤشر عام 2014 فقد ارتفعت قيمة المؤشر في الدول العربية بقيمة 0.75 نقطة ونسبة تبلغ 1.47%، وكذلك ارتفع الأداء في مجال المتطلبات الأساسية في بقية المجموعات الجغرافية الست في العالم التي يرصدها المؤشر (جدول رقم 5 وشكل رقم 5).

### الأداء على مستوى المجموعات العربية:

أما فيما يتعلق بأداء مجموعات الدول العربية في مجال المتطلبات الأساسية أو المسبقة فيلاحظ أن الأداء العربي يقل بشكل طفيف نسبيا عن أداء المتوسط العالمي.

| جدول رقم 5: مجموعة المتطلبات الأساسية<br>(متوسط القيمة ومتوسط الترتيب) لعام 2015 |        |                       |                                |      |                                  |                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------|--------------------------------|------|----------------------------------|------------------------------------|
| التغير عن 2014                                                                   |        | متوسط الترتيب<br>2015 | قيمة مؤشرات المتطلبات الأساسية |      | المجموعة الجغرافية               | الترتيب حسب<br>قيمة المؤشر<br>2015 |
| النسبة %                                                                         | القيمة |                       | 2015                           | 2014 |                                  |                                    |
| 0.41                                                                             | 0.28   | 22                    | 69.1                           | 68.8 | منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية | 1                                  |
| 1.27                                                                             | 0.77   | 45                    | 61.7                           | 60.9 | شرق آسيا والمحيط الهادئ          | 2                                  |
| 0.74                                                                             | 0.41   | 56                    | 56.3                           | 55.8 | أوروبا وآسيا الوسطى              | 3                                  |
| 1.47                                                                             | 0.75   | 68                    | 51.9                           | 51.1 | المنطقة العربية                  | 4                                  |
| 1.35                                                                             | 0.67   | 73                    | 50.4                           | 49.7 | أمريكا اللاتينية والكاريبي       | 5                                  |
| 1.93                                                                             | 0.93   | 80                    | 49.3                           | 48.4 | أفريقيا                          | 6                                  |
| 1.22                                                                             | 0.56   | 88                    | 46.4                           | 45.8 | جنوب آسيا                        | 7                                  |
| المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار واقتحام الصادرات (ضمان)                  |        |                       |                                |      |                                  |                                    |



| جدول رقم 6: أداء مجموعات الدول العربية في مجموعة المعطيات الأساسية أو المسبقة لعام 2015 |        |        |                      |        |        |                                         |        |        |                |        |        |                                |        |          |                                     |      |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|----------------------|--------|--------|-----------------------------------------|--------|--------|----------------|--------|--------|--------------------------------|--------|----------|-------------------------------------|------|------|
| مؤشر بيئة أداء الأعمال                                                                  |        |        | مؤشر البيئة المؤسسية |        |        | مؤشر الوساطة المالية والقدرات التمويلية |        |        |                |        |        | مؤشر الاستقرار الاقتصادي الكلي |        | المجموعة | الترتيب عربياً حسب قيمة المؤشر 2015 |      |      |
| التغير عن 2014                                                                          |        | القيمة | التغير عن 2014       |        | القيمة | التغير عن 2014                          |        | القيمة | التغير عن 2014 |        | القيمة | قيمة مؤشرات المتطلبات الأساسية |        |          |                                     |      |      |
| % النسبة                                                                                | القيمة |        | % النسبة             | القيمة |        | % النسبة                                | القيمة |        | % النسبة       | القيمة |        | % النسبة                       | القيمة | 2015     | 2014                                |      |      |
| 1.48                                                                                    | 0.97   | 66.87  | ●                    | -0.09  | -0.18  | 52.1                                    | ●      | -7.44  | -1.20          | 15.0   | ●      | 2.04                           | 2.52   | 83.1     | ●                                   | 61.2 | 60.4 |
| 0.38                                                                                    | 0.23   | 60.13  | ●                    | 0.24   | 0.67   | 35.4                                    | ●      | -1.90  | -0.30          | 15.7   | ●      | 0.69                           | 0.93   | 74.8     | ●                                   | 52.3 | 52.0 |
| 0.41                                                                                    | 0.24   | 57.64  | ●                    | -0.98  | -2.77  | 34.3                                    | ●      | -4.72  | -1.26          | 25.5   | ●      | 0.76                           | 1.22   | 63.2     | ●                                   | 49.0 | 49.2 |
| 0.54                                                                                    | 0.30   | 56.20  | ●                    | 0.81   | 6.09   | 14.1                                    | ●      | -3.10  | -0.12          | 3.8    | ●      | 4.69                           | 8.37   | 60.7     | ●                                   | 39.8 | 38.0 |
|                                                                                         |        | 61.2   |                      |        |        | 36.1                                    |        |        |                | 14.3   |        |                                |        | 72.2     |                                     | 51.9 | 51.1 |
|                                                                                         |        | 66.0   |                      |        |        | 50.9                                    |        |        |                | 18.4   |        |                                |        | 70.9     |                                     | 57.4 | 56.8 |
| تصنيف الأداء: ● أداء جيد ● أداء متوسط ● أداء ضعيف ● أداء ضعيف جداً                      |        |        |                      |        |        |                                         |        |        |                |        |        |                                |        |          |                                     |      |      |
| المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار والتأمين الصادرات (ضمان)                        |        |        |                      |        |        |                                         |        |        |                |        |        |                                |        |          |                                     |      |      |

### 1-3 مجموعة العوامل الكامنة والمؤثرة في الشركات متعددة الجنسية

تستند مجموعة العوامل الكامنة إلى المقومات الأساسية التي تحدد قرارات كبار المستثمرين وخصوصا الشركات متعددة الجنسية تجاه الاستثمار في بلد معين من عدمه وتتزايد أهمية تلك العوامل باعتبار أن هذه الشركات هي أحد أهم قنوات التمويل الدولي والاستثمار الأجنبي المباشر، إضافة إلى أن وجودها في بلد معين يعتبر حافزا رئيسيا لدخول المزيد من الشركات والاستثمارات، وذلك لضخامة قدرتها التسويقية والإنتاجية التي مكنتها من السيطرة على ما يزيد على 80% من حركة التجارة العالمية. وتضم المجموعة 5 مؤشرات من المؤشرات الأحد عشر الفرعية المكونة للمؤشر العام للجاذبية وهي؛ مؤشر حجم السوق وفرص النفاذ إليه، مؤشر الموارد البشرية والطبيعية، مؤشر عناصر التكلفة ومؤشر الأداء اللوجستي وأخيرا مؤشر الاتصالات السلكية واللاسلكية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

#### الأداء على المستوى الإقليمي:

كذلك حلت مجموعة دول المشرق العربي في المرتبة الثانية بدرجة 46.8 نقطة بأداء متوسط أقل من المتوسط العالمي.

وجاءت مجموعة دول المغرب العربي في المرتبة الثالثة بدرجة 44.2 نقطة بأداء ضعيف أقل من المتوسط العالمي.

كما حلت مجموعة دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة بقيمة 31.2 نقطة بأداء ضعيف جدا.

وتكشف المعلومات الواردة في جدول رقم 8 عددا من النتائج أهمها:

— حققت دول الخليج أداءً يتراوح ما بين جيد وجيد جدا في المؤشرات الخمسة المكونة لمجموعة العوامل الكامنة وهي: مؤشر حجم السوق وفرص النفاذ إليه، مؤشر الموارد البشرية والطبيعية، مؤشر عناصر التكلفة ومؤشر الأداء اللوجستي وأخيرا مؤشر الاتصالات السلكية واللاسلكية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

— حققت دول المشرق العربي أداءً جيدا في مؤشر عناصر التكلفة.

— حققت دول المغرب العربي أداءً ضعيفا في جميع المؤشرات.

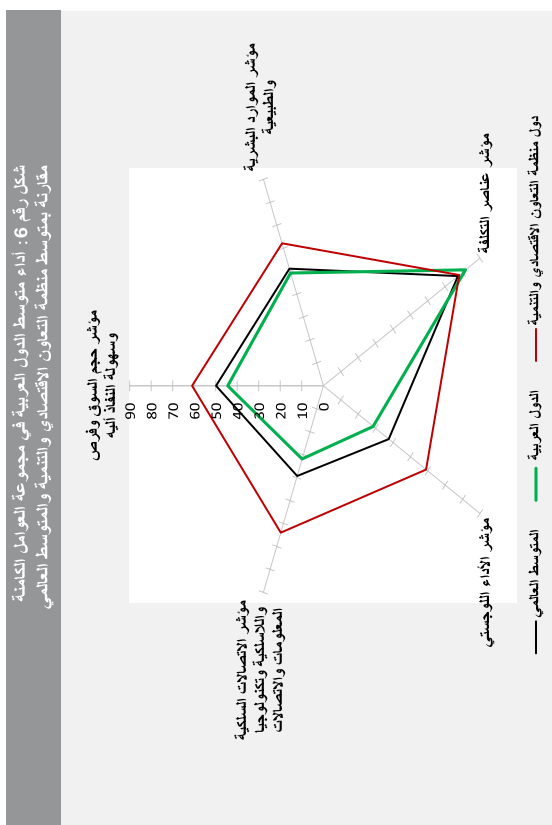
— مقارنة بعام 2014 تحسن أداء دول المغرب العربي فيما تراجع أداء بقية المجموعات بمعدلات ضئيلة.

جاء ترتيب الدول العربية في المرتبة الرابعة على مستوى العالم من بين 7 مجموعات جغرافية في مؤشر مجموعة العوامل الكامنة لعام 2015 بمتوسط لقيمة المؤشر لمجموعة الدول العربية يبلغ 47.1 نقطة، ومتوسط لترتيب الدول داخل المجموعة، يبلغ 63. وكانت دول مجموعة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية قد حلت في المرتبة الأولى، تلتها دول شرق آسيا والمحيط الهادئ في المرتبة الثانية، ثم دول أوروبا وآسيا الوسطى في المرتبة الثالثة، فيما جاءت دول أمريكا اللاتينية والكاريبي بعد الدول العربية في المرتبة الخامسة، ثم دول جنوب آسيا في المرتبة السادسة وأخيرا دول أفريقيا في المرتبة السابعة.

ومقارنة بعام 2014 أستقر أداء الدول العربية في مجموعة العوامل الكامنة وكذلك بقية المجموعات فيما عدا تراجع أداء دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ودول جنوب آسيا (جدول رقم 7 وشكل رقم 6).

#### الأداء على مستوى المجموعات العربية:

وفيما يتصل بأداء الدول العربية في مجموعة العوامل الكامنة يلاحظ أيضا استمرار التفوق النسبي لدول الخليج بشكل عام، حيث تشير النتائج إلى تصدر دول الخليج قائمة الترتيب العربي بدرجة 52.2 نقطة بأداء متوسط يزيد قليلا على المتوسط العالمي البالغ 49.8 نقطة



| جدول رقم 7: مجموعة العوامل الكامنة (متوسط القيمة ومتوسط الترتيب) لعام 2015 |                                      |             |      |                    |                |        |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------|------|--------------------|----------------|--------|
| الترتيب حسب قيمة المؤشر 2015                                               | المجموعة الجغرافية                   | قيمة المؤشر |      | متوسط الترتيب 2015 | التغير عن 2014 |        |
|                                                                            |                                      | 2015        | 2014 |                    | النسبة %       | القيمة |
| 1                                                                          | دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية | 65.1        | 64.8 | 22                 | -0.29          | -0.45  |
| 2                                                                          | شرق آسيا والمحيط الهادئ              | 54.8        | 54.8 | 46                 | 0.00           | 0.00   |
| 3                                                                          | أوروبا وآسيا الوسطى                  | 52.6        | 53.5 | 47                 | 0.87           | 1.66   |
| 4                                                                          | المنطقة العربية                      | 47.1        | 47.1 | 63                 | 0.00           | 0.00   |
| 5                                                                          | أمريكا اللاتينية والكاريبي           | 44.8        | 45.2 | 69                 | 0.37           | 0.83   |
| 6                                                                          | جنوب آسيا                            | 39.6        | 39.5 | 85                 | -0.07          | -0.17  |
| 7                                                                          | أفريقيا                              | 36.3        | 36.6 | 91                 | 0.26           | 0.72   |

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ولتأمين الصادرات (ضمنان)

| جدول رقم 8: أداء مجموعات الدول العربية في مجموعة العوامل الكامنة لعام 2015 |                      |        |        |                    |        |        |                                |        |        |                                        |        |                  |          |                                     |        |   |      |      |                    |   |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------|--------|--------------------|--------|--------|--------------------------------|--------|--------|----------------------------------------|--------|------------------|----------|-------------------------------------|--------|---|------|------|--------------------|---|
| مؤشر الترابطات السلكية واللاسلكية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات          | مؤشر الأداء اللوجستي |        |        | مؤشر عناصر التكلفة |        |        | مؤشر الموارد البشرية والطبيعية |        |        | مؤشر حجم السوق وفرص وسهولة النفاذ اليه |        | قيمة المؤشر 2015 | المجموعة | الترتيب عربياً حسب قيمة المؤشر 2015 |        |   |      |      |                    |   |
|                                                                            | التغير عن 2014       |        | القيمة | التغير عن 2014     |        | القيمة | التغير عن 2014                 |        | القيمة | التغير عن 2014                         |        |                  |          |                                     | القيمة |   |      |      |                    |   |
|                                                                            | النسبة %             | القيمة |        | النسبة %           | القيمة |        | النسبة %                       | القيمة |        | النسبة %                               | القيمة |                  |          |                                     |        |   |      |      |                    |   |
| 4.88                                                                       | 2.20                 | 47.3   | ●      | -1.37              | -0.60  | 43.3   | 0.11                           | 0.10   | ●      | 91.1                                   | -1.85  | -1.10            | 58.5     | -0.19                               | -0.10  | ● | 52.2 | 58.5 | دول الخليج العربي  | 1 |
| 5.35                                                                       | 1.60                 | 31.5   | ●      | 7.31               | 1.90   | 27.9   | 0.62                           | 0.50   | ●      | 81.0                                   | -1.99  | -1.00            | 49.3     | -2.90                               | -1.40  | ● | 46.8 | 47.3 | دول المشرق العربي  | 2 |
| -1.10                                                                      | -0.30                | 26.9   | ●      | 15.79              | 3.60   | 26.4   | 1.55                           | 1.10   | ●      | 72.0                                   | -1.49  | -0.70            | 46.4     | 4.25                                | 1.80   | ● | 44.2 | 43.2 | دول المغرب العربي  | 3 |
| -54.78                                                                     | -14.90               | 12.3   | ●      | -40.29             | -5.60  | 8.3    | 6.63                           | 4.70   | ●      | 75.6                                   | -1.87  | -0.70            | 36.8     | -0.32                               | -0.10  | ● | 31.2 | 32.9 | دول الأداء المنخفض | 4 |
|                                                                            |                      | 31.8   |        |                    |        | 28.5   |                                |        |        | 81.7                                   |        |                  | 49.1     |                                     |        |   | 44.4 | 47.1 | المتوسط العربي     |   |
|                                                                            |                      | 39.2   |        |                    |        | 37.5   |                                |        |        | 77.3                                   |        |                  | 51.0     |                                     |        |   | 49.8 | 50.9 | المتوسط العالمي    |   |

تصنيف الأداء: أداء جيد جداً ● أداء متوسط ● أداء ضعيف ● أداء ضعيف جداً

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ولتأمين الصادرات (ضمنان)

## 1-4 مجموعة العوامل الخارجية الإيجابية

يقصد بمجموعة العوامل الخارجية الإيجابية العناصر المختلفة التي تعزز مقومات الدولة على صعيد اندماجها في الاقتصاد العالمي وكذلك امتلاكها لمقومات التقدم التكنولوجي والعناصر الأخرى التي تميزها عن الدول الأخرى في العالم. وتضم المجموعة مؤشرين من المؤشرات الأحد عشر الفرعية المكونة للمؤشر العام للجاذبية وهما: مؤشر اقتصادات التكتل ومؤشر عوامل التميز والتقدم التكنولوجي.

### الأداء على المستوى الإقليمي:

وتوضح البيانات تصدر دول الخليج الأداء العربي بقيمة 30 نقطة وبمستوى أداء متوسط مقارنة بالمتوسط العالمي البالغ 29.7 نقطة، ثم حلت دول المشرق العربي في المرتبة الثانية بقيمة 26.7 درجة بمستوى أداء متوسط.

وحلت دول المغرب العربي في المرتبة الثالثة بقيمة 22.4 درجة وبمستوى أداء ضعيف (اللون البرتقالي) وأخيرا حلت دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة بقيمة 11.6 نقطة وبمستوى أداء ضعيف جدا.

وتكشف بيانات الجدول رقم 10 ما يلي :

- مجموعتا دول المشرق والمغرب العربي تميزتا في مؤشر اقتصادات التكتل بمستوى أداء جيد (باللون الأخضر).
- تراوح أداء المجموعات الجغرافية العربية في مؤشر عوامل التميز والتقدم التكنولوجي بين الجيد والضعيف جدا.
- جاء أداء دول الخليج متوسطا في مؤشر اقتصادات التكتل وجيد في مؤشر عوامل التميز والتقدم التكنولوجي.
- مقارنة بعام 2014 تحسن أداء دول المشرق العربي في مجموعة العوامل الخارجية فيما تراجع أداء بقية المجموعات العربية.

عالميا حلت الدول العربية في المرتبة الخامسة من بين 7 مجموعات جغرافية في مؤشر مجموعة العوامل الخارجية الإيجابية لجاذبية الاستثمار لعام 2015 بمتوسط لقيمة المؤشر لمجموعة الدول العربية يبلغ 23.33 نقطة، ومتوسط لترتيب الدول داخل المجموعة يبلغ 70. وكانت دول مجموعة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية قد حلت في المرتبة الأولى بمتوسط لقيمة المؤشر يبلغ 43.15 نقطة ومتوسط ترتيب يبلغ 22، تلتها دول شرق آسيا والمحيط الهادي في المرتبة الثانية، ثم دول أوروبا وآسيا الوسطى في المرتبة الثالثة، فيما جاءت دول أمريكا اللاتينية والكاريبي في المرتبة الرابعة، ثم دول جنوب آسيا في المرتبة السادسة وأخيرا دول أفريقيا في المرتبة السابعة.

ومقارنة بعام 2014 ارتفع أداء الدول العربية بمقدار 0.16 نقطة و0.69% فقط وكذلك بقية المجموعات الجغرافية فيما عدا دول مجموعة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ودول شرق آسيا والمحيط الهادي (جدول رقم 9 وشكل رقم 7).

### الأداء على مستوى المجموعات العربية:

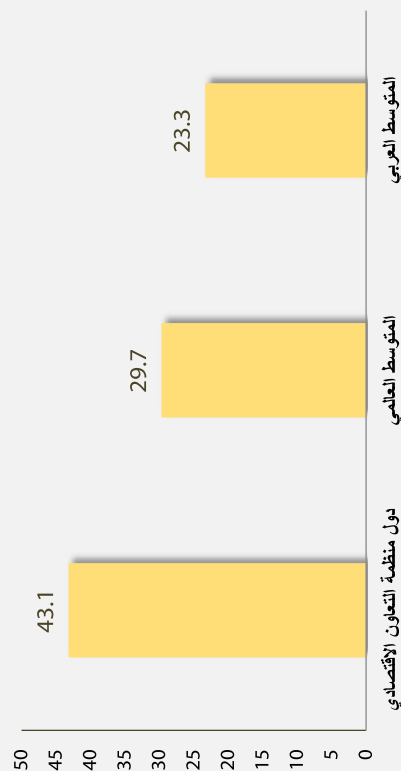
وفيما يتصل بأداء الدول العربية في مجموعة العوامل الخارجية الإيجابية يلاحظ ضعف الأداء العربي بشكل عام حيث تراوح الأداء ما بين المتوسط والضعيف جدا.

جدول رقم 9: مجموعة العوامل الخارجية الإيجابية  
(متوسط القيمة ومتوسط الترتيب) لعام 2015

| الترتيب حسب قيمة المؤشر 2015 | المجموعة الجغرافية                   | متوسط قيمة المؤشر |       | متوسط الترتيب 2015 | التغير عن 2014 | النسبة % |
|------------------------------|--------------------------------------|-------------------|-------|--------------------|----------------|----------|
|                              |                                      | 2015              | 2014  |                    |                |          |
| 1                            | دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية | 43.15             | 46.98 | 22                 | -3.83          | -8.15    |
| 2                            | شرق آسيا والمحيط الهادئ              | 35.71             | 37.52 | 41                 | -1.81          | -4.82    |
| 3                            | أوروبا وآسيا الوسطى                  | 32.22             | 31.70 | 41                 | 0.52           | 1.64     |
| 4                            | أمريكا اللاتينية والكاريبي           | 23.65             | 21.70 | 70                 | 1.95           | 8.99     |
| 5                            | المنطقة العربية                      | 23.33             | 23.17 | 70                 | 0.16           | 0.69     |
| 6                            | جنوب آسيا                            | 21.07             | 20.77 | 78                 | 0.30           | 1.44     |
| 7                            | أفريقيا                              | 16.70             | 13.79 | 89                 | 2.91           | 21.10    |

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار واتتمان الصادرات (ضمان)

شكل رقم 7: مجموعة العوامل الخارجية الإيجابية لعام 2015



جدول رقم 10: أداء مجموعات الدول العربية في مجموعة العوامل الخارجية الإيجابية لعام 2015

| قيمة المؤشر 2015 | الترتيب عربياً حسب قيمة المؤشر 2015 | المجموعة | قيمة المؤشر 2015 | مؤشر اقتصاديات التكتل |        |          |        | مؤشر عوامل التميز والتقدم التكنولوجي |      |        |      |      |      |      |   |
|------------------|-------------------------------------|----------|------------------|-----------------------|--------|----------|--------|--------------------------------------|------|--------|------|------|------|------|---|
|                  |                                     |          |                  | التغير عن 2014        |        |          | القيمة | التغير عن 2014                       |      | القيمة |      |      |      |      |   |
|                  |                                     |          |                  | النسبة %              | القيمة | النسبة % |        | القيمة                               |      |        |      |      |      |      |   |
|                  |                                     |          |                  |                       |        |          |        |                                      |      |        |      |      |      |      |   |
| 1                | دول الخليج العربي                   | 30.0     | 11.8             | 0.77                  | 6.95   | 37.7     | 2.18   | -5.46                                | 9.05 | 30.3   | 0.21 | 1.16 | 0.77 | 11.8 | ● |
| 2                | دول المشرق العربي                   | 26.7     | 18.2             | 0.21                  | 1.16   | 30.3     | 2.52   | 9.05                                 | 30.3 | 0.21   | 1.16 | 0.21 | 18.2 | ●    |   |
| 3                | دول المغرب العربي                   | 22.4     | 15.6             | 0.36                  | 2.35   | 25.3     | -0.02  | -0.09                                | 25.3 | 0.36   | 2.35 | 0.36 | 15.6 | ●    |   |
| 4                | دول الأداء المنخفض                  | 11.6     | 6.5              | 0.24                  | 3.75   | 13.7     | 1.55   | 12.75                                | 13.7 | 0.24   | 3.75 | 0.24 | 6.5  | ●    |   |
| المتوسط العربي   |                                     | 23.3     | 12.4             |                       |        | 28.0     |        |                                      | 28.0 |        |      |      | 12.4 |      |   |
| المتوسط العالمي  |                                     | 29.7     | 15.7             |                       |        | 35.7     |        |                                      | 35.7 |        |      |      | 15.7 |      |   |

صنيف الأداء: ● أداء جيد جداً ● أداء جيد ● أداء متوسط ● أداء ضعيف ● أداء ضعيف جداً  
المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار واتتمان الصادرات (ضمان)

## 2- وضع الدول العربية في المؤشرات الأحد عشر الفرعية

يقيس المؤشر العام جاذبية الدول للاستثمار الأجنبي المباشر من خلال أحد عشر مؤشراً فرعياً يرصد كل واحد منها مقوماً من المقومات الأساسية لقدرة دولة ما على جذب التدفقات الرأسمالية وهي مؤشر استقرار الاقتصاد الكلي، مؤشر القدرات التمويلية، مؤشر البيئة المؤسسية، مؤشر بيئة أداء الأعمال، مؤشر حجم السوق وفرص وسهولة النفاذ إليه، مؤشر الموارد البشرية والطبيعية، مؤشر عناصر التكلفة، مؤشر الأداء اللوجستي، مؤشر الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، مؤشر تأثير التكتل الاقتصادي، مؤشر عوامل التميز والتقدم التكنولوجي.

وتتضمن تلك المؤشرات الفرعية نحو 58 متغيراً يرصد بصورة أكثر تفصيلاً المتغيرات الحاكمة لقدرة الدولة على جذب الاستثمار وتحديد وضعيتها في مؤشر الجاذبية بدقة شديدة، وفيما يلي التفاصيل:

### 1-2 مؤشر استقرار الاقتصاد الكلي

ثلاثة متغيرات أساسية هي استقرار سعر الصرف الحقيقي الفعال وعدد أزمات سعر الصرف وأداء الحساب الجاري والمعاملات الخارجية.

- حلت دول المغرب العربي في المرتبة الثانية بقيمة 74.8 نقطة وبمستوى أداء متوسط، وحقت أداء (جيد جداً) (باللون الأخضر الداكن) وأداء (جيد) في مؤشر الدين العام.

- أما دول المشرق العربي فقد حلت في المرتبة الثالثة بقيمة 63.2 نقطة وبمستوى أداء ضعيف، وتراوح مستوى أدائها في المتغيرات الفرعية ما بين متوسط في تقلبات معدل النمو وأداء الموازنة العامة وضعيف جداً في مؤشرات سعر الصرف وأداء الحساب الجاري والدين العام.

- كذلك حلت دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة الأخيرة عربياً بقيمة 60.7 نقطة وبمستوى أداء ضعيف جداً، في حين جاء أدائها ضعيفاً جداً في جميع المتغيرات فيما عدا متغيري سعر الصرف والحساب الجاري.

ومقارنة بعام 2014 تحسن أداء جميع المجموعات العربية في مؤشر استقرار الاقتصاد الكلي بنسب تتراوح ما بين 0.93 و 8.37% على التوالي.

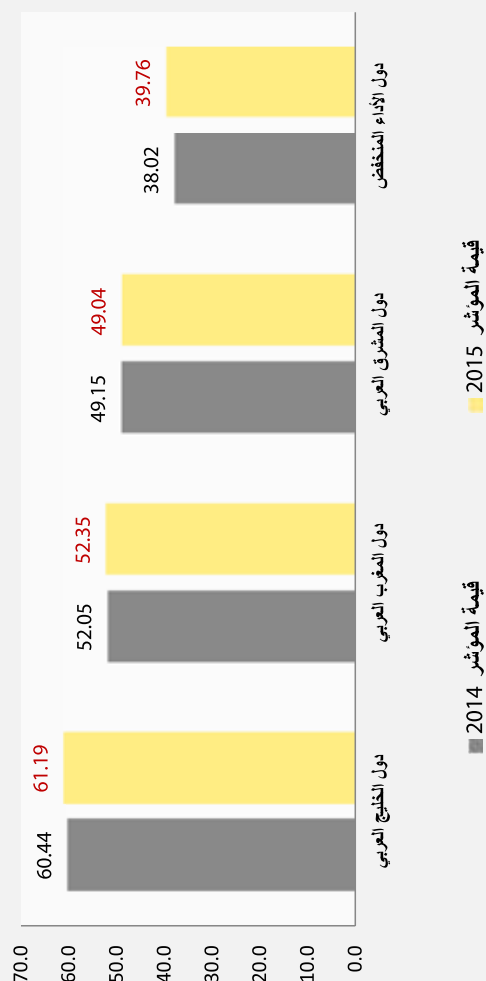
يعتبر استقرار الاقتصاد الكلي من المقومات الضرورية لجذب الاستثمار كما جاء تأكيداً في الأدبيات النظرية والتطبيقية حيث يتم قياس هذا الاستقرار ودرجته وفق سبعة متغيرات أساسية هي مدى تقلب معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي، معدل التضخم، تقلب سعر الصرف الحقيقي الفعال، عدد أزمات سعر الصرف خلال السنوات العشر الأخيرة، نسبة الحساب الجاري إلى الناتج المحلي الإجمالي، نسبة الميزانية العمومية إلى الناتج المحلي الإجمالي، ونسبة الدين العام الإجمالي إلى الناتج المحلي الإجمالي.

ووفق النتائج التي تم رصدها يمكن استخلاص مجموعة من الملاحظات الرئيسية أبرزها ما يلي (جدول رقم 11 والأشكال رقم 8 و9):

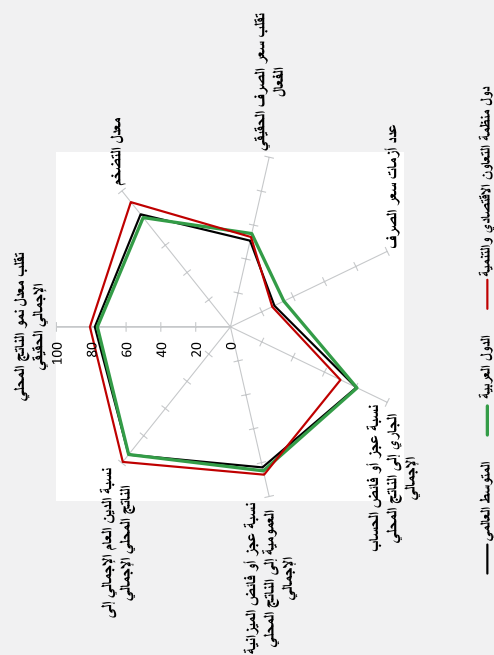
- الأداء العربي في هذا المؤشر يعد الأفضل مقارنة بالمؤشرات الأحد عشر الأخرى يتفوق الأداء العربي على المتوسط العالمي بما يزيد عن نقطة (متوسط عربي بقيمة 72.2 مقارنة بمتوسط عالمي بقيمة 70.9).

- وعلى صعيد المجموعات الجغرافية العربية فقد تصدرت دول الخليج الأداء العربي بقيمة 83.1 نقطة وبأداء جيد جداً (باللون الأخضر الداكن) أفضل من المتوسط العالمي. وحقت دول الخليج العربية أفضل أداء (جيداً جداً) في

شكل رقم 9: أداء المجموعات العربية  
في مؤشر الاستقرار الاقتصادي الكلي لعامي 2014 - 2015



شكل رقم 8: أداء متوسط الدول العربية في المتغيرات الأساسية لمؤشر الاستقرار الاقتصادي الكلي  
مقارنةً بمتوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والمتوسط العالمي



جدول رقم 11: المتغيرات الأساسية لمؤشر الاستقرار الاقتصادي الكلي لعام 2015

| الترتيب<br>عربياً حسب<br>قيمة المؤشر<br>2015 | المجموعة           | قيمة<br>المؤشر<br>2015 | تقلب معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي |                |        | معدل التضخم | تقلب سعر الصرف الحقيقي الفعال |                |        | عدد أزمات سعر الصرف | نسبة عجز أو فائض الحساب الجاري<br>إلى الناتج المحلي الإجمالي |                |        | نسبة عجز أو فائض الميزانية العمومية<br>إلى الناتج المحلي الإجمالي | نسبة الدين العام الإجمالي<br>إلى الناتج المحلي الإجمالي |        |                |        |      |
|----------------------------------------------|--------------------|------------------------|--------------------------------------|----------------|--------|-------------|-------------------------------|----------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------------|----------------|--------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------|----------------|--------|------|
|                                              |                    |                        | القيمة                               | التغير عن 2014 |        |             | القيمة                        | التغير عن 2014 |        |                     | القيمة                                                       | التغير عن 2014 |        |                                                                   |                                                         | القيمة | التغير عن 2014 |        |      |
|                                              |                    |                        |                                      | النسبة %       | القيمة |             |                               | النسبة %       | القيمة |                     |                                                              | النسبة %       | القيمة |                                                                   |                                                         |        | النسبة %       | القيمة |      |
| 1                                            | دول الخليج العربي  | 83.1                   | 73.4                                 | 9.62           | 15.08  | 92.0        | 16.92                         | 22.53          | 75.6   | 1.35                | 1.82                                                         | 0.95           | 1.73   | 94.0                                                              | -0.17                                                   | 90.8   | 100.0          | 0.00   | 0.00 |
| 2                                            | دول المغرب العربي  | 74.8                   | 89.7                                 | -3.00          | -3.24  | 84.1        | 3.00                          | 3.70           | 46.0   | 4.30                | 10.31                                                        | 1.50           | 7.08   | 84.6                                                              | -0.90                                                   | 96.4   | 100.0          | 0.00   | 0.00 |
| 3                                            | دول المشرق العربي  | 63.2                   | 80.0                                 | -6.40          | -7.41  | 75.9        | 0.90                          | 1.20           | 41.5   | 6.90                | 19.94                                                        | -0.60          | -5.45  | 58.0                                                              | -1.60                                                   | 84.4   | 91.8           | 2.80   | 3.15 |
| 4                                            | دول الأداء المنخفض | 60.7                   | 68.6                                 | 10.30          | 17.67  | 63.4        | 7.90                          | 14.23          | 41.3   | 2.90                | 7.55                                                         | 0.90           | 3.37   | 74.9                                                              | 0.10                                                    | 67.6   | 81.4           | 6.10   | 8.10 |
| المتوسط العربي                               |                    |                        | 76.5                                 |                |        | 80.4        |                               |                | 55.1   |                     | 34.1                                                         |                |        | 88.7                                                              |                                                         | 84.9   | 93.8           |        |      |
| المتوسط العالمي                              |                    |                        | 77.9                                 |                |        | 82.7        |                               |                | 50.8   |                     | 28.1                                                         |                |        | 80.3                                                              |                                                         | 82.9   | 93.9           |        |      |

تصنيف الأداء: أداء جيد جداً (●)، أداء متوسط (●)، أداء ضعيف (●)، أداء ضعيف جداً (●)

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار والتعاون الصادرات (ضمن)

## 2-2 مؤشر الوساطة المالية والقدرات التمويلية

مجموعة الأداء الجيد بقيمة 25.5 نقطة بزيادة عن المتوسط العالمي البالغ 21.4 نقطة.

- حلت دول المغرب العربي في المرتبة الثانية بقيمة 15.7 نقطة وبمستوى أداء متوسط ثم جاءت دول الخليج العربي في المرتبة الثالثة بقيمة 15 نقطة وبمستوى أداء متوسط .
- وأخيرا حلت دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة والأخيرة بقيمة 3.8 درجات وبمستوى أداء ضعيف جدا .
- على صعيد المتغيرات الأساسية للمؤشر يلاحظ أن السيولة المالية المعبر عنها بمعدل عرض النقد بمفهومه الواسع إلى الناتج المحلي الإجمالي كانت الأفضل عربيا في دول المشرق العربي، فيما تميز أداء الأسواق المالية وقدرتها على تمويل الاستثمار والمعبر عنها القيمة السوقية للشركات المدرجة في سوق المال كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي في دول المشرق العربي ودول الخليج العربي، أما المتغير الخاص بالائتمان المحلي الممنوح للقطاع الخاص كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي فلم يشهد بلوغ أية مجموعة عربية مستوى الأداء الجيد، وجاء أداء جميع المجموعات متوسطا فيما عدا دول الأداء المنخفض التي جاء أداؤها ضعيفا جدا .
- ومقارنة بعام 2014 تراجع أداء جميع المجموعات الجغرافية العربية وذلك نتيجة تسجيلها تراجعا في المؤشرات الفرعية الثلاثة المكونة لمؤشر الوساطة المالية والقدرات التمويلية.

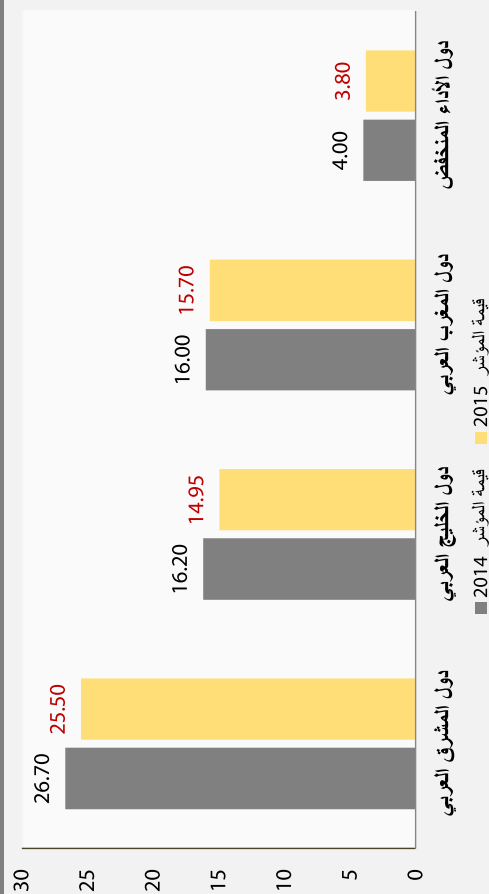
يرصد مؤشر الوساطة المالية والقدرات التمويلية مدى قدرة الاقتصاد المعني على توفير المقومات المالية اللازمة لجذب الاستثمار من خلال رصده لثلاثة متغيرات أساسية هي: معدل عرض النقد بمفهومه الواسع إلى الناتج المحلي الإجمالي، الائتمان المحلي الممنوح للقطاع الخاص كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي، القيمة السوقية للشركات المدرجة في سوق المال كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي.

وفي هذا السياق يمكن استخلاص مجموعة من النتائج الموضحة لأداء الدول العربية في هذا المجال من بينها (جدول رقم 12 والأشكال 10 و 11):

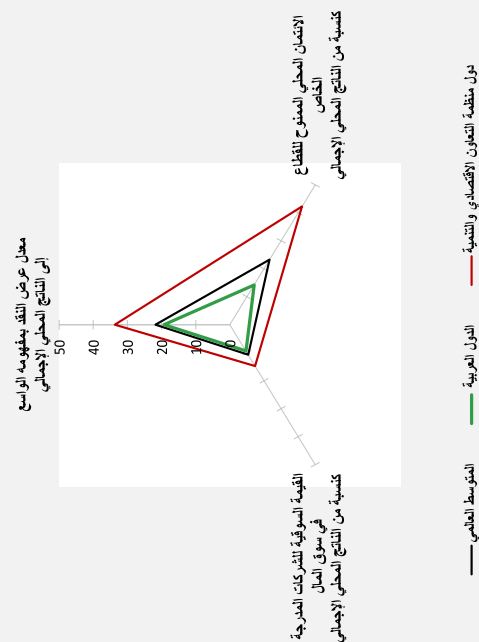
- أن الأداء العالمي في هذا المجال متواضع بالأساس بمتوسط 21.4 نقطة من إجمالي 100 نقطة لإجمالي قيمة المؤشر فإن الأداء العربي في هذا المؤشر جاء أقل من الأداء العالمي حيث حققت الدول العربية متوسطاً لقيمة المؤشر بلغ 14.3 نقطة.
- بشكل عام هناك ضعف عام في الأداء العربي على صعيد توفير الائتمان للقطاع الخاص حيث يقل المتوسط العربي للمؤشر 9.1 نقطة عن المتوسط العالمي البالغ 23.3 نقطة بفارق ملحوظ في حين يقترب أداء متغيري عرض النقود والقيمة السوقية لأسواق المال من المتوسطات العالمية.
- وفيما يتعلق بالمجموعات الجغرافية العربية فقد تصدرت دول المشرق العربي الدول العربية وحلت منفردة في

شكل رقم 11: أداء المجموعات العربية

في مؤشر الوساطة المالية والقرارات التمويلية لعامي 2014 و 2015



شكل رقم 10: أداء متوسط الدول العربية في المتغيرات الأساسية لمؤشر الوساطة المالية والقرارات التمويلية مقارنة بمتوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والمتوسط العالمي



جدول رقم 12: المتغيرات الأساسية لمؤشر الوساطة المالية والقرارات التمويلية لعام 2015

| المؤشر 2015 | حسب قيمة الترتيب عربياً | المجموعة                                                        | قيمة المؤشر 2015                                                     | معدل عرض النقد بمفهومه الواسع إلى الناتج المحلي الإجمالي |        |          |        |                | الانتماء المحلي الممنوح للقطاع الخاص كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي |        |        |                | القيمة السوقية للشركات المدرجة في سوق المال كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي |      |        |  |
|-------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------|----------|--------|----------------|----------------------------------------------------------------------|--------|--------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------|------|--------|--|
|             |                         |                                                                 |                                                                      | التغير عن 2014                                           |        |          | القيمة | التغير عن 2014 |                                                                      |        | القيمة | التغير عن 2014 |                                                                             |      | القيمة |  |
|             |                         |                                                                 |                                                                      | النسبة %                                                 | القيمة | النسبة % |        | القيمة         | النسبة %                                                             | القيمة |        | النسبة %       | القيمة                                                                      |      |        |  |
| 1           |                         | دول المشرق العربي                                               | 25.5                                                                 | 42.3                                                     | -1.42  | -3.25    | 21.0   | -0.19          | -0.90                                                                | 13.1   | -2.2   | -14.1          | -0.3                                                                        | -4.2 | -10.4  |  |
| 2           |                         | دول المغرب العربي                                               | 15.7                                                                 | 21.8                                                     | -0.43  | -1.94    | 17.4   | -0.10          | -0.58                                                                | 7.8    | -0.3   | -4.2           | -0.3                                                                        | -4.2 | -10.4  |  |
| 3           |                         | دول الخليج العربي                                               | 15.0                                                                 | 14.7                                                     | -0.91  | -5.83    | 16.3   | -1.10          | -6.31                                                                | 13.9   | -1.6   | -10.4          | -0.3                                                                        | -4.2 | -10.4  |  |
| 4           |                         | دول الأداء المنخفض                                              | 3.8                                                                  | 7.0                                                      | -0.13  | -1.76    | 3.5    | -0.24          | -6.48                                                                | 1.0    | 0.0    | 0.0            | 0.0                                                                         | 0.0  | 0.0    |  |
|             |                         | المتوسط العربي                                                  | 14.3                                                                 | 19.3                                                     |        |          | 14.2   |                |                                                                      | 9.4    |        |                |                                                                             |      |        |  |
|             |                         | المتوسط العالمي                                                 | 21.4                                                                 | 21.8                                                     |        |          | 23.3   |                |                                                                      | 10.7   |        |                |                                                                             |      |        |  |
|             |                         | تصنيف الأداء:                                                   | ● أداء جيد جداً ● أداء جيد ● أداء متوسط ● أداء ضعيف ● أداء ضعيف جداً |                                                          |        |          |        |                |                                                                      |        |        |                |                                                                             |      |        |  |
|             |                         | المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار واقتسام الصادرات (ضمان) |                                                                      |                                                          |        |          |        |                |                                                                      |        |        |                |                                                                             |      |        |  |

تصنيف الأداء: أداء جيد جداً ● أداء جيد ● أداء متوسط ● أداء ضعيف ● أداء ضعيف جداً

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار والتأمين الصادرات (ضمان)

## 2-3 مؤشر البيئة المؤسسية

والإجراءات الحكومية ونوعية الأطر التنظيمية وسيادة القانون والسيطرة على الفساد .

ووفق ما جاء في الجدول رقم 13 والأشكال 12 و 13، كان أداء الدول العربية متواضعا جدا في مجال البيئة المؤسسية حيث حققت الدول العربية متوسطاً لقيمة المؤشر بلغ 36.1 نقطة مقارنة بمتوسط عالمي بلغ 50.9 نقطة، مع وجود تباينات كبيرة بين المجموعات العربية المدرجة في حساب المؤشر.

وفيما يتعلق بالمجموعات الجغرافية العربية فقد حلت دول الخليج العربي في المرتبة الأولى عربياً بقيمة 52.1 نقطة بأداء متوسط حول المتوسط العالمي تلتها دول المغرب العربي في المرتبة الثانية بقيمة 35.4 نقطة وبأداء ضعيف (باللون البرتقالي) وحلت دول المشرق العربي في المرتبة الثالثة بقيمة 34.3 نقطة وبأداء ضعيف (باللون البرتقالي)، وأخيراً حلت دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة والأخيرة بقيمة 14.1 نقطة وبأداء ضعيف جداً (باللون الأحمر).

وكان من اللافت تحقيق دول الخليج أداء جيداً في مؤشرات فعالية السياسات والإجراءات الحكومية وسيادة القانون والسيطرة على الفساد، فيما تراوح أداء بقية المجموعات الجغرافية في جميع المؤشرات بين المتوسط والضعيف جداً. ومقارنة بعام 2014 تراجع أداء دول الخليج ودول المشرق فيما تحسن أداء دول المغرب ودول الأداء الضعيف في مؤشر البيئة المؤسسية.

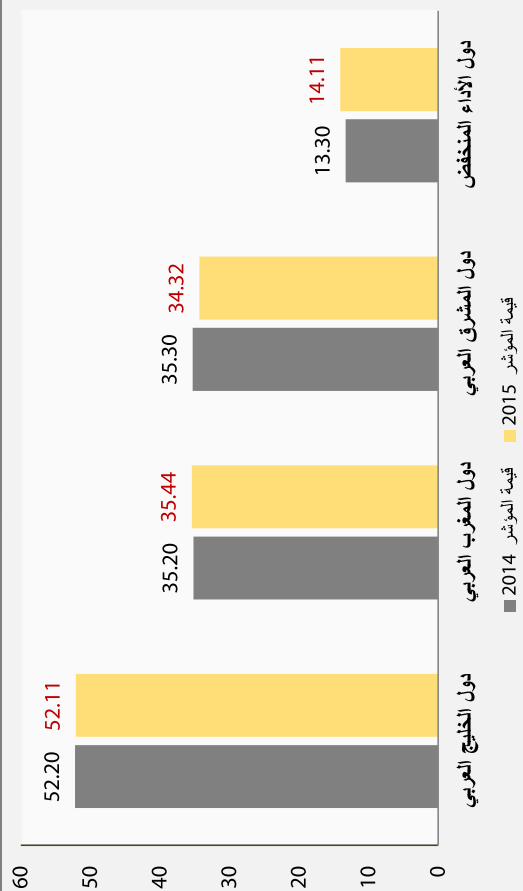
يتأثر مناخ الاستثمار بشكل عام بمجمل الأوضاع المؤسسية والتنظيمية واستقرارها ولاسيما القوانين والتشريعات ومدى تطبيقها وضمن استمرارياتها وثباتها واتساقها مع القوانين التجارية الدولية ومجمل السياسات النقدية والمالية.

كما يعطي الإصلاح الهيكلي المؤسسي والقانوني الثقة للمستثمر الأجنبي في مرحلة تقييم خيارات المنطقة الجغرافية المستهدفة بالاستثمار، حيث ينخفض حجم المخاطرة والتكاليف المحتملة نتيجة لوضوح قوانين وأساليب عمل البيئة الاستثمارية المستهدفة بجانب التقليل من حالة عدم التأكد عند مواجهة المستثمر الأجنبي مستقبلاً لعوائق نظامية أو قانونية تؤثر في سير واستمرارية العملية الاستثمارية.

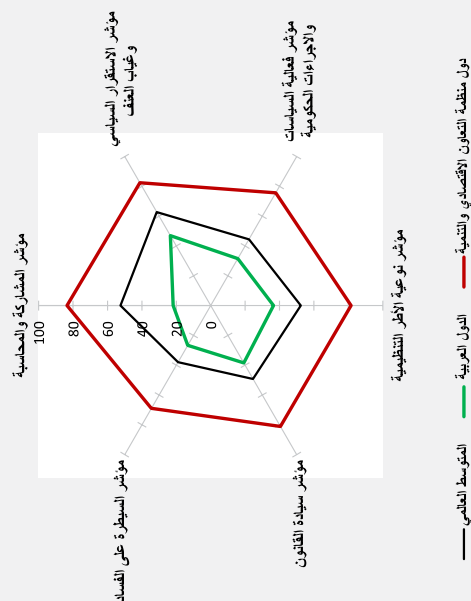
ومن هذا المنطلق تعتبر البيئة المؤسسية في البلد المضيف من أهم العوامل المؤثرة على جاذبية الدولة للاستثمار وهو ما تؤكدته التجارب السابقة في العالم وما تعتبره المؤسسات المالية والتنمية الدولية أحد أهم التحديات التي تواجهها دول الربيع العربي على صعيد تثبيت واسترجاع ثقة المستثمر الأجنبي.

وفي هذا السياق، تم رصد مجموعة كبيرة من المتغيرات أو المؤشرات الفرعية المعنية على وجه الخصوص بمتابعة أداء الدول في مجالات يتضمن عدداً من المتغيرات من أهمها المشاركة والمحاسبة والاستقرار السياسي وفعالية السياسات

شكل رقم 13: أداء المجموعات العربية في مؤشر البيئة المؤسسية لعام 2014 . 2015



شكل رقم 12: أداء متوسط الدول العربية في المتغيرات الأساسية لمؤشر البيئة المؤسسية مقارنة بمتوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والمتوسط العالمي



جدول رقم 13: المتغيرات الأساسية لمؤشر البيئة المؤسسية لعام 2015

| الترتيب حسب قيمة المؤشر 2015 | المجموعة           | قيمة المؤشر 2015 | مؤشر المشاركة والمحاسبة | مؤشر الاستقرار السياسي وغياب العنف | مؤشر فعالية السياسات والإجراءات الحكومية | مؤشر نوعية الأطر التنظيمية | مؤشر سيادة القانون | مؤشر السيطرة على الفساد |
|------------------------------|--------------------|------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|--------------------|-------------------------|
| 1                            | دول الخليج العربي  | 52.1             | 21.4                    | -0.67                              | 70.9                                     | 53.2                       | 57.22              | 48.44                   |
| 2                            | دول المغرب العربي  | 35.4             | 34.7                    | 4.56                               | 46.8                                     | 35.4                       | 30.18              | 28.40                   |
| 3                            | دول المشرق العربي  | 34.3             | 31.7                    | 0.20                               | 36.4                                     | 31.5                       | 41.68              | 25.15                   |
| 4                            | دول الأداء المنخفض | 14.1             | 15.8                    | 0.38                               | 19.4                                     | 9.8                        | 16.21              | 8.85                    |
| المتوسط العربي               |                    | 36.1             | 21.8                    |                                    | 46.9                                     | 31.5                       | 36.5               | 26.7                    |
| المتوسط العالمي              |                    | 50.9             | 52.5                    |                                    | 62.8                                     | 44.5                       | 52.4               | 38.0                    |

تصنيف الأداء: أداء جيد جداً (●) أداء متوسط (●) أداء ضعيف (●) أداء ضعيف جداً (●)

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار والتعاون التجاري (ضمان)

## 4-2 مؤشر بيئة أداء الأعمال

والحصول على الكهرباء فيما كان الأداء اقل من المتوسط في بقية المتغيرات.

- تصدرت دول الخليج المجموعات العربية المدرجة في المؤشر بحصولها على 66.9 نقطة، حيث جاءت في مجموعة الأداء المتوسط. ثم حلت دول المغرب العربي في المرتبة الثانية بقيمة 60.1 نقطة وبمستوى أداء ضعيف ثم دول المشرق في المرتبة الثالثة بقيمة 57.6 نقطة وبمستوى أداء ضعيف أيضا.

- وحلت دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة بمستوى أداء ضعيف جدا.

- تميز أداء دول الخليج في مؤشرات التعامل مع التراخيص وتسجيل الملكية والحصول على الكهرباء وحماية المستثمرين بأداء جيد وكان من اللافت تميز أداء دول الأداء المنخفض في مؤشر الحصول على الكهرباء.

- يكشف المؤشر عن ضرورة إجراء إصلاحات عاجلة من قبل دول الخليج في مؤشر تنفيذ العقود وكذلك قيام دول المغرب العربي ودول الأداء المنخفض بإصلاحات عاجلة في مجال الحصول على الائتمان.

ومقارنة بعام 2014 ارتفع أداء جميع المجموعات الجغرافية العربية في مؤشر بيئة أداء الأعمال وجاءت دول الخليج في المقدمة كصاحبة أفضل نسبة تحسن بلغت 1.5%.

تعد بيئة أداء الأعمال من العوامل الحاكمة لجاذبية الدول للاستثمار بشكل عام والاستثمار الأجنبي بشكل خاص ولذا تم إدراج مؤشر فرعي يرصد هذا العامل ضمن المؤشر العام للجاذبية حيث يتم قياس وضعية بيئة أداء الأعمال وفق 7 متغيرات أساسية منتقاة هي: بدء الأعمال، والتعامل مع تراخيص البناء وتسجيل الملكية والحصول على الكهرباء والحصول على الائتمان، وحماية المستثمرين وتنفيذ العقود.

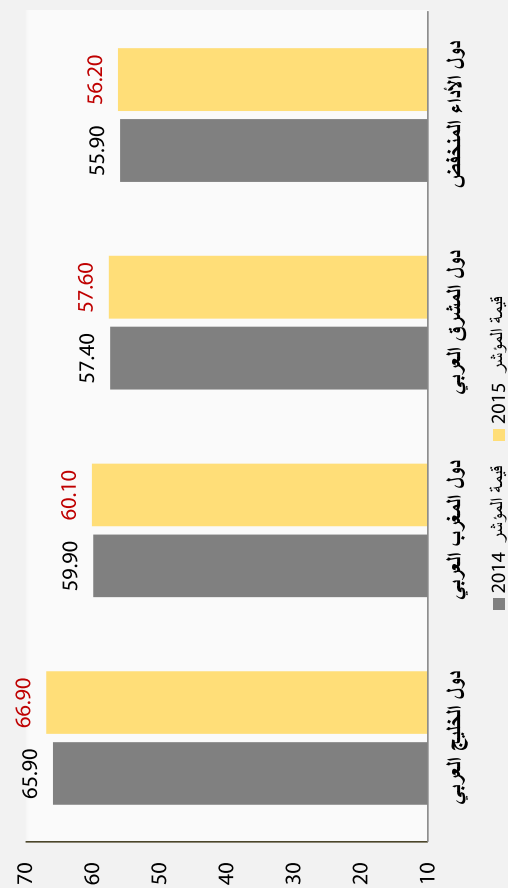
وتجدر الإشارة إلى أن مؤشر بيئة أداء الأعمال الوارد ضمن المؤشر العام للجاذبية يختلف في مكوناته ومتغيراته عن المؤشر العام لبيئة أداء الأعمال الذي يصدر سنويا عن مجموعة البنك الدولي وإن كان يعتمد على نفس مصدر البيانات وبالتالي من الطبيعي ومن المتوقع أن يختلفا في نتائجهما على المستويين العربي والدولي خصوصا بالنسبة لوضعية وترتيب دول المنطقة والعالم.

وفي سياق القراءة التحليلية لنتائج المؤشر يمكن استخلاص مجموعة من الملاحظات الأساسية هي (جدول رقم 14 والأشكال رقم 14 و 15):

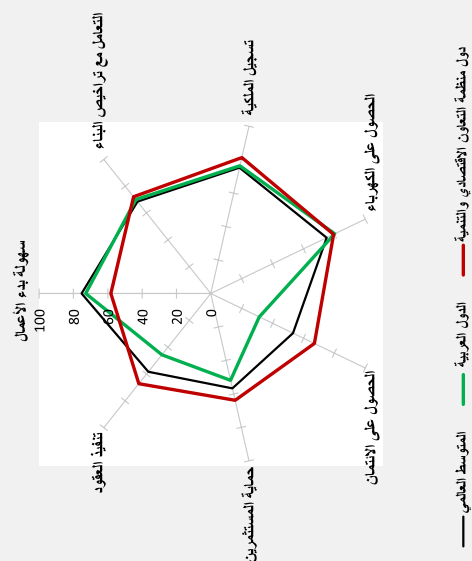
- أداء متوسط للدول العربية بشكل عام في المؤشر حيث بلغ المتوسط العربي 61.2 نقطة مقارنة مع متوسط عالمي يبلغ 66 نقطة.

- أداء مقبول للدول العربية في متغيرات بدء الأعمال وحماية المستثمرين وأداء جيد أفضل من المتوسط العالمي في متغيرات التعامل مع تراخيص البناء وتسجيل الملكية

شكل رقم 15: أداء المجموعات العربية في بيئة أداء الأعمال لعامي 2014 و 2015



شكل رقم 14: أداء متوسط الدول العربية في المتغيرات الأساسية لمؤشر بيئة أداء الأعمال مقارنة بمتوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والمتوسط العالمي



جدول رقم 14: المتغيرات الأساسية لمؤشر بيئة أداء الأعمال 2015

| الترتيب عربياً حسب قيمة المؤشر | المجموعة           | قيمة المؤشر 2015 | سهولة بدء الأعمال |                  | التعامل مع تراخيص البناء |                  | تسجيل الملكية |                  | الحصول على الكهرباء |                  | الحصول على الائتمان |                  | حملة المستثمرين |                  | تنفيذ العقود |                  |
|--------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|------------------|--------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|-----------------|------------------|--------------|------------------|
|                                |                    |                  | القيمة            | التغير عن 2014 % | القيمة                   | التغير عن 2014 % | القيمة        | التغير عن 2014 % | القيمة              | التغير عن 2014 % | القيمة              | التغير عن 2014 % | القيمة          | التغير عن 2014 % | القيمة       | التغير عن 2014 % |
| 1                              | دول الخليج العربي  | 66.9             | 74.2              | 0.10             | 76.0                     | 0.00             | 83.8          | 0.10             | 81.8                | 0.00             | 46.4                | 2.10             | 62.9            | 4.70             | 43.0         | 0.00             |
| 2                              | دول المغرب العربي  | 60.1             | 69.3              | 0.20             | 67.0                     | 0.00             | 67.8          | 1.80             | 78.6                | 0.00             | 31.9                | 0.00             | 53.4            | -0.40            | 52.9         | 0.70             |
| 3                              | دول المشرق العربي  | 57.6             | 80.3              | 0.00             | 58.1                     | 0.00             | 67.9          | 0.00             | 76.4                | -0.10            | 33.3                | 0.00             | 41.4            | 1.90             | 46.0         | 0.00             |
| 4                              | دول الأداء المنخفض | 56.2             | 67.9              | 2.40             | 72.7                     | 0.00             | 78.1          | 0.00             | 81.9                | -0.90            | 7.2                 | 0.00             | 42.0            | 1.00             | 43.6         | 0.00             |
| المتوسط العربي                 |                    | 61.2             | 72.9              |                  | 70.1                     |                  | 76.4          |                  | 80.2                |                  | 31.4                |                  | 51.9            |                  | 45.6         |                  |
| المتوسط العالمي                |                    | 66.0             | 75.3              |                  | 68.5                     |                  | 75.2          |                  | 75.0                |                  | 53.2                |                  | 56.7            |                  | 58.3         |                  |

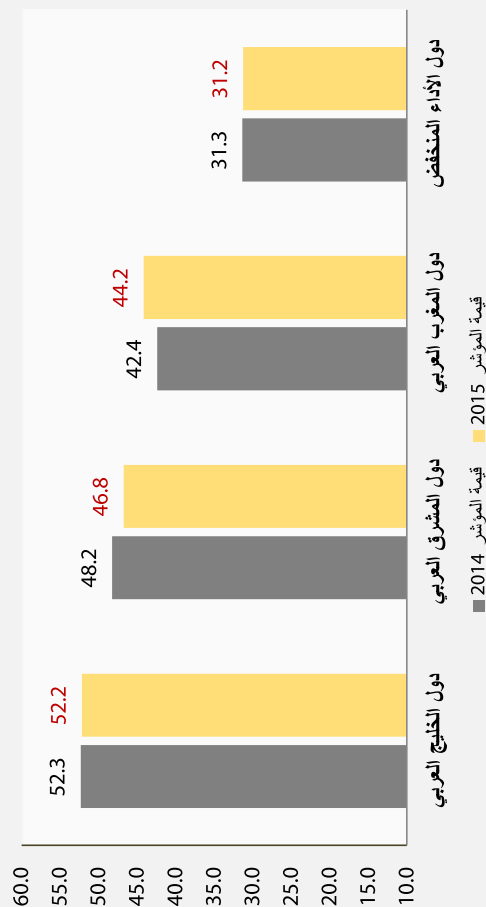
تصنيف الأداء: ● أداء جيد جداً ● أداء متوسط ● أداء ضعيف ● أداء ضعيف جداً

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ولتبادل الصادرات (ضمان)

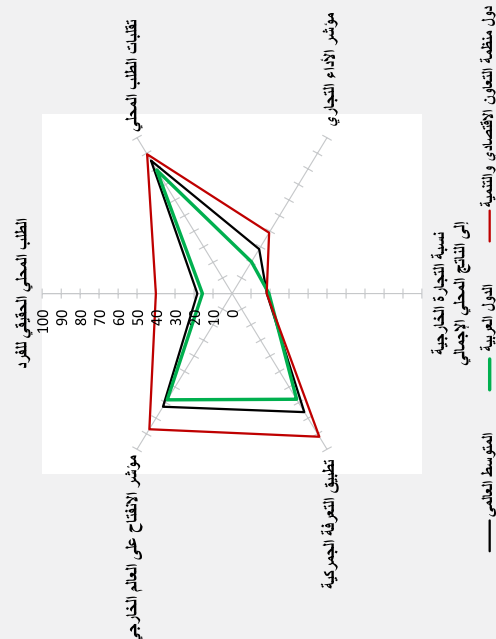
## 2-5 مؤشر حجم السوق وفرص وسهولة النفاذ إليه

- تؤكد الدراسات والتجارب العملية أن حجم السوق وفرص وسهولة النفاذ إليه من المقومات الرئيسية الجاذبة للاستثمار الأجنبي، وقد تم تصميم هذا المؤشر ليرصد تلك المقومات من خلال قياس 6 متغيرات حاكمة هي: الطلب المحلي الحقيقي للفرد، تقلبات الطلب المحلي، مؤشر الأداء التجاري، نسبة التجارة الخارجية إلى الناتج المحلي الإجمالي، تطبيق التعرفة الجمركية، وأخيراً درجة الانفتاح على العالم الخارجي.
- ووفق ما جاء في الجدول رقم 15 والأشكال 16 و 17 اللذين يرصدان أداء الدول العربية في المؤشر ومتغيراته الستة الرئيسية نوضح ما يلي:
- لدى الدول العربية وضعية قريبة من المتوسط العالمي فيما يتعلق بمؤشر حجم السوق وفرص وسهولة النفاذ إليه حيث يبلغ المتوسط العربي 44.4 نقطة فيما يبلغ المتوسط العالمي 49.8 نقطة.
- تحظى الدول العربية بوضعية أفضل من متوسط الأداء العالمي في متغير نسبة التجارة الخارجية إلى الناتج المحلي الإجمالي، في حين كانت الوضعية أقل من المتوسط العالمي في متغيرات الطلب المحلي الحقيقي للفرد وتقلبه والأداء التجاري وتطبيق التعرفة الجمركية والانفتاح على العالم الخارجي.
- وفيما يتعلق بالمجموعات الجغرافية العربية تصدرت دول الخليج الدول العربية بأداء متوسط بحلولها في المرتبة الأولى عربياً بقيمة 52.2 نقطة مقارنة بمتوسط عالمي بلغ 49.8 نقطة.
- ثم حلت دول المشرق العربي في المرتبة الثانية بقيمة 46.8 نقطة بأداء متوسط، وجاءت دول المغرب العربي في المرتبة الثالثة بأداء ضعيف وأخيراً حلت دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة بأداء ضعيف جداً.
- وعلى صعيد مكونات المؤشر يتضح من الجدول رقم 15 تميز أداء دول الخليج في مؤشر الطلب المحلي الحقيقي للفرد بأداء جيد، وكذلك في مؤشرات نسبة التجارة الخارجية إلى الناتج المحلي الإجمالي.
- كما تميز أداء دول المشرق العربي في متغير نسبة التجارة الخارجية إلى الناتج المحلي الإجمالي.
- وتراوح أداء المجموعات العربية الأخرى ما بين المتوسط والضعيف جداً في بقية المكونات الأخرى.
- يكشف المؤشر عن ضرورة إجراء إصلاحات عاجلة من قبل دول المغرب العربي في مؤشر تطبيق التعرفة الجمركية وكذلك قيام دول الأداء المنخفض بإصلاحات عاجلة في مؤشرات تقلب الطلب المحلي والأداء التجاري وتطبيق التعرفة الجمركية والانفتاح على العالم الخارجي.
- ومقارنة بعام 2014 تراجع أداء جميع المجموعات الجغرافية العربية في مؤشر حجم السوق وفرص وسهولة النفاذ إليه، فيما عدا دول المغرب العربي.

شكل رقم 17: أداء المجموعات العربية في مؤشر حجم السوق وفرص وسهولة النفاذ إليه لعامي 2014 و 2015



شكل رقم 16: أداء متوسط الدول العربية في المتغيرات الأساسية حجم السوق وفرص وسهولة النفاذ إليه مقارنةً بمتوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والمتوسط العالمي



جدول رقم 15: المتغيرات الأساسية لمؤشر حجم السوق وفرص وسهولة النفاذ إليه لعام 2015

| مؤشر الانفتاح على العالم الخارجي | تطبيق التعرفة الجمركية |                | نسبة التجارة الخارجية إلى الناتج المحلي الإجمالي |          | مؤشر الأداء التجاري |          | تقلبات الطلب المحلي |          | الطلب المحلي الحقيقي للفرد |          | المجموعة | المتوسط العالمي |
|----------------------------------|------------------------|----------------|--------------------------------------------------|----------|---------------------|----------|---------------------|----------|----------------------------|----------|----------|-----------------|
|                                  | القيمة                 | التغير عن 2014 | القيمة                                           | النسبة % | القيمة              | النسبة % | القيمة              | النسبة % | القيمة                     | النسبة % |          |                 |
| 2014                             | 75.7                   | 2.63           | 23.0                                             | 0.00     | 19.2                | -2.27    | 81.7                | -1.90    | 31.5                       | -1.90    | 52.2     | 1               |
| 2015                             | 72.3                   | -8.38          | 19.8                                             | -1.10    | 28.7                | -1.67    | 88.1                | -6.90    | 8.1                        | -0.60    | 46.8     | 2               |
| 2016                             | 75.2                   | 26.22          | 15.7                                             | -4.85    | 26.3                | -0.93    | 85.6                | -0.80    | 5.4                        | -0.30    | 44.2     | 3               |
| 2017                             | 48.4                   | 0.91           | 16.5                                             | -1.79    | 11.7                | -1.53    | 64.3                | -5.45    | 5.2                        | -0.30    | 31.2     | 4               |
| 2018                             | 68.1                   |                | 19.4                                             |          | 20.4                |          | 79.3                |          | 15.6                       |          | 44.4     | المتوسط العربي  |
| 2019                             | 72.6                   |                | 18.3                                             |          | 28.6                |          | 85.4                |          | 18.3                       |          | 49.8     | المتوسط العالمي |

تصنيف الأداء: ● أداء جيد جداً ● أداء متوسط ● أداء ضعيف ● أداء ضعيف جداً

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار والتأمين الصادرات (ضمان)

## 2-6 مؤشر الموارد البشرية والطبيعية

بكثير وذلك بفضل توافر النفط في دول الخليج وليبيا والجزائر وموارد تعدينية أخرى في موريتانيا واليمن والسودان.

- جاء الأداء العربي قريبا من الأداء العالمي في متغيري سنوات التعليم المتوقعة للأطفال ومؤشر التنمية البشرية، فيما جاء اقل من المستوى العالمي بشكل واضح في بقية المؤشرات.

- أما فيما يتعلق بالمجموعات الجغرافية العربية فقد تقدمت دول الخليج الدول العربية بأداء جيد بقيمة 58.5 نقطة،

- وحلت دول المشرق العربي في المرتبة الثانية عربيا بقيمة 49.3 نقطة وكذلك دول المغرب العربي في المرتبة الثالثة بقيمة 46.4 نقطة بأداء ضعيف اقل من المتوسط العالمي .

- وأخيرا جاءت دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة بقيمة 36.8 نقطة وبمستوى أداء ضعيف جدا.

- يوضح المؤشر ضرورة إجراء إصلاحات من قبل دول الخليج في مؤشر نمو إنتاجية العمل وكذلك قيام دول الأداء المنخفض بإصلاحات في مؤشرات إنتاجية العمل وسنوات الدراسة للبالغين والتنمية البشرية بشكل عام.

ومقارنة بعام 2014 تراجع أداء جميع المجموعات الجغرافية العربية في مؤشر الموارد البشرية والطبيعية.

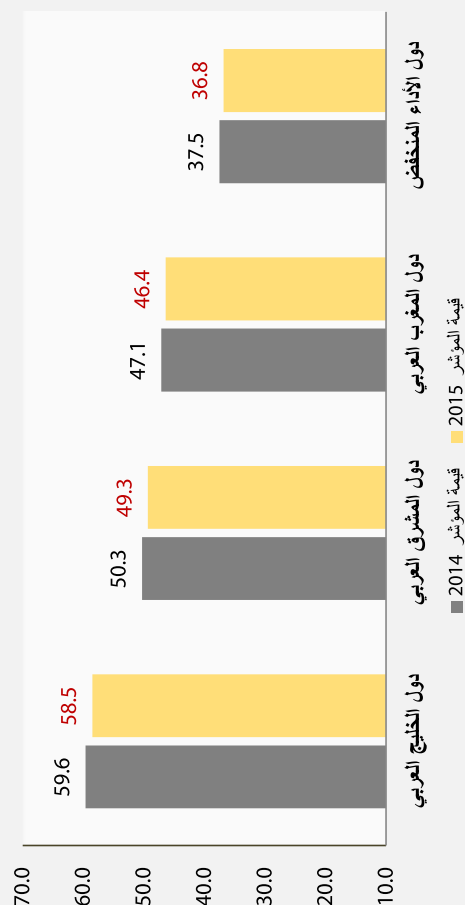
لاشك أن امتلاك الدول للموارد الطبيعية والبشرية يعد أحد المقومات التقليدية لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر في العالم بل إن هناك العديد من أنماط الاستثمار في العالم التي تستهدف الموارد الطبيعية أو تعطي أولوية لتواجد العنصر البشري الكفاء والمدرب في البلد المستهدف بالاستثمار، وفي هذا السياق تم إدراج مؤشر خاص بالموارد البشرية والطبيعية يقيس تلك المقومات وفق ستة متغيرات نوعية وكمية هي: نصيب عوائد الموارد الطبيعية من إجمالي الناتج المحلي، متوسط نمو إنتاجية العمل، متوسط سنوات الدراسة للبالغين، سنوات التعليم المتوقعة للأطفال، وأخيرا مؤشر التنمية البشرية (قيمة HDI).

وفي هذا السياق يمكن استخلاص مجموعة من النتائج الموضحة في الجدول رقم 16 والأشكال 18 و 19 لأداء الدول العربية في هذا المجال من بينها:

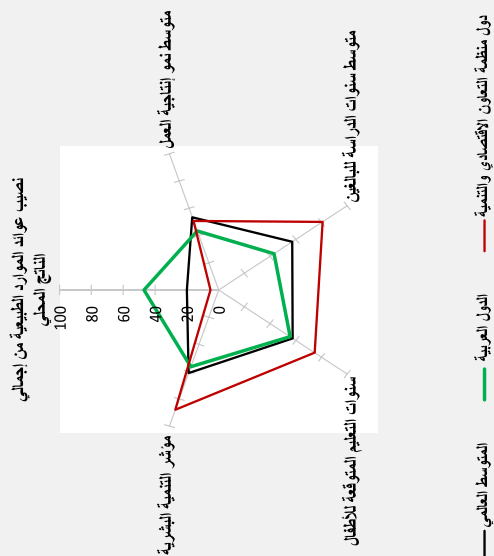
- الأداء العربي في هذا المؤشر جاء قريبا من الأداء العالمي حيث حققت الدول العربية متوسطاً لقيمة المؤشر بلغ 49.1 نقطة مقارنة مع متوسط عالمي بلغ 51 نقطة.

- الأداء العربي جاء افضل من المتوسط العالمي في متغير نصيب عوائد الموارد الطبيعية من إجمالي الناتج المحلي الإجمالي حيث يتجاوز المتوسط العربي البالغ 46.8 نقطة المتوسط العالمي البالغ 19.8 نقطة بما يزيد على الضعف

شكل رقم 19: أداء المجموعات العربية  
في مؤشر الموارد البشرية والطبيعية لعامي 2014 و 2015



شكل رقم 18: أداء متوسط الدول العربية في المتغيرات الأساسية لمؤشر الموارد البشرية والطبيعية  
مقارنةً بمتوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والمتوسط العالمي



جدول رقم 16: المتغيرات الأساسية لمؤشر الموارد البشرية والطبيعية لعام 2015

| مؤشر التنمية البشرية | سنوات التعليم المتوقعة للأطفال |        |                  | متوسط سنوات الدراسة للبالغين |                  |        | متوسط نمو إنتاجية العمل |        |                  | نصيب عوائد الموارد الطبيعية من إجمالي الناتج المحلي |          |        | المجموعة | قيمة المؤشر 2015 | الترتيب قيمة حسب 2015 المؤشر |
|----------------------|--------------------------------|--------|------------------|------------------------------|------------------|--------|-------------------------|--------|------------------|-----------------------------------------------------|----------|--------|----------|------------------|------------------------------|
|                      | التغير عن 2014 %               | القيمة | التغير عن 2014 % | القيمة                       | التغير عن 2014 % | القيمة | التغير عن 2014 %        | القيمة | التغير عن 2014 % | القيمة                                              | النسبة % | القيمة |          |                  |                              |
| 1.45                 | 1.08                           | 75.5   | 1.68             | 1.01                         | 61.3             | 0.28   | 0.15                    | 52.5   | -12.21           | -5.32                                               | -46.62   | -32.26 | 36.9     | 58.5             | 1                            |
| 0.45                 | 0.27                           | 60.8   | 1.31             | 0.82                         | 63.3             | 0.44   | 0.24                    | 53.6   | -10.39           | -5.91                                               | -5.39    | -0.57  | 10.0     | 49.3             | 2                            |
| -1.23                | -0.68                          | 54.9   | 1.08             | 0.59                         | 55.3             | 0.81   | 0.34                    | 41.6   | -5.08            | -2.82                                               | -5.29    | -1.26  | 22.5     | 46.4             | 3                            |
| -1.58                | -0.41                          | 25.5   | 3.52             | 1.40                         | 41.2             | 0.74   | 0.16                    | 21.7   | -4.98            | -1.98                                               | -4.10    | -2.71  | 63.3     | 36.8             | 4                            |
|                      |                                | 56.4   |                  |                              | 55.5             |        |                         | 43.0   |                  |                                                     |          |        | 46.8     | 49.1             | المتوسط العربي               |
|                      |                                | 61.0   |                  |                              | 57.4             |        |                         | 57.2   |                  |                                                     |          |        | 19.8     | 51.0             | المتوسط العالمي              |

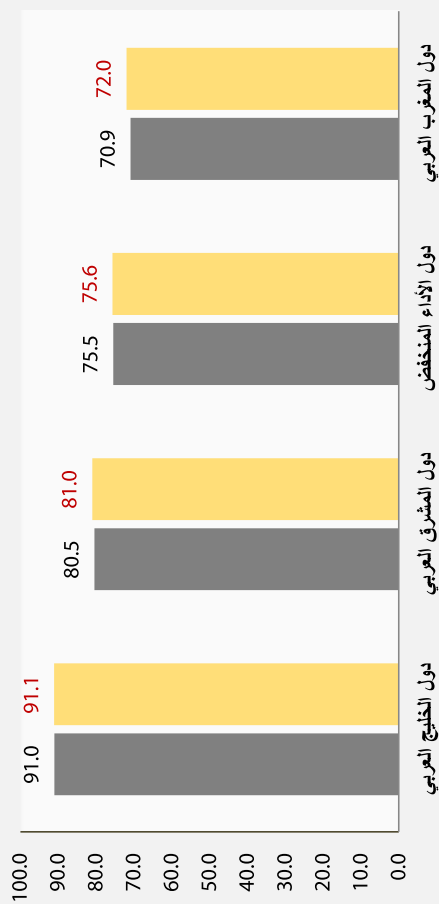
تصنيف الأداء: أداء جيد جداً (●) أداء متوسط (●) أداء ضعيف (●) أداء ضعيف جداً (●)

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار والتعاون التجاري (ضمان)

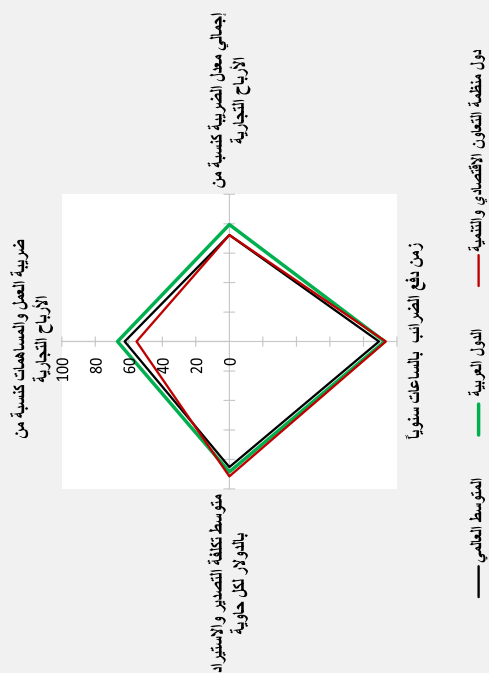
## 7-2 مؤشر عناصر التكلفة

- تعد عناصر التكلفة والعائد أحد أهم العوامل التي تدخل في اتخاذ قرار الاستثمار في بلد ما مما يجعل تكلفة عناصر الإنتاج لأي مشروع استثماري واختلافها من بلد لآخر مؤشرا حاكما ورئيسيا لجذب الاستثمار الأجنبي لاسيما مع وجود اختلافات كبيرة بين دول العالم في هذا المجال، ولاتصالها بشكل مباشر بجدوى إقامة المشروع وأرباحه المتوقعة، ويقاس مؤشر عناصر التكلفة 4 أنواع رئيسية من المتغيرات هي: ضريبة العمل والمساهمات (% من الأرباح التجارية)، إجمالي معدل الضريبة (% من الأرباح التجارية)، الوقت اللازم لدفع الضرائب (بالساعات سنويا)، تكلفة التصدير والاستيراد (بالدولار لكل حاوية نمطية).
- ومن واقع قراءة الوضعية النسبية للدول العربية في هذا المؤشر يمكننا استخلاص مجموعة من النتائج منها ما يلي (جدول رقم 17 والأشكال 20 و 21):
- الأداء العربي في هذا المؤشر جاء أعلى من الأداء العالمي المرتفع أصلا حيث حققت الدول العربية متوسطاً لقيمة المؤشر بلغ 81.7 نقطة مقارنة مع متوسط عالمي بلغ 77.3 نقطة.
- أما فيما يتعلق بالمجموعات الجغرافية العربية فقد تصدرت دول الخليج الدول العربية وجاءت وحيدة في مجموعة الأداء الجيد جدا بقيمة 91.1 نقط.
- جاءت دول المشرق العربي في المرتبة الثانية بقيمة 81 نقطة ثم حلت دول الأداء المنخفض في المرتبة الثالثة بقيمة 75.6 نقطة، وأخيرا دول المغرب العربي بقيمة 72 نقطة.
- على صعيد المتغيرات الأربعة المكونة للمؤشر حظيت الدول العربية بأداء أفضل من المتوسط العالمي في جميع المتغيرات ولاسيما دول الخليج.
- تميز أداء دول الخليج في متغيري معدل الضريبة كنسبة من الأرباح التجارية والوقت اللازم لدفع الضرائب بالساعات سنويا بمستوى جيد جدا مقارنة بالمتوسط العالمي.
- جاء أداء دول المشرق جيدا في مؤشري معدل الضريبة وتكلفة الاستيراد والتصدير.
- وبشكل عام يتضح أن دول الأداء المنخفض عليها الإسراع في اتخاذ خطوات إصلاحية في مجالات زمن دفع الضرائب وتكلفة التصدير والاستيراد في حين يتعين على دول المغرب العربي التحرك على صعيد معدل الضريبة كنسبة من الأرباح التجارية.
- ومقارنة بعام 2014 تحسن أداء جميع المجموعات العربية في مؤشر عناصر التكلفة، وخصوصا دول الأداء المنخفض بنسبة 6.6%.

شكل رقم 21: أداء المجموعات العربية  
في مؤشر عناصر التكلفة لعامي 2014 و 2015



شكل رقم 20: أداء متوسط الدول العربية في المتغيرات الأساسية لمؤشر عناصر التكلفة مقارنة بمتوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والمتوسط العالمي



جدول رقم 17: المتغيرات الأساسية لمؤشر عناصر التكلفة لعام 2015

| المتغير عن 2014                                   | النسبة % | القيمة | القيمة | النسبة % | القيمة | القيمة | 2015 | المجموعة           | الترتيب عربياً حسب قيمة المؤشر 2015 |
|---------------------------------------------------|----------|--------|--------|----------|--------|--------|------|--------------------|-------------------------------------|
|                                                   |          |        |        |          |        |        |      |                    |                                     |
| متوسط تكلفة التصدير والاستيراد بالدولار لكل حاوية | 0.00     | 93.4   | -0.03  | 0.25     | 0.24   | 96.8   | 75.9 | دول الخليج العربي  | 1                                   |
|                                                   | 0.29     | 92.6   | -0.01  | 2.12     | 1.66   | 79.7   | 60.5 | دول المشرق العربي  | 2                                   |
|                                                   | 0.03     | 74.7   | -0.12  | 2.45     | 1.71   | 71.6   | 69.6 | دول الأداء المنخفض | 3                                   |
|                                                   | 0.12     | 92.8   | 0.00   | 8.60     | 4.36   | 55.0   | 50.1 | دول المغرب العربي  | 4                                   |
|                                                   |          | 88.5   |        |          |        | 79.5   | 66.6 | المتوسط العربي     |                                     |
|                                                   |          | 85.2   |        |          |        | 72.3   | 62.5 | المتوسط العالمي    |                                     |

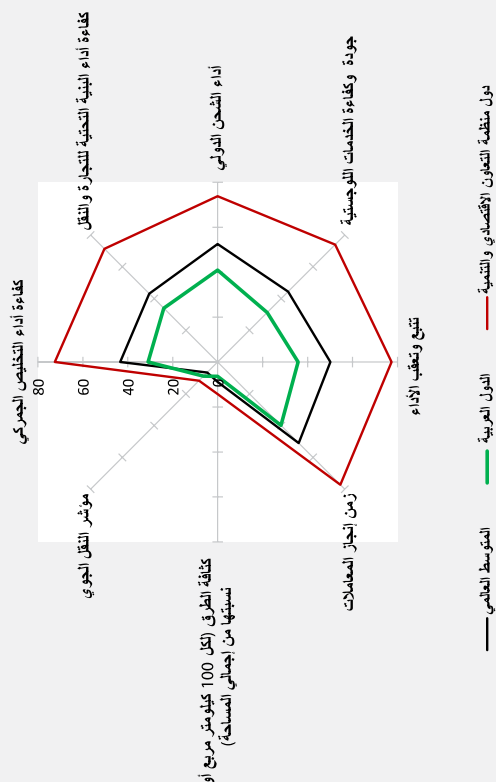
تصنيف الأداء: أداء جيد جداً • أداء متوسط • أداء ضعيف جداً

المصدر: المؤسسة العامة لخدمات الاستثمار، التتبع، الصادر في (أضمان)

## 8-2 مؤشر الأداء اللوجستي

- تعد البنية التحتية والمرافق المتطورة ولاسيما في مجالات النقل والمواصلات ضرورة ملحة للتنمية الاقتصادية وجذب الاستثمار الأجنبي، كونها عنصرا حاكما في تأسيس المشروعات الاستثمارية على مختلف أنواعها وفي رفع القدرة التنافسية للبلد المضيف.
- وبالاستناد إلى البيانات المتوافرة عن الدول التي شملها التقرير، تم قياس مؤشر الأداء اللوجستي بناء على أربعة أنواع رئيسية من العناصر هي: كفاءة وشفافية إجراءات التخليص الجمركي، كفاءة أداء البنية التحتية للتجارة والنقل، أداء الشحن الجوي، جودة وكفاءة الخدمات اللوجستية، تتبع وتعقب الأداء، زمن إنجاز الإجراءات، كثافة الطرق البرية (مساحتها لكل 100 كيلو متر مربع أو نسبتها من إجمالي المساحة)، مؤشر أداء النقل الجوي.
- ومن واقع قراءة لوضعية الدول العربية في هذا المؤشر (جدول رقم 18 والأشكال رقم 22 و 23) يمكننا استخلاص مجموعة من النتائج منها ما يلي:
- الأداء العربي في هذا المؤشر جاء أقل من الأداء العالمي المنخفض أصلا حيث حققت الدول العربية متوسطاً لقيمة المؤشر بلغ 28.5 نقطة مقارنة مع متوسط عالمي بلغ 37.5 نقطة.
- الأداء العربي جاء أقل من المتوسط العالمي في جميع المتغيرات ولكن بنسب متفاوتة ابرزها كفاءة التخليص الجمركي وتتبع وتعقب الأداء وزمن إنجاز المعاملات .
- وفيما يتعلق بالمجموعات الجغرافية العربية فقد تصدرت دول الخليج المجموعات العربية وجاءت وحيدة في مجموعة الأداء الجيد بقيمة 43.3 نقطة، وبزيادة عن المتوسط العالمي البالغ 37.5 نقطة.
- حلت دول المشرق العربي في المرتبة الثانية بقيمة 27.9 نقطة بأداء ضعيف ثم دول المغرب العربي بقيمة 26.4 نقطة بأداء ضعيف ثم دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة والأخيرة بقيمة 8.3 بأداء ضعيف جدا.
- تميز أداء دول الخليج في مؤشر النقل الجوي وسجلت كل المجموعات العربية فيما عدا دول الخليج أداءً يتراوح ما بين المتوسط والضعيف جدا في كل المتغيرات.
- يوضح المؤشر أن دول الأداء الضعيف عليها الإسراع في تنفيذ إصلاحات تشمل جميع متغيرات المؤشر.
- ومقارنة بعام 2014 تراجع أداء دول الخليج ودول الأداء المنخفض فيما ارتفع أداء دول المشرق و المغرب العربي في مؤشر الأداء اللوجستي.

شكل رقم 23: أداء المجموعات العربية في مؤشر الأداء اللوجستي لعامي 2014، 2015



المقررات الأساسية لمؤشر الأداء اللوجستي لعام 2015 : 18

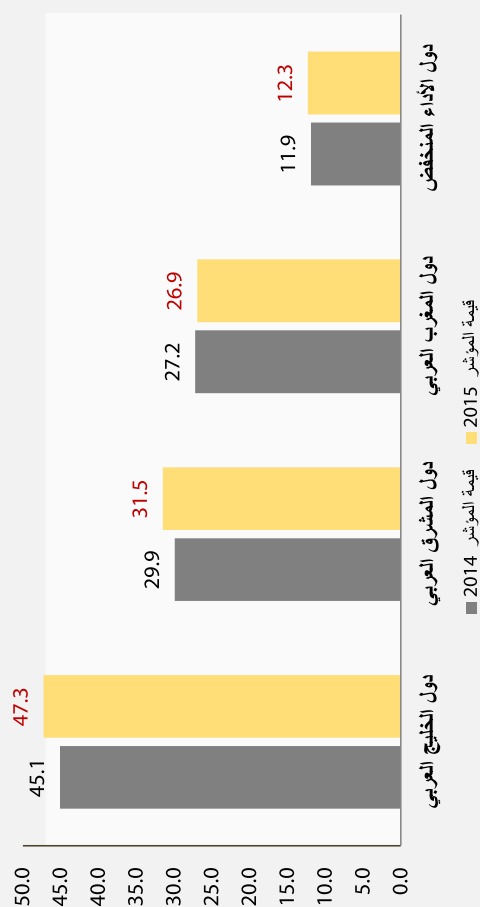
[illegible]

**تصنيف الأداء:** ● أداء جيد جداً ● أداء جيد ● أداء متوسط ● أداء ضعيف ● أداء ضعيف جداً

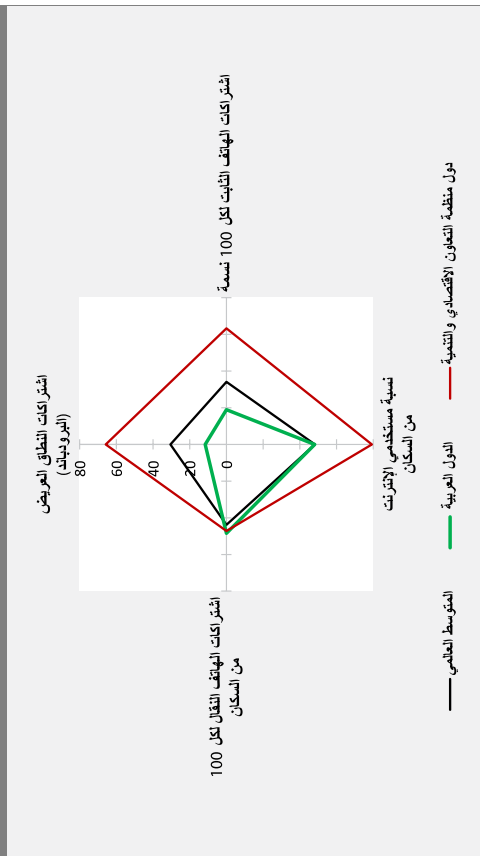
## 2-9 مؤشر الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات

- تحولت الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات إلى مكون رئيسي في نمو وتطور جميع القطاعات الإنتاجية والخدمية في أي اقتصاد وبالتالي أصبحت من العناصر الهامة والمؤثرة على جاذبية الدول للاستثمارات الأجنبية.
- وبالاستناد إلى البيانات المتوافرة عن الدول التي شملها التقرير، تم قياس مؤشر الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بناء على أربعة متغيرات رئيسية هي: اشتراكات الهاتف الثابت لكل 100 نسمة، نسبة مستخدمي الإنترنت من السكان، اشتراكات الهاتف النقال لكل 100 من السكان، اشتراكات خدمات النطاق العريض (البرودباند).
- ومن واقع قراءة الوضعية النسبية للدول العربية في هذا المؤشر (جدول رقم 19 والأشكال رقم 24 و 25) يمكننا استخلاص مجموعة من النتائج منها ما يلي:
- الأداء العربي في هذا المؤشر جاء أقل من الأداء العالمي المنخفض أصلاً حيث حققت الدول العربية متوسطاً لقيمة المؤشر بلغ 31.8 نقطة مقارنة مع متوسط عالمي بلغ 39.2 نقطة.
- الأداء العربي كان قريباً من المتوسط العالمي في متغيرات نسبة مستخدمي الإنترنت من السكان بل وتفوق على المتوسط العالمي في متغير اشتراكات الهاتف النقال لكل 100 من السكان.
- وفيما يتعلق بالمجموعات الجغرافية العربية فقد تصدرت دول الخليج المجموعات العربية وجاءت وحيدة في مجموعة الأداء الجيد بقيمة 47.3 نقطة.
- حلت دول المشرق العربي في المرتبة الثانية بقيمة 31.5 نقطة بأداء متوسط ثم دول المغرب العربي بقيمة 26.9 نقطة بأداء ضعيف ثم دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة والأخيرة بقيمة 12.3 بأداء ضعيف جداً.
- تميزت دول الخليج بأداء جيد جداً في متغير اشتراكات الهاتف النقال وبمستوى جيد في نسبة مستخدمي الإنترنت فيما سجلت كل المجموعات العربية الأخرى أداءً يتراوح ما بين المتوسط والضعيف جداً في كل المتغيرات.
- تكشف البيانات ضرورة تحرك دول الأداء المنخفض لتحسين وضعها على صعيد توصيل الإنترنت والهاتف النقال إلى السكان.
- ومقارنة بعام 2014 تحسن أداء دول الخليج ودول المشرق العربي، فيما تراجع أداء دول المغرب العربي ودول الأداء المنخفض في مؤشر الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

شكل رقم 25: أداء المجموعات العربية في مؤشر الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات لعامي 2014 و 2015



شكل رقم 24: أداء متوسط الدول العربية في المتغيرات الأساسية لمؤشر الاتصالات السلكية واللاسلكية وتكنولوجيا المعلومات مقارنة بمتوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والمتوسط العالمي



جدول رقم 19: المتغيرات الأساسية لمؤشر الاتصالات السلكية واللاسلكية وتكنولوجيا المعلومات لعام 2015

| الترتيب عربياً حسب قيمة المؤشر 2015 | المجموعة           | قيمة المؤشر 2015 | اشتراكات النطاق العريض (البرو باند) |        |        | اشتراكات الهاتف الثابت لكل 100 نسمة |        |        | نسبة مستخدمي الإنترنت من السكان |        |        | اشتراكات الهاتف النقّال لكل 100 من السكان |        |        |
|-------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------------------------|--------|--------|-------------------------------------|--------|--------|---------------------------------|--------|--------|-------------------------------------------|--------|--------|
|                                     |                    |                  | التغير عن 2014                      |        | القيمة | التغير عن 2014                      |        | القيمة | التغير عن 2014                  |        | القيمة | التغير عن 2014                            |        | القيمة |
|                                     |                    |                  | النسبة %                            | القيمة |        | النسبة %                            | القيمة |        | النسبة %                        | القيمة |        | النسبة %                                  | القيمة |        |
| 1                                   | دول الخليج العربي  | 47.3             | 18.6                                | 1.24   | 18.6   | 7.14                                | 28.5   | 1.51   | 5.59                            | 75.1   | 7.45   | 11.02                                     | 66.9   | 66.9   |
| 2                                   | دول المشرق العربي  | 31.5             | 13.2                                | 0.71   | 13.2   | 5.68                                | 19.4   | -1.01  | -4.95                           | 51.2   | 6.88   | 15.53                                     | 42.2   | 42.2   |
| 3                                   | دول المغرب العربي  | 26.9             | 9.2                                 | 0.31   | 9.2    | 3.49                                | 16.1   | -0.70  | -4.17                           | 38.2   | 1.30   | 3.51                                      | 44.2   | 44.2   |
| 4                                   | دول الأداء المنخفض | 12.3             | 1.6                                 | 0.11   | 1.6    | 7.25                                | 6.2    | 0.00   | 0.00                            | 12.8   | 1.59   | 14.22                                     | 28.6   | 28.6   |
| المتوسط العربي                      |                    | 31.8             | 11.6                                |        | 11.6   |                                     | 18.9   |        |                                 | 48.1   |        |                                           | 48.4   | 48.4   |
| المتوسط العالمي                     |                    | 39.2             | 30.5                                |        | 30.5   |                                     | 34.0   |        |                                 | 48.2   |        |                                           | 43.9   | 43.9   |

تصنيف الأداء: أداء جيد جداً ● أداء متوسط ● أداء ضعيف ● أداء ضعيف جداً

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار والتعاون التجاري (ضمان)

## 10-2 مؤشر اقتصاديات التكتل

للرصيد التراكمي لعدد اتفاقيات تشجيع الاستثمار التي أبرمتها الدولة بمتوسط 33 اتفاقية لكل دولة عربية من الدول 16 التي يرصدها التقرير مقارنة بنحو 31.6 اتفاقية في المتوسط على المستوى العالمي.

- وفيما يتعلق بالمجموعات الجغرافية العربية فقد تصدرت دول المشرق العربي المجموعات العربية بأداء جيد بقيمة 18.2 نقطة، ثم دول المغرب العربي بأداء جيد أيضا بقيمة 15.6 نقطة.

- حلت دول الخليج العربي في المرتبة الثالثة بقيمة 11.8 نقطة بأداء متوسط ثم دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة والأخيرة بقيمة 6.5 بأداء ضعيف جدا.

- تكشف البيانات ضرورة تحرك دول الأداء المنخفض لتحسين جاذبيتها للشركات متعددة الجنسيات في العالم وكذلك دول المشرق العربي والخليج ولكن بدرجة أقل.

ومقارنة بعام 2014 ارتفع أداء جميع المجموعات في مؤشر اقتصاديات التكتل وكانت دول الخليج صاحبة أفضل تحسن بنسبة تقترب من 7% خلال تقرير عام 2015 .

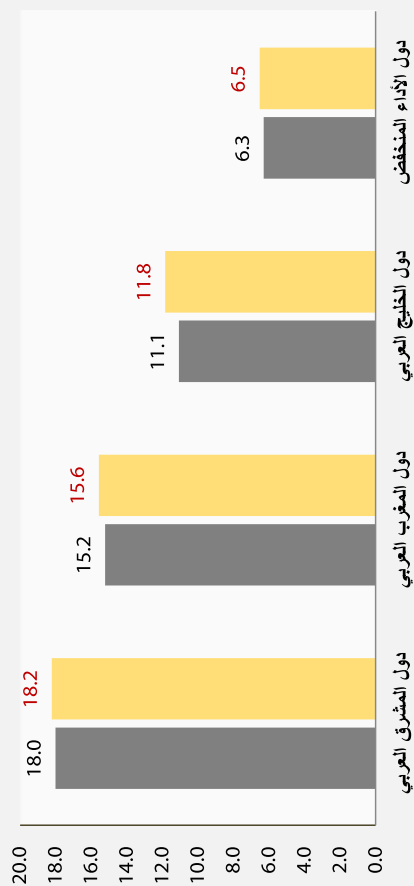
لا شك أن قدرة الدولة على جذب الاستثمار الأجنبي، تختلف بحسب طبيعة علاقاتها الخارجية وارتباطاتها مع الشركات المتعددة الجنسية في العالم كونها تلعب دورا رئيسيا في حركة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في العالم، وفي هذا السياق تم إدراج مؤشر اقتصاديات التكتل الذي يركز على ثلاثة متغيرات رئيسية هي: عدد الشركات المتعددة الجنسيات المنتمية إلى 24 دولة من منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية داخل الدولة، رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد كنسبة من الإجمالي العالمي، الرصيد التراكمي لعدد اتفاقيات تشجيع الاستثمار التي أبرمتها الدولة.

ووفق ما جاء في الجدول رقم 20 والأشكال 26 و 27 اللذين يرصدان أداء الدول العربية في المؤشر ومتغيراته الثلاثة الرئيسية نوضح ما يلي:

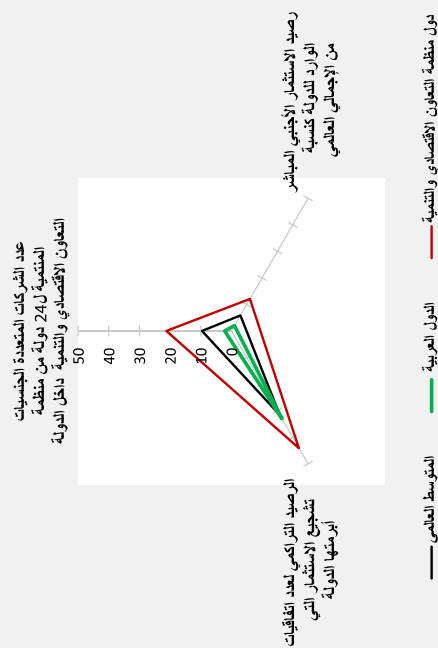
- أداء المتوسط العربي في هذا المؤشر جاء أقل بشكل واضح من الأداء العالمي المنخفض أصلا حيث حققت الدول العربية متوسطا لقيمة المؤشر بلغ 12.4 نقطة مقارنة مع متوسط عالمي بلغ 15.7 نقطة.

- أداء الدول العربية أفضل من المتوسط العالمي بالنسبة

شكل رقم 27: أداء المجموعات العربية في مؤشر اقتصاديات التكتل لعامي 2014 و 2015



شكل رقم 26: أداء متوسط الدول العربية في المتغيرات الأساسية لمؤشر اقتصاديات التكتل مقارنة بمتوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والمتوسط العالمي



جدول رقم 20: المقصيرات الأساسية لمؤشر اقتصاديات التكتل لعام 2015

| المؤشر حسب ترتيبه عربياً | المجموعة           | قيمة المؤشر 2015 | عدد الشركات المتعددة الجنسيات المنتمية لـ 24 دولة من منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية داخل الدولة |                |          | رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد للدولة كنسبة من الإجمالي العالمي | القيمة |                |          | الرصيد التراكمي لعدد اتفاقيات تشجيع الاستثمار التي أبرمتها الدولة | القيمة |                |          |
|--------------------------|--------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|----------|-------------------------------------------------------------------|--------|----------------|----------|
|                          |                    |                  | القيمة                                                                                            | التغير عن 2014 | النسبة % |                                                                        | القيمة | التغير عن 2014 | النسبة % |                                                                   | القيمة | التغير عن 2014 | النسبة % |
| 1                        | دول المشرق العربي  | 18.2             | 2.0                                                                                               | 0.04           | 2.15     | 2.3                                                                    | -0.09  | -3.74          | 50.4     | 0.67                                                              | 50.4   | 0.67           | 1.35     |
| 2                        | دول المغرب العربي  | 15.6             | 4.0                                                                                               | 0.14           | 3.64     | 1.8                                                                    | -0.07  | -3.75          | 40.9     | 1.00                                                              | 40.9   | 1.00           | 2.52     |
| 3                        | دول الخليج العربي  | 11.8             | 2.2                                                                                               | 0.14           | 6.50     | 2.5                                                                    | -0.08  | -3.01          | 30.7     | 2.25                                                              | 30.7   | 2.25           | 7.89     |
| 4                        | دول الأداء المنخفض | 6.5              | 1.0                                                                                               | 0.00           | 0.00     | 1.3                                                                    | 0.00   | 0.00           | 17.3     | 0.70                                                              | 17.3   | 0.70           | 4.23     |
| المتوسط العربي           |                    |                  | 2.22                                                                                              |                |          | 2.02                                                                   |        |                | 32.97    |                                                                   | 32.97  |                |          |
| المتوسط العالمي          |                    |                  | 9.58                                                                                              |                |          | 5.88                                                                   |        |                | 31.58    |                                                                   | 31.58  |                |          |

تصنيف الأداء: ● أداء جيد جداً ● أداء جيد ● أداء متوسط ● أداء ضعيف ● أداء ضعيف جداً

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار واقتصاد الصادرات (ضمان)

## 11-2 مؤشرات عوامل التميز والتقدم التكنولوجي

من الأداء العالمي المنخفض أصلاً حيث حققت الدول العربية متوسطاً لقيمة المؤشر بلغ 28 نقطة مقارنة مع متوسط عالمي بلغ 35.7 نقطة.

- أداء الدول العربية جاء أقل من المتوسط العالمي بالنسبة لعدد كبير من المتغيرات المكونة للمؤشر .

- وفيما يتعلق بالمجموعات الجغرافية العربية فقد تصدرت

دول الخليج المجموعات العربية وجاءت وحيدة في مجموعة الأداء المتوسط بقيمة 27.5 نقطة.

- حلت دول المشرق العربي في المرتبة الثانية بقيمة 37.7 نقطة بأداء ضعيف ثم دول المشرق العربي في المرتبة الثالثة بقيمة 30.3 نقطة بأداء ضعيف ثم دول المغرب العربي بأداء ضعيف أيضاً بقيمة 25.3 نقطة وأخيراً دول الأداء المنخفض في المرتبة الرابعة بقيمة 13.7 بأداء ضعيف جداً.

- من واقع رصد المتغيرات الأساسية المكونة للمؤشر يلاحظ وجود تميز لدول الخليج على صعيد تطور بيئة الأعمال والحكومة الإلكترونية، في مقابل تراجع واضح لدول المغرب العربي في مؤشر تطور بيئة الأعمال ودول الأداء المنخفض في جميع المتغيرات الأساسية للمؤشر.

ومقارنة بعام 2014 فقد تحسن أداء دول المشرق العربي ودول الأداء الضعيف في مؤشر عوامل التميز والتقدم التكنولوجي، بنسبة 9.1 و 12.8% على التوالي، فيما تراجع أداء دول الخليج ودول المغرب العربي.

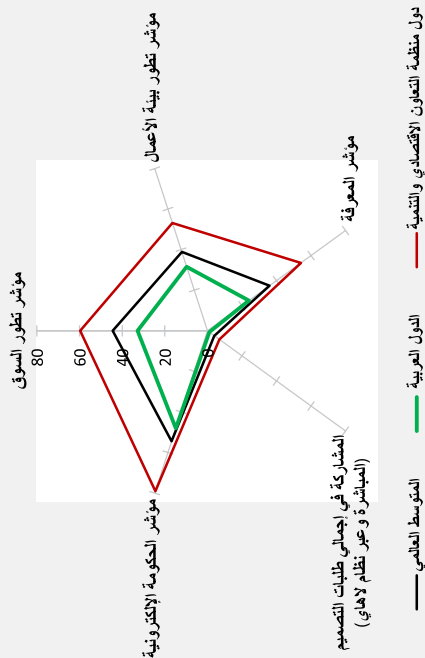
تحظى عوامل التميز والتقدم التكنولوجي التي تمتلكها أي دولة بمنزلة خاصة عند الشركات متعددة الجنسيات الباحثة من خلال استثماراتها في مجال البحوث والتطوير في بلد ما عن أصول استراتيجية تمكنها من تحقيق ميزة تنافسية ومن اعتماد تنوع وتميز المنتج كوسيلة لتعزيز الربحية. والمعروف أن لهذا النوع من الاستثمار أثراً توسعياً على التجارة الدولية من زاويتي الإنتاج والاستهلاك. ونتيجة لذلك تم تصميم مؤشر عوامل التميز والتقدم التكنولوجي الذي يتضمن خمسة أنواع رئيسية من المتغيرات هي: مؤشر تطور السوق، ومؤشر تطور بيئة الأعمال، ومؤشر المعرفة، والمشاركة في إجمالي طلبات التصميم (المباشرة وعبر نظام لاهاي)، ومؤشر الحكومة الإلكترونية.

ووفق ما جاء في الجدول رقم 21 والأشكال 28 و 29 اللذين يرصدان أداء الدول العربية في المؤشر ومتغيراته السبعة الرئيسية نوضح ما يلي:

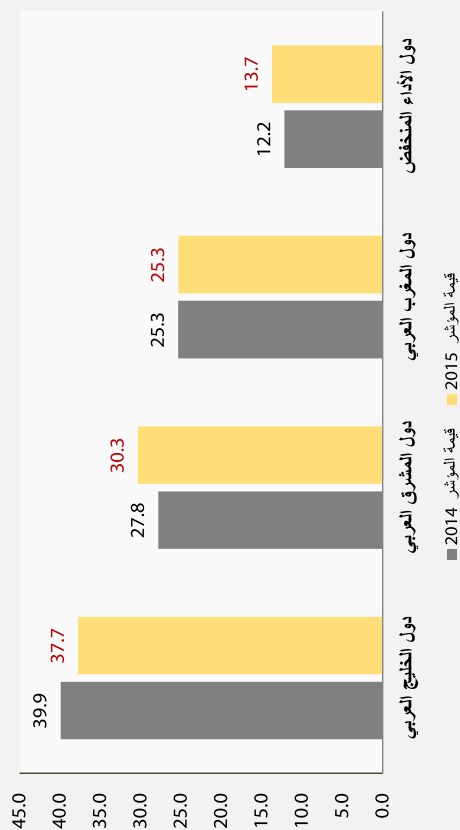
- يلاحظ مقارنة بالتعريف السابق تقليص عدد المتغيرات المكونة للمؤشر من 7 إلى 5 متغيرات فقط وذلك بحذف متغيري طلبات تسجيل العلامات التجارية المباشرة وعبر نظام لاهاي وكذلك متغير الحصة من طلبات البراءات في العالم (إدخالات المرحلة الوطنية المباشرة ومعاهدة التعاون بشأن البراءات) وذلك لا سبب تتعلق بنقص بيانات بعض الدول المدرجة في المؤشر من المصدر الرئيسي.

- أداء المتوسط العربي في هذا المؤشر جاء أقل بشكل واضح

شكل رقم 28: أداء متوسط الدول العربية في المتغيرات الأساسية لمؤشر عوامل التميز والتقدم التكنولوجي مقارنة بمتوسط منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والمتوسط العالمي



شكل رقم 29: أداء المجموعات العربية في مؤشر عوامل التميز والتقدم التكنولوجي لعامي 2014 و 2015



جدول رقم 21: المتغيرات الأساسية لمؤشر عوامل التميز والتقدم التكنولوجي لعام 2015

| مؤشر الحكومة الإلكترونية |             |        | المشاركة في إجمالي طلبات التصميم<br>(المباشرة وغير نظام لاهاي) |             |        | مؤشر المعرفة      |             |        | مؤشر تطور بيئة الأعمال |             |        | مؤشر تطور السوق   |             |        | قيمة<br>المؤشر<br>2015 | المجموعة           | الترتيب عربياً<br>حسب قيمة<br>المؤشر<br>2015 |
|--------------------------|-------------|--------|----------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------------------|-------------|--------|------------------------|-------------|--------|-------------------|-------------|--------|------------------------|--------------------|----------------------------------------------|
| القيمة                   |             |        | القيمة                                                         |             |        | القيمة            |             |        | القيمة                 |             |        | القيمة            |             |        | 2015                   |                    |                                              |
| التغير عن<br>2014        | النسبة<br>% | القيمة | التغير عن<br>2014                                              | النسبة<br>% | القيمة | التغير عن<br>2014 | النسبة<br>% | القيمة | التغير عن<br>2014      | النسبة<br>% | القيمة | التغير عن<br>2014 | النسبة<br>% | القيمة |                        |                    |                                              |
| 12.21                    | 7.36        | 67.63  | 0.46                                                           | 0.005       | 1.06   | -7.18             | -2.46       | 31.77  | -11.91                 | -5.89       | 43.54  | -4.74             | -2.22       | 44.7   | 37.7                   | دول الخليج العربي  | 1                                            |
| 1.37                     | 0.66        | 48.84  | -4.28                                                          | -0.05       | 1.13   | 49.91             | 10.24       | 30.76  | 69.13                  | 14.78       | 36.15  | 51.27             | 11.78       | 34.8   | 30.3                   | دول المشرق العربي  | 2                                            |
| 24.67                    | 8.31        | 41.98  | -2.91                                                          | -0.03       | 1.13   | -19.06            | -6.04       | 25.64  | -20.67                 | -6.41       | 24.58  | 13.87             | 4.05        | 33.3   | 25.3                   | دول المغرب العربي  | 3                                            |
| 28.53                    | 5.04        | 22.695 | -0.10                                                          | -0.001      | 1.00   | -2.51             | -0.16       | 6.24   | 63.19                  | 3.87        | 9.99   | 55.44             | 4.74        | 13.3   | 13.7                   | دول الآلاء المنخفض | 4                                            |
|                          |             | 48.06  |                                                                |             | 1.07   |                   |             | 24.05  |                        |             | 31.56  |                   |             | 32.8   | 28.0                   | المتوسط العربي     |                                              |
|                          |             | 54.47  |                                                                |             | 3.99   |                   |             | 35.98  |                        |             | 38.86  |                   |             | 44.4   | 35.7                   | المتوسط العالمي    |                                              |

تصنيف الأداء: أداء جيد جداً (●) أداء متوسط (●) أداء ضعيف (●) أداء ضعيف جداً (●)

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار والتأمين الصادرات (ضمان)

### 3- فجوة وميزان الجاذبية العربية

#### 3-1. فجوة الجاذبية العربية

النسبي بدوره إلى فجوة المتطلبات الأساسية أو المسبقة، وقيمتها 24.9% سنة 2015 مقابل 27.7% سنة 2014، وفجوة العوامل الكامنة بنسبة 27.3% عام 2015 أي نفس النسبة التي تم تقديرها السنة الماضية، وفجوة العوامل أو المؤثرات الخارجية الإيجابية التي بلغت 45.9% هذه السنة، أي بارتفاع طفيف مقارنة بـ 54.6% عام 2014، والتي تبرز بشكل واضح أهمية التحديات التي تواجه الاقتصاديات العربية من أجل جذب المزيد من التدفقات الرأسمالية.

كما يتضح من الجدول رقم 22 والشكل رقم 30 أن وضع الدول العربية بالنسبة لفجوة الجاذبية مع دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية كان أفضل من ثلاث مجموعات جغرافية هي إفريقيا (أعلى فجوة مع نفس دول المقارنة بلغت 44.7%) وجنوب آسيا (ثاني أعلى فجوة بقيمة 40.8%) وأمريكا اللاتينية والكاريبي (ثالث أعلى فجوة بقيمة 33.6%)، وأن قيمة تلك الفجوة تزيد على ضعف فجوة جاذبية منطقة شرق آسيا والمحيط الهادي (أقرب مجموعة من دول المقارنة بفجوة تبلغ 14.8%). كما يبرز نفس الجدول أن وضع الدول العربية في العناصر الكامنة أفضل نسبياً مقارنة بالمجموعات الجغرافية الأخرى. أما بالنسبة لفجوة المؤثرات الخارجية الإيجابية (عوامل التنوع والابتكار والتطوير) فقد حلت الدول العربية في المرتبة الثالثة بثالث أعلى فجوة (45.9%) بعد دول إفريقيا (61.3%) ودول جنوب آسيا (51.2%)؛ فمن الواضح، على غرار ما تم رصده السنة الماضية، أن هذا المحور هو الذي يقود فجوة جاذبية المجموعات الجغرافية عموماً والمنطقة العربية على وجه الخصوص.

المقصود بفجوة الجاذبية الفارق أو الاختلاف في توافر المتطلبات الأساسية وفي حيازة العوامل الكامنة والعناصر الخارجية الإيجابية المحددة لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة بين دولة أو مجموعة جغرافية ما ودولة أو مجموعة جغرافية مرجعية. كما يشير مصطلح الفجوة إلى الاختلاف أو الفرق بين الأداء المتوقع من قبل دولة ما من حيث جذب التدفقات الاستثمارية الأجنبية والأداء الفعلي للدولة المعنية؛ في هذه الحالة نتحدث عن فجوة الأداء.

انطلاقاً من هذا المفهوم تُعبر فجوة الجاذبية عن التحدي الذي تواجهه الدولة أو المجموعة الجغرافية من أجل تحسين موقعها التنافسي في استقطاب الاستثمار الأجنبي. ويتم احتساب الفجوة كنسبة مئوية تقيس الفرق بين أداء الدولة أو المجموعة الجغرافية المعنية ودولة أو مجموعة دول مرجعية (أو دول المقارنة) منسوبة إلى أداء الدولة المرجعية. فبالمقارنة مع متوسط قيمة المؤشر العام لجاذبية الدول للاستثمار لمجموعة دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية الذي بلغ 59.5 نقطة، تكون فجوة الجاذبية للمنطقة العربية، التي بلغ فيها متوسط قيمة المؤشر العام 40.4 نقطة، كالتالي:

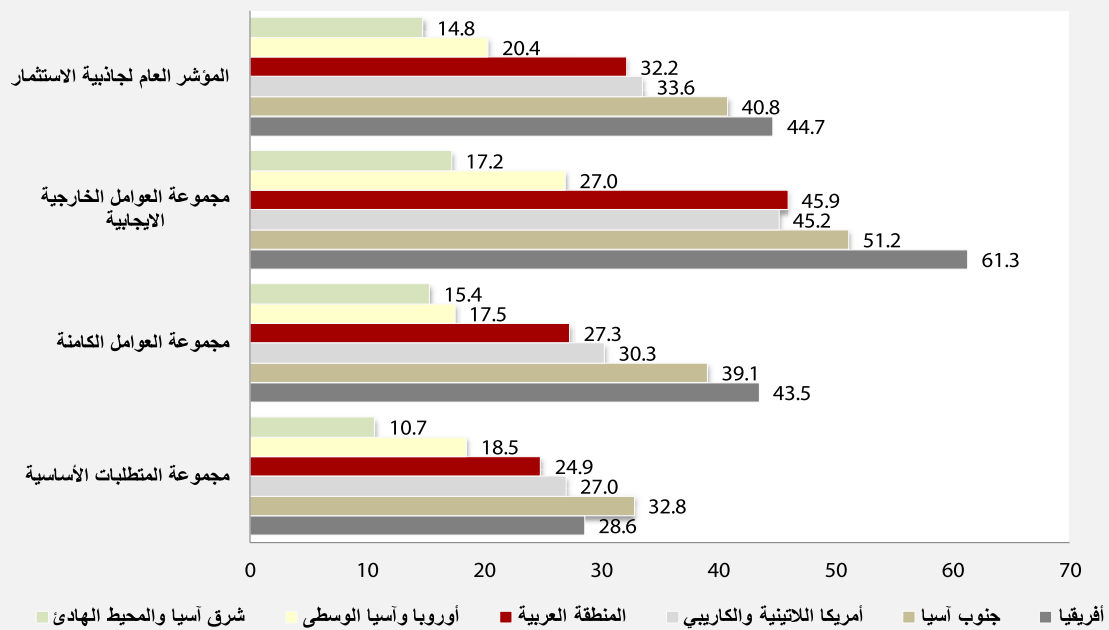
$$\text{فجوة الجاذبية العربية} = \frac{40.4 - 59.5}{59.5} = 32.2\%$$

على مستوى المؤشر العام، بلغت فجوة الجاذبية العربية بالاستناد إلى متوسط نتائج دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (جدول رقم 22)، كمجموعة جغرافية مرجعية، 32.2% سنة 2015 وهو قريب من مستوى الفجوة الذي تم رصده عام 2014 وبلغ 35.5%. ويتفرع هذا الفارق

| جدول رقم 22: فجوة الجاذبية بالمقارنة مع جاذبية مجموعة دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (%) |      |                                   |      |                        |      |                           |      |                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------|------|------------------------|------|---------------------------|------|----------------------------|
| المؤشر العام لجاذبية الاستثمار                                                                 |      | مجموعة العوامل الخارجية الايجابية |      | مجموعة العوامل الكامنة |      | مجموعة المتطلبات الأساسية |      | المجموعة الجغرافية         |
| 2015                                                                                           | 2014 | 2015                              | 2014 | 2015                   | 2014 | 2015                      | 2014 |                            |
| 44.7                                                                                           | 46.4 | 61.3                              | 66.9 | 43.5                   | 42.3 | 28.6                      | 28.4 | أفريقيا                    |
| 40.8                                                                                           | 41.0 | 51.2                              | 56.4 | 39.1                   | 34.5 | 32.8                      | 32.7 | جنوب آسيا                  |
| 33.6                                                                                           | 36.0 | 45.2                              | 53.0 | 30.3                   | 30.6 | 27.0                      | 27.8 | أمريكا اللاتينية والكاريبي |
| 32.2                                                                                           | 35.5 | 45.9                              | 54.6 | 27.3                   | 28.3 | 24.9                      | 27.7 | المنطقة العربية            |
| 20.4                                                                                           | 21.9 | 27.0                              | 32.5 | 17.5                   | 17.7 | 18.5                      | 18.3 | أوروبا وآسيا الوسطى        |
| 14.8                                                                                           | 17.2 | 17.2                              | 20.6 | 15.4                   | 16.1 | 10.7                      | 11.0 | شرق آسيا والمحيط الهادئ    |

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات (ضمان)

شكل رقم 30: فجوة الجاذبية بالمقارنة  
مع جاذبية مجموعة دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (%) لعام 2015



القائمة الداعمة للجاذبية (يشار إليها بالأصول) أو استحداث العناصر المفقودة الجاذبة للاستثمار واستبعاد العناصر المعوقة له (يشار إليها بالخصوم). وفي هذا السياق، يجدر التذكير بأن مؤشر ضمان يغطي 11 مكونا أساسيا يتفرع عنها 58 متغيرا تقيس في مجموعها قدرة الدول على جذب الاستثمار الأجنبي، وانطلاقا من هيكل المؤشر يمكن تحديد نطاق الجذب بالاعتماد على مفهوم ميزان الجاذبية الذي يعبر عن أداء دولة ما من حيث استقطاب التدفقات الرأسمالية انطلاقا من رصد الأصول والخصوم.

ويوضح الجدول رقم 23 توزيع فجوة الجاذبية حسب العامل الرئيسي والمجموعات الجغرافية العربية لعام 2015 مبرزا عمق الضجوة في عوامل التميز والتقدم التكنولوجي بين المجموعات العربية ودول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية التي تراوحت بين 30.6% أدنى مستوى لها بدول الخليج العربي و 73.2% بدول الأداء المنخفض. استنادا للنتائج التي تم عرضها، يتوجب على الدول التي تحتل المراتب الدنيا لفجوة الجاذبية العمل من أجل إحداث تطور ملموس في المجالات المحددة لجاذبيتها للاستثمار الأجنبي المباشر وذلك بتطوير العناصر

جدول رقم 23: فجوة الجاذبية لدى المجموعات العربية  
مقارنة بمجموعة دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (%) عام 2015

| المجموعة الجغرافية | فجوة المتطلبات الأساسية | فجوة العوامل الكامنة | فجوة عوامل التميز والتقدم التكنولوجي |
|--------------------|-------------------------|----------------------|--------------------------------------|
| دول الخليج العربي  | 11.4                    | 9.8                  | 30.6                                 |
| دول المشرق العربي  | 29.0                    | 27.0                 | 38.1                                 |
| دول المغرب العربي  | 24.2                    | 33.4                 | 48.1                                 |
| دول الأداء المنخفض | 42.4                    | 49.3                 | 73.2                                 |

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات (ضمان)

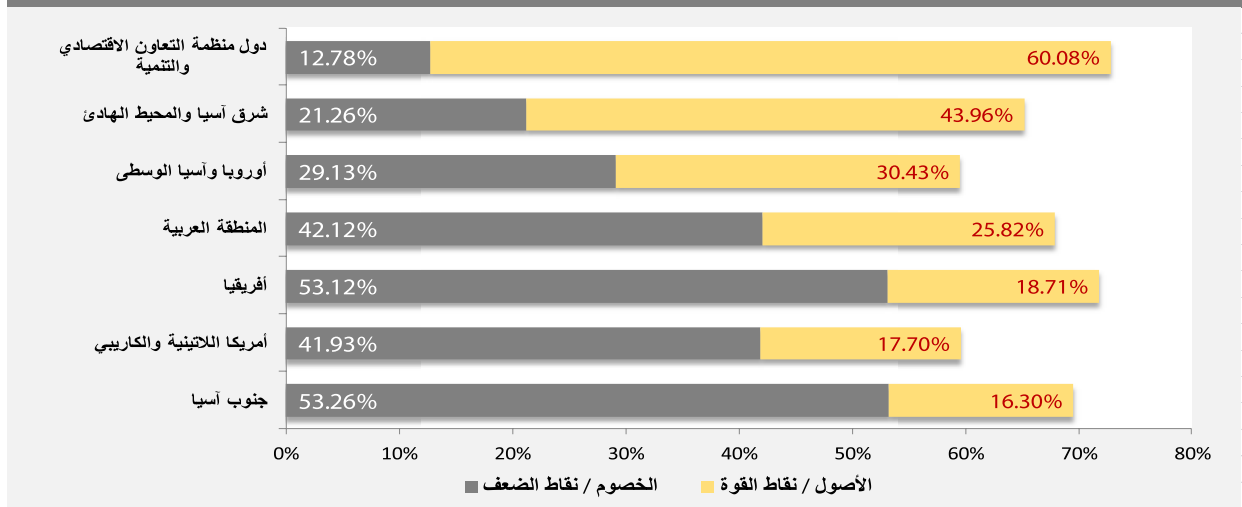
### 2-3. ميزان الجاذبية العربية

وتوضح الأشكال رقم 31 إلى رقم 33 أن أعلى نسبة الأصول أو نقاط القوة من مجموع النقاط المحتملة، أي مجموع نقاط البيانات وهي تساوي عدد الدول في المنطقة الجغرافية ضارب عدد المتغيرات الرئيسية، حققتها دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في المجموعات الرئيسية الثلاث المكونة للمؤشر العام بنسب مئوية 60.1% و 63% و 57.9% لمجموعات المتطلبات الأساسية والعوامل الكامنة وعوامل التميز والتقدم التكنولوجي على التوالي، وتحصل كل من مجموعة دول شرق آسيا والمحيط الهادئ ومجموعة دول أوروبا وآسيا الوسطى على ثاني وثالث أعلى نسبة الأصول على التوالي.

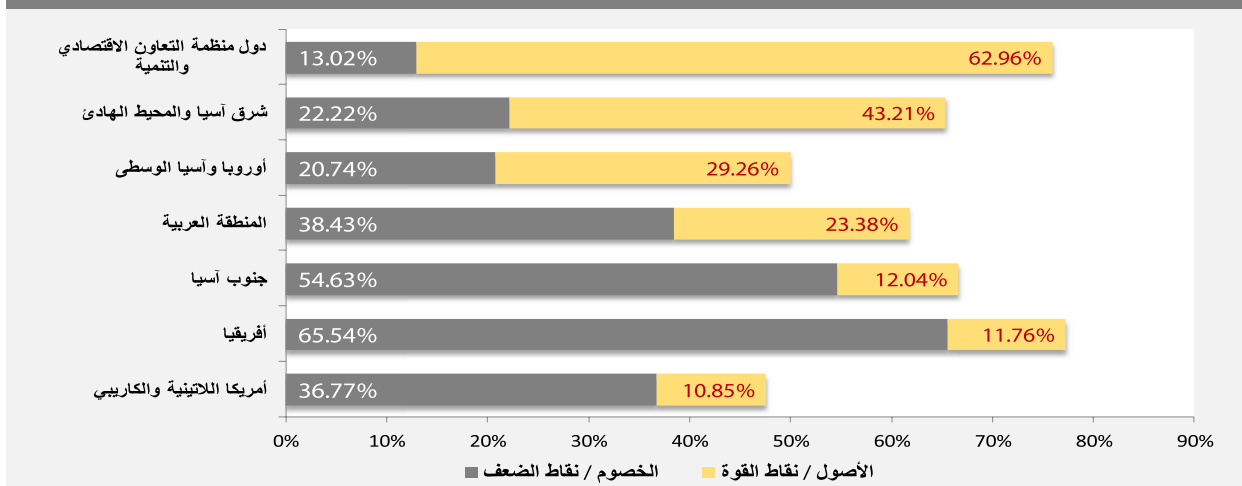
وتكشف النتائج قصور الدول العربية في ميزان الجاذبية بنسب مئوية للأصول 25.8% و 23.4% و 8.75% لمجموعات المتطلبات الأساسية والعوامل الكامنة وعوامل التميز والتقدم التكنولوجي.

يعتبر ميزان الجاذبية مفهوماً يحدد من خلاله مكان القوة والضعف لكل دولة أو مجموعة جغرافية معينة على صعيد جاذبيتها للاستثمار الأجنبي المباشر بالنسبة للمؤشرات الفرعية أو المكونات الرئيسية للمؤشر العام للجاذبية. وفي سياق ذلك، يعتبر أداء دولة ما نقطة قوة إذا ما كان موقعها في الثلث الأعلى من الترتيب بالنسبة للمتغير الذي يتضمنه المؤشر الفرعي للجاذبية، ونقطة ضعف إذا ما كان ترتيبها في الثلث الأخير من قيم المتغير تحت الدراسة. واستناداً إلى نتائج الميزان الإجمالي الذي يتم قياسه بطرح مجموع نقاط الضعف من مجموع نقاط القوة، يُمكن إعادة ترتيب الدول حسب هذا الميزان الذي يشكل نظام معلومات يسترشد به صاحب القرار لتقليل الخصوم أو نقاط الضعف وتحويلها إلى أصول أو نقاط قوة.

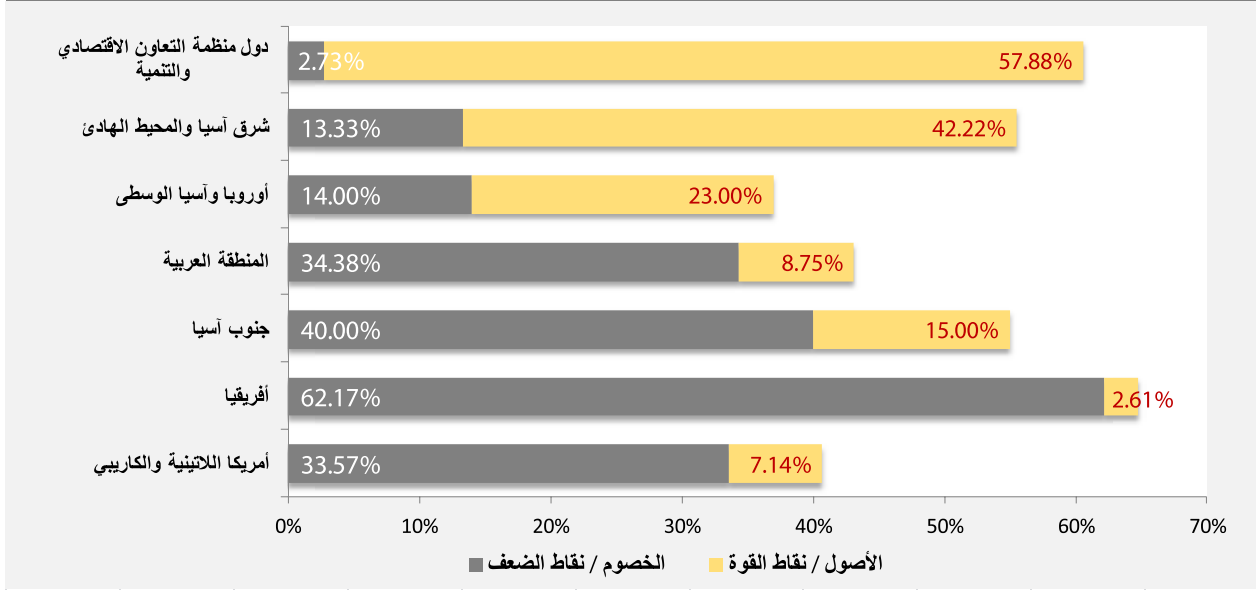
شكل رقم 31: نسبة الأصول والخصوم من مجموع النقاط المحتملة  
مجموعة المتطلبات الأساسية عام 2015



شكل رقم 32: نسبة الأصول والخصوم من مجموع النقاط المحتملة  
مجموعة العوامل الكامنة عام 2015



شكل رقم 33: نسبة الأصول والخصوم من مجموع النقاط المحتملة  
مجموعة العوامل الخارجية الإيجابية عام 2015



- وتمكن المنهجية المعتمدة في التقرير من تحديد دقيق لأهم نقاط الضعف أو الخصوم ونقاط القوة أو الأصول التي يتم رصدها انطلاقاً من تحليل الوضع النسبي لجاذبية الدول العربية للاستثمار الأجنبي المباشر. ولهذا الرصد مجموعة من الفوائد من أهمها:
  - إرشاد الجهات المسؤولة عن تشجيع الاستثمار في الدولة ومساعدتها على موقع الدولة ونقاط قوتها وضعفها بشكل تنافسي وديناميكي ضمن جغرافيا الاستثمارات الأجنبية في المستقبل.
  - المساهمة في زيادة قدرة الدولة المعنية على مواجهة المنافسة الدولية في مجال استقطاب التدفقات الرأسمالية.
  - المساهمة في صياغة السياسات الاستثمارية الهادفة لتمكين الاقتصاد المعني من امتلاك ميزة تنافسية مستمرة.
- مع رصد وتقييم كل المؤشرات الفرعية التي تنبثق عن المؤشر العام للجاذبية لسنة 2015 يتبين أن غالبية الدول العربية تشكو من نقاط ضعف تكمن بالأساس في المجالات التالية:
  - **تقلب معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي:** تعود بالأساس إلى استمرار الاعتماد المفرط على النفط ومشتقاته في تكوين الناتج المحلي الإجمالي في دول مجلس التعاون الخليجي والعراق وليبيا والجزائر وذلك بشكل مباشر وكذلك الدول العربية الأخرى المرتبطة بها عبر التعاون في مجالات التجارة والاستثمار والعمالة والمساعدات وغيرها، وهو ما يجعل النمو في غالبية الدول العربية مرتبط بتقلبات أسعار النفط في الأسواق العالمية.
  - **ارتفاع معدل التضخم:** ارتفاع معدل التضخم بشكل كبير في غالبية الدول العربية ولاسيما الدول غير النفطية يعد من العوائق التي تقلل من جاذبية المستثمر الأجنبي خصوصاً وأنه يؤدي إلى انخفاض القوة الشرائية للنقود وبالتالي القيمة الحقيقية للاستثمار الأجنبي داخل تلك الدولة، وبالتالي يرفع من مستوى عدم التأكد بالنسبة للمستثمرين بشأن قيمة استثماراتهم والعوائد الحقيقية عليها في المستقبل.
  - **ارتفاع نسبة عجز الميزانية العمومية إلى الناتج المحلي الإجمالي:** وهو أحد العوامل السلبية غير المباشرة المنفرة للاستثمار التي تظهر وبشكل واضح في العديد من الدول العربية غير النفطية لأنها تساهم في زيادة معدلات التضخم والغموض وعدم التأكد بالنسبة للوضع الاقتصادي بشكل عام خصوصاً إذا ما تزامن مع أجواء الاضطرابات الاجتماعية التي قد تزيد من حدة عجز الموازنة وتبعاته السلبية في المستقبل.

التحتية للتجارة والنقل ومؤشر جودة وكفاءة الخدمات اللوجستية ومؤشر تتبع وتعقب العمليات اللوجستية ومؤشر كثافة الطرق البرية وهو ما يؤثر سلباً بالطبع على جاذبية الدولة للاستثمار وخصوصاً مع الارتباط الكبير ما بين التجارة والاستثمار ولاسيما الاستثمارات ذات التوجه التصديري أو المعتمدة على مستلزمات إنتاج من الخارج.

• **انخفاض مستوى التقدم التكنولوجي:** لدى الدول العربية ميزان جاذبية سالب على مستوى التقدم التكنولوجي ومتغيراته لا سيما مع تدني الإنفاق على التنمية والبشرية والتكنولوجية والبحث العلمي بشكل عام، وغياب خطط وبرامج والبحث والتطوير والربط بينها وبين القطاعات الإنتاجية والخدمية، وتزايد الفجوة بينها وبين الدول الناشئة والمتقدمة في هذا المجال.

• **العوامل المرتبطة بالبيئة المؤسسية:** رغم ما بذلته بعض الدول العربية من جهود لتطوير البيئة المؤسسية، إلا أن وضعها في هذا المجال لا زال متواضعاً بالنظر للعديد من الدول المنافسة في جذب الاستثمار فضلاً عن وجود تباينات كبيرة في هذا المجال بين دول المنطقة، وهذا يفسر ضعف الأداء والوضع السلبي لميزان الجاذبية بالنسبة لهذه العوامل. وهو ما يستدعي ضرورة تكثيف الإصلاحات المؤسسية في المنطقة بمختلف أشكالها ومجالاتها.

• **المكونات الخاصة ببيئة أداء الأعمال:** لازالت تمثل تحدياً رئيسياً في الدول العربية باستثناء عدد محدود من الدول ولذا لم تتمكن دول المنطقة كمجموعة من تحقيق ميزان جاذبية إيجابي في العديد من المحاور المتعلقة بهذا المجال وذلك رغم ما تم إنجازه من إصلاحات في المؤشرات المختلفة لبيئة أداء الأعمال ولاسيما خلال السنوات القليلة الماضية.

• **حجم السوق وفرص وسهولة النفاذ إليه:** على الرغم من الوضعية التنافسية الطيبة نسبياً للدول العربية عموماً ودول مجلس التعاون على وجه الخصوص في هذا المجال، فإن عدداً كبيراً من دول المنطقة يشكو من ميزان سلبي لمؤشر الانفتاح على العالم الخارجي.

• **الموارد البشرية أو نوعية رأس المال البشري:** رغم أن غالبية دول المنطقة لا تعاني من نقص على مستوى الكوادر البشرية من حيث الكم إلا أن هناك مشكلة لازالت قائمة على صعيد الكيف والمتمثلة في المستوى التعليمي والمهاري لتلك الكوادر وهو ما يؤدي إلى تدني في مستوى إنتاجيتها مقارنة بالعديد من دول العالم الأخرى وذلك بسبب عوامل عديدة أهمها عدم التحسن في نوعية التعليم بكل مراحله وخصوصاً في مرحلته الأساسية. ويؤكد هذا الوضع سلبية ميزان الجاذبية الخاص بمتوسط سنوات الدراسة للبالغين وبسنوات التعليم المتوقعة للأطفال.

• **تراجع الأداء اللوجستي:** تشكو العديد من الدول العربية من ميزان جاذبية سالب على مستوى مؤشر كفاءة أداء التخليص الجمركي ومؤشر أداء البنية

المؤسسة العربية لضمان  
الاستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



الجزء الثاني: جاذبية الدول العربية للاستثمار الأجنبي المباشر: مؤشر الأداء الفعلي

## 1- الاستثمار الأجنبي المباشر في العالم والدول العربية

### 1.1 الاستثمار الأجنبي المباشر في العالم خلال عام 2014

مليار دولار، وهو ما يمثل 55.5% من التدفقات العالمية، ويعزى ذلك بالأساس إلى نمو التدفقات إلى الدول النامية الآسيوية التي لا تزال تحظى بأعلى حصة، مقابل تراجع التدفقات في كل من أفريقيا وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي. في المقابل تمكنت الدول المتقدمة من استقطاب 499 مليار دولار بتراجع واضح بلغت نسبته 28.4% عن عام 2013، كما تراجعت التدفقات بشكل حاد إلى الدول المتحولة بنسبة 52% لتصل إلى 48 مليار دولار خلال العام 2014، (جدول 24 و 25 وأشكال 31 و 35 و 36).

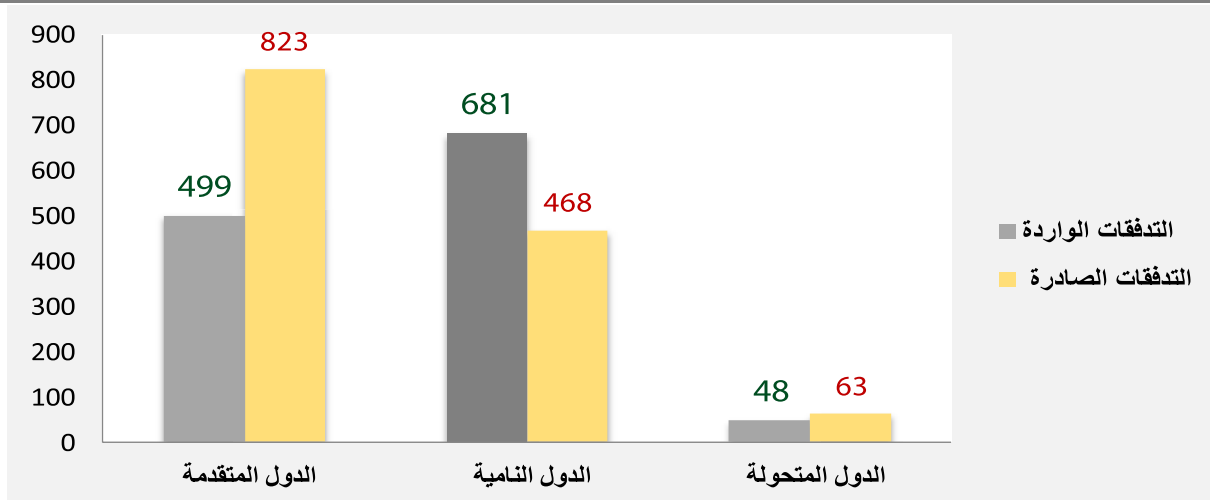
تراجعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة بنسبة 16% في عام 2014، إلى 1.23 تريليون دولار وذلك كنتيجة لتواصل هشاشة الاقتصاد العالمي، إضافة إلى تصفية بعض الاستثمارات وحالة القلق وعدم اليقين المسيطرة على قرار المستثمرين بسبب تنامي المخاطر الجيوسياسية. في حين استقرت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة لدول العالم عند 26 تريليون دولار بنهاية العام.

وحسب آخر الإحصائيات الواردة في تقرير الاستثمار العالمي لعام 2015، ارتفعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الاقتصادات النامية إلى نحو 681

| جدول رقم 24: تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة والصادرة لمناطق العالم بالمليار دولار |      |      |                  |      |      |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------------------|------|------|----------------------------|
| التدفقات الصادرة                                                                                |      |      | التدفقات الواردة |      |      | المنطقة                    |
| 2014                                                                                            | 2013 | 2012 | 2014             | 2013 | 2012 |                            |
| 823                                                                                             | 834  | 873  | 499              | 697  | 679  | الدول المتقدمة             |
| 316                                                                                             | 317  | 376  | 289              | 326  | 401  | الاتحاد الأوروبي           |
| 390                                                                                             | 379  | 365  | 146              | 301  | 209  | أمريكا الشمالية            |
| 468                                                                                             | 381  | 357  | 681              | 671  | 639  | الدول النامية              |
| 13                                                                                              | 16   | 12   | 54               | 54   | 56   | أفريقيا                    |
| 432                                                                                             | 335  | 299  | 465              | 428  | 401  | آسيا                       |
| 383                                                                                             | 292  | 266  | 381              | 348  | 321  | شرق وجنوب شرق آسيا         |
| 11                                                                                              | 2    | 10   | 41               | 36   | 32   | جنوب آسيا                  |
| 38                                                                                              | 41   | 23   | 43               | 45   | 48   | غرب آسيا                   |
| 23                                                                                              | 28   | 44   | 159              | 186  | 178  | أمريكا اللاتينية والكاريبي |
| 63                                                                                              | 91   | 54   | 48               | 100  | 85   | الدول المتحولة             |
| 1354                                                                                            | 1306 | 1284 | 1228             | 1468 | 1403 | العالم                     |

المصدر: الأونكتاد- تقرير الاستثمار في العالم 2015

شكل رقم 34: تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة والصادرة لمناطق العالم بالمليار دولار لعام 2014



دولار عام 2016 ثم إلى 1.7 تريليون دولار عام 2017 ، كما يرجح أن تزداد حصة مشروعات الشركات متعددة الجنسية من 24 إلى 32% خلال السنوات الثلاث المقبلة (2015-2017)، هذا مع الأخذ في الاعتبار ارتباط تحقق تلك التوقعات بعدم حدوث تغيرات جذرية على الصعيدين السياسي والاقتصادي، بما في ذلك حالة عدم اليقين المستمرة في منطقة اليورو، والآثار غير المباشرة المحتملة من التوترات الجيوسياسية وخصوصاً في الاقتصادات الناشئة.

أما على صعيد التدفقات المصادرة فقد ارتفعت بنسبة 3.7% لتبلغ 1354 مليار دولار خلال عام 2014، علماً بأن 61% من تلك التدفقات مصدرها الدول المتقدمة، فيما ساهمت الدول النامية بنسبة 34% والدول المتحولة بنسبة 5%، حيث حلت 9 دول نامية ومتحولة ضمن أكبر 20 اقتصاداً مستثمراً في العالم في عام 2014.

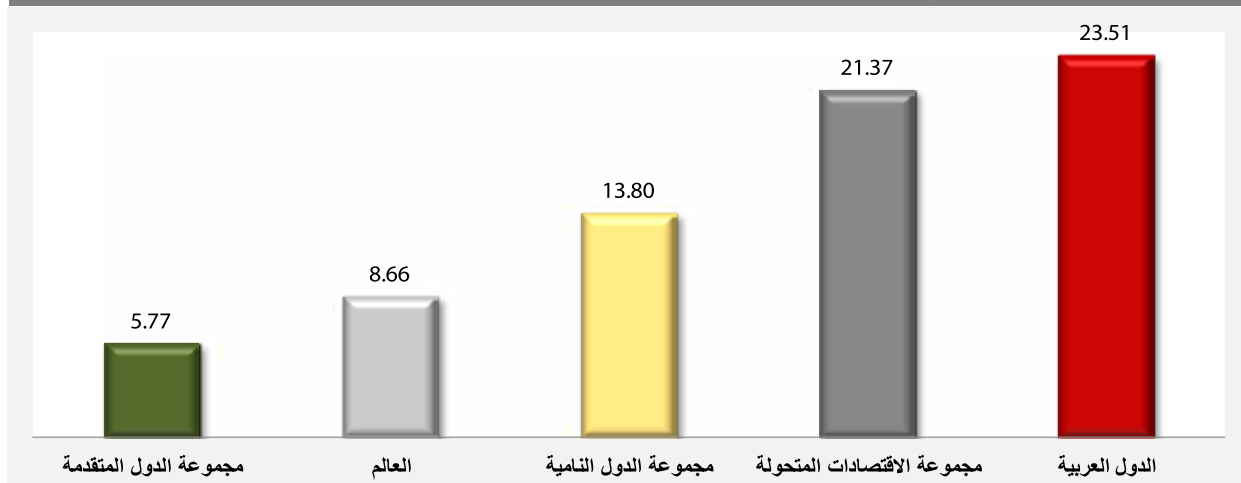
ويتوقع مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية حدوث نمو في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر العالمية بنسبة 11 في المئة إلى 1.4 تريليون دولار عام 2015 ثم إلى 1.5 تريليون

جدول رقم 25: مؤشرات الاستثمار الأجنبي المباشر والإنتاج الدولي في العالم بالأسعار الجارية وبالمليار دولار

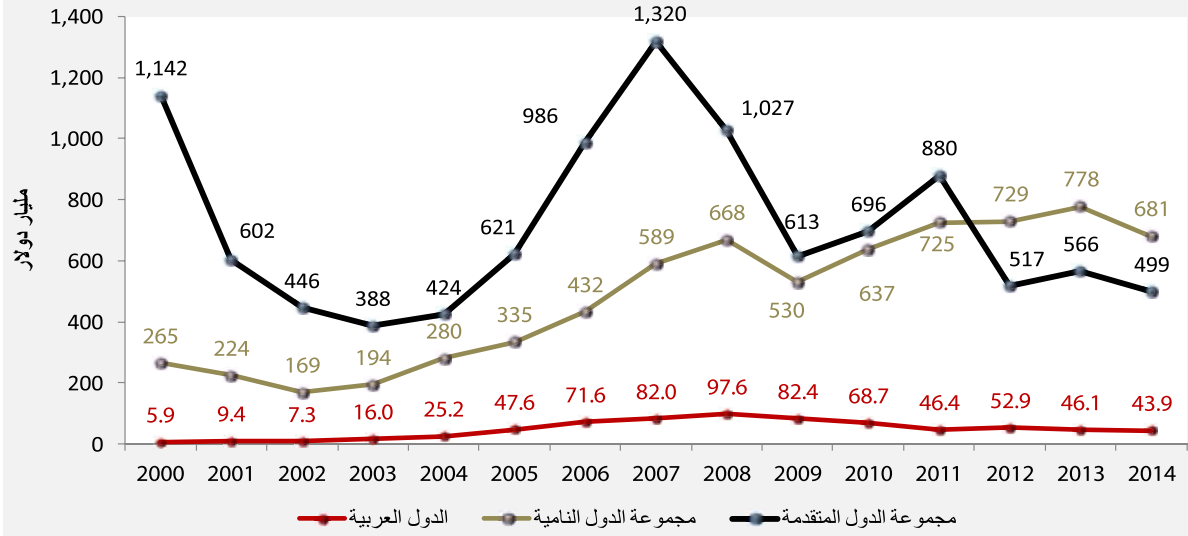
| البيان / الفترة                                   | 1990   | 2007-2005 | 2011   | 2012   | 2013    |
|---------------------------------------------------|--------|-----------|--------|--------|---------|
| تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة      | 205    | 1,397     | 1,403  | 1,467  | 1,228   |
| تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة      | 244    | 1,423     | 1,284  | 1,306  | 1,354   |
| أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة       | 2,198  | 12,894    | 22,073 | 26,035 | 26,039  |
| أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة       | 2,254  | 14,883    | 22,527 | 25,975 | 25,875  |
| الدخل من الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد         | 82     | 1,024     | 1,467  | 1,517  | 1,575   |
| معدل العائد على الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد% | 4.4    | 7.6       | 7.0    | 6.1    | 6.4     |
| الدخل من الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر         | 128    | 1,105     | 1,445  | 1,453  | 1,436   |
| معدل العائد على الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر% | 5.9    | 7.6       | 6.6    | 5.8    | 5.9     |
| صفقات التملك والاندماج عبر الحدود                 | 98     | 729       | 328    | 313    | 399     |
| مبيعات فروع الشركات الأجنبية                      | 4,723  | 21,469    | 31,687 | 33,775 | 36,356  |
| القيمة المضافة من فروع الشركات الأجنبية           | 881    | 4,878     | 7,105  | 7,562  | 7,882   |
| إجمالي أصول فروع الشركات الأجنبية                 | 3,893  | 42,179    | 88,536 | 95,230 | 102,040 |
| صادرات فروع الشركات الأجنبية                      | 1,444  | 4,976     | 7,469  | 7,688  | 7,803   |
| التوظيف عن طريق فروع الشركات الأجنبية (بالآلاف)   | 20,625 | 53,306    | 69,359 | 71,297 | 75,075  |

المصدر: الاونكتاد- تقرير الاستثمار في العالم 2015

شكل رقم 35: معدل نمو تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة في المنطقة والعالم والمجموعات الجغرافية المختلفة (2014-2003)



شكل رقم 36: التوزيع الجغرافي لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة بالمليار دولار



- ويمكن الوقوف على أبرز اتجاهات الاستثمار في العالم خلال عام 2014 وهي كالتالي:
- الصين أصبحت أكبر مستفيد من التدفقات الرأسمالية الأجنبية المباشرة في عام 2014، تليها منطقة هونغ كونغ التابعة لجمهورية الصين الشعبية ثم الولايات المتحدة الأمريكية.
- الشركات متعددة الجنسيات التابعة للاقتصادات النامية أدركت أعلى مستوى لتدفقاتها الرأسمالية على الإطلاق، بما يقرب من نصف تريليون دولار، كما تحسنت مؤشرات الإنتاج الدولي والمبيعات الخارجية الإجمالية لها في عام 2014، مما ساهم في توليد قيمة مضافة لتلك الشركات بنحو 7.9 تريليون دولار وتوفير 4 ملايين فرصة عمل إضافية ليصل الإجمالي إلى 75 مليون عامل.
- وقد حلت 5 دول نامية هي: الصين، هونغ كونغ (الصين)، البرازيل، الهند وسنغافورة ضمن الدول العشر الأكثر استقطاباً للتدفقات الاستثمارية العالمية.
- انتعاش في عمليات الاندماج عبر الحدود وعمليات الاستحواذ التي سجلت أعلى عدد من الصفقات الكبيرة (أكبر من مليار دولار) والتي بلغ عددها 223 صفقة عام 2014 مقارنة مع 168 صفقة عام 2013.
- حلت 9 دول من مجموعة الدول النامية أو الاقتصادات المتحولة هي (شيلي، الصين، هونغ كونغ، وتايوان، الكويت، ماليزيا، كوريا الجنوبية، روسيا وسنغافورة) ضمن قائمة أكبر 20 دولة مصدرة لرؤوس الأموال في العالم لعام 2014.
- تستثمر الشركات التابعة للدول النامية عموماً والشركات الآسيوية على وجه الخصوص الآن في الخارج أكثر من أي منطقة أخرى.
- ارتفع رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر بين الاقتصادات النامية (باستثناء المراكز المالية الخارجية لمنطقة البحر الكاريبي)، بنسبة تزيد على 70% من 1.7 تريليون دولار في عام 2009 إلى 2.9 تريليون دولار في عام 2013.
- شهد العقد الماضي استهدافاً لقطاع الخدمات كنتيجة لموجة التحرر التي طالت هذا القطاع ليصل نصيبه من أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في العالم بنهاية عام 2012 إلى 63% مقارنة مع 26% فقط لقطاع الصناعة، و7% للقطاع الأولي و4% قطاعات غير مصنفة.

## 2-1 الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول العربية

### 1.2.1 تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الدول العربية

8 مليارات دولار وبحصة 18.3%، كما جاءت مصر في المرتبة الثالثة بقيمة 4.783 مليارات دولار وبنسبة 10.9% من الإجمالي العربي، ثم حل العراق رابعاً بقيمة 4.782 مليارات دولار وبحصة 10.9%، ثم المغرب في المركز الخامس بقيمة 3.58 مليارات وبنسبة 8.2%. (جدول رقم 26 وشكل رقم 38).

ومن واقع بيانات الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الدول العربية حسب التوزيع الجغرافي وفق إحصاءات دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية التي صدرت مؤخراً قامت المؤسسة بتجميع وتحليل البيانات الخاصة بالدول العربية لإبراز أهم دول المنظمة المستثمرة في المنطقة. وكشفت تلك البيانات عن تراجع كبير في حجم استثمارات دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في الدول العربية من 22.8 مليار دولار عام 2012 إلى 5.7 مليارات دولار فقط عام 2013، وذلك بعدما شهدت تلك التدفقات تذبذباً واضحاً خلال الفترة ما بين عامي 2003 و2011 حيث اتخذت مساراً صعودياً من 4.9 مليارات دولار عام 2003 حتى بلغت ذروتها القصوى عام 2008 بقيمة 58.1 مليار دولار قبل أن تهوي إلى 10.3 مليارات عام 2009 ثم تعاود الصعود إلى 26.3 مليار دولار عام 2011 ليصل مجموعها خلال الـ 11 عاماً بين عامي 2003 و2013 نحو 190.2 مليار دولار (جدول رقم 27).

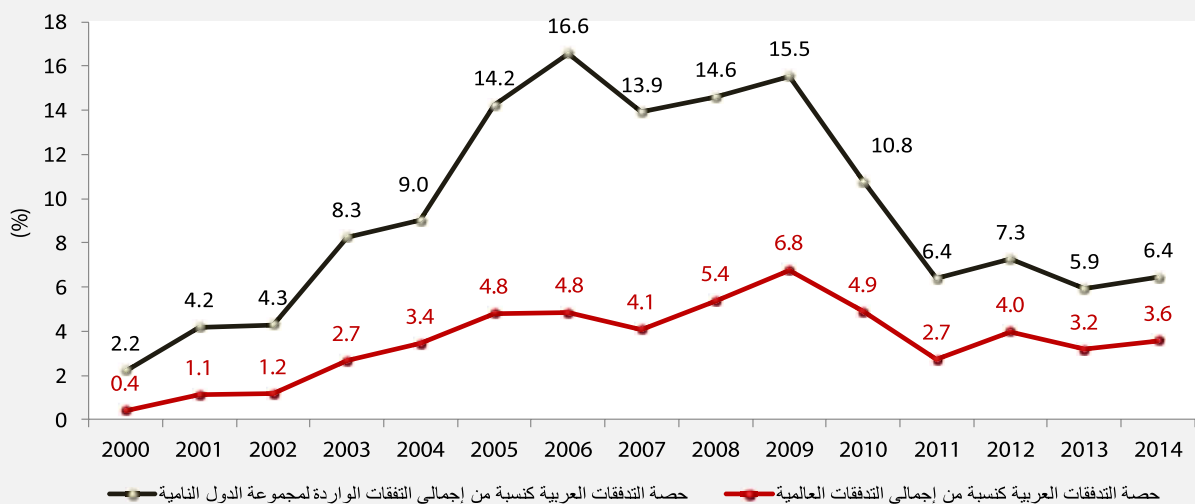
شهدت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية تراجعاً بنسبة 8% من 47.5 مليار دولار عام 2013 إلى 44 مليار دولار عام 2014، وظلت قيمة التدفقات ضعيفة مقارنة مع مستواها القياسي الذي بلغ 96.3 مليار دولار عام 2008.

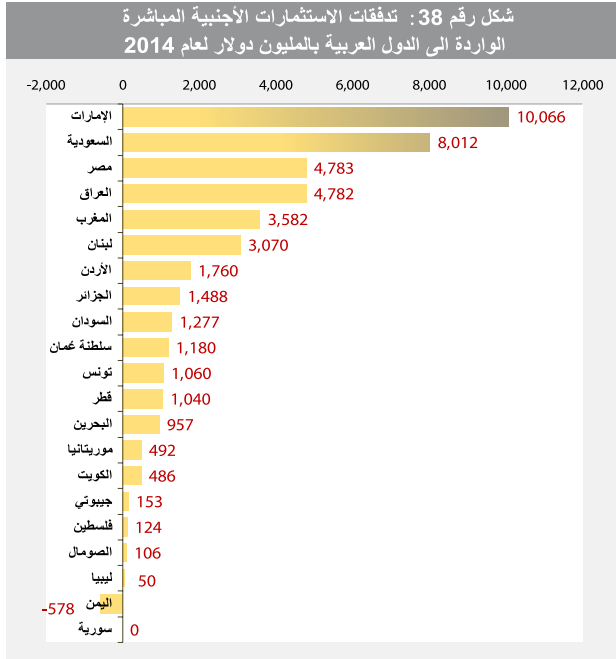
وقد مثلت الاستثمارات الواردة إلى الدول العربية ما نسبته 3.6% من الإجمالي العالمي البالغ 1.23 تريليون دولار، و6.4% من إجمالي الدول النامية البالغ 681 مليار دولار. وكانت حصة الدول العربية من إجمالي التدفقات العالمية شهدت تذبذباً خلال الفترة الماضية حيث ارتفعت بشكل كبير من 0.4% عام 2000 إلى 6.8% عام 2009 وهو أعلى مستوى لها ثم تراجعت مرة أخرى إلى 3.2% عام 2013 ليبلغ المتوسط العام خلال الفترة ما بين عامي 2000 و2014 نحو 3.5% (الشكل رقم 37).

#### التوزيع الجغرافي

وقد تواصل خلال العام 2014 تركيز الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد في عدد محدود من الدول العربية حيث استحوذت كل من الإمارات والسعودية للعام الثاني على التوالي على أكثر من 41% من إجمالي التدفقات الواردة للدول العربية، فقد تصدرت الإمارات بقيمة 10.1 مليارات دولار وبحصة 23%، تلتها السعودية في المركز الثاني بقيمة

شكل رقم 37: حصة التدفقات الواردة للمنطقة كنسبة من العالم والدول النامية (2000 - 2014).





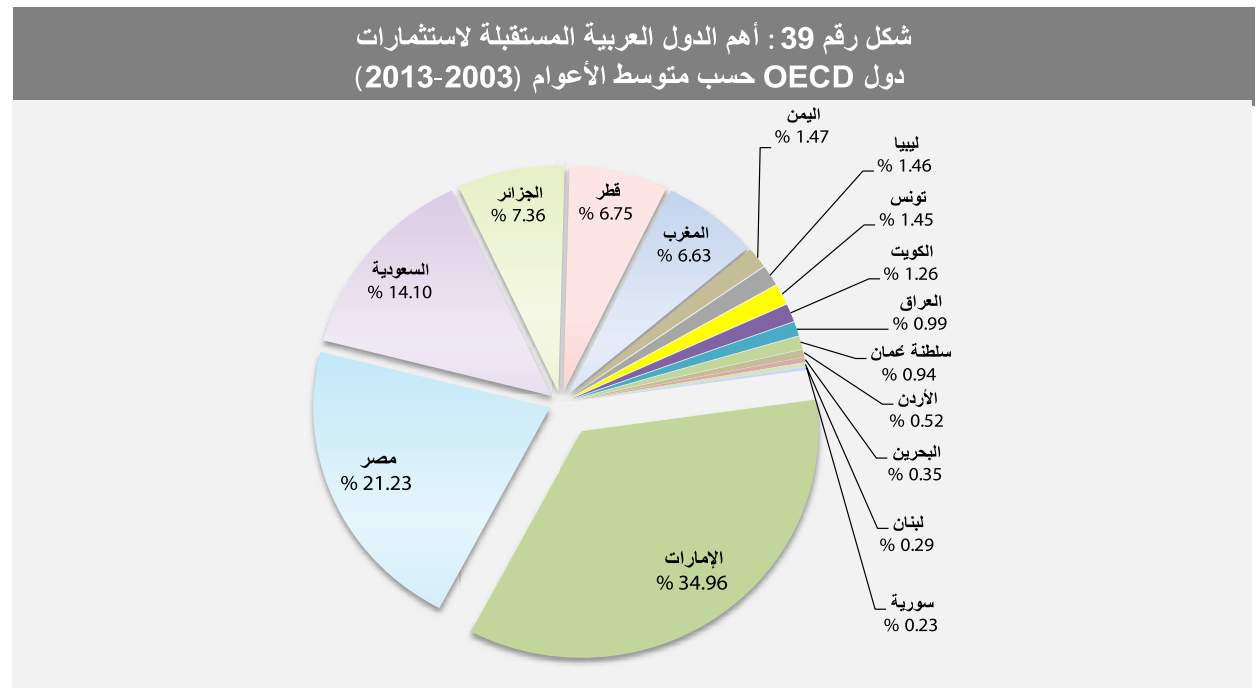
**جدول رقم 26: تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الدول العربية (بالمليون دولار) لعامي 2013 و 2014**

| الدولة          | 2013   | 2014   | الحصة من الإجمالي لعام 2014 (%) | قيمة التغير | نسبة التغير (%) |
|-----------------|--------|--------|---------------------------------|-------------|-----------------|
| الإمارات        | 10,488 | 10,066 | 22.9                            | -422        | -4              |
| السعودية        | 8,865  | 8,012  | 18.3                            | -853        | -10             |
| مصر             | 4,192  | 4,783  | 10.9                            | 591         | 14              |
| العراق          | 5,131  | 4,782  | 10.9                            | -349        | -7              |
| المغرب          | 3,298  | 3,582  | 8.2                             | 284         | 9               |
| لبنان           | 2,880  | 3,070  | 7.0                             | 190         | 7               |
| الأردن          | 1,747  | 1,760  | 4.0                             | 13          | 1               |
| الجزائر         | 2,661  | 1,488  | 3.4                             | -1,173      | -44             |
| السودان         | 1,688  | 1,277  | 2.9                             | -411        | -24             |
| سلطنة عُمان     | 1,626  | 1,180  | 2.7                             | -446        | -27             |
| تونس            | 1,117  | 1,060  | 2.4                             | -57         | -5              |
| قطر             | -840   | 1,040  | 2.4                             | 1,881       | 224             |
| البحرين         | 989    | 957    | 2.2                             | -31         | -3              |
| موريتانيا       | 1,126  | 492    | 1.1                             | -634        | -56             |
| الكويت          | 1,434  | 486    | 1.1                             | -948        | -66             |
| جيبوتي          | 286    | 153    | 0.3                             | -133        | -47             |
| فلسطين          | 176    | 124    | 0.3                             | -52         | -30             |
| الصومال         | 107    | 106    | 0.2                             | -1          | -1              |
| ليبيا           | 702    | 50     | 0.1                             | -652        | -93             |
| اليمن           | -134   | -578   | -1.3                            | -444        | -332            |
| سورية           | -      | -      | -                               | -           | -               |
| الإجمالي العربي | 47,539 | 43,892 | 100                             | -3,647      | -8              |

المصدر: الأونكتاد - تقرير الاستثمار في العالم 2015 (تم تعديل بيانات 2013 من المصدر)

10% من الإجمالي ثم البحرين بقيمة 258 مليون دولار وبحصة 4.5% من الإجمالي ثم مصر بقيمة 166 مليون دولار ثم بقية الدول بقيمة منخفضة (جدول رقم 39). وشكل رقم 39).

وتمت قائمة أهم دول عربية مستقبلية لاستثمارات المنظمة خلال عام 2013 والبالغة نحو 5.7 مليارات دولار حسب الترتيب التصاعدي كلاً من الإمارات بقيمة 4.7 مليارات دولار وبحصة تزيد على 80% ثم جاءت السعودية في المرتبة الثانية بقيمة 570 مليون دولار وبحصة



جدول رقم 27-أ: إجمالي تدفقات استثمارات دول OECD في الدول العربية  
للفترة (2003-2013) بالمليون دولار حسب السنوات

| الدولة     | 2003  | 2004  | 2005  | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013  |
|------------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| الأردن     | 13    | 44    | 2     | 35     | 111    | 324    | 18     | 280    | 150    | 15     | 0     |
| الإمارات   | -48   | 1,362 | 784   | 3,021  | 3,081  | 29,135 | 2,130  | 2,523  | 12,665 | 7,205  | 4,564 |
| البحرين    | 89    | 152   | -12   | -39    | -113   | 42     | -363   | 326    | 468    | -136   | 258   |
| تونس       | 181   | 295   | 288   | 211    | 406    | 1,530  | 587    | -214   | -575   | 42     | 11    |
| الجزائر    | 698   | -133  | 1,175 | 2,142  | 1,397  | 371    | 2,031  | 2,801  | 2,610  | 881    | 5     |
| جيبوتي     | 14    | 12    | 21    | 18     | -1     | -1     | 17     | -2     | -2     | 1      | 2     |
| السعودية   | -978  | -429  | 1,408 | 1,820  | 2,888  | 3,188  | 4,646  | 3,064  | 4,943  | 5,670  | 570   |
| سلطنة عمان | 398   | 65    | 34    | 98     | 90     | 297    | 49     | 238    | 193    | 326    | 0     |
| السودان    | 26    | 4     | 13    | 6      | 6      | 32     | -5     | 2      | 2      | 3      | 0     |
| سورية      | 178   | 43    | -93   | -386   | 16     | 189    | 51     | 203    | 190    | 52     | 0     |
| الصومال    | 0     | -2    | -2    | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | -6     | 0     |
| العراق     | 53    | 1     | 15    | -8     | 8      | -231   | 462    | 100    | 695    | 775    | 19    |
| فلسطين     | 0     | -2    | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 1      | 0     |
| قطر        | 756   | 1,292 | 1,153 | 1,054  | 3,534  | 2,238  | 1,674  | 351    | -1,930 | 2,688  | 11    |
| الكويت     | 214   | 20    | 44    | 39     | 58     | -94    | -25    | 342    | 617    | 1,182  | 2     |
| لبنان      | 98    | -23   | 87    | 30     | 75     | 154    | 78     | 60     | 23     | -32    | 5     |
| ليبيا      | -309  | 689   | -625  | 1,273  | 1,156  | 1,646  | 166    | -91    | -299   | -839   | 1     |
| مصر        | 1,468 | 1,618 | 2,096 | 3,379  | 3,055  | 16,552 | -3,409 | 5,485  | 5,977  | 3,949  | 166   |
| المغرب     | 2,014 | 222   | 1,410 | 1,496  | 1,330  | 2,639  | 972    | 1,078  | 427    | 933    | 68    |
| موريتانيا  | 11    | 7     | -2    | -1     | 0      | 0      | 7      | 4      | 0      | 20     | 0     |
| اليمن      | 75    | 26    | 83    | 821    | 208    | 97     | 1,228  | 28     | 118    | 114    | 0     |
| الإجمالي   | 4,950 | 5,262 | 7,879 | 15,011 | 17,305 | 58,107 | 10,317 | 16,578 | 26,272 | 22,845 | 5,682 |

المصدر: OECD International Direct Investment Database

جدول رقم 27-ب: إجمالي تدفقات استثمارات دول OECD في الدول العربية  
للفترة (2003-2013) بالمليون دولار

| دول OECD            | الإمارات | مصر    | السعودية | الجزائر | قطر    | المغرب | اليمن | ليبيا | تونس  | الكويت | العراق | سلطنة عمان | الأردن | البحرين | لبنان | سورية | السودان | جيبوتي | موريتانيا | فلسطين | الصومال | الإجمالي |
|---------------------|----------|--------|----------|---------|--------|--------|-------|-------|-------|--------|--------|------------|--------|---------|-------|-------|---------|--------|-----------|--------|---------|----------|
| الولايات المتحدة    | 6,507    | 12,620 | 4,192    | 5,129   | 6,405  | 411    | 373   | 2,707 | -580  | -140   | 1,168  | 163        | 199    | -490    | 126   | 0     | 0       | 2      | -4        | 0      | 0       | 38,788   |
| فرنسا               | 9,632    | 7,070  | 2,743    | 2,157   | 2,267  | 7,012  | 2,020 | -489  | 1,634 | 33     | 4      | 452        | 68     | 65      | 256   | 0     | 0       | 67     | 2         | 0      | -1      | 34,993   |
| إيطاليا             | 5,493    | 6,475  | 7,683    | 5,225   | 1,922  | -53    | 191   | -8    | 691   | 2,219  | 321    | 19         | 689    | 196     | 27    | 0     | 3       | 0      | 1         | 0      | 0       | 31,092   |
| لوكسمبورغ           | 23,882   | -35    | -35      | -204    | 229    | 62     | 46    | 0     | 74    | -33    | -5     | -32        | 10     | -51     | 30    | 0     | 0       | 1      | 24        | 1      | -6      | 23,958   |
| سويسرا              | 13,400   | 666    | 1,571    | 0       | 0      | 408    | 0     | 0     | 103   | 0      | 0      | 0          | 0      | 0       | 0     | 0     | 0       | 0      | 0         | 0      | 0       | 16,147   |
| المملكة المتحدة     | 3,173    | 7,754  | 3,703    | 128     | 15     | 128    | 0     | -7    | 5     | -1     | 13     | 134        | 73     | 64      | 14    | 0     | 0       | 0      | 0         | 0      | 0       | 15,068   |
| ألمانيا             | 1,294    | 2,764  | 657      | 316     | 388    | 178    | 393   | 7     | 298   | 17     | 127    | 81         | 26     | -27     | 135   | 0     | 0       | -1     | 10        | 1      | 0       | 6,665    |
| إسبانيا             | 244      | 1,197  | 403      | 1,223   | 0      | 3,896  | 0     | -535  | 0     | 0      | 0      | 0          | 0      | 0       | 0     | 0     | 0       | 0      | 0         | 0      | 0       | 6,428    |
| هولندا              | 121      | 19     | 2,296    | 67      | 1,778  | 162    | 60    | -4    | 277   | 65     | -5     | 343        | 0      | 10      | 31    | 0     | 0       | 0      | 14        | -4     | -4      | 5,228    |
| اليابان             | 94       | 404    | 3,093    | 40      | 254    | 29     | 11    | 3     | 12    | 3      | 20     | 3          | 456    | -38     | 20    | 0     | 0       | 0      | 0         | 0      | 0       | 4,381    |
| بلجيكا              | 606      | 582    | 123      | 1       | 148    | 895    | 148   | 1     | 117   | 3      | 5      | 9          | -15    | 89      | 6     | -44   | 16      | -1     | 0         | 0      | 0       | 2,540    |
| كوريا               | 463      | 59     | 323      | 4       | 348    | 189    | 202   | 8     | 7     | 353    | 257    | 74         | 4      | 7       | 548   | 21    | 548     | 0      | 0         | 0      | 0       | 2,547    |
| تركيا               | 78       | 162    | 47       | 17      | 53     | 1      | 1     | 30    | 220   | 10     | 117    | 5          | 3      | 178     | 3     | 1     | 24      | 2      | 0         | 0      | 0       | 949      |
| تشيلي               | 661      | 257    | 0        | 0       | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0          | 0      | 0       | 0     | 0     | 0       | 0      | 0         | 0      | 0       | 918      |
| الدنمارك            | 127      | 313    | 53       | -90     | 398    | -1     | 0     | -2    | 0     | -2     | -1     | 0          | -10    | -6      | -37   | 0     | 0       | 0      | 1         | 0      | 0       | 745      |
| هونغ كونغ           | 6        | -2     | 0        | 0       | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 1      | 350        | 0      | 0       | 0     | 1     | 0       | 0      | 0         | 0      | 0       | 354      |
| السويد              | 199      | -60    | -56      | 30      | -25    | 65     | -4    | -8    | 120   | -5     | -4     | 27         | -3     | 47      | -13   | 413   | 28      | -1     | -1        | 0      | 0       | 750      |
| أستراليا            | 156      | 3      | 17       | 0       | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0          | 0      | 0       | -2    | 0     | 0       | 0      | 0         | 0      | 0       | 173      |
| اليونان             | 34       | 109    | 0        | -2      | -12    | 4      | 0     | 5     | 2     | 0      | 0      | 0          | -10    | 3       | 0     | 0     | 1       | -2     | 0         | 0      | 0       | 130      |
| بولندا              | 20       | 5      | 2        | -4      | 0      | 36     | 0     | -19   | 0     | 0      | 0      | 0          | 1      | 0       | 0     | 0     | 9       | 0      | 0         | 0      | 0       | 50       |
| أيسلندا             | 5        | 0      | 0        | 0       | 26     | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0          | 0      | 0       | 0     | 0     | 0       | 0      | 0         | 0      | 0       | 30       |
| فنلندا              | 42       | -1     | -22      | 0       | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0          | 0      | 0       | 0     | -472  | 15      | 0      | 0         | 0      | 0       | -438     |
| سلوفينيا            | 8        | 0      | 0        | 0       | 0      | 0      | 1     | 0     | 0     | 0      | 1      | 0          | 0      | 0       | 0     | 0     | 0       | 0      | 0         | 0      | 0       | 10       |
| أيرلندا             | 0        | 3      | 0        | 0       | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0          | 0      | 0       | 0     | 0     | -1      | 0      | 0         | 0      | 0       | 2        |
| استونيا             | 1        | 0      | 0        | 0       | 1      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0          | 0      | 0       | 0     | 0     | 0       | 0      | 0         | 0      | 0       | 2        |
| نيوزيلندا           | -18      | 0      | -32      | 0       | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0          | 51     | 0       | 0     | 0     | 0       | 0      | 0         | 0      | 0       | 1        |
| لوكسمبورغ البلجيكية | 0        | 0      | 0        | 0       | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0          | 0      | 0       | 0     | 0     | 0       | 0      | 0         | 0      | 0       | 0        |
| كندا                | 0        | 0      | 0        | 0       | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0          | 0      | 0       | 0     | 0     | 0       | 0      | 0         | 0      | 0       | 0        |
| المكسيك             | 0        | 0      | 0        | 0       | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0          | 0      | 0       | 0     | 0     | 0       | 0      | 0         | 0      | 0       | 0        |
| سلوفاكيا            | 0        | 0      | 0        | 0       | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0          | 0      | 0       | 0     | 0     | -12     | -9     | 0         | 0      | 0       | -22      |
| الجمهورية التشيكية  | -20      | -1     | 0        | 0       | -6     | 0      | 0     | 0     | 1     | 0      | 0      | 0          | 0      | 0       | 0     | 0     | 0       | 0      | 0         | 0      | 0       | -25      |
| النمسا              | 0        | -118   | 0        | 0       | 0      | 18     | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0          | 0      | 0       | 0     | 15    | 9       | 0      | 0         | 0      | 0       | -76      |
| النرويج             | 215      | 80     | 35       | 323     | -1,108 | -26    | 120   | 281   | 4     | -263   | 7      | 0          | 13     | 0       | 0     | 0     | 2       | 13     | 0         | 0      | 0       | -304     |
| البرتغال            | 0        | -2     | -30      | -254    | -547   | 0      | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0          | 0      | 0       | 0     | -56   | -2      | 0      | 0         | 0      | 0       | -892     |
| الإجمالي            | 66,422   | 40,320 | 26,792   | 13,978  | 12,822 | 12,590 | 2,797 | 2,768 | 2,761 | 2,400  | 1,888  | 1,788      | 992    | 672     | 555   | 444   | 88      | 80     | 47        | -2     | -11     | 190,192  |

المصدر: OECD International Direct Investment Database

## 2.2.1 أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة الى الدول العربية

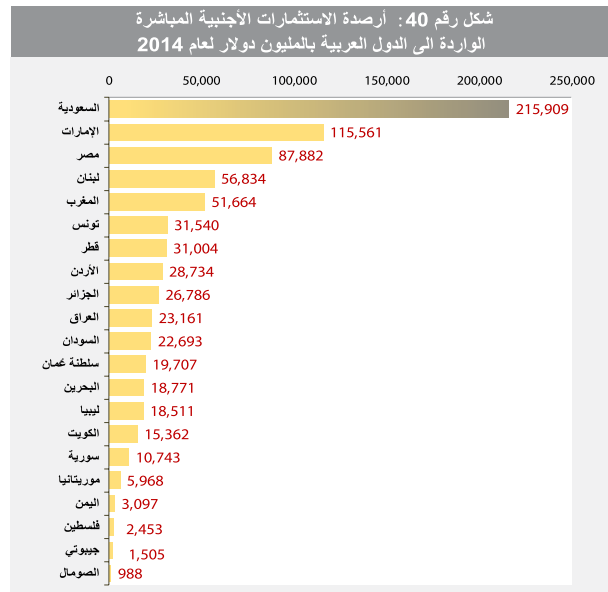
وضمت قائمة أهم 10 دول مستثمرة في المنطقة من دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD على التوالي كلاً من الولايات المتحدة في المركز الأول بقيمة 56 مليار دولار وبحصة 26.7%، ثم فرنسا في المرتبة الثانية بقيمة 44.1 مليار دولار وبحصة 21% ثم المملكة المتحدة في المرتبة الثالثة بقيمة 33.7 مليار دولار وبحصة 16.1% ثم إيطاليا في المرتبة الرابعة بقيمة 33.6 مليار دولار وبحصة 16% ثم سويسرا في المرتبة الخامسة بقيمة 17.7 مليار دولار وبحصة 8.4% بقيمة إجمالية بلغت 185 مليار دولار وبنسبة تزيد على 80% من إجمالي استثمارات دول المنظمة بنهاية عام 2012 ( جدول ب.29 ب. شكل 41).

وفي المقابل حلت كل من الإمارات الأولي بقيمة 68.2 مليار دولار وبحصة 30% ومصر الثانية بقيمة 44.7 مليار دولار وبحصة 20% ثم السعودية الثالثة بقيمة 35.2 مليار دولار وبحصة 15% ثم المغرب الرابعة بقيمة 19.8 مليار دولار وبحصة 9% ثم الجزائر الخامسة بقيمة 19 مليار دولار وبحصة 8.3% ثم قطر السادسة بقيمة 18.2 مليار دولار وبحصة 8% وبإجمالي يبلغ 205.2 مليارات دولار للدول الست وبحصة تصل إلى 90% من إجمالي الأرصدة بنهاية عام 2012 والبالغة 228.6 مليار دولار ( جدول ب.29 ب. شكل 41)

شهدت أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الوافدة إلى الدول العربية ارتفاعاً من 752.7 مليار دولار عام 2013 بمعدل 4.8% لتبلغ 788.9 مليار دولار عام 2014، ومثلت الارصدة الوافدة إلى الدول العربية ما نسبته 4% من الإجمالي العالمي البالغ 26 تريليون دولار ( جدول رقم 28 وشكل رقم 40).

وشأنها شأن التدفقات تركزت الارصدة في عدد محدود من الدول حيث استحوذت كل من الامارات والسعودية على 42% من إجمالي الارصدة الواردة للدول العربية. فقد تصدرت السعودية ترتيب الدول العربية بقيمة 216 مليار دولار وبحصة 27.4%، ثم تلتها الامارات في المركز الثاني بقيمة 115.6 مليار دولار وبحصة 14.6%، كما جاءت مصر في المرتبة الثالثة بقيمة 87.9 مليار دولار وبنسبة 11.1% من الاجمالي العربي، ثم حل لبنان رابعا بقيمة 56.8 مليار دولار وبحصة 7.2%، ثم المغرب في المركز الخامس بقيمة 51.7 مليار وبنسبة 6.5%.

كما أوضحت بيانات منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD أن دولها تمتلك أرصدة استثمارية في الدول العربية بلغ مجموعها التراكمي بنهاية عام 2012 أكثر من 198 مليار دولار، مقارنة مع 174 مليار دولار بنهاية عام 2011، وذلك بعدما شهدت اتجاهاً عاماً للصعود من 47.4 مليار دولار عام 2003 لتصل إلى نحو 177 مليار دولار عام 2010.. ( جدول رقم 29 أ و ب.29 ب.)



| جدول رقم 28: أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة الى الدول العربية (بالمليون دولار) لعامي 2013 و 2014 |         |         |                                 |             |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------------------------------|-------------|-----------------|
| الدولة                                                                                                        | 2013    | 2014    | الحصة من الإجمالي لعام 2014 (%) | قيمة التغير | نسبة التغير (%) |
| السعودية                                                                                                      | 207,897 | 215,909 | 27.4                            | 8,012       | 3.9             |
| الإمارات                                                                                                      | 105,495 | 115,561 | 14.6                            | 10,066      | 9.5             |
| مصر                                                                                                           | 83,114  | 87,882  | 11.1                            | 4,768       | 5.7             |
| لبنان                                                                                                         | 53,764  | 56,834  | 7.2                             | 3,070       | 5.7             |
| المغرب                                                                                                        | 51,816  | 51,664  | 6.5                             | -152        | -0.3            |
| تونس                                                                                                          | 33,341  | 31,540  | 4.0                             | -1,801      | -5.4            |
| قطر                                                                                                           | 29,964  | 31,004  | 3.9                             | 1,040       | 3.5             |
| الأردن                                                                                                        | 26,734  | 28,734  | 3.6                             | 2,000       | 7.5             |
| الجزائر                                                                                                       | 25,298  | 26,786  | 3.4                             | 1,488       | 5.9             |
| العراق                                                                                                        | 18,379  | 23,161  | 2.9                             | 4,782       | 26.0            |
| السودان                                                                                                       | 21,416  | 22,693  | 2.9                             | 1,277       | 6.0             |
| سلطنة عمان                                                                                                    | 18,527  | 19,707  | 2.5                             | 1,180       | 6.4             |
| البحرين                                                                                                       | 17,815  | 18,771  | 2.4                             | 956         | 5.4             |
| ليبيا                                                                                                         | 18,461  | 18,511  | 2.3                             | 50          | 0.3             |
| الكويت                                                                                                        | 16,097  | 15,362  | 1.9                             | -735        | -4.6            |
| سورية                                                                                                         | 10,743  | 10,743  | 1.4                             | 0           | 0.0             |
| موريتانيا                                                                                                     | 5,475   | 5,968   | 0.8                             | 493         | 9.0             |
| اليمن                                                                                                         | 3,675   | 3,097   | 0.4                             | -578        | -15.7           |
| فلسطين                                                                                                        | 2,459   | 2,453   | 0.3                             | -6          | -0.2            |
| جيبوتي                                                                                                        | 1,352   | 1,505   | 0.2                             | 153         | 11.3            |
| الصومال                                                                                                       | 883     | 988     | 0.1                             | -           | -               |
| الإجمالي العربي                                                                                               | 752,705 | 788,874 | 100                             | 36,064      | 4.8             |

المصدر: الأونكتاد - تقرير الاستثمار في العالم 2015 (تم تعديل بيانات 2013 من المصدر)

جدول رقم 29-أ: إجمالي أرصدة استثمارات دول OECD في الدول العربية  
للفترة (2003-2012) بالمليون دولار حسب السنوات

| الدولة      | 2003   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    |
|-------------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| الأردن      | 235    | 959    | 733    | 811    | 843     | 623     | 1,403   | 949     | 1,202   | 1,260   |
| الإمارات    | 5,798  | 9,184  | 9,181  | 15,087 | 20,110  | 32,827  | 40,087  | 47,149  | 39,535  | 43,213  |
| البحرين     | 494    | 293    | 588    | 641    | 377     | 339     | 223     | -123    | 19      | 582     |
| تونس        | 1,487  | 1,527  | 1,369  | 1,912  | 1,913   | 2,745   | 3,226   | 2,860   | 2,771   | 3,322   |
| الجزائر     | 5,571  | 6,081  | 6,327  | 6,954  | 9,401   | 9,306   | 10,978  | 13,482  | 15,240  | 18,690  |
| جيبوتي      | 21     | 6      | 4      | 10     | 0       | 7       | 5       | 2       | 0       | 1       |
| السعودية    | 6,182  | 8,311  | 10,550 | 13,512 | 16,410  | 15,707  | 18,923  | 24,849  | 28,735  | 34,264  |
| سلطنة عُمان | 728    | 492    | 437    | 810    | 908     | 1,149   | 1,257   | 1,984   | 2,157   | 1,931   |
| السودان     | 77     | 140    | 46     | 141    | 99      | 192     | 136     | 163     | 147     | 155     |
| سورية       | 504    | 586    | 347    | 397    | 469     | 405     | 378     | 581     | 957     | 808     |
| الصومال     | 83     | 54     | 47     | 38     | 2       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| العراق      | 96     | 496    | 42     | 43     | 28      | 351     | 624     | 136     | 810     | 1,633   |
| فلسطين      | 5      | 1      | 0      | 1      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 1       |
| قطر         | 4,396  | 6,335  | 6,846  | 8,153  | 12,249  | 5,725   | 7,004   | 17,058  | 15,115  | 17,749  |
| الكويت      | 327    | 95     | 219    | 848    | 280     | 1,770   | 792     | 1,142   | 1,662   | 2,910   |
| لبنان       | 732    | 770    | 634    | 698    | 775     | 906     | 981     | 1,225   | 1,060   | 960     |
| ليبيا       | 1,678  | 2,046  | 2,200  | 4,672  | 3,685   | 3,325   | 3,811   | 6,482   | 4,922   | 5,293   |
| مصر         | 8,155  | 10,256 | 11,514 | 15,243 | 19,594  | 22,747  | 32,811  | 38,302  | 39,420  | 43,999  |
| المغرب      | 9,905  | 13,026 | 12,433 | 13,351 | 17,649  | 17,578  | 19,185  | 19,068  | 18,439  | 19,645  |
| موريتانيا   | 36     | 30     | 40     | 55     | 21      | -3      | 0       | 18      | 29      | 23      |
| اليمن       | 911    | 956    | 810    | 1,910  | 3,141   | 1,966   | 1,463   | 1,598   | 1,710   | 1,780   |
| الإجمالي    | 47,419 | 61,646 | 64,365 | 85,288 | 107,953 | 117,667 | 143,288 | 176,924 | 173,929 | 198,218 |

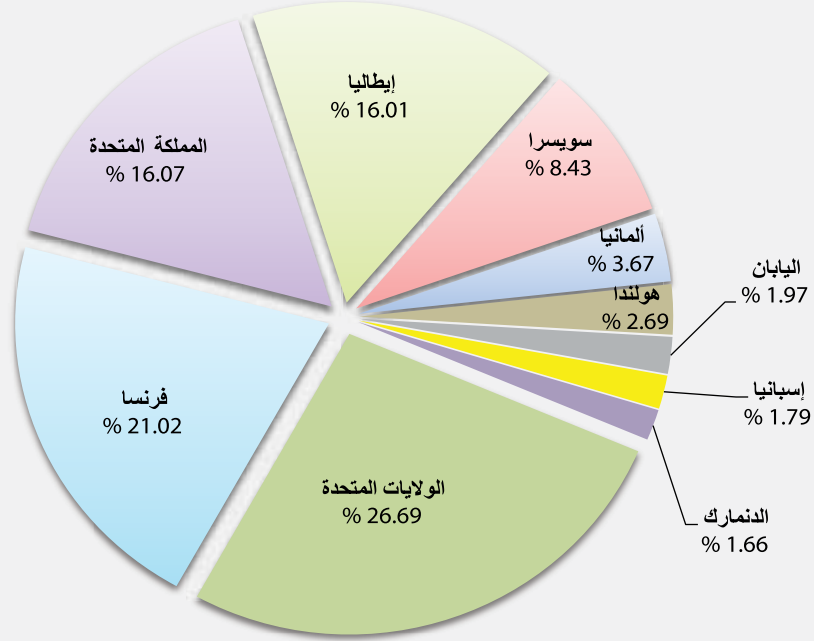
المصدر: OECD International Direct Investment Database

جدول رقم 29-ب: أرصدة استثمارات دول OECD في الدول العربية  
آخر سنة متوفرة بالمليون دولار

| OECD دول            | الجزائر   | البحرين | جيبوتي | مصر       | العراق   | الأردن   | الكويت   | لبنان     | ليبيا    | موريتانيا | المغرب    | سلطنة عمان | فلسطين | قطر       | السعودية  | الصومال | سودان   | سورية   | تونس     | الإمارات  | اليمن     | الإجمالي   |
|---------------------|-----------|---------|--------|-----------|----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|-----------|------------|--------|-----------|-----------|---------|---------|---------|----------|-----------|-----------|------------|
| الولايات المتحدة    | 6117      | -455    | 0      | 17134     | 1235     | 189      | 331      | 173       | 2315     | 0         | 613       | 0          | 0      | 10572     | 9692      | 0       | 0       | 7       | 226      | 7826      | 0         | 55,975.00  |
| فرنسا               | 2720.317  | 121.164 | 3.951  | 5893.14   | 5.268    | 226.913  | 133.245  | 502.639   | 666.227  | 44.778    | 12891.821 | 934.037    | 1.317  | 3263.852  | 2803.43   | 1.317   | 21.072  | 119.847 | 1183.377 | 1222.955  | 44,081.25 |            |
| المملكة المتحدة     | 0         | 110.41  | 0      | 7460.568  | 450.016  | 37.152   | -15.48   | 21.672    | 14.278   | 0         | 50.473    | 0          | 0      | 116.719   | 4324.921  | 0       | 1.785   | 0       | 0        | 20417.971 | 9.815     | 33,712.37  |
| إيطاليا             | 5896.834  | 191.794 | 0.026  | 5722.81   | 50.594   | 680.541  | 2414.578 | 56.108    | 278.338  | 0.62      | 403.496   | 355.528    | 0.528  | 1935.369  | 7854.195  | 0.409   | 45.501  | 421.913 | 997.098  | 6269.09   | 5.739     | 33,581.11  |
| سويسرا              | 0         | 0       | 0      | 2276.612  | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0         | 797.532   | 0          | 0      | 0         | 1651.262  | 0       | 0       | 0       | 113.068  | 12836.119 | 0         | 17,674.59  |
| المانيا             | 399.736   | 267.81  | 0      | 1357.52   | 0        | 130.607  | 85.516   | 19.789    | 1195.251 | 0         | 179.42    | 58.047     | 0      | 343.008   | 953.826   | 0       | 0       | 324.538 | 282.322  | 2098.945  | 0         | 7,696.34   |
| هولندا              | 147.757   | 42.216  | -1.472 | 372.032   | 0        | 15.831   | 7.772    | 18.47     | 5.277    | 23.554    | 189.974   | 306.197    | 0      | 409.244   | 2592.348  | 1.472   | 7.36    | 122.691 | 567.282  | 808.183   | 0         | 5,636.19   |
| اليابان             | 0         | 0       | 0      | 0         | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0         | 0         | 0          | 0      | 3907.893  | 0         | 0       | 0       | 0       | 231.72   | 0         | 4,139.61  |            |
| إسبانيا             | 0         | 0       | 0      | 1088.391  | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0         | 2675.462  | 0          | 0      | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0        | 0         | 0         | 3,763.85   |
| النمرك              | 1320.375  | 47.005  | 0      | 402.191   | 0        | 9.366    | 0        | 20.675    | 0        | 0         | 35.342    | 22.972     | 0      | 1199.505  | 143.842   | 0       | 0       | 0       | 0.177    | 275.667   | 0         | 3,477.12   |
| كوريا               | 8.683     | 89.513  | 0      | 155.659   | 154.013  | 10.182   | 19.42    | 7.072     | 391.643  | 0         | 0.515     | 411.079    | 0      | 17.926    | 467.751   | 0       | 104.416 | 4.532   | 7.31     | 720.751   | 551.288   | 3,121.75   |
| الترويج             | 1910.054  | 3.95    | 1.077  | 35.907    | 0.539    | 1.795    | 0.18     | 0.335.009 | 0        | 0         | 14.183    | 41.472     | 1.616  | 46.32     | 46.32     | 0       | 2.873   | 0       | 2.334    | 225.853   | 0         | 2,623.16   |
| بلجيكا              | 6.596     | 87.071  | 0      | 373.351   | 0        | 0        | 0        | 160.95    | 0        | 0         | 456.464   | 0          | 0      | 197.889   | 274.406   | 0       | 0       | 0       | 25.066   | 949.868   | 0         | 2,531.66   |
| النمسا              | 1.619     | 0       | 0      | 5.516     | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0         | 248.242   | 0          | 0      | 16.474    | 116.539   | 0       | 0       | 0       | 20.302   | 2040.637  | 0         | 2,449.33   |
| السويد              | 83.333    | 0       | 0      | 468.942   | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0         | 1089.176  | 0          | 0      | 131.15    | 0         | 0       | 0       | 0       | 0        | 126.23    | 0         | 1,898.83   |
| تركيا               | 175       | 23      | 0      | 262       | 85       | 13       | 0        | 0         | 117      | 10        | 100       | 150        | 0      | 113       | 46        | 0       | 2       | 49      | 172      | 87        | 0         | 1,404.00   |
| تشيلي               | 0         | 0       | 0      | 225.186   | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0         | 0         | 0          | 0      | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0        | 1177.573  | 0         | 1,402.76   |
| اليونان             | 0.155     | 0       | 0      | 1001.609  | 0        | 0        | 0        | 0.039     | 5.466    | 1.253     | 11.451    | 0          | 0      | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | -0.091   | 65.026    | 0         | 1,084.91   |
| كندا                | 192.288   | 0       | 0      | 489.559   | 0        | 0        | 0        | 0         | 26.131   | 0         | 0         | 0          | 0      | 6.03      | 0         | 0       | 0       | 0       | 206.03   | 43.28     | 0         | 963.32     |
| أستراليا            | 0         | 0       | 0      | 3.049     | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0         | 0         | 0          | 0      | 40.366    | 0         | 0       | 0       | 0       | 0        | 699.677   | 0         | 743.09     |
| فنلندا              | 0         | 0       | 0      | 17.744    | 0        | 0        | 0        | 5.929     | 0        | 0         | 0         | 0          | 0      | 151.71    | 0         | 0       | 0       | 0       | 0        | 44.585    | 0         | 219.97     |
| بولندا              | 0.2       | 0.5     | 0      | 4.9       | 1.2      | 0.2      | 0.5      | -1.7      | 0        | 35.7      | 0.3       | 0.3        | 0      | 3.7       | 0.3       | 0       | 0.2     | 0       | 0.9      | 132.1     | 0         | 179.00     |
| البرتغال            | 47.249    | 0       | 0      | -2.082    | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 50.021    | 0         | 0          | 0      | -15.419   | 0         | 0       | 0       | 0       | 0        | 0         | 0         | 79.77      |
| هونغ كونغ           | 0         | 0       | 0      | 61.2      | 0        | 0        | 0        | 0.906     | 0        | 0         | 0         | 0          | 0      | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0        | 4.382     | 0         | 66.49      |
| استونيا             | 0         | 0       | 0      | 0.782     | 0        | 0        | 0        | 0.144     | 0        | 0         | 12.499    | 0          | 0      | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0.938    | 0.059     | 0         | 14.42      |
| نيوزيلندا           | 4.41      | 0       | 0      | 0         | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0         | 0         | 0          | 0      | -7.72     | 0         | 0       | 0       | 0       | 0        | 14.091    | 0         | 10.78      |
| أيرلندا             | 0         | 0       | 0      | 0         | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0         | 0         | 0          | 0      | 7.204     | 0         | 0       | 0       | 0       | 0        | 0         | 0         | 7.20       |
| سلوفينيا            | 0         | 0       | 0      | 0.003     | 0        | 0        | 0        | 0         | 0.801    | 0         | 0.165     | 0          | 0      | 0.102     | 0         | 0       | 0       | 0       | 0        | 5.732     | 0         | 6.80       |
| أيسلندا             | 0         | 0       | 0      | 0         | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0         | 0         | 0          | 0      | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0        | 6.412     | 0         | 6.41       |
| سلوفاكيا            | 0         | 0       | 0      | 0         | 0.14     | 0        | 0        | 0.143     | 0        | 0         | 0         | 0          | 0      | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0        | 0         | 0         | 0.28       |
| لوكسمبورغ الفلجيكية | 0         | 0       | 0      | 0         | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0         | 0         | 0          | 0      | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0        | 0         | 0         | 0.00       |
| لوكسمبورغ           | 0         | 0       | 0      | 0         | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0         | 0         | 0          | 0      | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0        | 0         | 0         | 0.00       |
| المكسيك             | 0         | 0       | 0      | 0         | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0         | 0         | 0          | 0      | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0        | 0         | 0         | 0.00       |
| الجمهورية التشيكية  | 0         | 0       | 0      | 0         | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0         | 0         | 0          | 0      | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | -1.012   | -1.01     | 0         | -1.01      |
| الإجمالي            | 19,027.20 | 533.84  | 3.58   | 44,749.39 | 2,041.63 | 1,304.57 | 2,987.41 | 988.22    | 5,348.72 | 78.95     | 19,844.74 | 3,003.16   | 1.85   | 18,186.90 | 35,191.86 | 3.20    | 177.85  | 934.19  | 3,358.64 | 68,186.50 | 2,597.98  | 228,550.36 |

المصدر: OECD International Direct Investment Database

شكل رقم 41: أكبر 10 دول مستثمرة من دول OECD في المنطقة العربية حسب الأرصدة لآخر سنة متوفرة بالمليون دولار



### 3.2.1 الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة للدول العربية (من واقع بيانات الشركات المستثمرة)

الشركات في ما يزيد على 10600 مشروع في المنطقة العربية وبنسبة تبلغ نحو 5.6% من إجمالي عدد المشروعات الأجنبية القائمة في العالم والمقدرة بنحو 189 ألف مشروع وذلك منذ عام 2003 وحتى أبريل 2015.

تركز شركات الاستثمار الأجنبي المباشر في المنطقة في عدد محدود من الدول أولها الإمارات التي حظيت بـ 3181 شركة أجنبية وبنسبة 52% من الإجمالي العربي، وثانيها السعودية بـ 881 شركة أجنبية وبنسبة 14.4% من الإجمالي وجاءت قطر في المرتبة الثالثة بـ 600 شركة أجنبية وبنسبة 9.8% من الإجمالي.

تركز مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في المنطقة في عدد محدود من الدول أولها الإمارات التي حظيت بـ 3834 مشروعاً، وبنسبة 36% من الإجمالي العربي وثانيها كذلك السعودية بـ 1174 مشروعاً وبنسبة 11.1% من الإجمالي العربي، وجاءت مصر في المرتبة الثالثة بـ 745 مشروعاً

انطلاقاً من تحليل قاعدة بيانات «أسواق الاستثمار الأجنبي المباشر» (FDI Markets) التي أعدتها مؤسسة الفايانانشيال تايمز (Financial Times) والتي تعد أحد قواعد البيانات الأكثر شمولاً لتغطية مجمل المشاريع الاستثمارية الأجنبية المباشرة الجديدة في جميع أنحاء العالم وفي كل القطاعات انطلاقاً من عام 2003، يمكن استخلاص مجموعة من المؤشرات المهمة أبرزها ما يلي:

شهد عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية اتجاهها عاماً للنمو من 463 مشروعاً عام 2003 إلى 1335 مشروعاً عام 2008 ثم شهد اتجاهها عاماً للهبوط مع ظهور تداعيات الأزمة المالية العالمية اعتباراً من عام 2009 حتى تراجع مرة أخرى إلى 780 مشروعاً عام 2014

يقدر عدد الشركات الأجنبية العاملة في الدول العربية بنحو 6109 شركات بنسبة تزيد على 7% من إجمالي عدد الشركات المستثمرة خارج حدودها في العالم والمقدر عددها بأكثر من 68 ألف شركة، كما تستثمر تلك

و MKE و NME و bma والدانوب لمواد البناء وراك للخزف ومجموعة الفطيم و DM للرعاية الصحية وبنك المشرق وبنك أبوظبي الوطني وأرابتيك القابضة وفنادق روتانا ومكة كولا من الإمارات ومجموعة الحكير ودلة البركة ومجموعة خالد على التركي وإخوانه ومجموعة بن لادن والبحر الأحمر لخدمات الإسكان من السعودية ومجموعة ترافكو وأوراسكوم والشركة العربية السويسرية للهندسة من مصر وتونس للتأجير وبروة العقارية وبنك قطر الوطني وبنك قطر الإسلامي الدولي وشركة قطر للبترول وكيماويات من قطر وبنك بيلوس وبنك بلوم من لبنان وسونترا من الجزائر.

أجنيبا وبنسبة 7 % من الإجمالي.

- التكلفة أو النفقات الاستثمارية الإجمالية لمشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية خلال الفترة ما بين عامي 2003 وأبريل 2015 تم تقديرها بقيمة تزيد على تريليون دولار، كما تم تقدير إجمالي فرص العمل التي وفرتها تلك المشروعات بنحو 1.7 مليون فرصة عمل.

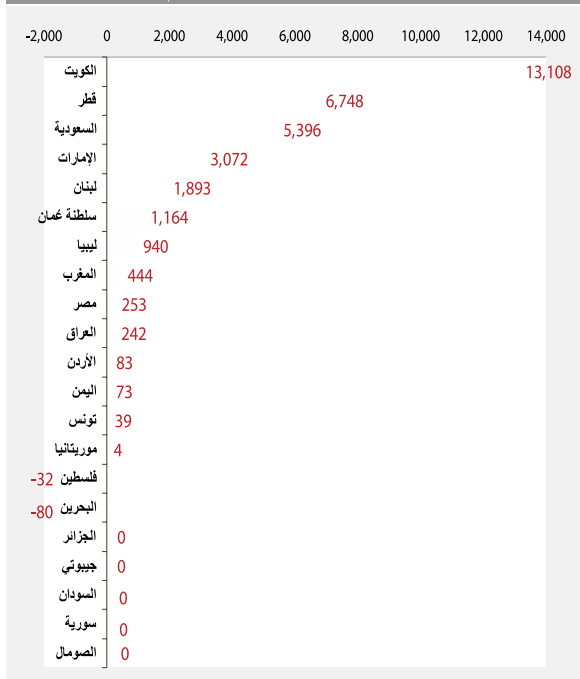
- ضمت قوائم أكبر 10 شركات مستثمرة في الدول العربية أسماء شركات عربية كبرى منها إعمار من الإمارات وزين وكيكو ومجموعة الشايح وبيت التمويل من الكويت وبنك دبي الإسلامي ومجموعات لاند مارك

### 1-3 الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من الدول العربية

ومثلت دول الخليج إضافة إلى ليبيا ولبنان المصدر الرئيسي للتدفقات الصادرة من المنطقة بنسبة 98% لعام 2014، حيث تصدرت الكويت قائمة الدول العربية المصدرة لرؤوس الأموال المباشرة بقيمة 13 مليار دولار وبحصة بلغت 39.2% تلتها قطر بقيمة 6.7 مليارات وبحصة 20.2% ثم السعودية في المرتبة الثالثة عربيا بقيمة 5.4 مليارات وبحصة 16.1% ثم الإمارات في المركز الرابع بقيمة 3

شهدت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر من الدول العربية تراجعاً بنسبة 10% من 37 مليار دولار عام 2013 إلى 33.4 مليار دولار عام 2014. ومثلت تدفقات الاستثمارات الصادرة من الدول العربية ما نسبته 2.5% من الإجمالي العالمي البالغ 1354 مليار دولار، و 7.1% من إجمالي الدول النامية البالغ 468 مليار دولار.

شكل رقم 42: تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من الدول العربية بالمليارات دولار لعام 2014



جدول رقم 30: تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من الدول العربية (بالمليارات دولار) لعامي 2013 و 2014

| الدولة          | 2013   | 2014   | الحصة من الإجمالي لعام 2014 (%) | قيمة التغير | نسبة التغير (%) |
|-----------------|--------|--------|---------------------------------|-------------|-----------------|
| الكويت          | 16,648 | 13,108 | 39.2                            | -3,540      | -21             |
| قطر             | 8,021  | 6,748  | 20.2                            | -1,273      | -16             |
| السعودية        | 4,943  | 5,396  | 16.1                            | 453         | 9               |
| الإمارات        | 2,952  | 3,072  | 9.2                             | 120         | 4               |
| لبنان           | 1,962  | 1,893  | 5.7                             | -69         | -4              |
| سلطنة عمان      | 1,384  | 1,164  | 3.5                             | -219        | -16             |
| ليبيا           | 180    | 940    | 2.8                             | 760         | 422             |
| المغرب          | 332    | 444    | 1.3                             | 112         | 34              |
| مصر             | 301    | 253    | 0.8                             | -48         | -16             |
| العراق          | 227    | 242    | 0.7                             | 14          | 6               |
| الأردن          | 16     | 83     | 0.2                             | 68          | 433             |
| اليمن           | 73     | 73     | 0.2                             | 0           | 0               |
| تونس            | 22     | 39     | 0.1                             | 18          | 83              |
| موريتانيا       | 4      | 4      | 0.0                             | 0           | 0               |
| فلسطين          | -48    | -32    | -0.1                            | 16          | 33              |
| البحرين         | 1,052  | -80    | -0.2                            | -1,132      | -108            |
| الجزائر         | 117    | -      | -                               | -           | -               |
| جيبوتي          | -      | -      | -                               | -           | -               |
| السودان         | -      | -      | -                               | -           | -               |
| سورية           | -      | -      | -                               | -           | -               |
| الصومال         | -      | -      | -                               | -           | -               |
| الإجمالي العربي | 37,016 | 33,427 | 100                             | -3,589      | -10             |

المصدر: الأونكتاد - تقرير الاستثمار في العالم 2015 (تم تعديل بيانات 2013 من المصدر)

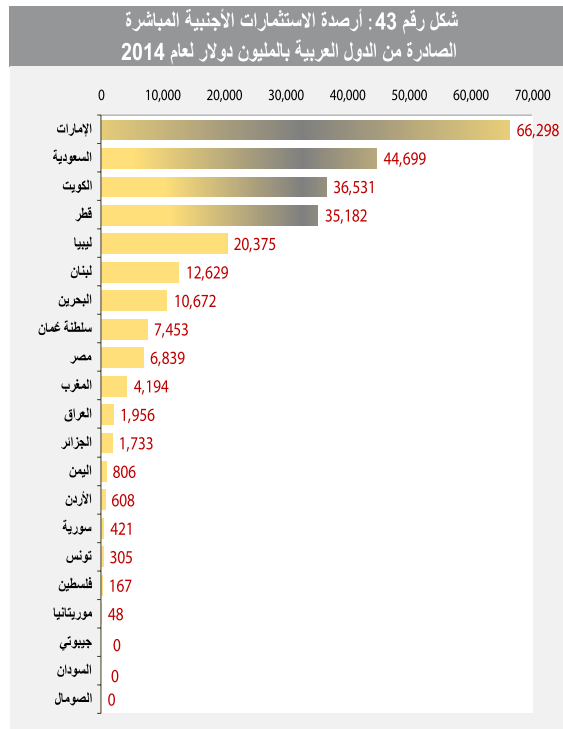
الدول العربية أقل من 1% من الإجمالي العالمي البالغ 26 تريليون دولار.

وكانت دول الخليج وليبيا ولبنان المصدر الرئيسي للأرصدة الصادرة من المنطقة بنسبة 93.2% بنهاية عام 2014. حيث تصدرت الإمارات بقيمة 66.3 مليار دولار وبحصّة بلغت 26.4% تلتها السعودية بقيمة 44.7 مليار دولار وبحصّة 17.8% ثم الكويت في المرتبة الثالثة عربيا بقيمة 36.5 مليار دولار وبحصّة 14.6% ثم قطر في المركز الرابع بقيمة 35.2 مليار وبحصّة 14% ثم ليبيا في المرتبة الخامسة بقيمة 20.4 مليار وبحصّة 8.1% ثم لبنان في المرتبة السادسة بقيمة 12.6 مليار دولار وبحصّة 5% (جدول رقم 31 وشكل رقم 43).

مليارات وبحصّة 9.2% ثم لبنان في المرتبة الخامسة بقيمة 1.9 مليار وبحصّة 5.7% ثم سلطنة عمان في المرتبة السادسة بقيمة 1.2 مليار دولار وبحصّة 3.5%، ثم ليبيا في المرتبة السابعة بقيمة 940 مليون دولار وبحصّة 2.8%، ثم جاءت المغرب ومصر والعراق والأردن واليمن وتونس وموريتانيا على الترتيب.

أما فلسطين والبحرين فقد شهدتا تدفقات سلبية في حين لم يتم رصد تدفقات صادرة من الجزائر وجيبوتي والسودان وسورية والصومال (جدول رقم 30 وشكل رقم 42).

أما على صعيد ارصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من الدول العربية فقد بلغت 251 مليار دولار بنهاية عام 2014. ومثلت أرصدة الاستثمارات الصادرة من



جدول رقم 31: أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من الدول العربية (بالمليون دولار) لعامي 2013 و 2014

| الدولة          | 2014    | 2013    | الحصة من الإجمالي لعام 2014 (%) | قيمة التغير | نسبة التغير (%) |
|-----------------|---------|---------|---------------------------------|-------------|-----------------|
| الإمارات        | 66,298  | 63,226  | 26.4                            | 3,071.8     | 4.9             |
| السعودية        | 44,699  | 39,303  | 17.8                            | 5,396.0     | 13.7            |
| الكويت          | 36,531  | 37,153  | 14.6                            | -622.6      | -1.7            |
| قطر             | 35,182  | 28,434  | 14.0                            | 6,748.4     | 23.7            |
| ليبيا           | 20,375  | 19,435  | 8.1                             | 940.0       | 4.8             |
| لبنان           | 12,629  | 10,737  | 5.0                             | 1,892.9     | 17.6            |
| البحرين         | 10,672  | 10,751  | 4.3                             | -79.5       | -0.7            |
| سلطنة عُمان     | 7,453   | 6,289   | 3.0                             | 1,164.3     | 18.5            |
| مصر             | 6,839   | 6,586   | 2.7                             | 253.0       | 3.8             |
| المغرب          | 4,194   | 2,555   | 1.7                             | 1,639.4     | 64.2            |
| العراق          | 1,956   | 1,715   | 0.8                             | 241.5       | 14.1            |
| الجزائر         | 1,733   | 1,737   | 0.7                             | -4.0        | -0.2            |
| اليمن           | 806     | 733     | 0.3                             | 73.0        | 10.0            |
| الأردن          | 608     | 525     | 0.2                             | 83.5        | 15.9            |
| سورية           | 421     | 421     | 0.2                             | 0.0         | 0.0             |
| تونس            | 305     | 305     | 0.1                             | -0.2        | -0.1            |
| فلسطين          | 167     | 171     | 0.1                             | -4.0        | -2.3            |
| موريتانيا       | 48      | 43      | 0.0                             | 5.0         | 11.6            |
| جيبوتي          | -       | -       | -                               | -           | -               |
| السودان         | -       | -       | -                               | -           | -               |
| الصومال         | -       | -       | -                               | -           | -               |
| الإجمالي العربي | 250,915 | 230,117 | 100                             | 20,798      | 9.0             |

المصدر: الأونكتاد - تقرير الاستثمار في العالم 2015 (تم تعديل بيانات 2013 من المصدر)

## 2- الاستثمارات العربية البينية

### 1-2 التدفقات والأرصدة الاستثمارية البينية من واقع البيانات الرسمية للدول

#### التدفقات

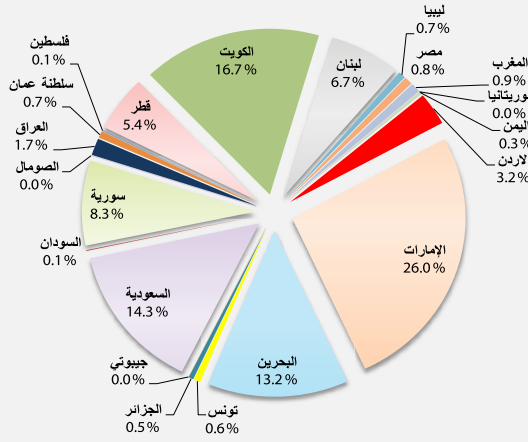
تشير البيانات الرسمية الواردة إلى المؤسسة إلى أن الأردن والجزائر والسعودية ومصر واليمن نجحت في استقطاب استثمارات عربية مباشرة بلغ إجماليها خلال العام 2014 نحو 2006 ملايين دولار (جدول رقم 32).

| جدول رقم (32): تدفقات الاستثمارات العربية المباشرة<br>الوافدة إلى 5 دول عربية* بالمليون دولار 2014 |        |         |          |         |       |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|----------|---------|-------|----------|
| الدولة                                                                                             | الأردن | الجزائر | السعودية | مصر     | اليمن | الإجمالي |
| الأردن                                                                                             | 0.0    | 31.1    | 10.9     | 22.0    | 0.0   | 64.0     |
| الإمارات                                                                                           | 46.9   | 2.8     | 66.6     | 401.2   | 4.0   | 521.4    |
| البحرين                                                                                            | 70.0   | 0.0     | 1.1      | 193.7   | 0.0   | 264.8    |
| تونس                                                                                               | 0.0    | 6.0     | 0.0      | 6.7     | 0.0   | 12.7     |
| الجزائر                                                                                            | 0.0    | 0.0     | 0.0      | 9.1     | 0.0   | 9.1      |
| جيبوتي                                                                                             | 0.0    | 0.0     | 0.0      | 0.0     | 0.0   | 0.0      |
| السعودية                                                                                           | 1.6    | 0.0     | 0.0      | 284.4   | 0.0   | 286.0    |
| السودان                                                                                            | 0.0    | 0.0     | 0.8      | 0.8     | 0.0   | 1.6      |
| سورية                                                                                              | 136.1  | 0.8     | 14.1     | 13.8    | 0.8   | 165.7    |
| الصومال                                                                                            | 0.0    | 0.0     | 0.0      | 0.0     | 0.0   | 0.0      |
| العراق                                                                                             | 31.4   | 0.0     | 0.0      | 1.7     | 0.0   | 33.1     |
| سلطنة عمان                                                                                         | 0.0    | 0.0     | 0.0      | 13.4    | 0.0   | 13.4     |
| فلسطين                                                                                             | 1.8    | 0.1     | 0.0      | 0.2     | 0.0   | 2.1      |
| قطر                                                                                                | 0.0    | 0.0     | 0.0      | 109.1   | 0.0   | 109.1    |
| الكويت                                                                                             | 1.5    | 0.0     | 204.5    | 129.6   | 0.0   | 335.6    |
| لبنان                                                                                              | 32.8   | 4.1     | 9.1      | 87.7    | 0.0   | 133.7    |
| ليبيا                                                                                              | 1.8    | 0.1     | 0.0      | 11.6    | 0.0   | 13.5     |
| مصر                                                                                                | 0.0    | 6.1     | 9.6      | 0.0     | 0.0   | 15.7     |
| المغرب                                                                                             | 0.0    | 0.0     | 16.0     | 2.6     | 0.0   | 18.6     |
| موريتانيا                                                                                          | 0.0    | 0.0     | 0.0      | 0.0     | 0.0   | 0.0      |
| اليمن                                                                                              | 0.0    | 2.9     | 0.0      | 2.5     | 0.0   | 5.4      |
| الإجمالي                                                                                           | 323.9  | 54.0    | 332.8    | 1,290.1 | 4.8   | 2,005.6  |

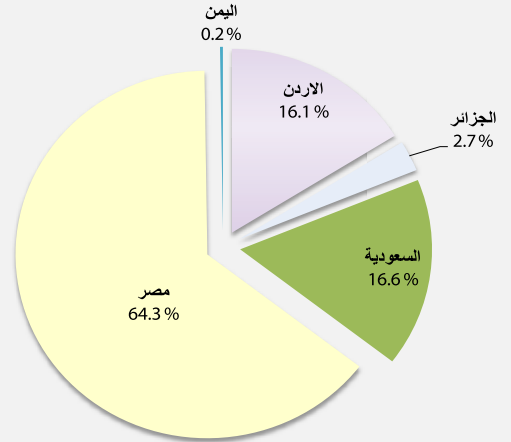
وتشير البيانات إلى أن مصر استحوذت على 64% من الاستثمارات العربية الواردة المرصودة من قبل الدول الخمس لعام 2014 تلتها السعودية بحصة بلغت 17% ثم الأردن بحصة 16% ثم الجزائر 3% (جدول رقم 33 وشكل رقم 44).

في المقابل جاءت الإمارات كأكبر مساهم في الاستثمارات العربية في تلك الدول لعام 2014 بقيمة 521.4 مليون دولار وبحصة 26%، تلتها الكويت بحصة 17% ثم السعودية 14% ثم البحرين 13% (جدول رقم 32 وشكل رقم 45).

شكل رقم (45): حصص الدول العربية المستثمرة في الأردن والجزائر والسعودية ومصر واليمن لعام 2014



شكل رقم (44): تدفقات الاستثمارات العربية المباشرة الوافدة إلى 5 دول عربية لعام 2014



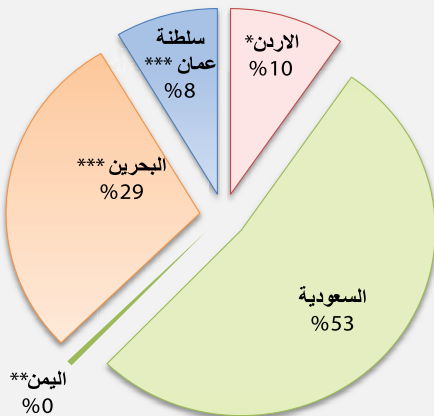
الاستثمارات العربية الواردة المرصودة من قبل الأردن والسعودية واليمن والبحرين وسلطنة عمان تلتها البحرين بحصة بلغت 32% ثم الأردن بحصة 10% ثم سلطنة عمان 8% وأخيرا اليمن 0.5% (جدول رقم 33 وشكل رقم 46).

في المقابل جاءت الكويت كأكبر مساهم في الاستثمارات العربية التراكمية في تلك الدول بنهاية 2014 بقيمة 17658.4 مليون دولار وبحصة 30%، تلتها السعودية بحصة 13% ثم الإمارات 12% ثم الأردن 11% (جدول رقم 33 وشكل رقم 47).

أما قطاعيا فقد استحوذ قطاع الخدمات في الجزائر والسعودية واليمن على 87% من التدفقات الاستثمارية العربية البينية لعام 2014 تلاه قطاع الصناعة بنسبة 13% وأخيرا قطاع الزراعة بحصة ضئيلة لا تذكر (شكل رقم 48).

كما بلغت أرصدة الاستثمارات العربية المباشرة في الأردن والبحرين والسعودية والكويت وسلطنة عمان واليمن 58612 مليون دولار بنهاية العام 2014. (جدول رقم 33). وتشير البيانات إلى أن السعودية استحوذت على 53% من

شكل رقم (46): رصيد الاستثمارات العربية المباشرة الوافدة إلى 5 دول عربية 2014

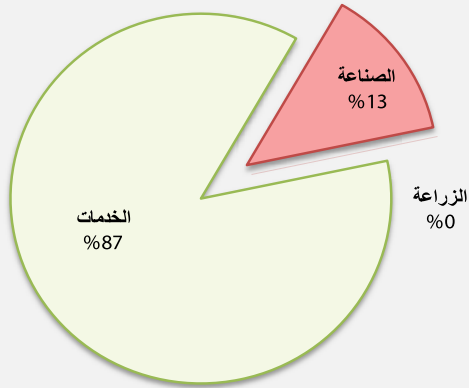


جدول رقم (33): رصيد الاستثمارات العربية المباشرة الوافدة إلى 5 دول عربية بالمليون دولار 2014

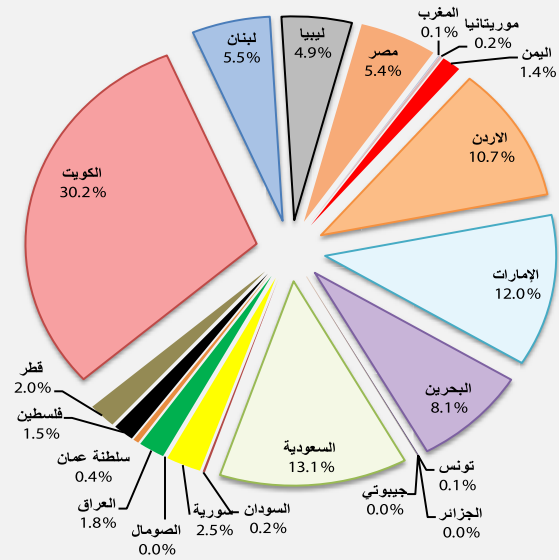
| الدولة     | الأردن* | السعودية | اليمن** | البحرين*** | سلطنة عمان*** | الإجمالي |
|------------|---------|----------|---------|------------|---------------|----------|
| الأردن     | 0.0     | 5925.6   | 3.9     | -39.6      | 363.4         | 6253.3   |
| الإمارات   | 533.5   | 2514.3   | 4.5     | 923.7      | 3054.5        | 7030.5   |
| البحرين    | 866.7   | 3900.1   | 0.0     | 0.0        | 657.7         | 4766.8   |
| تونس       | 0.2     | 43.6     | 0.0     | 0.0        | 0.0           | 43.8     |
| الجزائر    | 0.3     | 12.4     | 0.0     | 0.0        | 0.0           | 12.7     |
| جيبوتي     | 0.0     | 0.0      | 0.0     | 0.0        | 0.0           | 0.0      |
| السعودية   | 1914.5  | 0.0      | 17.3    | 5588.6     | 180.2         | 7700.5   |
| السودان    | 1.8     | 69.4     | 0.0     | 0.0        | 26.2          | 97.4     |
| سوريا      | 374.1   | 1068.0   | 1.5     | 0.0        | 0.0           | 1443.6   |
| الصومال    | 0.0     | 1.5      | 0.0     | 0.0        | 0.0           | 1.5      |
| العراق     | 1005.4  | 6.0      | 47.2    | 20.5       | 0.0           | 1079.0   |
| سلطنة عمان | 3.4     | 87.3     | 0.0     | 146.5      | 0.0           | 237.3    |
| فلسطين     | 187.2   | 672.3    | 0.0     | 0.0        | 0.0           | 859.5    |
| قطر        | 73.0    | 153.1    | 13.4    | 345.5      | 567.0         | 1152.0   |
| الكويت     | 236.5   | 9752.1   | 100.1   | 6960.9     | 635.8         | 17685.4  |
| لبنان      | 93.2    | 2911.0   | 0.8     | 39.9       | 155.8         | 3200.7   |
| ليبيا      | 23.0    | 0.0      | 0.0     | 2859.0     | 0.0           | 2882.0   |
| مصر        | 310.8   | 2758.9   | 100.0   | 0.0        | 16.4          | 3186.1   |
| المغرب     | 0.0     | 42.4     | 0.0     | 1.1        | 0.0           | 43.5     |
| موريتانيا  | 0.0     | 120.5    | 0.0     | 0.0        | 0.0           | 120.5    |
| اليمن      | 6.0     | 780.7    | 0.0     | 10.9       | 0.0           | 797.6    |
| الإجمالي   | 5629.6  | 30819.3  | 288.6   | 16856.9    | 4999.3        | 58593.8  |

المصدر : جهات الاتصال الرسمية في الدول العربية  
 \* ما بين عامي 2010 و 2014  
 \*\* ما بين عامي 1996 و 2014  
 \*\*\* لعام 2013

شكل رقم (48): التوزيع القطاعي لتدفقات الاستثمارات العربية المباشرة الوافدة إلى 4 دول عربية لعام 2014

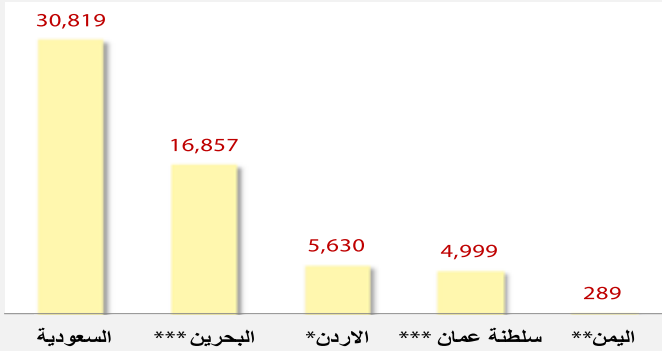


شكل رقم (47): حصص الدول العربية المستثمرة في الاردن والسعودية واليمن والبحرين وسلطنة عمان بنهاية عام 2014

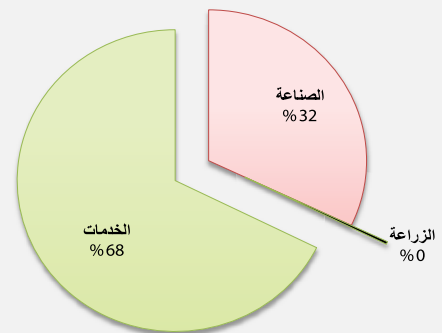


و قطاعيا استحوذ قطاع الخدمات في السعودية وسلطنة عمان واليمن على 68% من أرصدة الاستثمارية العربية البينية لعام 2014 تلاه قطاع الصناعة بنسبة 32% وأخيرا قطاع الزراعة بحصة ضئيلة لا تذكر ( شكل رقم 49) .

شكل رقم (50): أرصدة الاستثمارات العربية البينية الواردة إلى 5 دول بالمليون دولار



شكل رقم (49): التوزيع القطاعي لرصيد الاستثمارات العربية المباشرة في 3 دول عربية بنهاية 2014



## ملاحظات المؤسسة على بيانات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة

### من الجهات الرسمية في الدول العربية لعام 2014

تقوم المؤسسة العربية لضمان الاستثمار واقتصادات ومنذ عقود بحث الدول العربية على إعداد ونشر بيانات محدثة ودقيقة وشاملة حول إحصاءات الاستثمار الأجنبي المباشر على الصعيد الوطني وفق المعايير العالمية المتفق عليها، باعتبار أن توفير تلك البيانات يعد شرطاً أساسياً ليس فقط لاتخاذ القرارات اللازمة لتهيئة المناخ الملائم لجذب تلك الاستثمارات وتفعيل دورها التنموي، بل كذلك يعد عنصراً هاماً لتمكين أهل الاختصاص وأصحاب القرار من الحد الأدنى من التنسيق من أجل إرساء عوامل نجاح التكامل الاقتصادي الإقليمي بين الدول العربية.

وفي هذا السياق تقوم المؤسسة بشكل سنوي بمخاطبة جهات الاتصال الرسمية في جميع الدول العربية وطلب إمدادها ببيانات تفصيلية عن تدفقات وأرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة والعربية البينية وتوزيعها الجغرافي والقطاعي وكذلك بيانات الاستثمارات العربية والأجنبية في أسواق المال العربية عبر 10 جداول مطلوب من الدول تعبئتها وذلك للتوصل لصورة إجمالية واضحة عن وضع وتطور الاستثمار العربي والأجنبي المباشر في دول المنطقة.

إلا أن الجهات المصدرة لبيانات الاستثمار في الدول العربية لا تستجيب بشكل كامل لطلبات المؤسسة بما لا يمكننا من الاعتماد على تلك البيانات المنقوصة في إعطاء صورة واضحة عن وضعية الاستثمار في المنطقة حيث تعاني البيانات القطرية الرسمية الواردة من الدول من عدد من المشاكل والتحديات الجديرة بالعرض والتي تتضح في تقرير عام 2015 الجاري إعداده وأبرزها ما يلي:

1- من إجمالي 21 دولة عربية تمت مخاطبتها لطلب بيانات عام 2014 لم تستجب سوى 11 دولة عربية فقط وهي الأردن والإمارات والبحرين والجزائر والسعودية والعراق وسلطنة عمان وفلسطين والكويت ومصر واليمن بإرسال بياناتها سواء بشكل كامل أو جزئي.

2- الدول العربية المشار إليها جاءت استجابتها جزئية وليست كاملة بشأن جميع البيانات المطلوبة وهو ما يتضح من الجداول رقم 32 و 33 والأشكال من 44 إلى 50.

3- عدد من الدول المستجيبة تقوم بإعداد البيانات بطريقة لا تتوافق مع الطريقة الدولية المتعارف عليها في إعداد البيانات وفق الطبعة السادسة لميزان المدفوعات الصادرة عن صندوق النقد الدولي.

4- في بعض الأحيان لا تتطابق بيانات الاستثمار الواردة من جهات الاتصال الرسمية في دولة ما والتي عادة ما يكون مصدرها جهات تشجيع الاستثمار في الدولة مع البيانات الصادرة عن البنوك المركزية في نفس الدولة.

5- التوزيع القطاعي والجغرافي لبيانات الاستثمار الأجنبي أو العربي المباشر في بعض الدول لا يتطابق مع البيانات الإجمالية الواردة من نفس الدولة في بعض الأحيان ولذا تقوم المؤسسة بالتدخل لضبط الشكل العام للبيانات قدر الإمكان وبما لا يخل بدقتها.

6- بعض الدول المستجيبة وغير المستجيبة لديها مشكلة في زمن ودورية إصدار بيانات الاستثمار الأجنبي المباشر في موعدها أو بعد 5 أو 6 شهور من انتهاء السنة ولذا تقوم بموافاة المؤسسة ببيانات العام قبل المنتهي فقط.

7- يقوم فريق العمل في المؤسسة والدواعي توسيع نطاق الرصد ليشمل عدداً أكبر من الدول بالرجوع إلى بيانات سنوات سابقة (2013 على سبيل المثال) وخصوصاً في بيانات رصيد الاستثمارات فقط وذلك لإمكانية إعطائها صوراً قريبة من الواقع عن وضعية الاستثمارات التراكمية بنهاية عام 2014.

8- المؤسسة لا تواجه مشكلة في تحصيل البيانات حول الحجم الإجمالي لتدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى الدول العربية بعد نهاية العام بخمسة أو ستة شهور لأن هذا الرقم عادة ما يكون متاحاً في بيانات ميزان المدفوعات التي تصدرها غالبية البنوك المركزية للدول العربية لكن المشكلة تكمن في توزيع تلك التدفقات بحسب الدول الواردة منها أو بحسب القطاعات المتجهة لها وبدقة.

ورغم أن البيانات القطرية الواردة من الدول لا تعطي صورة دقيقة ومفصلة عن واقع الإستثمار الأجنبي المباشر في المنطقة إلا أن المؤسسة تقوم بعرضها لعدد من الأسباب :

- إبراز بيانات الدول المستجيبة ومساعدتها على إعطاء صورة صحيحة عن وضعية الاستثمارات الأجنبية المباشرة فيها.

- التنبيه لطبيعة المشاكل التي تواجه بعض الدول المستجيبة في إعداد البيانات وتناقضها أحياناً سواء فيما بينها أو مع بيانات جهات محلية أخرى أو جهات دولية وكذلك تأخر صدورها أحياناً أخرى.

- الحث المستمر للدول التي لا تستجيب على محاولة إعداد بياناتها بالصورة الصحيحة وفي التوقيت المطلوب دولياً، ومساعدتها في تصويب الصورة المنقولة عن وضعيتها الاستثمارية في العالم من قبل الجهات الدولية المصدرة للبيانات.

## 2-2 المشاريع الاستثمارية البينية الجديدة من واقع بيانات الفاينانشيال تايمز

### 2-2-1 الاستثمارات العربية البينية: التكلفة أو النفقات الإجمالية للمشروعات

مصر قائمة الدول العربية باستحواذها على مشروعات بقيمة 99.3 مليار دولار وبحصة تبلغ نسبة 26.8% من إجمالي الاستثمارات خلال الفترة تلاها العراق بقيمة 35 مليار دولار وبنسبة 9.5% من إجمالي ثم الجزائر في المرتبة الثالثة بقيمة 24.3 مليار دولار وبحصة 6.6%، ثم حلت السعودية في المرتبة الرابعة بقيمة 23.9 مليار دولار وبحصة 6.5% ثم قطر في المرتبة الخامسة بقيمة 23 مليار دولار وبحصة 6.2% ثم ليبيا في المرتبة السادسة بقيمة 22.9 مليار دولار وبحصة 6.2%، ثم الأردن في المرتبة السابعة بقيمة 22.9 مليار دولار وبحصة 6.2%، ثم تونس في المرتبة الثامنة بقيمة 21.6 مليار دولار وبحصة 5.8%، ثم الإمارات في المرتبة التاسعة بقيمة 17.4 مليار دولار وبحصة 4.7% ثم بقية الدول (أشكال رقم 51 و 52).

استناداً إلى بيانات «أسواق الاستثمار الأجنبي المباشر» (FDI Markets)، والتي أعدتها الفاينانشيال تايمز (Financial Times) كأحد قواعد البيانات الأكثر شمولاً لتغطية مجمل المشاريع الاستثمارية الأجنبية المباشرة الجديدة في جميع أنحاء العالم وفي كل القطاعات انطلاقاً من عام 2003، قامت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات باستخلاص البيانات الخاصة بالدول العربية، وقدرت قيمة التكلفة الإجمالية لمشروعات الاستثمارات العربية البينية خلال الفترة ما بين عامي 2003 وأبريل 2015 بما يقارب 370 مليار دولار (جدول رقم 34).

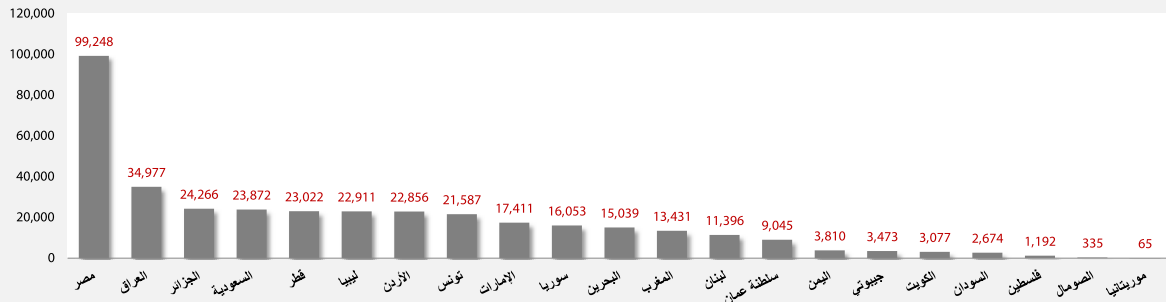
وحسب الدول المستقبلية لتدفقات الاستثمارات العربية البينية خلال الفترة ما بين عام 2003 وأبريل 2015 فقد تصدرت

جدول رقم 34: إجمالي الاستثمارات العربية البينية المنفذة (التكلفة الإجمالية للمشروعات) ما بين عامي 2003 و إبريل 2015

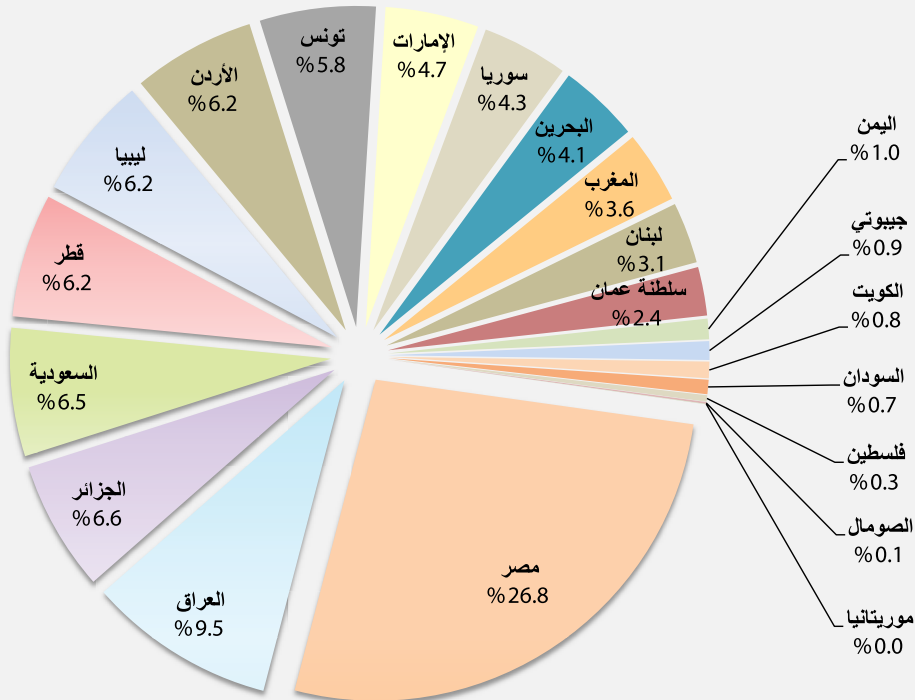
| المصدر / الوجهة | الأردن | الإمارات | البحرين | تونس   | الجزائر | جيبوتي | السعودية | السودان | سوريا  | الصومال | العراق | سلطنة عمان | فلسطين | قطر    | الكويت | لبنان  | ليبيا  | مصر    | المغرب | موريتانيا | اليمن  | الاجملي |
|-----------------|--------|----------|---------|--------|---------|--------|----------|---------|--------|---------|--------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|--------|---------|
| الأردن          |        | 965      | 56      |        | 67      |        | 838      | 6       | 36     |         | 504    |            | 79     | 127    | 39     |        |        | 323    | 25     |           |        | 3,091   |
| الإمارات        | 15,447 |          | 6,582   | 14,839 | 15,280  | 1,695  | 13,477   | 706     | 9,275  | 11      | 29,135 | 3,036      | 15     | 7,897  | 2,605  | 7,308  | 874    | 72,138 | 11,621 | 15        | 596    | 212,554 |
| البحرين         | 1,987  | 1,179    | 1       | 6,000  |         | 15     | 904      |         | 178    |         | 152    | 504        |        | 13,756 | 146    | 94     | 20,181 | 3,711  | 197    | 178       | 49,183 |         |
| تونس            |        | 6        |         |        | 1,132   | 22     | 104      |         |        |         |        | 22         |        |        |        |        | 345    | 32     | 25     |           | 1,688  |         |
| الجزائر         |        |          |         | 117    |         |        |          |         |        | 45      |        |            |        |        |        |        |        |        |        | 850       | 1,012  |         |
| جيبوتي          |        |          |         |        |         |        |          |         |        | 150     |        |            |        |        |        |        |        |        |        |           | 150    |         |
| السعودية        | 2,573  | 4,278    | 1,099   | 61     | 933     |        |          | 120     | 420    | 150     | 115    | 494        |        | 108    | 93     | 1,836  | 67     | 2,180  | 434    |           | 557    | 15,516  |
| السودان         |        |          |         |        | 11      |        |          |         |        |         |        |            |        |        |        |        |        |        |        |           | 11     |         |
| سوريا           |        | 111      |         |        |         |        |          |         |        |         |        |            |        |        |        |        |        | 112    |        |           |        | 223     |
| الصومال         |        |          |         |        |         |        |          |         |        |         |        |            |        |        |        |        |        |        |        |           |        | 0       |
| العراق          | 16     | 127      |         |        |         |        |          |         |        |         |        |            |        |        |        | 15     |        |        |        |           |        | 158     |
| سلطنة عمان      | 13     | 275      | 38      |        | 2       |        | 778      |         |        | 13      |        |            |        | 105    | 43     | 13     | 7      | 17     |        | 178       |        | 1,482   |
| فلسطين          |        | 315      |         |        |         |        |          |         |        |         |        |            |        |        |        |        |        |        |        |           |        | 315     |
| قطر             | 359    | 979      | 21      | 245    | 2,150   | 865    | 3,832    | 1,045   | 452    |         |        | 2,835      | 1,050  |        | 131    | 105    | 388    | 14,769 | 105    | 11        | 808    | 30,148  |
| الكويت          | 1,121  | 7,039    | 7,176   | 271    |         | 865    | 701      | 19      | 5,099  |         | 666    | 1,585      |        | 721    |        | 2,026  | 139    | 5,771  | 887    | 28        | 601    | 34,711  |
| لبنان           | 146    | 1,140    | 28      | 11     | 63      |        | 110      | 228     | 283    |         | 3,729  | 79         |        | 57     | 14     |        | 11     | 163    |        |           |        | 6,062   |
| ليبيا           |        | 10       |         |        | 321     |        |          |         |        |         |        |            |        |        |        |        |        | 22     |        |           |        | 353     |
| مصر             | 1,178  | 937      | 37      | 19     | 4,178   | 3,113  |          | 549     | 296    |         | 633    | 411        |        | 335    | 7      |        | 382    |        | 139    |           | 42     | 12,254  |
| المغرب          |        | 36       | 25      |        | 129     |        |          |         |        |         |        |            |        |        |        |        | 517    |        |        | 11        |        | 717     |
| موريتانيا       |        |          |         |        |         |        |          |         |        |         |        |            |        |        |        |        |        |        |        |           |        | 0       |
| اليمن           | 17     | 15       |         |        |         | 11     |          | 15      | 11     |         |        |            |        | 15     |        |        |        | 11     |        |           |        | 111     |
| الاجملي         | 22,856 | 17,411   | 15,039  | 21,587 | 24,266  | 3,473  | 23,872   | 2,674   | 16,053 | 335     | 34,977 | 9,045      | 1,192  | 23,022 | 3,077  | 11,396 | 22,911 | 99,248 | 13,431 | 65        | 3,810  | 369,739 |

المصدر: FDI Markets

شكل رقم 51: إجمالي الاستثمارات العربية البينية المنفذة ( التكلفة الإجمالية للمشروعات )  
بالمليون دولار حسب الدول المستقبلية ما بين عام 2003 وأبريل 2015



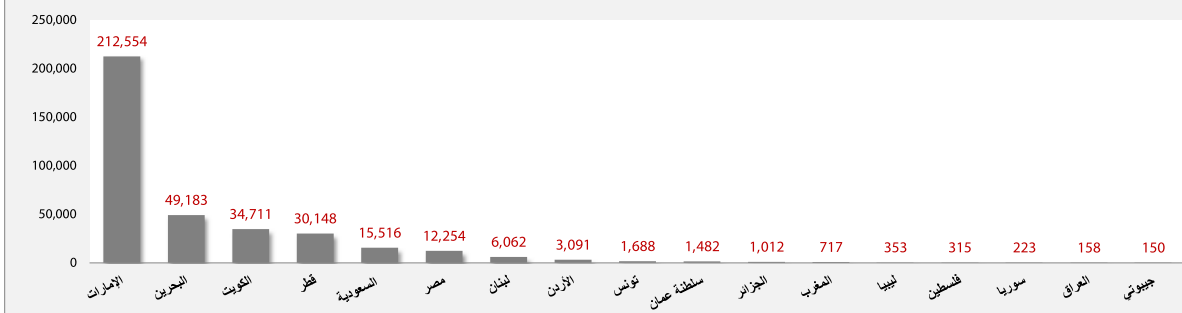
شكل رقم 52: إجمالي الاستثمارات العربية البينية المنفذة ( التكلفة الإجمالية للمشروعات )  
حسب الدول المستقبلية ما بين عام 2003 وأبريل 2015



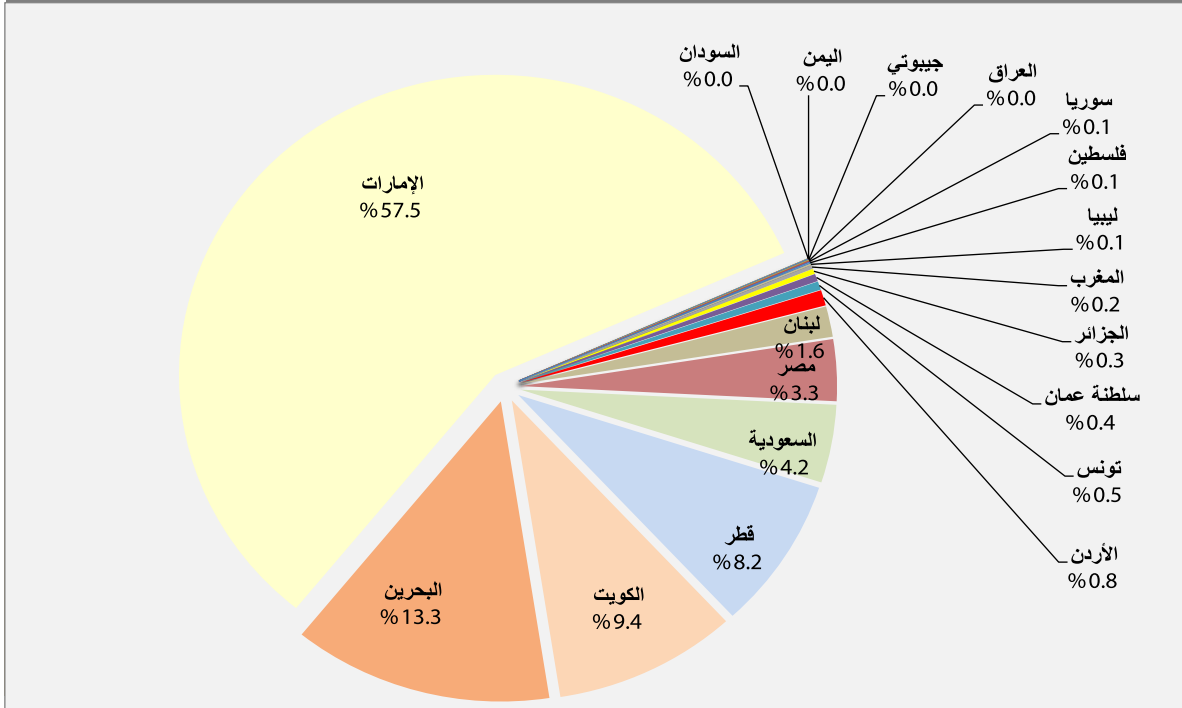
9.4% ثم قطر في المرتبة الرابعة بقيمة 30.1 مليار دولار وبحصة 8.2% ثم السعودية في المرتبة الخامسة بقيمة 15.5 مليار دولار وبحصة 4.2%، ثم مصر في المرتبة السادسة بقيمة 12.3 مليار دولار وبحصة 3.3%، ثم بقية الدول (أشكال رقم 53 و 54).

وحسب الدول المصدرة لتدفقات الاستثمارات العربية البينية خلال الفترة ما بين عام 2003 وأبريل 2015 فقد تصدرت الإمارات مجموعة الدول العربية بقيمة 212.6 مليار دولار ونسبة 57.5% من الإجمالي تلتها البحرين في المرتبة الثانية بقيمة 49.2 مليار دولار وبحصة 13.3%، وحلت الكويت في المرتبة الثالثة بقيمة 34.7 مليار دولار وبحصة

شكل رقم 53: إجمالي الاستثمارات العربية البينية المنفذة ( التكلفة الإجمالية للمشروعات )  
بالمليون دولار حسب الدول المصدرة ما بين عام 2003 وأبريل 2015



شكل رقم 54: إجمالي الاستثمارات العربية البينية المنفذة ( التكلفة الإجمالية للمشروعات )  
حسب الدول المصدرة ما بين عام 2003 وأبريل 2015



## 2-2-2 الاستثمارات العربية البينية: عدد المشروعات

استناداً إلى بيانات "أسواق الاستثمار الأجنبي المباشر" (FDI Markets)، والتي أعدتها الفاينانشيال تايمز (Financial Times)، قامت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات باستخلاص البيانات الخاصة بالدول العربية وقدرت عدد مشروعات الاستثمارات العربية البينية خلال الفترة ما بين عامي 2003 وأبريل 2015 بنحو 2246 مشروعاً (جدول رقم 35).

وحسب الدول المستقبلة لمشروعات الاستثمارات العربية البينية خلال الفترة ما بين عام 2003 وأبريل 2015 فقد تصدرت السعودية باستحواذها على 331 مشروعاً وبحصة 14.8% من الإجمالي العربي، تلتها الإمارات في المرتبة الثانية باستحواذها على 249 مشروعاً وبحصة 11.1% ثم مصر في المرتبة الثالثة باستحواذها على 219

مشروعاً وبحصة 9.8% ثم سلطنة عمان في المرتبة الرابعة باستحواذها على 203 مشروعات وبحصة 9.1% ثم بقية الدول (أشكال رقم 55 و 56).

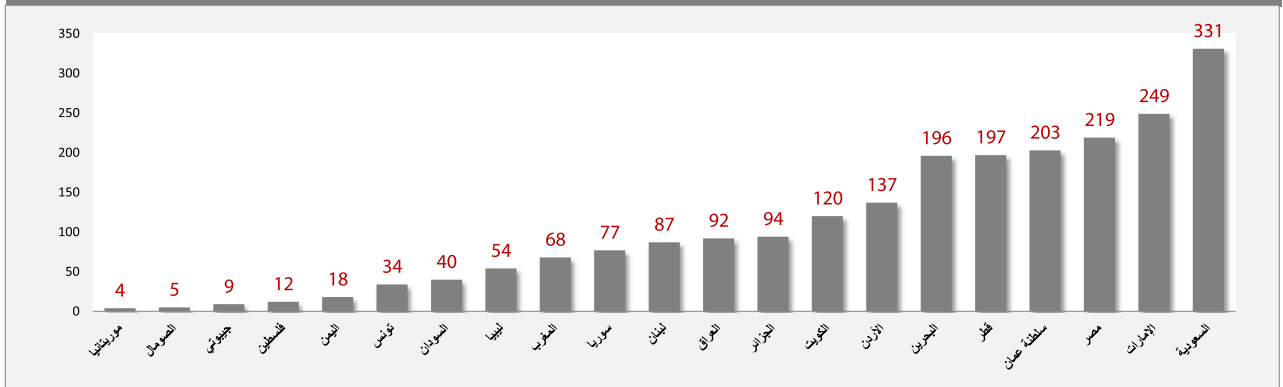
وحسب الدول المصدرة لمشروعات الاستثمارات العربية البينية خلال الفترة ما بين عام 2003 وأبريل 2015 فقد تصدرت الإمارات باستحواذها على 1067 مشروعاً وبحصة 47.5% من الإجمالي العربي، تلتها الكويت في المرتبة الثانية باستحواذها على 257 مشروعاً وبحصة 11.4% ثم السعودية في المرتبة الثالثة باستحواذها على 253 مشروعاً وبحصة 11.3% ثم قطر في المرتبة الرابعة باستحواذها على 134 مشروعاً وبحصة 6% ثم بقية الدول (أشكال رقم 57 و 58).

جدول رقم 35: إجمالي الاستثمارات العربية البيئية المنفذة ( عدد المشروعات) ما بين عامي 2003 و إبريل 2015

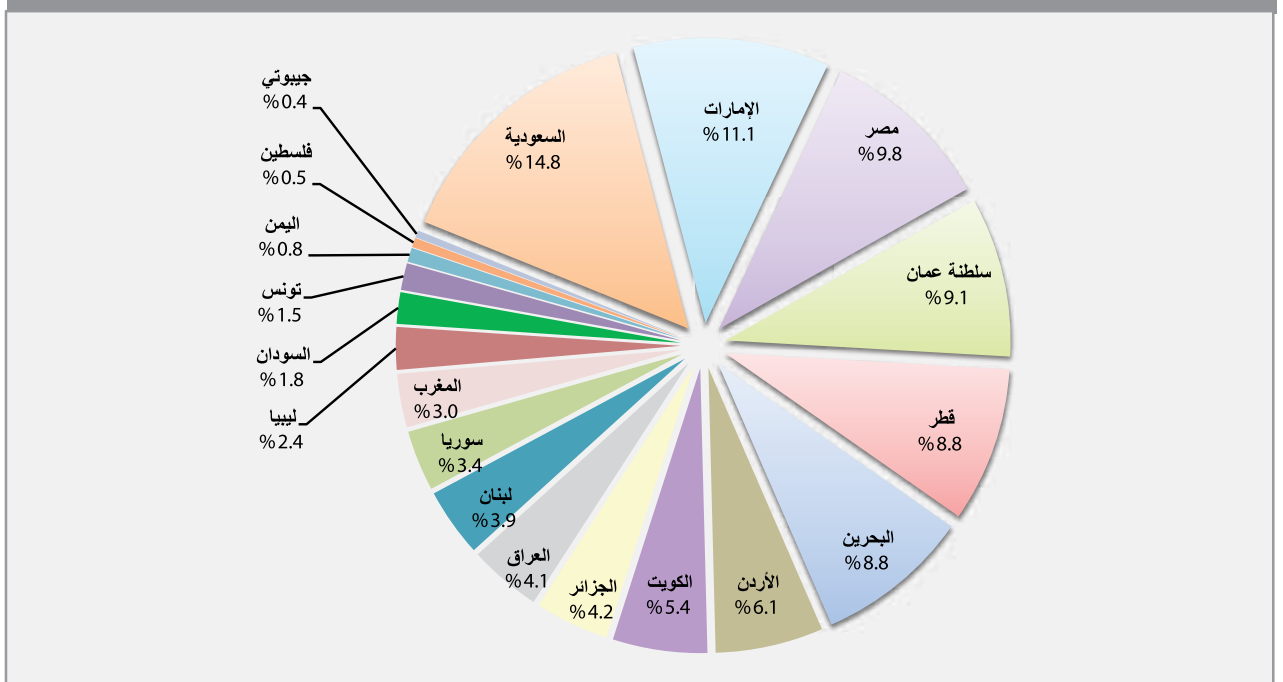
| المصدر / الوجهة | الأردن | الإمارات | البحرين | تونس | الجزائر | جيبوتي | السعودية | السودان | سوريا | الصومال | العراق | سلطنة عمان | فلسطين | قطر | الكويت | لبنان | ليبيا | مصر | المغرب | موريتانيا | اليمن | الإجمالي |
|-----------------|--------|----------|---------|------|---------|--------|----------|---------|-------|---------|--------|------------|--------|-----|--------|-------|-------|-----|--------|-----------|-------|----------|
| الأردن          | 13     | 5        | 104     | 16   | 26      | 4      | 11       | 1       | 3     | 1       | 8      | 1          | 9      | 3   | 2      | 53    | 14    | 2   | 43     | 1         | 7     | 76       |
| الإمارات        | 59     | 23       | 12      | 2    | 1       | 30     | 200      | 17      | 21    | 1       | 48     | 127        | 1      | 135 | 78     | 14    | 4     | 112 | 1      | 1         | 1,067 |          |
| البحرين         | 12     | 1        | 1       | 2    | 1       | 1      | 30       | 1       | 1     | 1       | 3      | 9          | 17     | 9   | 3      | 4     | 4     | 1   | 1      | 1         | 120   |          |
| تونس            | 1      | 1        | 1       | 1    | 22      | 2      | 2        | 1       | 1     | 1       | 1      | 1          | 1      | 13  | 2      | 13    | 2     | 3   | 3      | 45        |       |          |
| الجزائر         | 1      | 1        | 1       | 2    | 1       | 1      | 1        | 1       | 1     | 1       | 1      | 1          | 1      | 1   | 1      | 1     | 1     | 1   | 1      | 1         | 4     |          |
| جيبوتي          | 1      | 1        | 1       | 1    | 1       | 1      | 1        | 1       | 1     | 1       | 1      | 1          | 1      | 1   | 1      | 1     | 1     | 1   | 1      | 1         | 1     |          |
| السعودية        | 14     | 60       | 35      | 3    | 13      | 6      | 11       | 2       | 18    | 12      | 12     | 9          | 41     | 4   | 9      | 12    | 12    | 9   | 3      | 253       |       |          |
| السودان         | 1      | 2        | 1       | 1    | 1       | 1      | 1        | 1       | 1     | 1       | 1      | 1          | 1      | 1   | 1      | 1     | 1     | 1   | 1      | 1         | 1     |          |
| سوريا           | 1      | 1        | 1       | 1    | 1       | 1      | 1        | 1       | 1     | 1       | 1      | 1          | 1      | 1   | 1      | 1     | 1     | 1   | 1      | 1         | 1     |          |
| الصومال         | 1      | 1        | 1       | 1    | 1       | 1      | 1        | 1       | 1     | 1       | 1      | 1          | 1      | 1   | 1      | 1     | 1     | 1   | 1      | 1         | 1     |          |
| العراق          | 1      | 1        | 1       | 1    | 1       | 1      | 1        | 1       | 1     | 1       | 1      | 1          | 1      | 1   | 1      | 1     | 1     | 1   | 1      | 1         | 1     |          |
| سلطنة عمان      | 1      | 1        | 1       | 1    | 1       | 1      | 1        | 1       | 1     | 1       | 1      | 1          | 1      | 1   | 1      | 1     | 1     | 1   | 1      | 1         | 1     |          |
| فلسطين          | 1      | 1        | 1       | 1    | 1       | 1      | 1        | 1       | 1     | 1       | 1      | 1          | 1      | 1   | 1      | 1     | 1     | 1   | 1      | 1         | 1     |          |
| قطر             | 3      | 23       | 4       | 3    | 2       | 1      | 22       | 5       | 10    | 2       | 7      | 18         | 15     | 6   | 3      | 16    | 1     | 22  | 3      | 1         | 134   |          |
| الكويت          | 25     | 62       | 40      | 3    | 1       | 31     | 9        | 2       | 9     | 2       | 17     | 4          | 17     | 5   | 7      | 16    | 8     | 10  | 1      | 1         | 257   |          |
| لبنان           | 11     | 23       | 4       | 1    | 6       | 1      | 7        | 5       | 16    | 5       | 6      | 5          | 6      | 4   | 3      | 6     | 3     | 10  | 1      | 1         | 114   |          |
| ليبيا           | 1      | 1        | 1       | 1    | 1       | 1      | 1        | 1       | 1     | 1       | 1      | 1          | 1      | 1   | 1      | 1     | 1     | 1   | 1      | 1         | 4     |          |
| مصر             | 9      | 22       | 1       | 2    | 11      | 15     | 4        | 5       | 5     | 4       | 6      | 5          | 3      | 1   | 3      | 8     | 3     | 2   | 1      | 1         | 95    |          |
| المغرب          | 3      | 3        | 1       | 2    | 7       | 1      | 1        | 1       | 1     | 1       | 1      | 1          | 1      | 1   | 1      | 1     | 1     | 1   | 1      | 1         | 16    |          |
| موريتانيا       | 1      | 1        | 1       | 1    | 1       | 1      | 1        | 1       | 1     | 1       | 1      | 1          | 1      | 1   | 1      | 1     | 1     | 1   | 1      | 1         | 0     |          |
| اليمن           | 2      | 1        | 1       | 1    | 1       | 1      | 1        | 1       | 1     | 1       | 1      | 1          | 1      | 1   | 1      | 1     | 1     | 1   | 1      | 1         | 9     |          |
| الإجمالي        | 137    | 249      | 196     | 34   | 94      | 9      | 331      | 40      | 77    | 5       | 92     | 203        | 12     | 197 | 120    | 87    | 54    | 219 | 68     | 4         | 18    | 2,246    |

المصدر : FDI Markets

شكل رقم 55: إجمالي الاستثمارات العربية البيئية المنفذة ( عدد المشروعات) حسب الدول المستقبلية ما بين عام 2003 وإبريل 2014

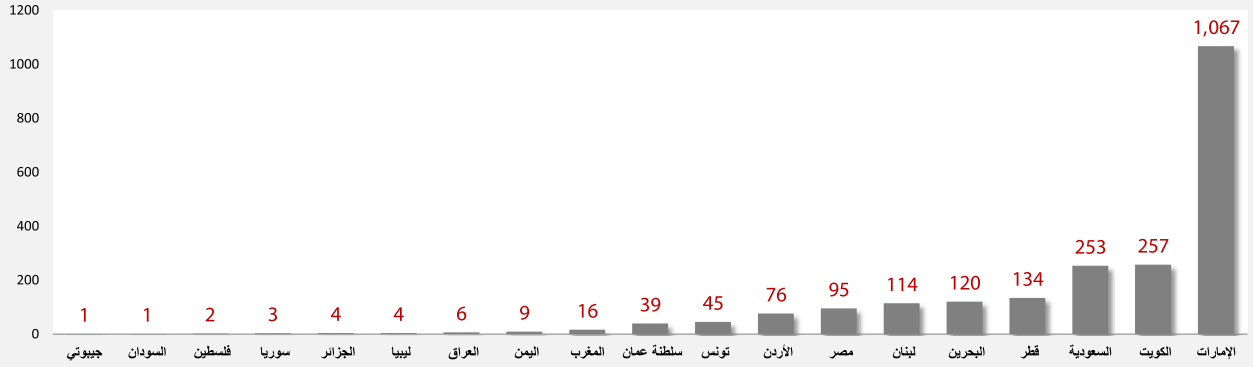


شكل رقم 56: إجمالي الاستثمارات العربية البيئية المنفذة (عدد المشروعات) حسب الدول المستقبلية ما بين عام 2003 وإبريل 2015



### 2-2-3 التوزيع القطاعي للمشروعات العربية البينية

شكل رقم 57: إجمالي الاستثمارات العربية البينية المنفذة ( عدد المشروعات ) حسب الدول المصدرة ما بين عام 2003 وإبريل 2015



والبرمجيات وخدمات تكنولوجيا المعلومات التي تدنت نسبتها وكذلك الفنادق والسياحة من 7.2 إلى 5.3% وعلى النقيض من ذلك ارتفعت الأهمية النسبية لقطاع المنسوجات إلى 13.2% وقطاع العقارات من 4.3 إلى 7.3% . (جدول رقم 35 - ج وشكل رقم 58 - ب).

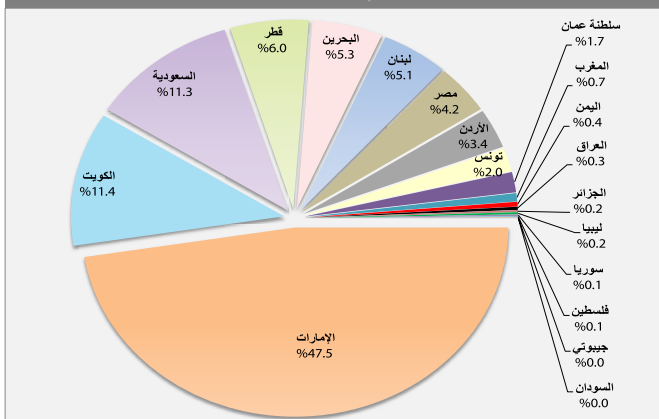
أما حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات فقد شهد التوزيع القطاعي للمشروعات البينية العربية تغيرات أيضا ما بين عامي 2003 و2014، حيث تضاغت الأهمية النسبية لقطاع العقارات بصورة كبيرة من 24.5 إلى 48% مقابل تراجع كبير للأهمية النسبية لقطاع الفنادق والسياحة من 27.8 إلى 9.3% وكذلك تراجع قطاع الفحم والنفط والغاز الطبيعي من 21.5 إلى 17.3% مع استقرار نسبي لقطاع الخدمات المالية حول 6% (جدول رقم 35 - ج وشكل رقم 58 - ج).

استنادا لبيانات "أسواق الاستثمار الأجنبي المباشر" (FDI Markets)، وحسب عدد المشروعات يعد قطاع الخدمات المالية الأهم في استقطابه للمشروعات العربية البينية لعام 2014 حيث حظي بعدد 42 مشروعا وبحصة تبلغ نحو 27.8% من إجمالي عدد المشروعات البالغ عددها 153 مشروعا تلاه قطاع المنسوجات بـ 20 مشروعا وبحصة 13.2% ثم قطاع خدمات الأعمال وبحصة 8.6% ثم قطاع العقارات في المرتبة الرابعة بعدد 11 مشروعا وبحصة 7.3% (جدول رقم 35. ج وشكل رقم 58. ج).

أما من حيث التكلفة الاستثمارية للمشروعات فيعد قطاع العقارات الأهم في استقطابه للمشروعات العربية البينية لعام 2014 حيث حظي باستثمارات بلغت قيمتها 5631 مليون دولار وبحصة تبلغ نحو 48% من إجمالي تكلفة المشروعات تلاه قطاع الفحم والنفط والغاز الطبيعي بقيمة 2031 مليون دولار وبحصة 17.3% ثم قطاع الفنادق والسياحة بقيمة 1094 مليون دولار وبحصة 9.3% ثم قطاع الخدمات المالية في المرتبة الرابعة بقيمة 691 مليون دولار وبحصة 5.9% (جدول رقم 35. ج وشكل رقم 58. ج).

أما على صعيد التغير في التوزيع القطاعي خلال العقد الأخير فيتضح أن هناك تغيرات ما بين التوزيع القطاعي في عامي 2003 و2014 فحسب عدد المشروعات يلاحظ الارتفاع الطفيف للأهمية النسبية لقطاع الخدمات المالية من 26 إلى نحو 28% ليظل القطاع الأهم، والاستقرار النسبي لقطاع خدمات الأعمال حول 8.6% والارتفاع الطفيف للمنتجات الاستهلاكية من 5.8 إلى 6.6% وفي المقابل تراجعت أهمية قطاع الاتصالات بشكل كبير من 13 إلى 4% والغذاء والتبغ من 8.7 إلى 4.6%

شكل رقم 58: إجمالي الاستثمارات العربية البينية المنفذة (عدد المشروعات) حسب الدول المصدرة ما بين عام 2003 وإبريل 2015



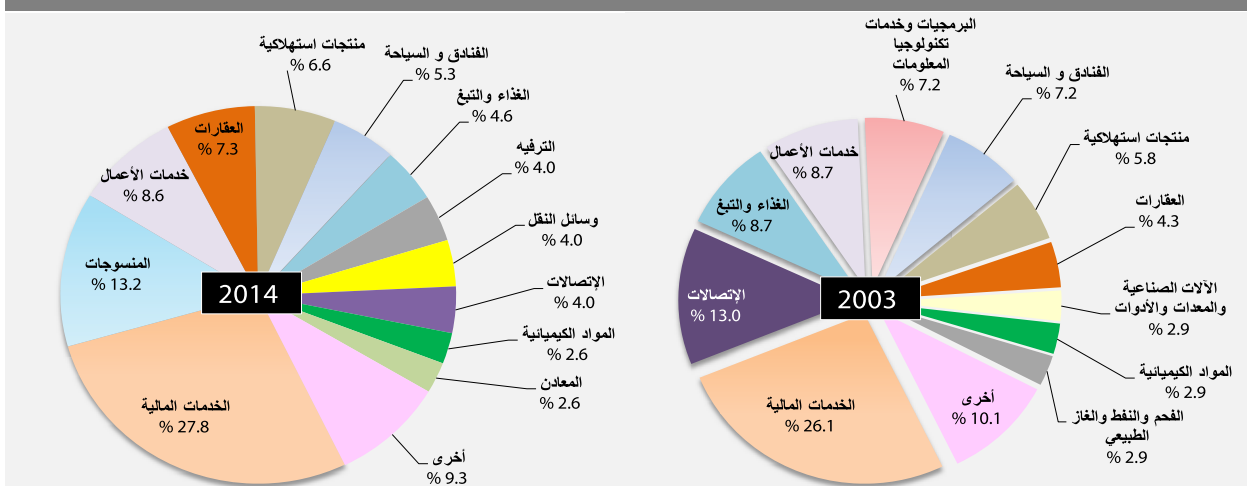
جدول رقم 35-ج: الاستثمارات البينية للدول العربية حسب التوزيع القطاعي لعام 2014

| القطاعات                                | عدد المشاريع | التكلفة         |
|-----------------------------------------|--------------|-----------------|
| الخدمات المالية                         | 42           | 690.9           |
| المنسوجات                               | 20           | 215.8           |
| خدمات الأعمال                           | 13           | 72.6            |
| العقارات                                | 11           | 5,630.5         |
| منتجات المستهلك                         | 10           | 93.0            |
| الفنادق و السياحة                       | 8            | 1,094.0         |
| الغذاء والتبغ                           | 7            | 152.4           |
| الترفيه                                 | 6            | 228.6           |
| وسائل النقل                             | 6            | 117.6           |
| الاتصالات                               | 6            | 184.2           |
| المواد الكيميائية                       | 4            | 88.6            |
| المعادن                                 | 4            | 483.4           |
| الفحم والنفط والغاز الطبيعي             | 2            | 2,030.5         |
| المشروبات                               | 2            | 134.1           |
| بناء ومواد البناء                       | 2            | 338.0           |
| البرمجيات وخدمات تكنولوجيا المعلومات    | 2            | 11.6            |
| البلاستيك                               | 2            | 30.0            |
| الأعمال الآلات ومعدات                   | 1            | 1.3             |
| الالكترونيات الاستهلاكية                | 1            | 12.3            |
| مكونات الكترونية                        | 1            | 8.9             |
| الورق والطباعة والتغليف                 | 1            | 21.8            |
| الآلات الصناعية والمعدات وأدوات التخزين | 1            | 11.8            |
| التخزين                                 | 1            | 92.4            |
| <b>الإجمالي</b>                         | <b>153</b>   | <b>11,744.3</b> |

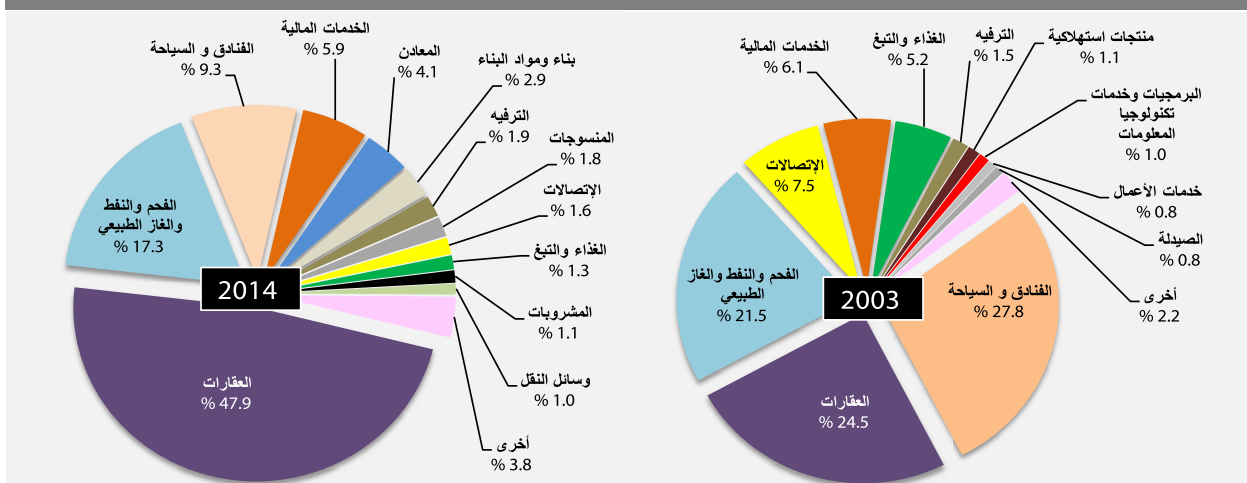
جدول رقم 35-ب: الاستثمارات البينية للدول العربية حسب التوزيع القطاعي لعام 2003

| القطاعات                             | عدد المشاريع | التكلفة     |
|--------------------------------------|--------------|-------------|
| الخدمات المالية                      | 18           | 247.2       |
| الاتصالات                            | 9            | 303.8       |
| الغذاء والتبغ                        | 6            | 210.1       |
| خدمات الأعمال                        | 6            | 31.9        |
| البرمجيات وخدمات تكنولوجيا المعلومات | 5            | 39.7        |
| الفنادق و السياحة                    | 5            | 1,119.6     |
| منتجات استهلاكية                     | 4            | 45.3        |
| العقارات                             | 3            | 989.8       |
| الآلات الصناعية والمعدات وأدوات      | 2            | 5.8         |
| المواد الكيميائية                    | 2            | 19.4        |
| الفحم والنفط والغاز الطبيعي          | 2            | 868.2       |
| السيراميك والزجاج                    | 1            | 15.0        |
| مكونات الكترونية                     | 1            | 2.9         |
| الرعاية الصحية                       | 1            | 25.7        |
| الترفيه                              | 1            | 60.0        |
| الصيدلة                              | 1            | 31.1        |
| المشروبات                            | 1            | 9.0         |
| وسائل النقل                          | 1            | 9.5         |
| <b>الإجمالي</b>                      | <b>69</b>    | <b>4034</b> |

شكل رقم 58-ب: توزيع الاستثمارات البينية العربية (عدد المشروعات) حسب القطاعات الواردة إليها



شكل رقم 58-ج: توزيع الاستثمارات البينية العربية (تكلفة المشروعات) حسب القطاعات الواردة إليها



### 3- الأداء الفعلي ومؤشر الأداء

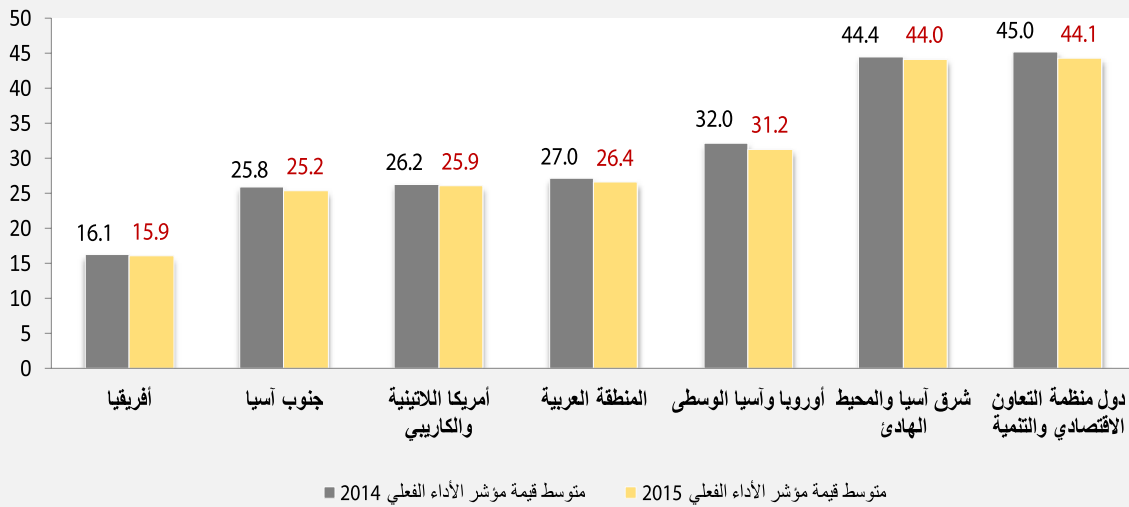
بعد تنميط المكونات الفرعية لمؤشر الأداء تمت عملية التجميع بناء على الأوزان الترجيحية المعلنة سابقا باعتماد طريقة التجميع الهندسي لتفادي مبدأ التعويض الضمني الكامل بين المكونات الثلاثة، باعتبار الفوارق في أوزانها الفرعية وفقاً لأهميتها المفترضة في تكوين مؤشر الأداء المركب.

يوضح الشكل رقم 59 أن الدول العربية قد حلت في المرتبة الرابعة بـ 26.4 نقطة مقارنة بالمجموعات الجغرافية الأخرى حسب نتائج مؤشر الأداء الفعلي في مجال استقطاب الاستثمارات الأجنبية لعام 2015، في حين تصدرت دول مجموعة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ترتيب المجموعات بقيمة 44.1 نقطة تليها مجموعة شرق آسيا والمحيط الهادي بفارق 0.1 نقطة فقط ثم مجموعة أوروبا وآسيا الوسطى بقيمة 31.2 نقطة. كما يوضح الشكل أيضاً أن كل المجموعات الجغرافية سجلت تراجعاً طفيفاً في أدائها مقارنة بسنة 2014، بلغ 2.2% للدول العربية.

لقياس الأداء الفعلي للدول في مجال جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة تم التركيز على ثلاثة متغيرات وهي:

- لوغاريتم متوسط رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر خلال السنوات الثلاث الأخيرة: اللجوء إلى متوسط قيمة المتغير يقلل من آثار التقلبات في البيانات الناجمة عن الصدمات (الإيجابية أو السلبية) التي قد تبعد مؤقتاً بعض المتغيرات عن مستواها العادي، أما تحويل متوسط القيمة باستعمال اللوغاريتم فيمكن من الحد من تباين نطاق قيم البيانات المتعلقة بالأرصدة. ومراعاة لأهمية هذا المتغير في رصد الأداء الفعلي أعطي له وزن ترجيحي يساوي 80%.
- متوسط حجم صفقات الاندماج والتملك كبائع ومشتري خلال السنوات الثلاث الأخيرة بوزن ترجيحي 10%.
- متوسط عدد المشاريع المصنفة ضمن الاستثمار الأجنبي المباشر التأسيسي (الذي يعني إنشاء مرافق إنتاجية جديدة) في البلد المضيف خلال السنوات الثلاث الأخيرة بوزن ترجيحي 10%.

الشكل رقم 59: متوسط قيمة مؤشر الأداء حسب المجموعات الجغرافية للعامين 2014 و 2015

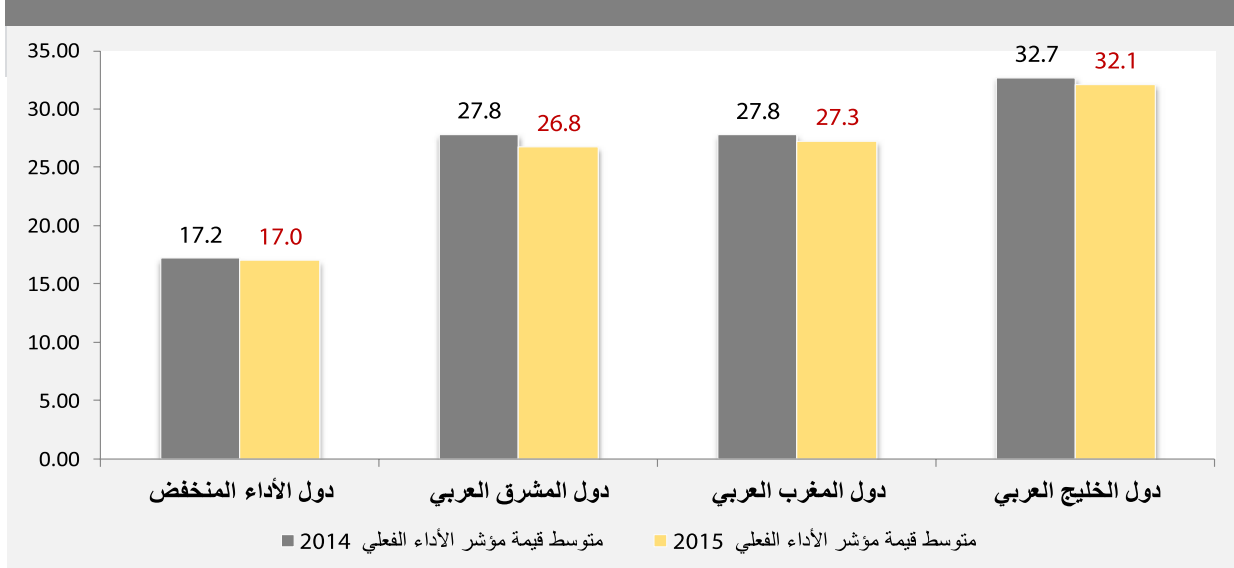


مجموعات الدول العربية في مؤشر الأداء الفعلي بمتوسط 32.1 نقطة (الشكل رقم 60) عام 2015 وذلك على الرغم من تباين الأداء داخل المجموعة حيث احتلت الإمارات صدارة الترتيب ضمن مجموعة الدول العربية ثم السعودية في المرتبة الثانية عربيا في حين تأتي قطر في المرتبة (6) والبحرين في المرتبة (9) وسلطنة عمان في المرتبة (10) والكويت في المرتبة (11) على مستوى 16 دولة عربية. وعلى غرار مؤشر الأداء الخاص بالمنطقة العربية ككل، سجلت المجموعات العربية الفرعية تراجعا طفيفا في أدائها تراوح بين 1% بالنسبة لدول المغرب العربي و 2.3% بالنسبة لدول الأداء المنخفض.

وعند الرجوع إلى ترتيب دول العالم حسب قيمة مؤشر الأداء الفعلي يتبين أن دولتين عربيتين استطاعتا التمتع في الثلث الأعلى لترتيب الدول عام 2015، هما الإمارات (في المرتبة 11 عالميا) والسعودية (في المرتبة 32 عالميا)، وثمانى دول عربية جاء ترتيبها من ضمن الثلث الثاني (بين المراتب من 46 إلى 65).

هذا وعند التركيز على الأداء الفعلي لدول المنطقة العربية مقسمة حسب المجموعات الجغرافية المعتمدة في التقرير، وتأكيدا لما تم إبرازه من تفوق لمجموعة دول مجلس التعاون الخليجي من حيث قيمة مؤشر ضمان للجاذبية أي مؤشر الأداء المتوقع أو المحتمل، تتصدر هذه المجموعة كذلك

الشكل رقم 60: متوسط قيمة مؤشر الأداء الفعلي للمجموعات العربية ولعامي 2014 و 2015



#### 4 - جاذبية الدول العربية ضمن تصنيف مراحل التنمية الاقتصادية

من الطبيعي أن تختلف قدرة الدول على توفير وتطوير إمكانات جذب الاستثمار بحسب مرحلة النمو التي تقع فيها، فما هو ممكن على سبيل المثال للدول النامية قد لا يكون ممكناً للدول المتقدمة والعكس، ولذا على صانعي السياسات الخاصة بالاستثمار الأجنبي المباشر على النطاق الوطني أن يأخذوا بعين الاعتبار مرحلة النمو التي تمر بها الدولة.

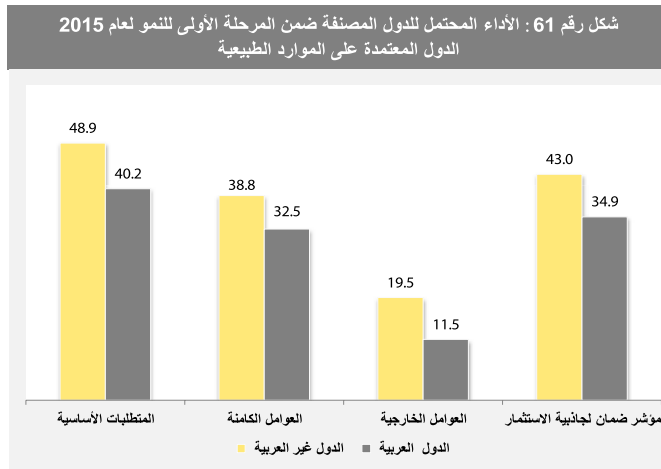
ومثال على ذلك أنه كلما ارتقت الدول وتطورت بمؤشرات التنمية المختلفة تختلف بالتبعية العناصر التي من المفترض أن تركز عليها في تعزيز جاذبيتها للاستثمار فالدول في مرحلة التنمية الاقتصادية الأولى المعتمدة على استغلال وفرة الأيدي العاملة الرخيصة و/أو الموارد الطبيعية تتنافس في ما بينها لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية على أساس كلفة العمالة وتوافر الموارد الطبيعية لإنتاج سلع وخدمات عادة ما تكون عادية أو محدودة التعقيد، ولكن تلك الدول إذا ما تطورت بمؤشرات التنمية المختلفة وزاد متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي وارتفعت دخول الأفراد وتغير الهيكل الاقتصادي ففي هذا الحال ستزداد حاجة تلك الدول حتى تظل جاذبة للاستثمار أن تعمل على رفع إنتاجية عناصر الإنتاج المختلفة فيها لتبقى قادرة على تبرير دفع عوائد مرتفعة لتلك العناصر المشتركة في العملية الإنتاجية وتظل جاذبة للاستثمار، وذلك عبر وسائل أخرى منها التعليم والتدريب والتكنولوجيا وهكذا في كل مرحلة.

وفي هذا السياق تم تقسيم الدول المدرجة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار إلى ثلاث مجموعات حسب مراحل النمو وذلك وفق نفس المعايير التي اعتمدها تقرير التنافسية العالمي الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي، وذلك بعد ضم كل مرحلة الانتقالية ضمن المرحلة المتقدمة التي تليها، مثلما يوضحه الجدول رقم 36.

| جدول رقم 36: تعريف مراحل النمو                                               |                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| المرحلة الأولى:<br>الدول المعتمدة على الموارد الطبيعية                       | المرحلة الثانية:<br>الدول المعتمدة على الكفاءة والفاعلية | المرحلة الثالثة:<br>الدول المعتمدة على المعرفة والابتكار |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| أقل من 2000 أو حصة الصادرات من السلع المعدنية في إجمالي الصادرات تزيد عن 70% | بين 2000 و 8999                                          | أعلى من 9000                                             | مستويات نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (دولار أمريكي)<br>وزن مجموعة المتطلبات الأساسية في المؤشر العام للجاذبية<br>وزن مجموعة العوامل الكامنة في المؤشر العام للجاذبية<br>وزن مجموعة العوامل التكتلات والتميز والتطوير في المؤشر العام للجاذبية |
| 60%                                                                          | 40%                                                      | 20%                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 35%                                                                          | 50%                                                      | 50%                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5%                                                                           | 10%                                                      | 30%                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                       |

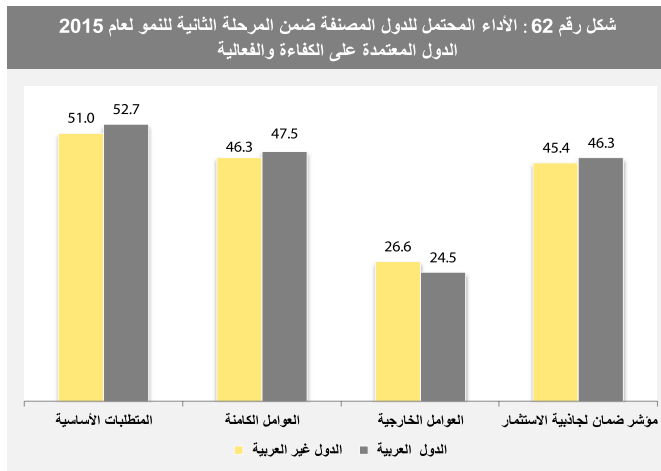
| جدول رقم 37: توزيع الدول حسب مراحل النمو               |                                                          |                                                          |                |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|
| المرحلة الأولى:<br>الدول المعتمدة على الموارد الطبيعية | المرحلة الثانية:<br>الدول المعتمدة على الكفاءة والفاعلية | المرحلة الثالثة:<br>الدول المعتمدة على المعرفة والابتكار |                |
| السنگال                                                | الأكوادور                                                | استونيا                                                  | جمهورية التشيك |
| السودان                                                | الأردن                                                   | الإمارات                                                 | روسيا          |
| الكاميرون                                              | الجزائر                                                  | الأرجنتين                                                | سلطنة عمان     |
| الهند                                                  | الدومينيكان                                              | البحرين                                                  | سلوفاكيا       |
| اليمن                                                  | السعودية                                                 | البرازيل                                                 | سلوفينيا       |
| أثيوبيا                                                | الصين                                                    | البرتغال                                                 | سنغافورة       |
| أفريقيا الوسطى                                         | العراق                                                   | الدنمارك                                                 | سويسرا         |
| أو غندا                                                | الغابون                                                  | السويد                                                   | فرنسا          |
| باكستان                                                | الفلبين                                                  | المكسيك                                                  | فنلندا         |
| بنين                                                   | الكويت                                                   | المملكة المتحدة                                          | قبرص           |
| بوركينافاسو                                            | المغرب                                                   | النرويج                                                  | كازاخستان      |
| تشاد                                                   | إيران                                                    | النمسا                                                   | كندا           |
| تنزانيا                                                | أذربيجان                                                 | الولايات المتحدة                                         | كوريا          |
| توغو                                                   | أندونيسيا                                                | اليابان                                                  | لاتفيا         |
| ساحل العاج                                             | أنغولا                                                   | اليونان                                                  | لبنان          |
| غانا                                                   | أوكرانيا                                                 | إسبانيا                                                  | ليتوانيا       |
| فيتنام                                                 | باراغواي                                                 | إسرائيل                                                  | مالطا          |
| كمبوديا                                                | بلغاريا                                                  | إيطاليا                                                  | ماليزيا        |
| كينيا                                                  | بنما                                                     | أستراليا                                                 | نيوزيلندا      |
| مالي                                                   | بوتسوانا                                                 | ألمانيا                                                  | هنغاريا        |
| مدغشقر                                                 | بوليفيا                                                  | أوروغواي                                                 | هولندا         |
| موريتانيا                                              | بيرو                                                     | أيرلندا                                                  | هونغ كونغ      |
| موزمبيق                                                | تايلاند                                                  | بلجيكا                                                   |                |
| نيبال                                                  | تونس                                                     | بولندا                                                   |                |
| نيجيريا                                                | جنوب أفريقيا                                             | تركيا                                                    |                |
| نيكاراغوا                                              | رومانيا                                                  | تشيلي                                                    |                |

وتتضمن المرحلة الأولى الدول المعتمدة على الموارد الطبيعية والمرحلة الثانية وتضم الدول المعتمدة على الكفاءة والفعالية والمرحلة الثالثة وتضم الدول المعتمدة على المعرفة والابتكار وفقاً للتقسيم المبين في الجدول رقم 37 والموضح كما يلي:



1. الدول المصنفة ضمن مجموعة الاقتصادات القائمة على الموارد الطبيعية وهي كل من السودان واليمن وموريتانيا؛ والمفترض أن تولي هذه الدول اهتماماً وأولوية لتحسين مؤشرات محاور الجذب التي تندرج ضمن مجموعة المتطلبات الأساسية أو المسبقة وهي: الاستقرار الاقتصادي الكلي، الوساطة المالية والقدرات التمويلية، الحوكمة والإدارة العامة والبيئة المؤسسية والاجتماعية، وبيئة أداء الأعمال. ويوضح الشكل رقم 61 أن الأداء المتوسط للدول العربية في هذه المرحلة من النمو على مستوى المؤشر الفرعي لمجموعة المتطلبات الأساسية (40.2 نقطة) أقل بـ 21.6% من متوسط أداء الدول الأخرى ضمن نفس التصنيف والذي بلغ (48.9 نقطة)، الأمر الذي يعكس أداء سلبياً وعبئاً ذا مغزى على إمكانيات تلك الدول على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر.

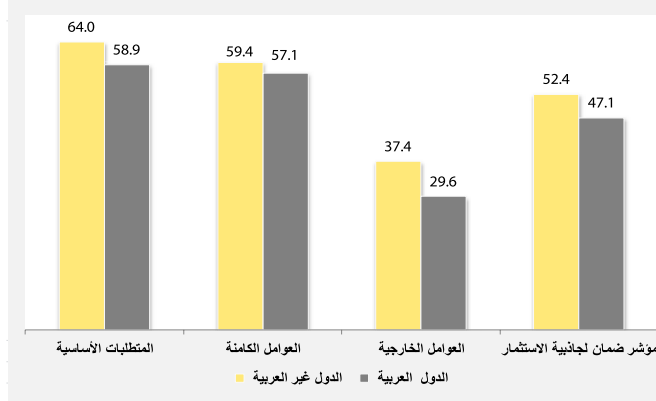
من متوسط أداء الدول الأخرى ضمن نفس التصنيف والذي بلغ (48.9 نقطة)، الأمر الذي يعكس أداء سلبياً وعبئاً ذا مغزى على إمكانيات تلك الدول على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر.



2. مجموعة الدول المصنفة ضمن مجموعة الاقتصادات القائمة على الكفاءة والفعالية، وتتضمن 9 دول عربية هي الأردن والجزائر والسعودية والعراق والكويت والمغرب وتونس وقطر ومصر. وعلى عكس ما تم رصده في المجموعة الأولى، فإن الأداء المتوسط للدول العربية في هذه المرحلة من النمو على مستوى كل المؤشرات الفرعية بما في ذلك العوامل الخارجية (عوامل اقتصاديات التكتل والتميز) أعلى من متوسط أداء الدول الأخرى ضمن نفس التصنيف (شكل رقم 62). ويجدر الإشارة إلى أن أغلبية الدول العربية ضمن هذه المجموعة تتمتع بوفرة في الموارد (النفط والغاز).

ورغم هذا التحسن فعلى تلك الدول مواصلة تحسين مستوى جاذبيتها مقارنة بالدول المنافسة اعتماداً بشكل رئيسي على العوامل الكامنة التي تحددها بشكل رئيسي الشركات المتعددة الجنسيات وتتضمن: حجم السوق وفرص وسهولة النفاذ إليه، نوعية الموارد البشرية المتوافرة بالتزامن مع الاستفادة من الموارد الطبيعية، العناصر المباشرة وغير المباشرة المحددة للتكلفة والمحفزة للاستثمار، والبنى التحتية والنجاعة اللوجستية بما يؤدي إلى رفع الإنتاجية واستحداث وتبني طرق إنتاج أكثر كفاءة وفعالية والارتقاء بنوعية السلع والخدمات للتمكن من مواكبة ارتفاع الدخل ومتطلبات الجودة. وذلك مع بقاء الأهمية النسبية لمحاور مجموعة المتطلبات الأساسية عند التطرق لضجوة جاذبية الاستثمار القائمة مع الدول المنافسة.

شكل رقم 63: الأداء المحتمل للدول المصنفة ضمن المرحلة الثالثة للنمو لعام 2015  
الدول المعتمدة على المعرفة والابتكار



3. المجموعة الثالثة والأخيرة وتضم الاقتصادات التي بلغت مرحلة الاعتماد على التطوير والابتكار والتي تحدد مقومات المنافسة في ما بينها على استقطاب التدفقات الرأسمالية الأجنبية وفق القدرة على تقديم سلع وخدمات مبتكرة وفريدة من نوعها. يستوجب على دول هذه المجموعة الاعتماد على أحدث وسائل الإنتاج وأكثرها تطوراً وتعقيداً وعلى القدرة على الاستفادة من العوامل الخارجية الإيجابية المتوافرة في البيئة التي يقام فيها الاستثمار، وبالتالي تزداد الأهمية النسبية لمحور مجموعة عوامل اقتصاديات التكتل وعوامل التميز والتقدم التكنولوجي في جذب الاستثمار

الأجنبي. تتضمن هذه المجموعة 5 دول عربية هي البحرين والإمارات والبحرين وسلطنة عمان ولبنان، ويوضح الشكل رقم 63 أداء هذه الدول مقارنة ببقية دول المجموعة ومعظمها دول منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية. كما يوضح نفس الشكل أهمية الفجوة القائمة على مستوى محور عوامل التميز والتقدم التكنولوجي والتي بلغت 26.4 %، تليها فجوة عوامل المتطلبات الأساسية بنسبة 8.7%. وفي هذا السياق على دول المجموعة الاعتماد على أحدث وسائل الإنتاج وأكثرها تطوراً وتعقيداً وعلى القدرة على الاستفادة من العوامل الخارجية الإيجابية المتوافرة في البيئة التي يقام فيها الاستثمار.

المؤسسة العربية لضمان  
الاستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



## ملاحظات ختامية وتوصيات



## ملاحظات ختامية وتوصيات

استناداً لسلسلة تقارير مناخ الاستثمار ولتقارير المؤسسات الدولية المتعلقة بالتدفقات الرأسمالية بات من الواضح أن المنطقة العربية تواجه منذ فترة العديد من التحديات التي تعوق قدرتها على جذب التدفقات الرأسمالية عموماً والاستثمارات الأجنبية المباشرة على وجه الخصوص، ولا سيما بعد الأحداث التي شهدتها منذ نهاية عام 2010. ورغم تذبذب أداء المنطقة في مجال جذب الاستثمار خلال السنوات القليلة الماضية ما بين الصعود والهبوط إلا أن متوسط حصة الدول العربية من الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد خلال الفترة 2000-2014 لم يتجاوز 3.6%، وسجلت التدفقات الواردة إلى المنطقة تراجعاً من 47.5 مليار دولار عام 2013 إلى 44 مليار دولار عام 2014، فضلاً عن أن حصة المنطقة من إجمالي أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في العالم بنهاية عام 2014، والمقدرة بنحو 26 تريليون دولار، لم تزد على 4% وبقيمة إجمالية قدرها 789 مليار دولار.

إضافة إلى تدني وتذبذب حصة الدول العربية من إجمالي تدفقات الاستثمارات المباشرة في العالم، تتسم الاستثمارات الواردة لدول المنطقة بالتركز في عدد محدود من الدول، فقد استحوذت دولتان عربيتان (السعودية والإمارات) وحدهما على 42% من أرصدة الاستثمارات الأجنبية الواردة إلى المنطقة، وبإضافة مصر ولبنان والمغرب ترتفع الحصة إلى 67%، مما يعني أن حصة مجموعة 17 دولة عربية تبلغ 261 مليار دولار أي 1% فقط من أرصدة الاستثمارات العالمية، وهي حصة تضع المجموعة إذا ما اعتبرناها دولة واحدة في المرتبة الـ 20 عالمياً بعد 19 دولة منها 4 دول نامية ومتحولة.

وتكمن الأهمية القصوى لضرورة التحرك لتعزيز جاذبية الاقتصادات العربية للاستثمارات الأجنبية لكون جميع دول المنطقة سواء الغنية منها أم الأقل دخلاً في حاجة ماسة لتلك الاستثمارات لمواجهة تحديات النمو الاقتصادي وتوفير فرص العمل وتحقيق التنمية الشاملة بشكل عام من خلال الاندماج المفيد في الأسواق العالمية ونقل وتوطين التكنولوجيات وسبل الإدارة والتسويق الحديثة.

وفي هذا السياق يهدف التقرير عبر مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار إلى التشخيص الدقيق لمكامن قوة وضعف جاذبية الاقتصادات عموماً والعربية على وجه الخصوص للاستثمار الخارجي من أجل توفير قاعدة معرفية دقيقة وشاملة تقود إلى اقتراح حلول عملية وفعالة قادرة على استغلال أمثل لعناصر القوة ومعالجة كافية لعناصر الضعف، وقد خلص التقرير إلى مجموعة من الاستنتاجات والتوصيات، المطلوبة من الدول العربية إبرازها ما يلي:

- بناء قواعد بيانات ومعلومات دقيقة وحديثة وشاملة عن البيئة الاستثمارية بشكل عام والاستثمارات الأجنبية بشكل خاص ورصد مستوى التدفقات والأرصدة وتطورها وتوزيعها بحسب الدول الواردة منها والشركات المستثمرة والقطاعات الناشطة فيها، وذلك وفق منهجية محكمة ومتكاملة تراعي المعايير العالمية، وتضمن إمكانية تقييم العوائد من الإجراءات والسياسات المتبعة وكذلك أثر تلك الاستثمارات على الأداء التنموي داخل الدولة المستضيفة.
- دمج سياسات الاستثمار في استراتيجية التنمية واعتماد منهج التخطيط القطري الشامل لجذب الاستثمارات الأجنبية وفق مفهوم متكامل يقوم على الترويج الشامل للبلد كموقع جاذب للاستثمار والتجارة والسياحة والأعمال ويشترك في وضعه وتنفيذه كل الجهات المعنية ولا سيما جهات التخطيط والعلاقات الخارجية وإنجاز المعاملات والتشريع والبنى التحتية والمرافق وكل ما يتصل ببيئة أداء الأعمال إلى جانب هيئات تشجيع الاستثمار، والأهم هو ضمان التطوير المتواصل لبيئة ومناخ الاستثمار على أسس تراعي المتابعة الدقيقة والاستجابة السريعة للمستجدات الخارجية ولا سيما ما يقوم به المنافسون في المنطقة والعالم.

- قيام كل دولة عربية بتشكيل لجنة من الجهات المعنية لتحديد مكامن قوتها وضعفها على صعيد جاذبيتها للاستثمار في ضوء المنافسة الإقليمية والدولية والعمل على تحسين مركزها العالمي في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار الصادر عن المؤسسة والمؤشرات الدولية الأخرى ذات الصلة وذلك بإجراءات متنوعة تشمل جميع المتغيرات الـ 58

التي يرصدها التقرير وذلك لتعزيز الإيجابيات وإزالة المعوقات والتحديات، وذلك مع مراعاة كل دولة لموقعها ضمن مراحل التنمية.

- صياغة استراتيجيات وسياسات وبرامج استثمارية أكثر تحديدا وفعالية في تحقيق الوصول إلى الجهات المستهدفة بالترويج والاستقطاب وخصوصا الشركات متعددة الجنسية والمستثمرين الأجانب الذين لديهم قدرة كامنة للتأثير بقوة في الاقتصاد الوطني بشكل فعال، وكذلك قيام الاستثمار الأجنبي بدور واضح وفعال في تنفيذ خطط واستراتيجيات النمو والتنمية المستدامة التي تعتمد عليها الحكومات في مختلف المجالات، مع ضرورة تقييم مردود تلك السياسات لمواصلة تعديلها وتطويرها في المستقبل ولتعزيز البعد الإنمائي لاتفاقات الاستثمار الدولية.

- ضمان تأهيل وتطوير عناصر الإنتاج الرئيسية لجذب الاستثمارات وأهمها ما يلي:

- إنشاء وتوسعة المدن الصناعية والتكنولوجية والمناطق الحرة وتوفير الأراضي المرفقة اللازمة لإنشاء المشروعات وضمان توصيل الخدمات المتنوعة لها وربطها بوسائل الاتصال والنقل المتنوعة.

- إعادة تخطيط وهيكل الموارد البشرية وتعزيز إنتاجيتها ومهارتها من خلال إعادة هيكلة النظام التعليمي والتدريبي بالتركيز على الكفاءة والتعليم الفني وتنمية القدرات البحثية والإبداع وكسب المهارات، وذلك لمواجهة تحديات توافر العمالة المدربة وتدني الإنتاجية.

- تطوير البحث العلمي ومواكبة المستجدات التكنولوجية والابتكارات العالمية وربطها بالإنتاج المحلي في مختلف المجالات.

- تسهيل وتيسير إجراءات تمويل المشروعات من البنوك وأسواق المال المحلية أو عبر مؤسسات التمويل الخاصة والدولية في العالم.

- دعم وتأهيل أجيال جديدة من صغار المستثمرين وتشجيعهم بالتدريب والتأهيل على التوسع والدخول في شركات محلية ودولية استثمارية في مختلف المجالات.

- تعظيم عوائد الاستثمارات الأجنبية المباشرة على الاقتصادات والمجتمعات العربية وقياس تأثيراتها في مؤشرات القيمة المضافة والتصدير والتشغيل والرواتب والأجور والإيرادات الضريبية وتكوين رأس المال الثابت والبحث العلمي والتطوير ووضع معايير لمنح الأولوية للمشروعات ذات الأثر الإيجابي على التنمية وعلى استدامتها.

- قيام الحكومات وبشكل دوري بمراجعة جاذبية بلدانها الاستثمارية مع التركيز على محاور الكفاءة الاقتصادية العامة والقدرة التنافسية للبلد، ومعايير الجودة والإنتاجية والتجديد والابتكار، وانفتاح الاقتصاد وحرية الأسواق، وجودة وكفاءة الخدمات الحكومية بأنواعها ومدى فاعلية القوانين واحترامها، والالتزام بالمعايير الرفيعة للحكومة العامة تضمن اتخاذ إجراءات متوقعة وفعالة وشفافة للمستثمرين.

المؤسسة العربية لضمان  
الاستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



الجزء الثالث: الملامح القطرية

## المملكة الأردنية الهاشمية : الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                                 |                            |
|---------------------------------|----------------------------|
| 6.8                             | عدد السكان (مليون نسمة)    |
| 89,342                          | المساحة (كم <sup>2</sup> ) |
| 26                              | طول الساحل (كم)            |
| الفوسفات والبوتاس والصخر الزيتي | المصادر الطبيعية           |



### أولا - الاستثمارات الواردة :

نجحت الأردن في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 1760 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 4 % من الإجمالي العربي لنفس العام. كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الأردن بنهاية عام 2014 نحو 28.7 مليار دولار تمثل 3.6 % من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط الأردن على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة ( greenfield ) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في الأردن 307 مشروعات يتم تنفيذها من قبل 245 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 43.5 مليار دولار وتوظف نحو 65 ألف عامل.
- حلت الإمارات وروسيا والولايات المتحدة والسعودية والبحرين والهند ومصر والكويت وكوريا الجنوبية وإستونيا على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في الأردن حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الإمارات وروسيا والولايات المتحدة نحو 66% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى الأردن في قطاعي العقار بنسبة 40.7% والنفط والغاز بنسبة 29.6% ثم المواد الكيماوية بنسبة 9.1%.
- تصدرت شركة المعبر الدولية قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في الأردن حيث تنفذ 3 مشروعات ضخمة بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 11 مليار دولار.

### ثانيا - الاستثمارات الصادرة :

تمكنت الأردن في عام 2014 من تصدير استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 83 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 0.2 % من الإجمالي العربي لنفس العام. كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من الأردن بنهاية عام 2014 نحو 608 ملايين دولار تمثل 0.2 % من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

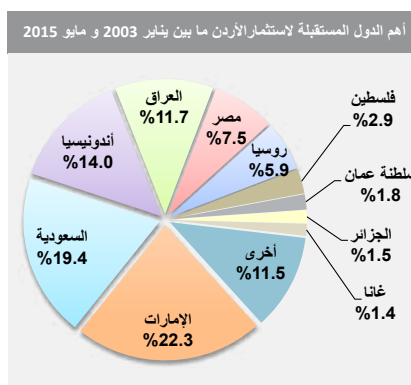
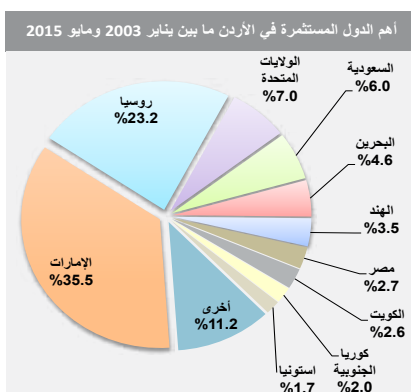
أما فيما يتعلق بنشاط الأردن الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 فيشير إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الأردنية في الخارج 108 مشروعات يتم تنفيذها من قبل الشركات الأردنية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 4.3 مليار دولار وتوظف نحو 14.6 ألف عامل.
- حلت الإمارات والسعودية وإندونيسيا والعراق ومصر وروسيا وفلسطين وسلطنة عمان والجزائر وغانا على التوالي في قائمة أهم الدول المستقبلة للاستثمارات الأردنية حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الإمارات والسعودية وإندونيسيا نحو 56% من الإجمالي.
- تصدرت شركة أملاك العاملة في مجال السياحة والفندقة قائمة أهم الشركات الأردنية المستثمرة في الخارج حيث تنفذ 4 مشروعات بتكلفة استثمارية تقديرية تبلغ 763 مليون دولار.

## الأردن: مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة



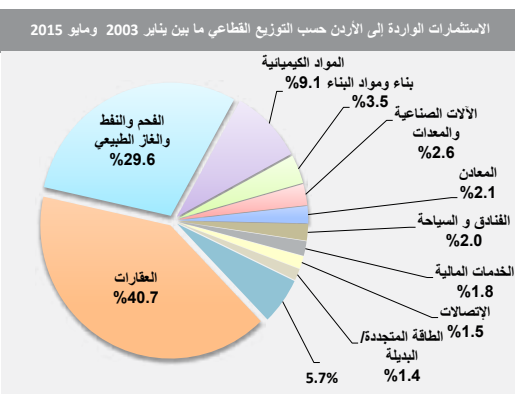
| الاستثمارات الصادرة من الأردن ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |             |                        |
|------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                    | الدولة المستقبلة | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                          | الإمارات         | 12          | 13            | 3,562       | 965                    |
| 2                                                          | السعودية         | 9           | 11            | 1,270       | 838                    |
| 3                                                          | أندونيسيا        | 1           | 3             | 1,202       | 602                    |
| 4                                                          | العراق           | 8           | 9             | 1,924       | 505                    |
| 5                                                          | مصر              | 6           | 14            | 1,797       | 323                    |
| 6                                                          | روسيا            | 2           | 2             | 1,209       | 255                    |
| 7                                                          | فلسطين           | 3           | 9             | 149         | 127                    |
| 8                                                          | سلطنة عمان       | 1           | 1             | 192         | 79                     |
| 9                                                          | الجزائر          | 3           | 4             | 562         | 67                     |
| 10                                                         | غانا             | 1           | 1             | 342         | 62                     |
| 11                                                         | الهند            | 3           | 4             | 334         | 60                     |
| 12                                                         | البحرين          | 4           | 5             | 256         | 56                     |
| 13                                                         | المملكة المتحدة  | 3           | 3             | 252         | 48                     |
| 14                                                         | البرتغال         | 1           | 1             | 151         | 45                     |
| 15                                                         | الكويت           | 2           | 2             | 275         | 39                     |
| 16                                                         | سوريا            | 3           | 3             | 53          | 36                     |
| 17                                                         | ماليزيا          | 1           | 1             | 49          | 33                     |
| 18                                                         | قبرص             | 2           | 2             | 205         | 28                     |
| 19                                                         | قطر              | 3           | 3             | 45          | 27                     |
| 20                                                         | المغرب           | 1           | 2             | 152         | 25                     |
| 21                                                         | بلجيكا           | 1           | 1             | 84          | 24                     |
| 22                                                         | ألمانيا          | 3           | 3             | 146         | 13                     |
| 23                                                         | إسرائيل          | 1           | 1             | 183         | 11                     |
| 24                                                         | أفغانستان        | 1           | 1             | 39          | 10                     |
| 25                                                         | جنوب أفريقيا     | 1           | 1             | 16          | 8                      |
| 26                                                         | نيجييريا         | 1           | 1             | 15          | 7                      |
| 27                                                         | تركيا            | 1           | 2             | 20          | 6                      |
| 28                                                         | مالطا            | 1           | 2             | 40          | 6                      |
| 29                                                         | السودان          | 1           | 1             | 14          | 6                      |
| 30                                                         | كازاخستان        | 1           | 1             | 18          | 5                      |
| 31                                                         | فرنسا            | 1           | 1             | 20          | 4                      |
| الإجمالي                                                   |                  |             | 108           | 14,576      | 4,318                  |



| الاستثمارات الواردة إلى الأردن ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |             |                        |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                     | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                           | الإمارات         | 39          | 59            | 22,490      | 15,447                 |
| 2                                                           | روسيا            | 5           | 5             | 1,535       | 10,093                 |
| 3                                                           | الولايات المتحدة | 48          | 53            | 7,815       | 3,022                  |
| 4                                                           | السعودية         | 9           | 16            | 3,103       | 2,603                  |
| 5                                                           | البحرين          | 7           | 12            | 4,614       | 1,987                  |
| 6                                                           | الهند            | 5           | 5             | 1,336       | 1,528                  |
| 7                                                           | مصر              | 5           | 9             | 3,131       | 1,178                  |
| 8                                                           | الكويت           | 18          | 25            | 4,847       | 1,121                  |
| 9                                                           | كوريا الجنوبية   | 6           | 10            | 733         | 865                    |
| 10                                                          | استونيا          | 1           | 1             | 116         | 750                    |
| 11                                                          | فرنسا            | 15          | 19            | 3,120       | 657                    |
| 12                                                          | الصين            | 6           | 6             | 1,737       | 637                    |
| 13                                                          | هولندا           | 3           | 3             | 416         | 601                    |
| 14                                                          | اليابان          | 2           | 2             | 342         | 520                    |
| 15                                                          | المملكة المتحدة  | 15          | 15            | 1,725       | 408                    |
| 16                                                          | قطر              | 3           | 3             | 2,540       | 359                    |
| 17                                                          | أستراليا         | 4           | 4             | 527         | 301                    |
| 18                                                          | إيطاليا          | 4           | 4             | 504         | 290                    |
| 19                                                          | إسبانيا          | 8           | 8             | 526         | 261                    |
| 20                                                          | سويسرا           | 5           | 5             | 589         | 150                    |
| 21                                                          | لبنان            | 6           | 11            | 722         | 146                    |
| 22                                                          | الدنمارك         | 3           | 3             | 257         | 142                    |
| 23                                                          | تركيا            | 5           | 5             | 737         | 107                    |
| 24                                                          | كندا             | 3           | 3             | 210         | 82                     |
| 25                                                          | سنغافورة         | 1           | 1             | 192         | 48                     |
| 26                                                          | النرويج          | 2           | 2             | 188         | 39                     |
| 27                                                          | ألمانيا          | 5           | 5             | 220         | 23                     |
| 28                                                          | البن             | 2           | 2             | 193         | 17                     |
| 29                                                          | العراق           | 1           | 1             | 61          | 16                     |
| 30                                                          | سلطنة عمان       | 1           | 1             | 212         | 13                     |
| أخرى                                                        |                  | 8           | 8             | 321         | 49                     |
| الإجمالي                                                    |                  | 245         | 307           | 65,059      | 43,459                 |

| أهم 10 شركات أردنية مستثمرة في الخارج ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                                    |               |             |                        |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                            | الشركة                                             | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                                  | Amlak Hotels & Tourism                             | 4             | 768         | 763                    |
| 2                                                                  | Jordan Phosphate Mines Company                     | 3             | 1,202       | 602                    |
| 3                                                                  | Arab Bank                                          | 16            | 609         | 212                    |
| 4                                                                  | Nuqul Group                                        | 5             | 402         | 198                    |
| 5                                                                  | United Iron & Steel Manufacturing (Manaseer Group) | 1             | 614         | 138                    |
| 6                                                                  | Jabbar Internet Group                              | 4             | 1,060       | 128                    |
| 7                                                                  | Sayegh                                             | 10            | 1,174       | 120                    |
| 8                                                                  | Housing Bank for Trade and Finance                 | 6             | 96          | 91                     |
| 9                                                                  | Hikma Pharmaceuticals                              | 4             | 678         | 90                     |
| 10                                                                 | Talal Abu-Ghazaleh Organization (TAGorg)           | 14            | 492         | 85                     |
| Other Companies                                                    |                                                    | 41            | 7,481       | 1,891                  |
| الإجمالي                                                           |                                                    | 108           | 14,576      | 4,318                  |

| أهم 10 شركات مستثمرة في الأردن ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                                |               |             |                        |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                     | الشركة                                         | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                           | Al Maabar International                        | 3             | 4,750       | 10,877                 |
| 2                                                           | Emaar Properties                               | 6             | 4,875       | 1,453                  |
| 3                                                           | Al Khaleej Development (Tameer)                | 3             | 3,142       | 802                    |
| 4                                                           | Gulf Finance House (GFH)                       | 3             | 1,001       | 645                    |
| 5                                                           | Zain (Mobile Telecommunications Company) (MTC) | 4             | 278         | 256                    |
| 6                                                           | Total Co.                                      | 4             | 1,105       | 155                    |
| 7                                                           | InterContinental Hotels Group (IHG)            | 3             | 509         | 145                    |
| 8                                                           | AP Moller - Maersk                             | 3             | 257         | 142                    |
| 9                                                           | Kuwait Projects (KIPCO)                        | 6             | 138         | 137                    |
| 10                                                          | Dubai Islamic Bank (DIB)                       | 7             | 112         | 106                    |
| Other Companies                                             |                                                | 265           | 48,892      | 28,741                 |
| الإجمالي                                                    |                                                | 307           | 65,059      | 43,459                 |



| الاستثمارات الواردة إلى الأردن حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                             |             |               |             |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                                         | نوع القطاع                  | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                                               | العقارات                    | 19          | 27            | 28,665      | 17,681                 |
| 2                                                                               | الفحم والنفط والغاز الطبيعي | 8           | 11            | 2,585       | 12,877                 |
| 3                                                                               | المواد الكيميائية           | 9           | 10            | 2,702       | 3,934                  |
| 4                                                                               | بناء مواد البناء            | 6           | 6             | 4,199       | 1,528                  |
| 5                                                                               | الآلات الصناعية والمعدات    | 5           | 5             | 3,566       | 1,128                  |
| 6                                                                               | المعادن                     | 5           | 5             | 1,436       | 910                    |
| 7                                                                               | الفنادق و السياحة           | 24          | 28            | 3,718       | 871                    |
| 8                                                                               | الخدمات المالية             | 21          | 47            | 808         | 771                    |
| 9                                                                               | الاتصالات                   | 15          | 17            | 994         | 668                    |
| 10                                                                              | الطاقة المتجددة/البديلة     | 4           | 4             | 174         | 617                    |
| أخرى                                                                            |                             | 135         | 147           | 16,212      | 2,473                  |
| الإجمالي                                                                        |                             | 251         | 307           | 65,059      | 43,459                 |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## الأردن: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



| 2014  | 2013  |
|-------|-------|
| 0.709 | 0.709 |

العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي:

العاصمة: عمان  
العملة: دينار أردني (JOD)

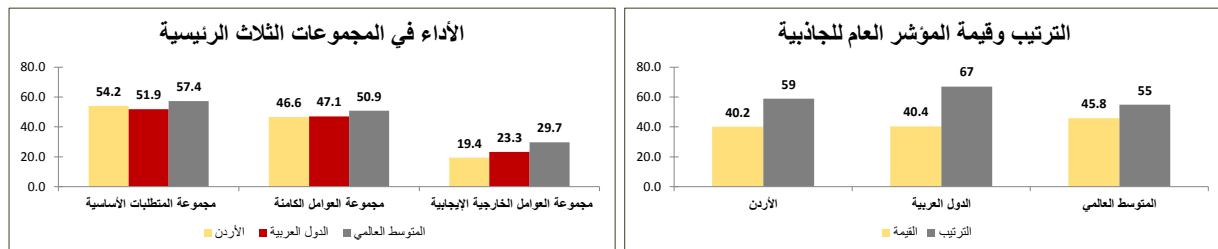
| 2016    | 2015    | 2014    | 2013    | الوحدة      | معلومات:                                  |
|---------|---------|---------|---------|-------------|-------------------------------------------|
| 40.9    | 38.1    | 35.8    | 33.6    | مليار دولار | الناتج المحلي الإجمالي                    |
| 4.5     | 3.8     | 3.1     | 2.8     | %           | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |
| 5,865.9 | 5,590.0 | 5,357.8 | 5,151.8 | دولار       | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |
| 2.5     | 1.2     | 2.9     | 4.8     | %           | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |
| 29.6    | 28.7    | 38.0    | 35.6    | %           | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |
| -2.7    | -2.9    | -2.5    | -3.5    | مليار دولار | ميزان الحساب الجاري                       |
| -6.6    | -7.6    | -7.0    | -10.3   | %           | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |
| 14.1    | 13.4    | 12.8    | 12.0    | مليار دولار | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |
| 21.7    | 21.8    | 22.7    | 22.2    | مليار دولار | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |
| 18.1    | 17.0    | 15.8    | 13.8    | مليار دولار | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |
| 10.0    | 9.3     | 8.3     | 7.5     | عدد الشهور  | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |
| 29.9    | 31.4    | 29.6    | 26.6    | %           | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |
| 7.0     | 6.8     | 6.7     | 6.5     | مليون نسمة  | عدد السكان                                |
| --      | --      | 11.9    | 12.6    | %           | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |

المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

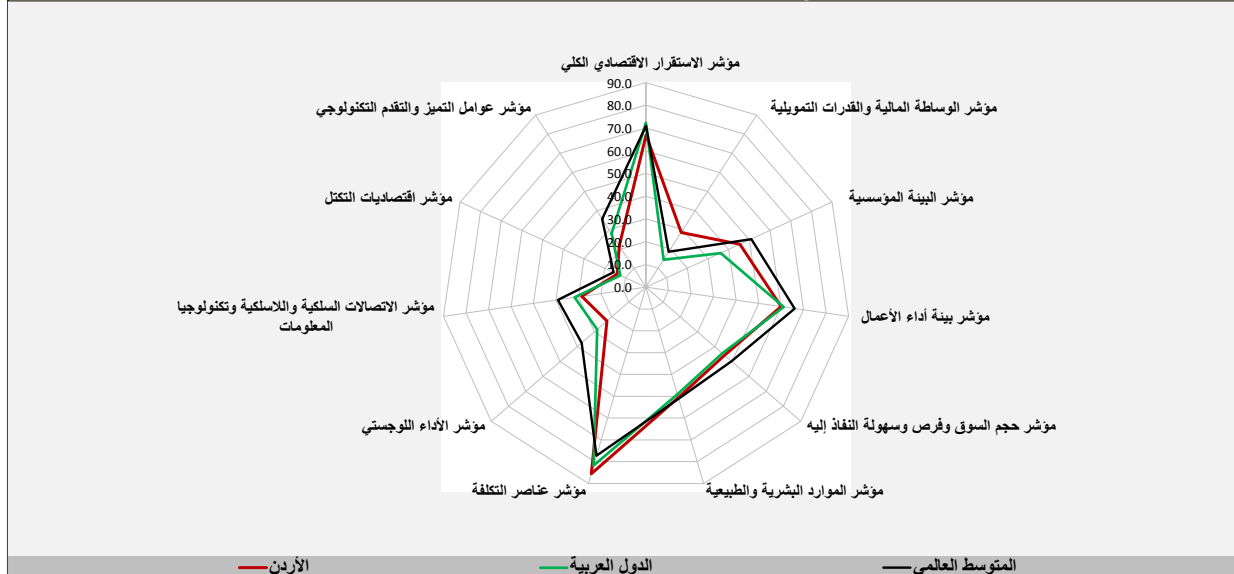
| 2014   | 2013   | 2012   | 2011   | الوحدة      | الاستثمار الأجنبي المباشر |
|--------|--------|--------|--------|-------------|---------------------------|
| 1,760  | 1,747  | 1,497  | 1,474  | مليون دولار | الواردة                   |
| 83     | 16     | 5      | 31     | مليون دولار | الصادرة                   |
| 28,734 | 26,734 | 24,869 | 23,372 | مليون دولار | الواردة                   |
| 608    | 525    | 509    | 504    | مليون دولار | الصادرة                   |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)

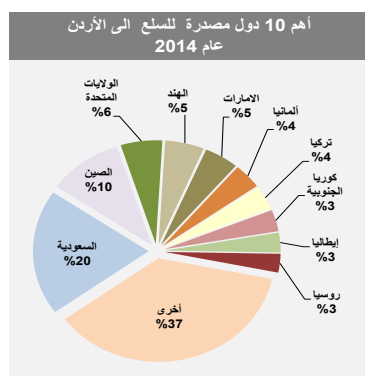
### الأداء في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار 2015



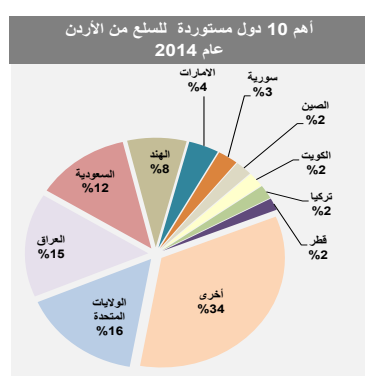
### الأداء في المؤشرات الفرعية ضمن مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



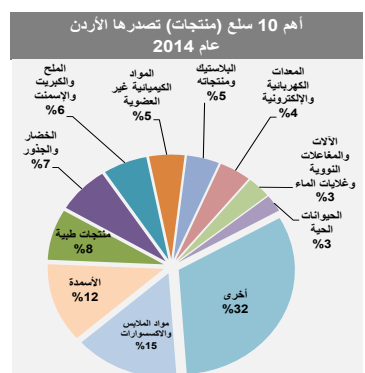
## الأردن: الصادرات والواردات السلعية



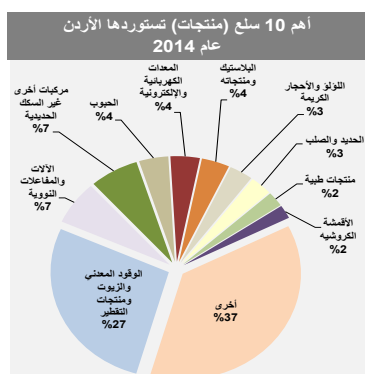
| أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى الأردن<br>عام 2014 |                  |                    |                   |
|-----------------------------------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| الترتيب                                       | الدولة المصدرة   | واردات الأردن      |                   |
|                                               |                  | القيمة (الف دولار) | % من حصة الواردات |
| 1                                             | السعودية         | 4,453,731          | 19.6              |
| 2                                             | الصين            | 2,392,062          | 10.5              |
| 3                                             | الولايات المتحدة | 1,319,844          | 5.8               |
| 4                                             | الهند            | 1,243,761          | 5.5               |
| 5                                             | الإمارات         | 1,092,609          | 4.8               |
| 6                                             | ألمانيا          | 897,314            | 3.9               |
| 7                                             | تركيا            | 849,224            | 3.7               |
| 8                                             | كوريا الجنوبية   | 763,368            | 3.4               |
| 9                                             | إيطاليا          | 697,393            | 3.1               |
| 10                                            | روسيا            | 663,542            | 2.9               |
|                                               | أخرى             | 8,367,406          | 36.1              |
|                                               | <b>الإجمالي</b>  | <b>22,740,254</b>  |                   |



| أهم 10 دول مستوردة للسلع من الأردن<br>عام 2014 |                  |                    |                   |
|------------------------------------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| الترتيب                                        | الدولة المستوردة | صادرات الأردن      |                   |
|                                                |                  | القيمة (الف دولار) | % من حصة الصادرات |
| 1                                              | الولايات المتحدة | 1,323,267          | 15.8              |
| 2                                              | العراق           | 1,284,319          | 15.3              |
| 3                                              | السعودية         | 1,039,254          | 12.4              |
| 4                                              | الهند            | 650,845            | 7.8               |
| 5                                              | الإمارات         | 332,069            | 4.0               |
| 6                                              | سورية            | 223,679            | 2.7               |
| 7                                              | الصين            | 186,340            | 2.2               |
| 8                                              | الكويت           | 179,502            | 2.1               |
| 9                                              | تركيا            | 170,530            | 2.0               |
| 10                                             | قطر              | 150,447            | 1.8               |
|                                                | أخرى             | 2,845,084          | 33.3              |
|                                                | <b>الإجمالي</b>  | <b>8,385,336</b>   |                   |



| أهم 10 سلع (منتجات) تصدّرها الأردن<br>عام 2014 |                                                                  |                    |                     |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| الترتيب                                        | السلع المصدرة                                                    | الصادرات           |                     |
|                                                |                                                                  | القيمة (الف دولار) | % حصة صادرات العالم |
| 1                                              | مواد الملايش والاكسسوارات                                        | 1,224,448          | 0.5                 |
| 2                                              | الأسمدة                                                          | 1,024,044          | 1.6                 |
| 3                                              | منتجات طبية                                                      | 658,330            | 0.1                 |
| 4                                              | الخضار الصالحة للأكل والجنود                                     | 607,576            | 0.9                 |
| 5                                              | الملح، الكبريت، أثريّة وأحجار، مواد التجصيص والجبر والأسمنت      | 513,932            | 1.1                 |
| 6                                              | المواد الكيميائية غير العضوية، مجمع المعادن الثمينة              | 412,171            | 0.3                 |
| 7                                              | البلاستيك ومنتجاته                                               | 379,511            | 0.1                 |
| 8                                              | المعادن الكهربائية والإلكترونية                                  | 371,431            | 0.0                 |
| 9                                              | المفاعلات النووية، المراجل والآلات والأجهزة الميكانيكية، أجزاؤها | 279,519            | 0.0                 |
| 10                                             | الحيوانات الحية                                                  | 218,922            | 0.9                 |
|                                                | أخرى                                                             | 2,695,445          | 2.3                 |
|                                                | <b>الإجمالي</b>                                                  | <b>8,385,329</b>   |                     |



| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها الأردن<br>عام 2014 |                                                                      |                    |                     |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| الترتيب                                         | السلع المستوردة                                                      | الواردات           |                     |
|                                                 |                                                                      | القيمة (الف دولار) | % حصة واردات العالم |
| 1                                               | وقود معنوي، زيوت معنوية ومنتجات تقطيرها، مواد الببتومين، شموع معنوية | 6,196,169          | 0.2                 |
| 2                                               | المفاعلات النووية، المراجل والآلات والأجهزة الميكانيكية، أجزاؤها     | 1,525,328          | 0.1                 |
| 3                                               | مركبات أخرى غير المسك الحديدية                                       | 1,524,746          | 0.1                 |
| 4                                               | الحبوب                                                               | 912,974            | 0.7                 |
| 5                                               | المعادن الكهربائية والإلكترونية                                      | 910,606            | 0.0                 |
| 6                                               | البلاستيك ومنتجاته                                                   | 871,859            | 0.1                 |
| 7                                               | لؤلؤ طبيعي أو مستنبت، أحجار كريمة أو شبه كريمة، معادن ثمينة          | 738,520            | 0.1                 |
| 8                                               | الحديد والصلب                                                        | 689,295            | 0.2                 |
| 9                                               | منتجات طبية                                                          | 514,446            | 0.1                 |
| 10                                              | الاقمشة الكروشيه                                                     | 469,380            | 1.6                 |
|                                                 | أخرى                                                                 | 8,386,933          | 9.9                 |
|                                                 | <b>الإجمالي</b>                                                      | <b>22,740,256</b>  |                     |

## الإمارات العربية المتحدة: الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                            |                         |
|----------------------------|-------------------------|
| عدد السكان (مليون نسمة)    | 9.6                     |
| المساحة (كم <sup>2</sup> ) | 83,600                  |
| طول الساحل (كم)            | 1,318                   |
| المصادر الطبيعية           | البتروول والغاز الطبيعي |



### أولاً - الاستثمارات الواردة:

نجحت الإمارات في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 10066 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الأونكتاد تمثل ما نسبته 22.9% من الإجمالي العربي لنفس العام. كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الإمارات بنهاية عام 2014 نحو 115.6 مليار دولار تمثل 14.6% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة. أما فيما يتعلق بنشاط الإمارات على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة (greenfield) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في الإمارات 3880 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل 3219 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 142.3 مليار دولار وتوظف نحو 352 ألف عامل.
- حلت الهند والولايات المتحدة والمملكة المتحدة وألمانيا واليابان والكويت وكوريا الجنوبية وفرنسا وأستراليا وسنغافورة على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في الإمارات حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الهند والولايات المتحدة والمملكة المتحدة نحو 40% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى الإمارات في قطاعي العقار بنسبة 22.7% والفنادق والسياحة 15.2% والنفط والغاز بنسبة 12.7% ثم الخدمات المالية بنسبة 6.3%.
- تصدرت مجموعة صبة قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في الإمارات حيث تنفذ 4 مشروعات ضخمة بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 5 مليارات دولار.

### ثانياً - الاستثمارات الصادرة:

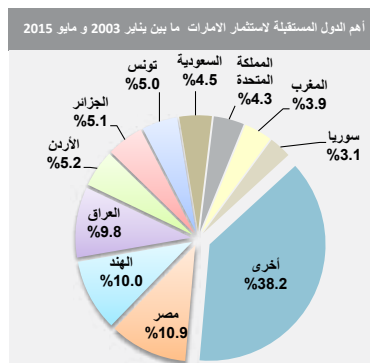
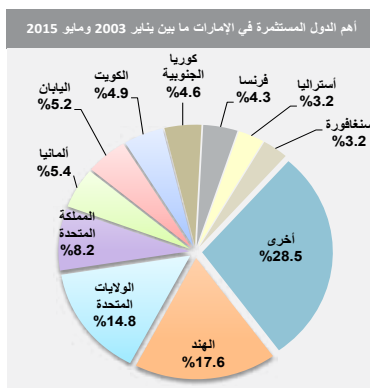
تمكنت الإمارات في عام 2014 من تصدير استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 3072 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الأونكتاد تمثل ما نسبته 9.2% من الإجمالي العربي لنفس العام. كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من الإمارات بنهاية عام 2014 نحو 66.3 مليار دولار تمثل 26.4% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة. أما فيما يتعلق بنشاط الإمارات الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 فيشير إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الإماراتية في الخارج 2456 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل الشركات الإماراتية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 297.4 مليار دولار وتوظف نحو 572.3 ألف عامل.
- حلت مصر والهند والعراق والأردن والجزائر وتونس والسعودية والمملكة المتحدة والمغرب وسوريا على التوالي في قائمة أهم الدول المستقبلة للاستثمارات الإماراتية حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة مصر والهند والعراق نحو 31% من الإجمالي.
- تصدرت شركة إعمار العاملة في مجال العقار قائمة أهم الشركات الإماراتية المستثمرة في الخارج حيث تنفذ 55 مشروعاً بتكلفة استثمارية تقديرية تبلغ 27 مليار دولار.

## الإمارات: مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة



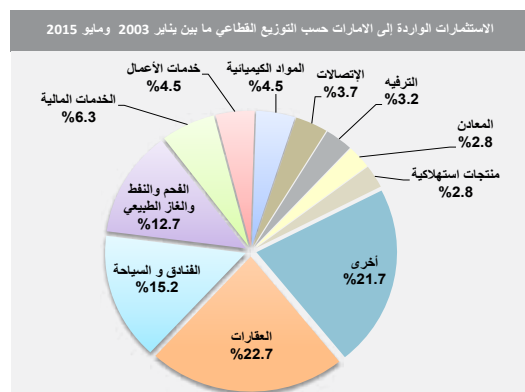
| الاستثمارات الصادرة من الإمارات ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |                |                        |
|--------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|----------------|------------------------|
| الترتيب                                                      | الدولة المستفيدة | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف    | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                            | مصر              | 64          | 99            | 44,827         | 32,378                 |
| 2                                                            | الهند            | 135         | 354           | 101,083        | 29,692                 |
| 3                                                            | العراق           | 33          | 48            | 17,445         | 29,135                 |
| 4                                                            | الأردن           | 39          | 59            | 22,490         | 15,447                 |
| 5                                                            | الجزائر          | 25          | 26            | 11,561         | 15,280                 |
| 6                                                            | تونس             | 14          | 16            | 4,295          | 14,839                 |
| 7                                                            | السعودية         | 135         | 201           | 32,140         | 13,489                 |
| 8                                                            | المملكة المتحدة  | 55          | 169           | 15,410         | 12,658                 |
| 9                                                            | المغرب           | 25          | 46            | 21,120         | 11,693                 |
| 10                                                           | سوريا            | 17          | 21            | 22,388         | 9,275                  |
| 11                                                           | الصين            | 42          | 66            | 18,484         | 9,074                  |
| 12                                                           | قطر              | 100         | 135           | 21,609         | 7,897                  |
| 13                                                           | أنتونيسيا        | 14          | 19            | 10,886         | 7,897                  |
| 14                                                           | لبنان            | 44          | 53            | 18,509         | 7,308                  |
| 15                                                           | باكستان          | 28          | 60            | 15,831         | 7,202                  |
| 16                                                           | البحرين          | 71          | 104           | 16,353         | 6,582                  |
| 17                                                           | الولايات المتحدة | 47          | 69            | 12,897         | 5,395                  |
| 18                                                           | تركيا            | 24          | 26            | 11,013         | 5,184                  |
| 19                                                           | سلطنة عمان       | 81          | 127           | 19,013         | 3,036                  |
| 20                                                           | نيجيريا          | 14          | 17            | 4,459          | 2,957                  |
| 21                                                           | أستراليا         | 15          | 33            | 4,303          | 2,754                  |
| 22                                                           | الكويت           | 57          | 79            | 10,027         | 2,620                  |
| 23                                                           | روسيا            | 14          | 18            | 7,851          | 2,204                  |
| 24                                                           | ماليزيا          | 25          | 34            | 8,837          | 2,068                  |
| 25                                                           | إسبانيا          | 14          | 22            | 3,594          | 1,943                  |
| 26                                                           | ألمانيا          | 17          | 26            | 4,358          | 1,930                  |
| 27                                                           | بيرو             | 1           | 2             | 3,836          | 1,850                  |
| 28                                                           | السفاح           | 5           | 7             | 4,814          | 1,743                  |
| 29                                                           | جيبوتي           | 4           | 4             | 2,545          | 1,695                  |
| 30                                                           | جورجيا           | 7           | 12            | 5,353          | 1,383                  |
|                                                              | أخرى             |             |               | 74,965         | 30,759                 |
|                                                              | <b>الإجمالي</b>  |             | <b>2,456</b>  | <b>572,296</b> | <b>297,365</b>         |



| الاستثمارات الواردة إلى الإمارات ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |              |               |                |                        |
|---------------------------------------------------------------|------------------|--------------|---------------|----------------|------------------------|
| الترتيب                                                       | الدولة المصدرة   | عدد الشركات  | عدد المشروعات | عدد الوظائف    | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                             | الهند            | 273          | 339           | 38,257         | 25,065                 |
| 2                                                             | الولايات المتحدة | 724          | 880           | 53,007         | 21,121                 |
| 3                                                             | المملكة المتحدة  | 551          | 644           | 31,998         | 11,720                 |
| 4                                                             | ألمانيا          | 193          | 243           | 23,172         | 7,691                  |
| 5                                                             | اليابان          | 95           | 106           | 8,222          | 7,373                  |
| 6                                                             | الكويت           | 44           | 62            | 21,138         | 7,039                  |
| 7                                                             | كوريا الجنوبية   | 30           | 41            | 14,137         | 6,480                  |
| 8                                                             | فرنسا            | 166          | 215           | 17,089         | 6,051                  |
| 9                                                             | أستراليا         | 62           | 68            | 10,261         | 4,602                  |
| 10                                                            | سنغافورة         | 38           | 47            | 10,400         | 4,545                  |
| 11                                                            | السعودية         | 55           | 61            | 14,491         | 4,293                  |
| 12                                                            | سويسرا           | 98           | 123           | 14,304         | 3,475                  |
| 13                                                            | هولندا           | 64           | 81            | 6,487          | 3,017                  |
| 14                                                            | كندا             | 56           | 69            | 7,450          | 2,796                  |
| 15                                                            | بلجيكا           | 27           | 33            | 3,097          | 2,521                  |
| 16                                                            | إيطاليا          | 84           | 100           | 9,703          | 2,425                  |
| 17                                                            | إسبانيا          | 80           | 85            | 5,455          | 2,068                  |
| 18                                                            | الصين            | 37           | 47            | 2,354          | 1,448                  |
| 19                                                            | باكستان          | 14           | 18            | 6,420          | 1,354                  |
| 20                                                            | البحرين          | 23           | 19            | 4,743          | 1,179                  |
| 21                                                            | لبنان            | 20           | 25            | 3,297          | 1,169                  |
| 22                                                            | هونغ كونغ        | 31           | 39            | 2,906          | 1,078                  |
| 23                                                            | قطر              | 19           | 24            | 4,330          | 983                    |
| 24                                                            | الأردن           | 12           | 13            | 3,562          | 965                    |
| 25                                                            | تايلاند          | 13           | 14            | 2,078          | 964                    |
| 26                                                            | مصر              | 16           | 22            | 2,007          | 937                    |
| 27                                                            | روسيا            | 28           | 32            | 3,155          | 883                    |
| 28                                                            | تركيا            | 18           | 22            | 1,791          | 810                    |
| 29                                                            | ماليزيا          | 26           | 28            | 3,858          | 782                    |
| 30                                                            | جزر البهاما      | 2            | 2             | 2,788          | 665                    |
|                                                               | أخرى             | 324          | 374           | 20,252         | 6,766                  |
|                                                               | <b>الإجمالي</b>  | <b>3,219</b> | <b>3,880</b>  | <b>352,209</b> | <b>142,262</b>         |

| أهم 10 شركات إماراتية مستثمرة في الخارج ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                                   |               |             |                        |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                              | الشركة                                            | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                                    | Emaar Properties                                  | 55            | 57,464      | 27,142                 |
| 2                                                                    | Dubai Holding                                     | 129           | 17,467      | 23,278                 |
| 3                                                                    | Al Maabar International                           | 5             | 10,750      | 21,627                 |
| 4                                                                    | Dubai World                                       | 76            | 49,356      | 15,414                 |
| 5                                                                    | DAMAC Holding                                     | 29            | 18,881      | 13,400                 |
| 6                                                                    | DP World                                          | 33            | 24,958      | 11,057                 |
| 7                                                                    | Dana Gas                                          | 11            | 1,967       | 9,655                  |
| 8                                                                    | International Petroleum Investment Company (IPIC) | 31            | 5,235       | 8,129                  |
| 9                                                                    | Al-Futtaim Group                                  | 39            | 17,674      | 8,102                  |
| 10                                                                   | Majid Al Futtaim Group (MAF Group)                | 39            | 34,828      | 7,908                  |
|                                                                      | Other Companies                                   | 2,009         | 333,716     | 151,654                |
|                                                                      | الإجمالي                                          | 2,456         | 572,296     | 297,365                |

| أهم 10 شركات مستثمرة في الإمارات ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                     |               |             |                        |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                       | الشركة                              | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                             | Sobha (Sobha Developers)            | 4             | 4,942       | 4,929                  |
| 2                                                             | Sunland Group                       | 4             | 6,912       | 3,213                  |
| 3                                                             | Larsen & Toubro (L&T)               | 4             | 573         | 2,668                  |
| 4                                                             | Accor                               | 11            | 2,175       | 1,857                  |
| 5                                                             | Marriott International              | 11            | 2,022       | 1,775                  |
| 6                                                             | Sumitomo Group                      | 4             | 176         | 1,506                  |
| 7                                                             | Rezidor Hotel Group                 | 8             | 1,536       | 1,406                  |
| 8                                                             | Capitaland                          | 5             | 4,345       | 1,396                  |
| 9                                                             | Whitbread                           | 9             | 1,639       | 1,270                  |
| 10                                                            | InterContinental Hotels Group (IHG) | 7             | 1,344       | 1,230                  |
|                                                               | Other Companies                     | 3,813         | 326,545     | 121,012                |
|                                                               | الإجمالي                            | 3,880         | 352,209     | 142,262                |



| الاستثمارات الواردة إلى الإمارات حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                             |              |               |                |                        |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------|---------------|----------------|------------------------|---------------|
| الترتيب                                                                           | نوع القطاع                  | عدد الشركات  | عدد المشروعات | عدد الوظائف    | التكلفة بالمليون دولار | % من الإجمالي |
| 1                                                                                 | العقارات                    | 120          | 150           | 86,178         | 32,284                 | 23            |
| 2                                                                                 | الفنادق و السياحة           | 114          | 176           | 28,751         | 21,591                 | 15            |
| 3                                                                                 | الفحم والنفط والغاز الطبيعي | 65           | 71            | 6,380          | 18,055                 | 13            |
| 4                                                                                 | الخدمات المالية             | 382          | 498           | 12,309         | 8,925                  | 6             |
| 5                                                                                 | خدمات الأعمال               | 598          | 677           | 19,382         | 6,378                  | 4             |
| 6                                                                                 | المواد الكيميائية           | 65           | 78            | 9,909          | 6,371                  | 4             |
| 7                                                                                 | الاتصالات                   | 182          | 210           | 11,790         | 5,309                  | 4             |
| 8                                                                                 | الترفيه                     | 27           | 34            | 12,062         | 4,570                  | 3             |
| 9                                                                                 | المعادن                     | 96           | 105           | 18,958         | 3,967                  | 3             |
| 10                                                                                | منتجات استهلاكية            | 144          | 184           | 33,814         | 3,925                  | 3             |
|                                                                                   | أخرى                        | 1,426        | 1,697         | 112,676        | 30,887                 | 22            |
|                                                                                   | <b>الإجمالي</b>             | <b>3,219</b> | <b>3,880</b>  | <b>352,209</b> | <b>142,262</b>         |               |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## الإمارات: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار

| 2014  | 2013  |
|-------|-------|
| 3.672 | 3.673 |

العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي:

العاصمة: أبوظبي  
العملة: درهم إماراتي (AED)

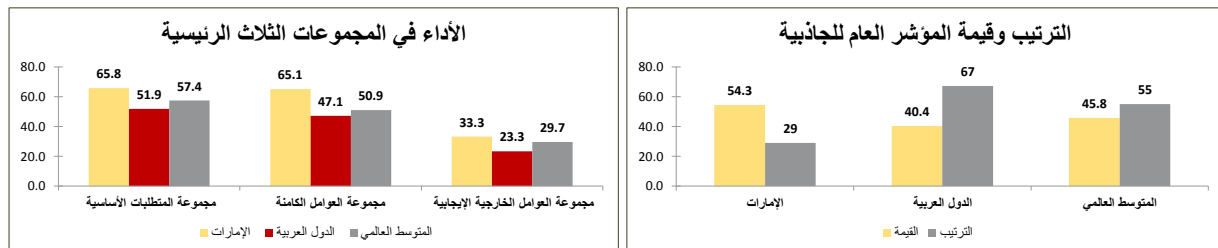
| 2016     | 2015     | 2014     | 2013     | الوحدة      | معلومات:                                  |
|----------|----------|----------|----------|-------------|-------------------------------------------|
| 392.1    | 363.7    | 401.6    | 402.3    | مليار دولار | الناتج المحلي الإجمالي                    |
| 3.2      | 3.2      | 3.6      | 5.2      | %           | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |
| 39,786.9 | 37,962.1 | 43,179.8 | 44,552.0 | دولار       | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |
| 2.3      | 2.1      | 2.3      | 1.1      | %           | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |
| 31.4     | 33.6     | 30.3     | 29.4     | %           | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |
| 28.2     | 19.3     | 48.5     | 64.7     | مليار دولار | ميزان الحساب الجاري                       |
| 7.2      | 5.3      | 12.1     | 16.1     | %           | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |
| 425.8    | 380.7    | 400.9    | 395.9    | مليار دولار | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |
| 399.1    | 360.4    | 346.7    | 312.5    | مليار دولار | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |
| 86.0     | 74.7     | 70.2     | 68.1     | مليار دولار | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |
| 2.6      | 2.5      | 2.4      | 2.6      | عدد الشهور  | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |
| 48.7     | 51.6     | 45.3     | 42.5     | %           | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |
| 9.9      | 9.6      | 9.3      | 9.0      | مليون نسمة  | عدد السكان                                |
| --       | --       | --       | --       | %           | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |

المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

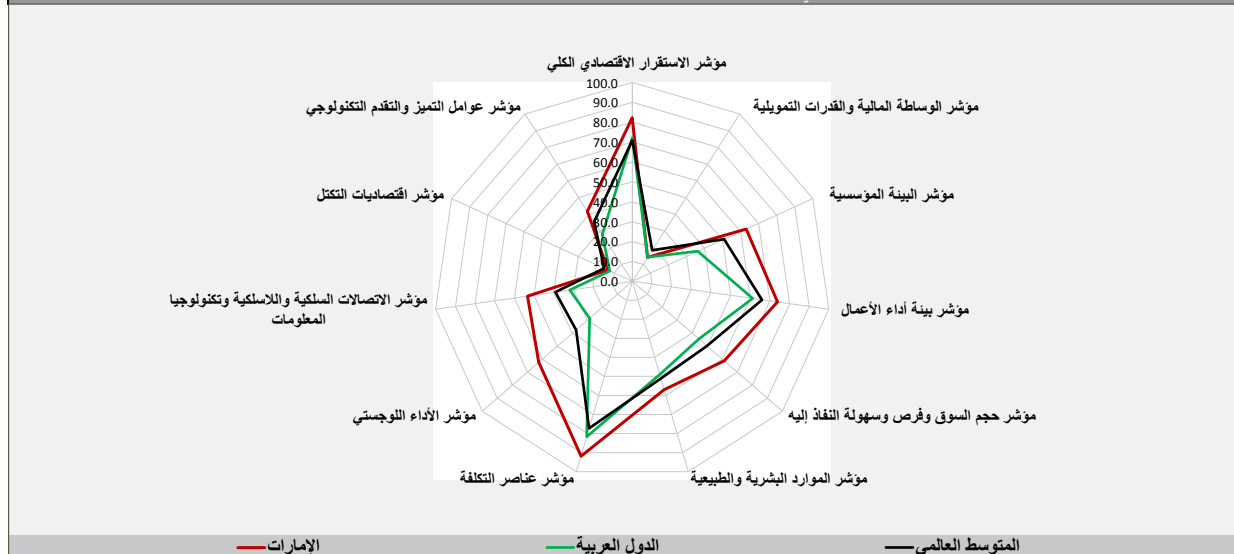
| 2014    | 2013    | 2012   | 2011   | الوحدة      | الاستثمار الأجنبي المباشر |
|---------|---------|--------|--------|-------------|---------------------------|
| 10,066  | 10,488  | 9,602  | 7,679  | مليون دولار | الواردات                  |
| 3,072   | 2,952   | 2,536  | 2,178  | مليون دولار | الصادرات                  |
| 115,561 | 105,495 | 95,007 | 85,406 | مليون دولار | الواردات                  |
| 66,298  | 63,226  | 60,274 | 57,738 | مليون دولار | الصادرات                  |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)

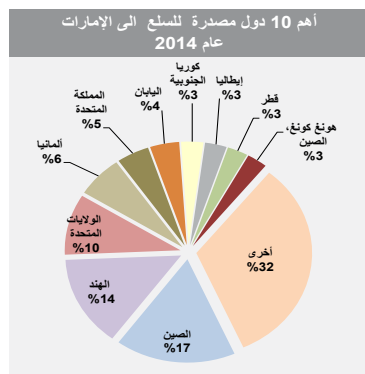
### الأداء في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار 2015



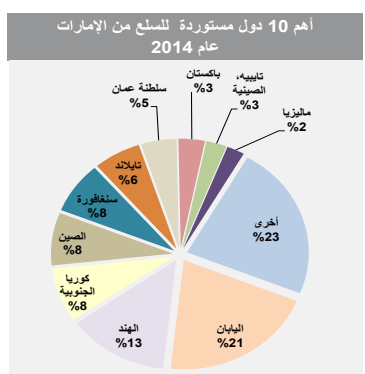
### الأداء في المؤشرات الفرعية ضمن مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



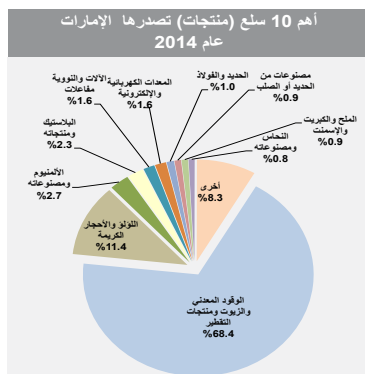
## الإمارات: الصادرات والواردات السلعية



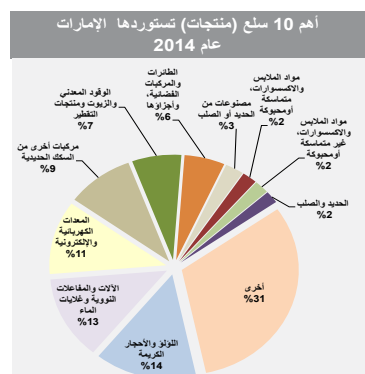
| أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى الإمارات عام 2014 |                  |                    |
|----------------------------------------------|------------------|--------------------|
| الترتيب                                      | الدولة المصدرة   | القيمة (الف دولار) |
| 1                                            | الصين            | 39,042,019         |
| 2                                            | الهند            | 32,919,602         |
| 3                                            | الولايات المتحدة | 22,105,579         |
| 4                                            | ألمانيا          | 15,075,925         |
| 5                                            | المملكة المتحدة  | 10,538,681         |
| 6                                            | اليابان          | 9,492,941          |
| 7                                            | كوريا الجنوبية   | 7,224,509          |
| 8                                            | إيطاليا          | 7,057,088          |
| 9                                            | قطر              | 6,667,409          |
| 10                                           | هونغ كونغ، الصين | 6,605,923          |
| أخرى                                         |                  | 75,508,989         |
| الإجمالي                                     |                  | 232,238,665        |



| أهم 10 دول مستوردة للسلع من الإمارات عام 2014 |                  |                    |
|-----------------------------------------------|------------------|--------------------|
| الترتيب                                       | الدولة المستوردة | القيمة (الف دولار) |
| 1                                             | اليابان          | 41,619,813         |
| 2                                             | الهند            | 27,287,867         |
| 3                                             | كوريا الجنوبية   | 16,196,064         |
| 4                                             | الصين            | 15,760,114         |
| 5                                             | سنگافورة         | 15,401,906         |
| 6                                             | تايلاند          | 12,718,491         |
| 7                                             | سلطنة عمان       | 9,515,135          |
| 8                                             | باكستان          | 7,077,180          |
| 9                                             | تايبه، الصين     | 5,485,989          |
| 10                                            | ماليزيا          | 4,756,332          |
| أخرى                                          |                  | 46,103,575         |
| الإجمالي                                      |                  | 201,922,466        |



| أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها الإمارات عام 2014 |                                                                  |                    |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------|
| الترتيب                                      | السلع المصدرة                                                    | القيمة (الف دولار) |
| 1                                            | وقود معني، زيوت معنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد البتومين، شموع معنية | 138,052,238        |
| 2                                            | لؤلؤ طبيعي أو مستنبت، أحجار كريمة أو شبه كريمة، معدن لمينة       | 23,115,120         |
| 3                                            | الأنثرونوم ومصنوعاته                                             | 5,546,020          |
| 4                                            | البلاستيك ومنتجاته                                               | 4,548,147          |
| 5                                            | المفاعلات النووية، المراجل والآلات والأجهزة الميكانيكية، أجزاؤها | 3,209,560          |
| 6                                            | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                  | 3,166,384          |
| 7                                            | الحديد والصلب                                                    | 2,080,645          |
| 8                                            | مصنوعات من الحديد أو الصلب                                       | 1,864,900          |
| 9                                            | الملح، الكبريت، أنثرونوم، أحجار؛ مواد التخصيب والجير والأسمنت    | 1,862,668          |
| 10                                           | التحليل ومصنوعاته                                                | 1,701,710          |
| أخرى                                         |                                                                  | 16,759,291         |
| الإجمالي                                     |                                                                  | 201,906,683        |



| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها الإمارات عام 2014 |                                                                  |                    |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------|
| الترتيب                                        | السلع المستوردة                                                  | القيمة (الف دولار) |
| 1                                              | لؤلؤ طبيعي أو مستنبت، أحجار كريمة أو شبه كريمة، معدن لمينة       | 32,842,739         |
| 2                                              | المفاعلات النووية، المراجل والآلات والأجهزة الميكانيكية، أجزاؤها | 29,593,781         |
| 3                                              | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                  | 26,132,505         |
| 4                                              | مركبات أخرى من السكك الحديدية أو الترام خطوط السكك الحديدية      | 21,651,764         |
| 5                                              | وقود معني، زيوت معنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد البتومين، شموع معنية | 15,776,039         |
| 6                                              | الطائرات والمركبات الفضائية، وأجزاؤها                            | 12,951,159         |
| 7                                              | مصنوعات من الحديد أو الصلب                                       | 5,896,432          |
| 8                                              | مواد الملايس والاكسسوارات متماسكة أو محيوكة                      | 4,708,616          |
| 9                                              | مواد الملايس والاكسسوارات غير متماسكة أو محيوكة                  | 4,653,128          |
| 10                                             | الحديد والصلب                                                    | 4,345,018          |
| أخرى                                           |                                                                  | 72,724,557         |
| الإجمالي                                       |                                                                  | 231,275,738        |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: International Trade Center

## دولة البحرين: الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                                       |                            |
|---------------------------------------|----------------------------|
| 1.2                                   | عدد السكان (مليون نسمة)    |
| 760                                   | المساحة (كم <sup>2</sup> ) |
| 161                                   | طول الساحل (كم)            |
| النفط والغاز الطبيعي والأسماك واللؤلؤ | المصادر الطبيعية           |



### أولاً - الاستثمارات الواردة:

نجحت البحرين في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 957 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 2.2% من الإجمالي العربي لنفس العام. كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى البحرين بنهاية عام 2014 نحو 18.8 مليار دولار تمثل 2.4% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة. أما فيما يتعلق بنشاط البحرين على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة (greenfield) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في البحرين 567 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل 472 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 31.6 مليار دولار وتوظف نحو 75 ألف عامل.
- حلت الكويت والإمارات والولايات المتحدة وفرنسا واليابان والمملكة المتحدة وألمانيا والسعودية وسنغافورة والهند على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في البحرين حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الكويت والإمارات والولايات المتحدة نحو 57% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى البحرين في قطاعات العقار بنسبة 26.6% والفنادق والسياحة 18.5% والنفط والغاز بنسبة 15.9% ثم المواد الكيميائية بنسبة 9.4%.
- تصدر بيت التمويل الكويتي قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في البحرين حيث ينفذ 15 مشروعاً بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 4.6 مليارات دولار.

### ثانياً - الاستثمارات الصادرة:

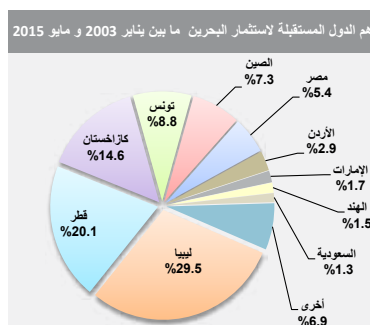
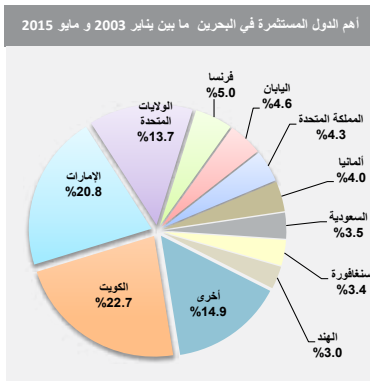
شهدت البحرين في عام 2014 استثمارات أجنبية مباشرة صادرة سلبية قيمتها 80 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد مقارنة مع استثمارات صادرة بقيمة 1052 مليون دولار عام 2013. كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من البحرين بنهاية 2014 نحو 10.7 مليار دولار تمثل 4.3% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة. أما فيما يتعلق بنشاط البحرين الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 فتشير إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر البحرينية في الخارج 206 مشروعات يتم تنفيذها من قبل الشركات البحرينية وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 68.4 مليار دولار وتوظف نحو 50.4 ألف عامل.
- حلت ليبيا وقطر وكازاخستان وتونس والصين ومصر والأردن والإمارات والهند والسعودية على التوالي في قائمة أهم الدول المستقبلة للاستثمارات البحرينية حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة ليبيا وقطر وكازاخستان نحو 65% من الإجمالي.
- تصدر بيت التمويل الخليجي قائمة أهم الشركات البحرينية المستثمرة في الخارج حيث ينفذ 19 مشروعاً بتكلفة استثمارية تقديرية تبلغ 32.6 مليار دولار.

## البحرين: مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة



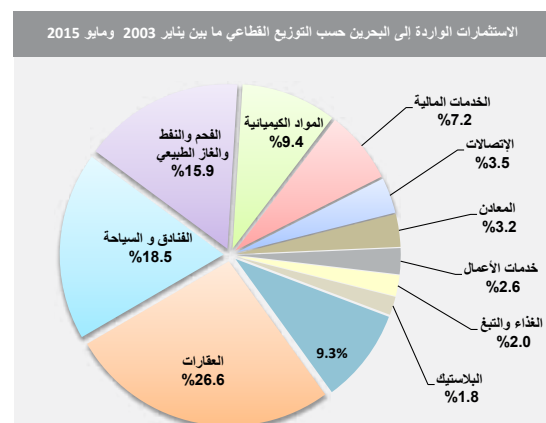
| الاستثمارات الصادرة من البحرين ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |               |                        |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|---------------|------------------------|
| الترتيب                                                     | الدولة المستقبلة | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                           | ليبيا            | 4           | 4             | 3,524         | 20,181                 |
| 2                                                           | قطر              | 15          | 17            | 6,890         | 13,756                 |
| 3                                                           | كازاخستان        | 1           | 1             | 3,000         | 10,000                 |
| 4                                                           | تونس             | 1           | 2             | 6,000         | 6,000                  |
| 5                                                           | الصين            | 1           | 1             | 6,242         | 5,000                  |
| 6                                                           | مصر              | 4           | 4             | 1,058         | 3,711                  |
| 7                                                           | الأردن           | 7           | 12            | 4,614         | 1,987                  |
| 8                                                           | الإمارات         | 19          | 23            | 4,743         | 1,179                  |
| 9                                                           | الهند            | 12          | 24            | 2,622         | 1,005                  |
| 10                                                          | السعودية         | 23          | 30            | 1,772         | 904                    |
| 11                                                          | الولايات المتحدة | 4           | 4             | 3,121         | 897                    |
| 12                                                          | سلطنة عمان       | 8           | 9             | 348           | 504                    |
| 13                                                          | غنا              | 1           | 1             | 290           | 420                    |
| 14                                                          | الفلبين          | 3           | 3             | 1,934         | 380                    |
| 15                                                          | باكستان          | 1           | 6             | 384           | 209                    |
| 16                                                          | المغرب           | 1           | 1             | 122           | 197                    |
| 17                                                          | فرنسا            | 4           | 4             | 136           | 190                    |
| 18                                                          | سوريا            | 1           | 1             | 108           | 178                    |
| 19                                                          | اليمن            | 1           | 1             | 108           | 178                    |
| 20                                                          | إسبانيا          | 1           | 1             | 210           | 157                    |
| 21                                                          | العراق           | 3           | 3             | 125           | 152                    |
| 22                                                          | كينيا            | 1           | 1             | 89            | 150                    |
| 23                                                          | الكويت           | 7           | 9             | 471           | 146                    |
| 24                                                          | المملكة المتحدة  | 5           | 5             | 244           | 110                    |
| 25                                                          | جزر المالديف     | 1           | 1             | 136           | 100                    |
| 26                                                          | لبنان            | 3           | 3             | 154           | 94                     |
| 27                                                          | نيوزيلندا        | 1           | 2             | 137           | 93                     |
| 28                                                          | سنغافورة         | 2           | 2             | 111           | 82                     |
| 29                                                          | نيجال            | 1           | 1             | 51            | 70                     |
| 30                                                          | ماليزيا          | 7           | 9             | 357           | 69                     |
|                                                             | أخرى             |             |               | 1,301         | 315                    |
|                                                             | <b>الإجمالي</b>  |             | <b>206</b>    | <b>50,402</b> | <b>68,413</b>          |



| الاستثمارات الواردة إلى البحرين ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |               |                        |
|--------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|---------------|------------------------|
| الترتيب                                                      | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                            | الكويت           | 26          | 40            | 17,217        | 7,176                  |
| 2                                                            | الإمارات         | 71          | 104           | 16,353        | 6,582                  |
| 3                                                            | الولايات المتحدة | 66          | 71            | 7,498         | 4,336                  |
| 4                                                            | فرنسا            | 20          | 25            | 2,470         | 1,577                  |
| 5                                                            | اليابان          | 10          | 12            | 900           | 1,439                  |
| 6                                                            | المملكة المتحدة  | 62          | 71            | 4,860         | 1,353                  |
| 7                                                            | ألمانيا          | 23          | 26            | 2,103         | 1,273                  |
| 8                                                            | السعودية         | 26          | 35            | 3,801         | 1,099                  |
| 9                                                            | سنغافورة         | 6           | 6             | 4,120         | 1,083                  |
| 10                                                           | الهند            | 38          | 43            | 3,257         | 963                    |
| 11                                                           | سويسرا           | 16          | 16            | 1,792         | 699                    |
| 12                                                           | الدنمارك         | 3           | 5             | 554           | 660                    |
| 13                                                           | كوريا الجنوبية   | 5           | 6             | 602           | 641                    |
| 14                                                           | كندا             | 7           | 7             | 1,448         | 404                    |
| 15                                                           | هونغ كونغ        | 2           | 2             | 368           | 252                    |
| 16                                                           | تركيا            | 3           | 3             | 294           | 247                    |
| 17                                                           | تايلاند          | 2           | 2             | 225           | 230                    |
| 18                                                           | أستراليا         | 3           | 3             | 339           | 218                    |
| 19                                                           | فنلندا           | 2           | 2             | 51            | 202                    |
| 20                                                           | برمودا           | 6           | 6             | 557           | 182                    |
| 21                                                           | إسبانيا          | 9           | 9             | 779           | 159                    |
| 22                                                           | إيطاليا          | 9           | 11            | 1,019         | 124                    |
| 23                                                           | الصين            | 2           | 3             | 286           | 78                     |
| 24                                                           | النرويج          | 3           | 3             | 498           | 75                     |
| 25                                                           | جنوب أفريقيا     | 3           | 3             | 284           | 59                     |
| 26                                                           | الأردن           | 4           | 4             | 256           | 56                     |
| 27                                                           | باكستان          | 4           | 4             | 134           | 49                     |
| 28                                                           | بنجلا            | 5           | 5             | 180           | 45                     |
| 29                                                           | أيرلندا          | 5           | 6             | 561           | 42                     |
| 30                                                           | سلطنة عمان       | 3           | 3             | 321           | 38                     |
|                                                              | أخرى             | 28          | 30            | 1,793         | 263                    |
|                                                              | <b>الإجمالي</b>  | <b>472</b>  | <b>567</b>    | <b>74,920</b> | <b>31,604</b>          |

| أهم 10 شركات بحرينية مستثمرة في الخارج ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                                |               |               |                        |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------------|
| الترتيب                                                             | الشركة                                         | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                                   | Gulf Finance House (GFH)                       | 19            | 20,152        | 32,551                 |
| 2                                                                   | Al Khaleej Development (Tameer)                | 13            | 7,136         | 21,634                 |
| 3                                                                   | Arcapita Bank                                  | 3             | 3,291         | 3,692                  |
| 4                                                                   | Terra Sola                                     | 1             | 776           | 3,500                  |
| 5                                                                   | Zain (Mobile Telecommunications Company) (MTC) | 16            | 1,929         | 1,419                  |
| 6                                                                   | Investcorp Bank                                | 1             | 3,000         | 875                    |
| 7                                                                   | Crown Dilmun Development Company               | 1             | 3,000         | 500                    |
| 8                                                                   | Bank Alkhair (Unicorn Investment Bank)         | 16            | 1,623         | 458                    |
| 9                                                                   | Ithmaar Bank                                   | 13            | 527           | 339                    |
| 10                                                                  | Nader & Ebrahim                                | 1             | 1,554         | 300                    |
|                                                                     | Other Companies                                | 122           | 7,414         | 3,144                  |
|                                                                     | <b>الإجمالي</b>                                | <b>206</b>    | <b>50,402</b> | <b>68,413</b>          |

| أهم 10 شركات مستثمرة في البحرين ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                           |               |               |                        |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|---------------|------------------------|
| الترتيب                                                      | الشركة                                    | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                            | Kuwait Finance House                      | 15            | 6,621         | 4,617                  |
| 2                                                            | Gulf Holding Company (GHC)                | 2             | 6,000         | 1,000                  |
| 3                                                            | Rotana Hotels                             | 4             | 768           | 912                    |
| 4                                                            | Dubai Holding                             | 2             | 1,582         | 772                    |
| 5                                                            | Accor                                     | 3             | 576           | 684                    |
| 6                                                            | Marriott International                    | 3             | 576           | 684                    |
| 7                                                            | Songwon Industrial                        | 3             | 412           | 584                    |
| 8                                                            | Hempel Group                              | 3             | 419           | 581                    |
| 9                                                            | Al-Tijaria                                | 2             | 893           | 432                    |
| 10                                                           | Alargan International Real Estate Company | 1             | 875           | 404                    |
|                                                              | Other Companies                           | 529           | 56,198        | 20,934                 |
|                                                              | <b>الإجمالي</b>                           | <b>567</b>    | <b>74,920</b> | <b>31,604</b>          |



| الاستثمارات الواردة إلى البحرين حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                      |             |               |               |                        |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------|---------------|---------------|------------------------|
| الترتيب                                                                          | نوع القطاع           | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                                                | العقارات             | 23          | 27            | 23,098        | 8,418                  |
| 2                                                                                | الفنادق والسياحة     | 25          | 32            | 7,095         | 5,840                  |
| 3                                                                                | الفحم والغاز الطبيعي | 8           | 8             | 712           | 5,013                  |
| 4                                                                                | المواد الكيميائية    | 12          | 16            | 2,661         | 2,978                  |
| 5                                                                                | الخدمات المالية      | 93          | 123           | 2,578         | 2,270                  |
| 6                                                                                | الاتصالات            | 22          | 34            | 1,945         | 1,113                  |
| 7                                                                                | المعادن              | 7           | 7             | 2,344         | 1,014                  |
| 8                                                                                | خدمات الأعمال        | 68          | 70            | 8,199         | 809                    |
| 9                                                                                | الغذاء والتبغ        | 17          | 25            | 5,241         | 645                    |
| 10                                                                               | البلاستيك            | 6           | 6             | 1,004         | 573                    |
|                                                                                  | أخرى                 | 191         | 219           | 20,043        | 2,933                  |
|                                                                                  | <b>الإجمالي</b>      | <b>472</b>  | <b>567</b>    | <b>74,920</b> | <b>31,604</b>          |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## البحرين : الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار

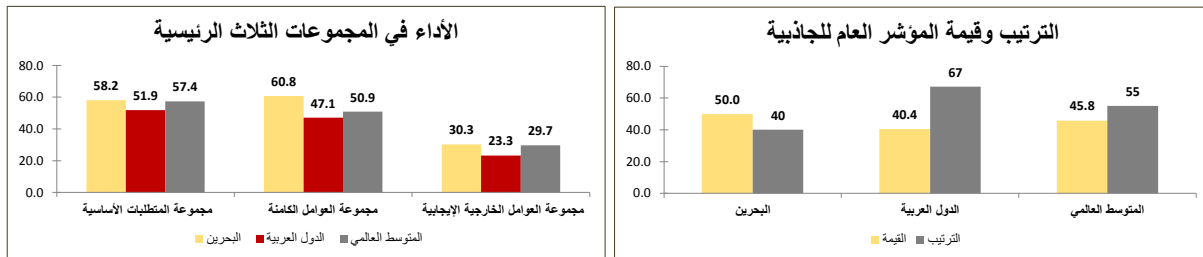
| 2014     | 2013     | العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي: |          | العاصمة: المنامة | العملة: الدينار البحريني (BHD)            |
|----------|----------|----------------------------------------|----------|------------------|-------------------------------------------|
| 0.376    | 0.376    |                                        |          |                  |                                           |
| 2016     | 2015     | 2014                                   | 2013     | الوحدة           | معلومات:                                  |
| 33.3     | 31.3     | 33.9                                   | 32.8     | مليار دولار      | الناتج المحلي الإجمالي                    |
| 2.4      | 2.7      | 4.7                                    | 5.3      | %                | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |
| 26,714.3 | 25,633.1 | 28,271.7                               | 27,916.5 | دولار            | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |
| 1.5      | 2.1      | 2.5                                    | 3.3      | %                | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |
| 31.6     | 33.7     | 30.2                                   | 28.6     | %                | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |
| -0.2     | -0.6     | 1.8                                    | 2.6      | مليار دولار      | ميزان الحساب الجاري                       |
| -0.7     | -2.1     | 5.3                                    | 7.8      | %                | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |
| 18.8     | 17.4     | 23.2                                   | 23.9     | مليار دولار      | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |
| 12.6     | 11.7     | 14.7                                   | 15.2     | مليار دولار      | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |
| 3.3      | 3.9      | 5.4                                    | 5.0      | مليار دولار      | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |
| 3.1      | 4.1      | 4.4                                    | 4.0      | عدد الشهور       | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |
| 158.9    | 157.5    | 137.8                                  | 133.9    | %                | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |
| 1.2      | 1.2      | 1.2                                    | 1.2      | مليون نسمة       | عدد السكان                                |
| 4.3      | 4.3      | 4.1                                    | 4.3      | %                | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |

المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

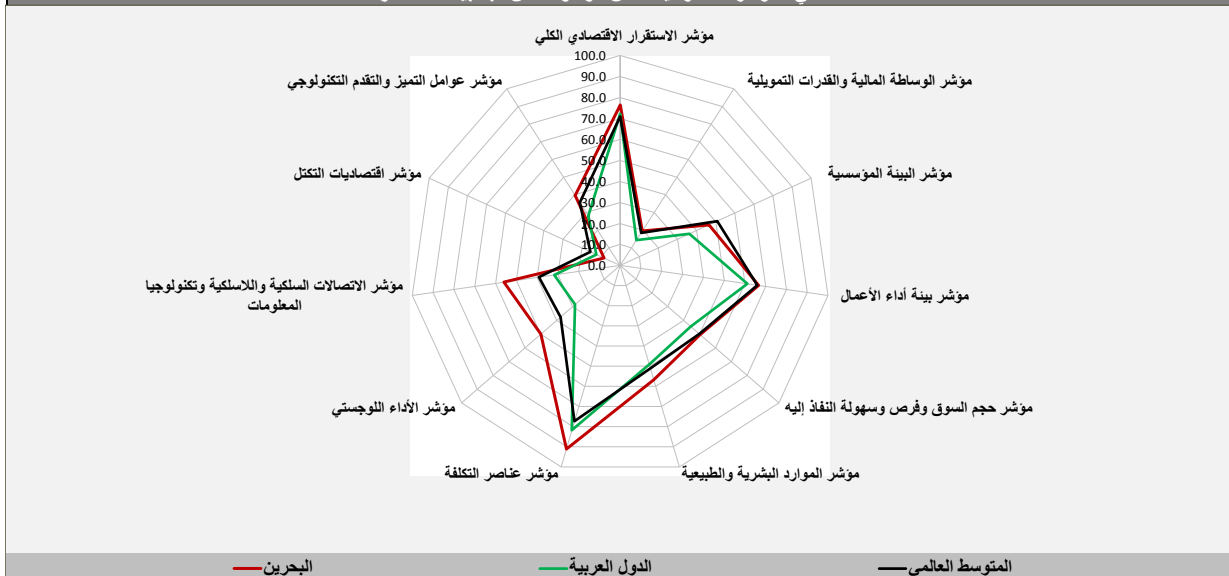
| 2014   | 2013   | 2012   | 2011   | الوحدة      | الاستثمار الأجنبي المباشر |
|--------|--------|--------|--------|-------------|---------------------------|
| 957    | 989    | 891    | 781    | مليون دولار | الواردة                   |
| -80    | 1,052  | 922    | 894    | مليون دولار | الصادرة                   |
| 18,771 | 17,815 | 16,826 | 15,935 | مليون دولار | الواردة                   |
| 10,672 | 10,751 | 9,699  | 8,776  | مليون دولار | الصادرة                   |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)

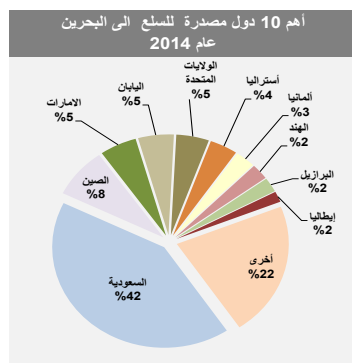
### الأداء في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار 2015



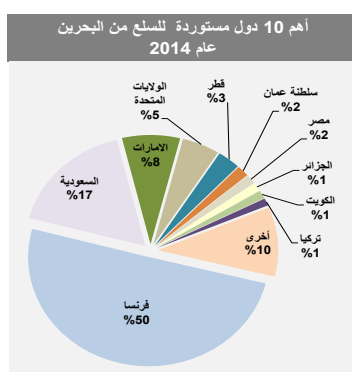
### الأداء في المؤشرات الفرعية ضمن مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



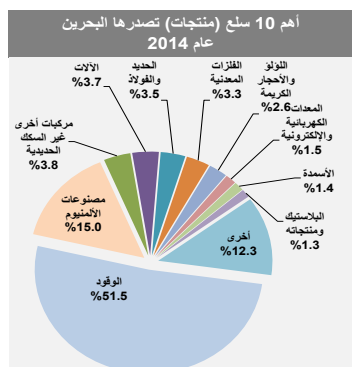
## البحرين: الصادرات والواردات السلعية



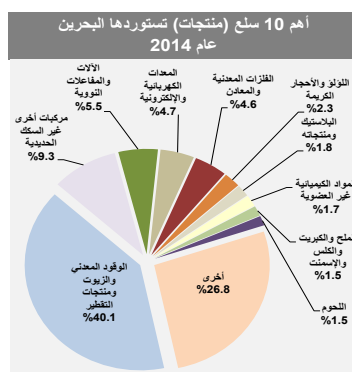
| أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى البحرين عام 2014 |                  |                    |
|---------------------------------------------|------------------|--------------------|
| الترتيب                                     | الدولة المصدرة   | القيمة (الف دولار) |
| 1                                           | السعودية         | 8,367,360          |
| 2                                           | الصين            | 1,615,884          |
| 3                                           | الامارات         | 1,071,929          |
| 4                                           | اليابان          | 1,035,053          |
| 5                                           | الولايات المتحدة | 950,223            |
| 6                                           | أستراليا         | 806,471            |
| 7                                           | ألمانيا          | 580,045            |
| 8                                           | الهند            | 504,425            |
| 9                                           | البرازيل         | 463,766            |
| 10                                          | إيطاليا          | 344,439            |
|                                             | أخرى             | 4,336,422          |
|                                             | <b>الإجمالي</b>  | <b>20,076,017</b>  |



| أهم 10 دول مستوردة للسلع من البحرين عام 2014 |                  |                    |
|----------------------------------------------|------------------|--------------------|
| الترتيب                                      | الدولة المستوردة | القيمة (الف دولار) |
| 1                                            | فرنسا            | 9,069,527          |
| 2                                            | السعودية         | 3,073,302          |
| 3                                            | الامارات         | 1,401,870          |
| 4                                            | الولايات المتحدة | 912,272            |
| 5                                            | قطر              | 553,005            |
| 6                                            | سلطنة عمان       | 298,297            |
| 7                                            | مصر              | 246,250            |
| 8                                            | الجزائر          | 220,754            |
| 9                                            | الكويت           | 219,500            |
| 10                                           | تركيا            | 195,720            |
|                                              | أخرى             | 1,853,067          |
|                                              | <b>الإجمالي</b>  | <b>18,043,564</b>  |



| أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها البحرين عام 2014 |                                                                      |                    |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|
| الترتيب                                     | السلع المصدرة                                                        | القيمة (الف دولار) |
| 1                                           | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد الببتومين، شموع معدنية | 9,283,809          |
| 2                                           | منتجات الألمنيوم                                                     | 2,707,397          |
| 3                                           | مركبات أخرى غير المسكك الحديدية                                      | 686,611            |
| 4                                           | المفاعلات النووية، المراجل والآلات والأجهزة الميكانيكية، أجزاؤها     | 675,013            |
| 5                                           | الحديد والصلب                                                        | 631,481            |
| 6                                           | الفلزات المعدنية والمعادن                                            | 598,309            |
| 7                                           | لؤلؤ طبيعي أو مستنبت، أحجار كريمة أو شبه كريمة، معادن ثمينة          | 474,332            |
| 8                                           | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                      | 278,834            |
| 9                                           | الاسمدة                                                              | 253,272            |
| 10                                          | البلاستيك ومصنوعاته                                                  | 229,806            |
|                                             | أخرى                                                                 | 2,224,694          |
|                                             | <b>الإجمالي</b>                                                      | <b>18,043,558</b>  |



| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها البحرين عام 2014 |                                                                      |                    |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|
| الترتيب                                       | السلع المستوردة                                                      | القيمة (الف دولار) |
| 1                                             | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد الببتومين، شموع معدنية | 8,045,026          |
| 2                                             | مركبات أخرى غير المسكك الحديدية                                      | 1,870,460          |
| 3                                             | المفاعلات النووية، المراجل والآلات والأجهزة الميكانيكية، أجزاؤها     | 1,107,771          |
| 4                                             | الآلات والمعدات الكهربائية وأجزاؤها                                  | 953,435            |
| 5                                             | الفلزات المعدنية والخشب والرماد                                      | 924,481            |
| 6                                             | لؤلؤ طبيعي أو مستنبت، أحجار كريمة أو شبه كريمة، معادن ثمينة          | 468,205            |
| 7                                             | البلاستيك ومصنوعاته                                                  | 362,265            |
| 8                                             | المواد الكيميائية غير العضوية                                        | 350,720            |
| 9                                             | الملح والتكرير وأثرية وأحجار؛ مواد التخصيص والجير والأسمنت           | 309,086            |
| 10                                            | الحوم وأعضاء صالحة للأكل                                             | 298,568            |
|                                               | أخرى                                                                 | 5,385,999          |
|                                               | <b>الإجمالي</b>                                                      | <b>20,076,016</b>  |

## الجمهورية التونسية : الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                            |                                                       |
|----------------------------|-------------------------------------------------------|
| عدد السكان (مليون نسمة)    | 11.1                                                  |
| المساحة (كم <sup>2</sup> ) | 163,610                                               |
| طول الساحل (كم)            | 1,148                                                 |
| المصادر الطبيعية           | البترول والفوسفات والحديد الخام والرصاص والزنك والملح |



### أولا - الاستثمارات الواردة :

نجحت تونس في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 1060 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 2.4% من الإجمالي العربي لنفس العام. كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى تونس بنهاية عام 2014 نحو 31.5 مليار دولار تمثل 4% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة. أما فيما يتعلق بنشاط تونس على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة (greenfield) تشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاباناشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في تونس 379 مشروعا يتم تنفيذها من قبل 312 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 41 مليار دولار وتوظف نحو 95 ألف عامل.
- حلت الإمارات والبحرين وفرنسا والمملكة المتحدة وإيطاليا والولايات المتحدة وإسبانيا والنمسا وألمانيا واليابان على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في تونس حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الإمارات والبحرين وفرنسا نحو 60% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى تونس في قطاعات العقار بنسبة 50.3% والنفط والغاز بنسبة 17.8% والفنادق والسياحة 5.7%.
- تصدرت مجموعة بريتيش غاز قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في تونس حيث تنفذ 3 مشروعات بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 2.1 مليار دولار.

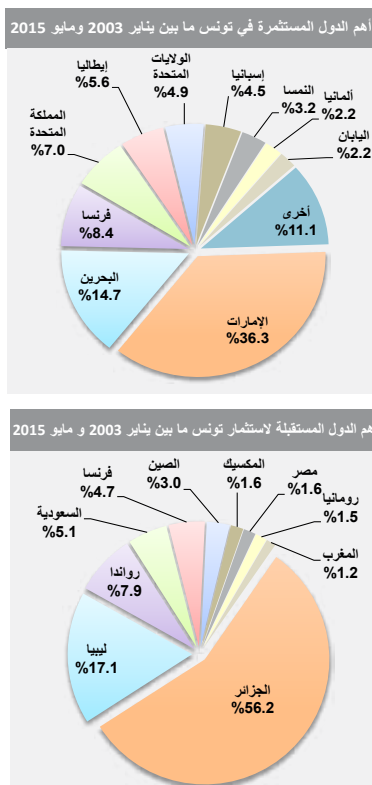
### ثانيا - الاستثمارات الصادرة :

- تمكنت تونس في عام 2014 من تصدير استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 39 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 0.1% من الإجمالي العربي لنفس العام. كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من تونس بنهاية عام 2014 نحو 305 ملايين دولار تمثل 0.1% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة. أما فيما يتعلق بنشاط تونس الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:
- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر تونسية في الخارج 68 مشروعا يتم تنفيذها من قبل شركات تونسية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 2.2 مليار دولار وتوظف نحو 6.3 آلاف عامل.
  - حلت الجزائر وليبيا ورواندا والسعودية وفرنسا والصين والمكسيك ومصر ورومانيا والمغرب على التوالي في قائمة أهم الدول المستقبلة للاستثمارات التونسية حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الجزائر وليبيا ورواندا نحو 82% من الإجمالي.
  - تصدرت مجموعة الوكيل قائمة أهم الشركات التونسية المستثمرة في الخارج حيث تنفذ 3 مشروعات بتكلفة استثمارية تقديرية تبلغ 137 مليون دولار.

## تونس: مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة



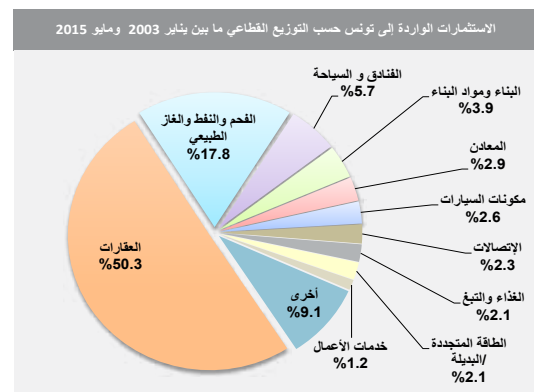
| الاستثمارات الصادرة من تونس ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |             |                        |
|----------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                  | الدولة المستقبلة | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                        | الجزائر          | 17          | 22            | 2,018       | 1,132.3                |
| 2                                                        | ليبيا            | 12          | 13            | 1,180       | 344.7                  |
| 3                                                        | رواندا           | 1           | 2             | 35          | 158.5                  |
| 4                                                        | السعودية         | 2           | 2             | 477         | 103.5                  |
| 5                                                        | فرنسا            | 4           | 4             | 281         | 94.7                   |
| 6                                                        | الصين            | 1           | 1             | 301         | 60.3                   |
| 7                                                        | المكسيك          | 1           | 1             | 250         | 33.0                   |
| 8                                                        | مصر              | 2           | 2             | 187         | 31.9                   |
| 9                                                        | رومانيا          | 1           | 1             | 200         | 30.0                   |
| 10                                                       | المغرب           | 3           | 3             | 722         | 24.9                   |
| 11                                                       | جيبوتي           | 1           | 1             | 54          | 22.2                   |
| 12                                                       | تنزانيا          | 1           | 1             | 54          | 22.2                   |
| 13                                                       | سلطنة عمان       | 1           | 1             | 54          | 22.2                   |
| 14                                                       | مقدونيا          | 1           | 1             | 150         | 21.4                   |
| 15                                                       | بوركينافاسو      | 2           | 2             | 42          | 18.8                   |
| 16                                                       | كندا             | 1           | 1             | 47          | 15.3                   |
| 17                                                       | البرتغال         | 1           | 1             | 76          | 15.0                   |
| 18                                                       | الولايات المتحدة | 1           | 1             | 37          | 9.4                    |
| 19                                                       | السنگال          | 1           | 1             | 15          | 6.8                    |
| 20                                                       | ألمانيا          | 3           | 3             | 41          | 5.9                    |
| 21                                                       | الإمارات         | 1           | 1             | 6           | 5.8                    |
| 22                                                       | الغابون          | 1           | 1             | 40          | 4.2                    |
| 23                                                       | كوت ديفوار       | 1           | 1             | 40          | 4.2                    |
| 24                                                       | استونيا          | 1           | 1             | 1           | .2                     |
| الإجمالي                                                 |                  |             | 68            | 6,308       | 2,187                  |



| الاستثمارات الواردة إلى تونس ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |             |                        |
|-----------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                   | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                         | الإمارات         | 14          | 16            | 4,295       | 14,839                 |
| 2                                                         | البحرين          | 1           | 1             | 6,000       | 6,000                  |
| 3                                                         | فرنسا            | 104         | 123           | 21,465      | 3,437                  |
| 4                                                         | المملكة المتحدة  | 15          | 16            | 2,789       | 2,852                  |
| 5                                                         | إيطاليا          | 26          | 36            | 8,668       | 2,274                  |
| 6                                                         | الولايات المتحدة | 29          | 32            | 5,707       | 1,989                  |
| 7                                                         | إسبانيا          | 13          | 17            | 3,662       | 1,851                  |
| 8                                                         | النمسا           | 5           | 6             | 952         | 1,303                  |
| 9                                                         | ألمانيا          | 26          | 35            | 7,003       | 915                    |
| 10                                                        | اليابان          | 5           | 11            | 12,817      | 902                    |
| 11                                                        | السويد           | 7           | 8             | 1,265       | 692                    |
| 12                                                        | تركيا            | 3           | 3             | 5,358       | 686                    |
| 13                                                        | سويسرا           | 12          | 13            | 3,264       | 485                    |
| 14                                                        | هولندا           | 9           | 11            | 3,402       | 365                    |
| 15                                                        | كندا             | 3           | 6             | 380         | 344                    |
| 16                                                        | البرتغال         | 2           | 2             | 684         | 320                    |
| 17                                                        | الهند            | 2           | 2             | 1,024       | 275                    |
| 18                                                        | الكويت           | 2           | 3             | 429         | 271                    |
| 19                                                        | أستراليا         | 1           | 1             | 1,012       | 270                    |
| 20                                                        | قطر              | 3           | 3             | 303         | 245                    |
| 21                                                        | نرويج            | 1           | 1             | 219         | 130                    |
| 22                                                        | الجزائر          | 2           | 2             | 858         | 117                    |
| 23                                                        | السعودية         | 2           | 2             | 393         | 61                     |
| 24                                                        | أيرلندا          | 6           | 6             | 191         | 44                     |
| 25                                                        | الصين            | 2           | 2             | 151         | 36                     |
| 26                                                        | بلجيكا           | 1           | 1             | 800         | 30                     |
| 27                                                        | المغرب           | 2           | 2             | 140         | 25                     |
| 28                                                        | هونغ كونغ        | 2           | 2             | 104         | 23                     |
| 29                                                        | سنغافورة         | 1           | 1             | 54          | 22                     |
| 30                                                        | نيوزيلندا        | 1           | 1             | 54          | 22                     |
|                                                           | أخرى             | 11          | 11            | 1,235       | 86                     |
| الإجمالي                                                  |                  | 312         | 379           | 94,678      | 40,911                 |

| أهم 10 شركات تونسية مستثمرة في الخارج ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                                      |               |             |                        |  |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------|-------------|------------------------|--|
| الترتيب                                                            | الشركة                                               | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |  |
| 1                                                                  | Tunisie Leasing                                      | 6             | 108         | 66                     |  |
| 2                                                                  | Groupe Elloumi                                       | 4             | 676         | 99                     |  |
| 3                                                                  | Ayed Eagle Group                                     | 3             | 162         | 67                     |  |
| 4                                                                  | Societe Nouvelle Maison de la Ville de Tunis (SNMVT) | 3             | 531         | 50                     |  |
| 5                                                                  | Groupe Loukil                                        | 3             | 496         | 137                    |  |
| 6                                                                  | Telnet                                               | 3             | 57          | 17                     |  |
| 7                                                                  | Pouлина Group Holding                                | 3             | 525         | 106                    |  |
| 8                                                                  | Studi Group                                          | 3             | 45          | 20                     |  |
| 9                                                                  | Tunisair                                             | 3             | 57          | 45                     |  |
| 10                                                                 | Comete Group                                         | 3             | 96          | 11                     |  |
|                                                                    | Other Companies                                      | 34            | 3,555       | 1,571                  |  |
| الإجمالي                                                           |                                                      | 68            | 6,308       | 2,187                  |  |

| أهم 10 شركات مستثمرة في تونس ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                           |               |             |                        |  |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-------------|------------------------|--|
| الترتيب                                                   | الشركة                    | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |  |
| 1                                                         | Benetton Group SpA        | 8             | 4,164       | 101                    |  |
| 2                                                         | Yazaki Group              | 6             | 8,624       | 566                    |  |
| 3                                                         | Societe Generale (SocGen) | 5             | 90          | 55                     |  |
| 4                                                         | Grupo Iberostar           | 5             | 1,095       | 649                    |  |
| 5                                                         | TUI                       | 4             | 876         | 519                    |  |
| 6                                                         | Centurion Energy          | 4             | 103         | 91                     |  |
| 7                                                         | British Gas Group (BG)    | 3             | 420         | 2,149                  |  |
| 8                                                         | OMV                       | 3             | 386         | 1,076                  |  |
| 9                                                         | Orange (France Telecom)   | 3             | 639         | 207                    |  |
| 10                                                        | Heineken                  | 3             | 520         | 70                     |  |
|                                                           | Other Companies           | 335           | 77,761      | 35,428                 |  |
| الإجمالي                                                  |                           | 379           | 94,678      | 40,911                 |  |



| الاستثمارات الواردة إلى تونس حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                           |             |               |             |                        |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                                       | نوع القطاع                | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                                             | العقارات                  | 5           | 7             | 14,088      | 20,562                 |
| 2                                                                             | الزراعة والغابات والصيد   | 22          | 28            | 2,984       | 7,265                  |
| 3                                                                             | الفنادق و السياحة         | 17          | 25            | 4,325       | 2,342                  |
| 4                                                                             | البناء ومواد البناء       | 9           | 9             | 3,125       | 1,612                  |
| 5                                                                             | المعادن                   | 12          | 12            | 3,997       | 1,172                  |
| 6                                                                             | مكونات السيارات           | 10          | 19            | 17,287      | 1,083                  |
| 7                                                                             | الاتصالات                 | 17          | 19            | 3,526       | 936                    |
| 8                                                                             | الغذاء والتبغ             | 7           | 9             | 4,792       | 858                    |
| 9                                                                             | الطاقة المتجددة / البديلة | 4           | 4             | 184         | 851                    |
| 10                                                                            | خدمات الأعمال             | 33          | 37            | 2,985       | 502                    |
|                                                                               | أخرى                      | 176         | 210           | 37,385      | 3,727                  |
| الإجمالي                                                                      |                           | 312         | 379           | 94,678      | 40,911                 |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## تونس: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



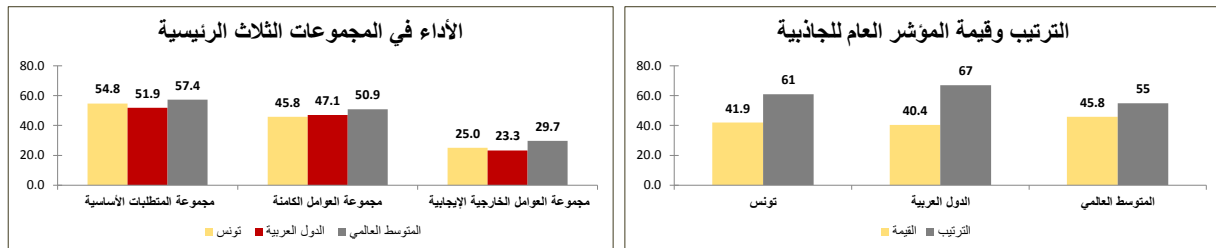
| العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي:    |       | العاصمة: تونس |      | العملة: دينار تونسي (TND) |      |
|-------------------------------------------|-------|---------------|------|---------------------------|------|
| 2014                                      | 2013  | 2016          | 2015 | 2014                      | 2013 |
| 1.700                                     | 1.625 | 46.1          | 45.3 | 48.6                      | 47.0 |
| معلومات:                                  |       |               |      |                           |      |
| الناتج المحلي الإجمالي                    |       |               |      |                           |      |
| معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |       |               |      |                           |      |
| الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |       |               |      |                           |      |
| التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |       |               |      |                           |      |
| إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |       |               |      |                           |      |
| ميزان الحساب الجاري                       |       |               |      |                           |      |
| ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |       |               |      |                           |      |
| إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |       |               |      |                           |      |
| إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |       |               |      |                           |      |
| إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |       |               |      |                           |      |
| عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |       |               |      |                           |      |
| الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |       |               |      |                           |      |
| عدد السكان                                |       |               |      |                           |      |
| معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |       |               |      |                           |      |

المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

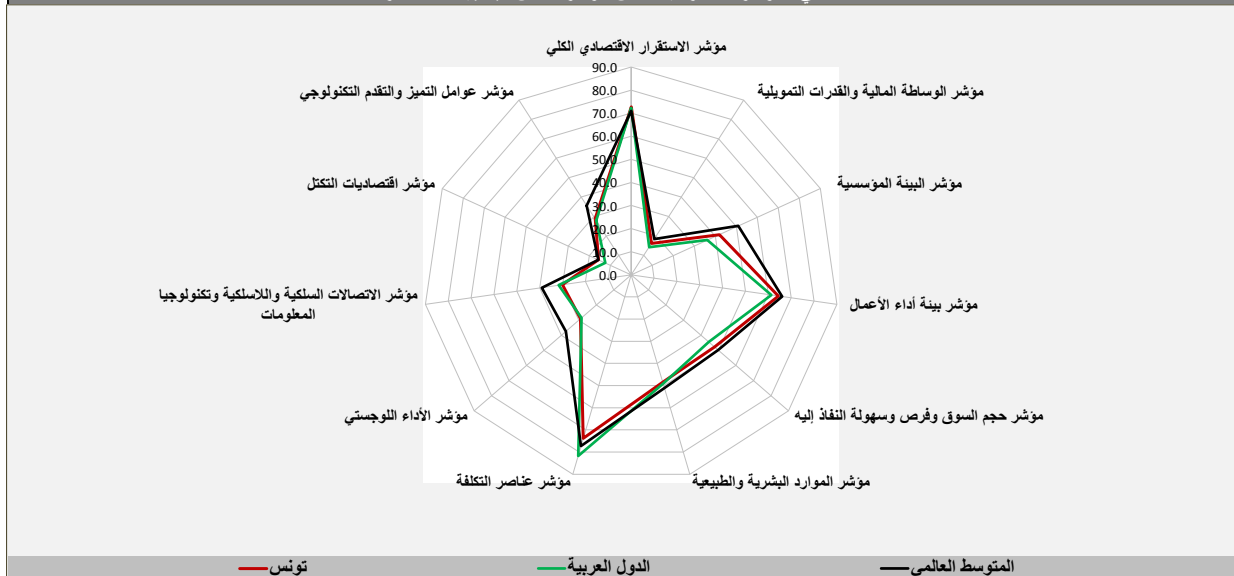
| الاستثمار الأجنبي المباشر |        | الوحدات |        | التدفقات |         |
|---------------------------|--------|---------|--------|----------|---------|
| 2014                      | 2013   | 2012    | 2011   | الواردة  | الصادرة |
| 1,060                     | 1,117  | 1,603   | 1,148  | 39       | 21      |
| الأرصدة                   |        |         |        |          |         |
| 31,540                    | 33,341 | 32,604  | 31,543 | 305      | 297     |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)

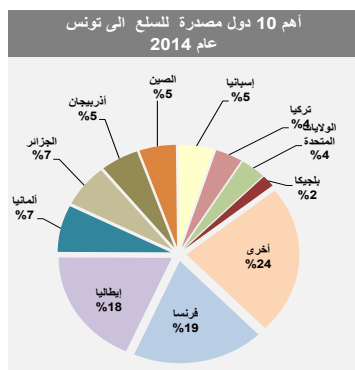
### الأداء في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار 2015



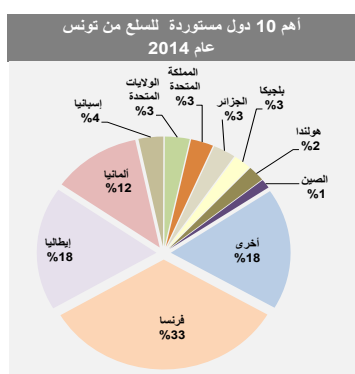
### الأداء في المؤشرات الفرعية ضمن مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



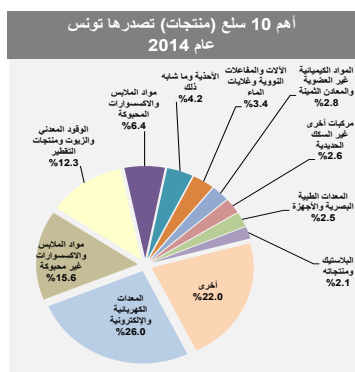
## تونس: الصادرات والواردات السلعية



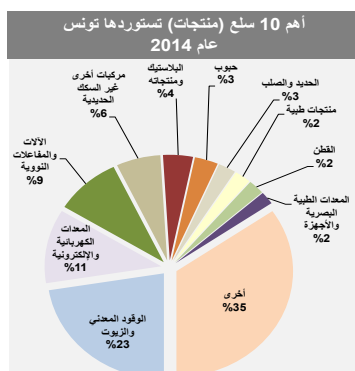
| أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى تونس عام 2014 |                  |                     |
|------------------------------------------|------------------|---------------------|
| الترتيب                                  | الدولة المصدرة   | القيمة (آلاف دولار) |
| 1                                        | فرنسا            | 4,454,019           |
| 2                                        | إيطاليا          | 4,356,815           |
| 3                                        | ألمانيا          | 1,747,152           |
| 4                                        | الجزائر          | 1,584,065           |
| 5                                        | أذربيجان         | 1,283,850           |
| 6                                        | الصين            | 1,235,733           |
| 7                                        | إسبانيا          | 1,210,292           |
| 8                                        | تركيا            | 915,092             |
| 9                                        | الولايات المتحدة | 849,972             |
| 10                                       | بلجيكا           | 437,622             |
| أخرى                                     |                  | 5,554,578           |
| الإجمالي                                 |                  | 23,629,190          |



| أهم 10 دول مستوردة للسلع من تونس عام 2014 |                  |                     |
|-------------------------------------------|------------------|---------------------|
| الترتيب                                   | الدولة المستوردة | القيمة (آلاف دولار) |
| 1                                         | فرنسا            | 5,354,854           |
| 2                                         | إيطاليا          | 2,928,076           |
| 3                                         | ألمانيا          | 1,932,837           |
| 4                                         | إسبانيا          | 538,372             |
| 5                                         | الولايات المتحدة | 538,096             |
| 6                                         | المملكة المتحدة  | 491,057             |
| 7                                         | الجزائر          | 490,540             |
| 8                                         | بلجيكا           | 390,358             |
| 9                                         | هولندا           | 370,753             |
| 10                                        | الصين            | 212,579             |
| أخرى                                      |                  | 2,870,950           |
| الإجمالي                                  |                  | 16,118,472          |



| أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها تونس عام 2014 |                                                                      |                     |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------|
| الترتيب                                  | السلع المصدرة                                                        | القيمة (آلاف دولار) |
| 1                                        | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                      | 4,191,200           |
| 2                                        | مواد الملائم والاكسسوارات غير محبوكة                                 | 2,520,028           |
| 3                                        | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد الببتومين، شموع معدنية | 1,984,568           |
| 4                                        | مواد الملائم والاكسسوارات المحبوكة                                   | 1,028,265           |
| 5                                        | الأحذية وما شابه ذلك                                                 | 669,385             |
| 6                                        | المفاعلات النووية، المراحل والآلات والأجهزة الميكانيكية، أجزاؤها     | 554,975             |
| 7                                        | المواد الكيميائية غير العضوية والمعادن الثمينة                       | 454,530             |
| 8                                        | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                                       | 417,688             |
| 9                                        | المعدات الطبية البصرية، التصوير الفوتوغرافي، وأدوات الجراحية         | 409,578             |
| 10                                       | البلاستيك ومنتجاته                                                   | 335,727             |
| أخرى                                     |                                                                      | 3,552,490           |
| الإجمالي                                 |                                                                      | 16,118,434          |



| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها تونس عام 2014 |                                                                      |                     |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------|
| الترتيب                                    | السلع المستوردة                                                      | القيمة (آلاف دولار) |
| 1                                          | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد الببتومين، شموع معدنية | 5,300,557           |
| 2                                          | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                      | 2,679,275           |
| 3                                          | المفاعلات النووية، المراحل والآلات والأجهزة الميكانيكية، أجزاؤها     | 2,162,969           |
| 4                                          | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                                       | 1,450,643           |
| 5                                          | البلاستيك ومنتجاته                                                   | 978,734             |
| 6                                          | الحبوب                                                               | 770,005             |
| 7                                          | الحديد والصلب                                                        | 577,531             |
| 8                                          | منتجات طبية                                                          | 540,506             |
| 9                                          | الظن                                                                 | 527,072             |
| 10                                         | المعدات الطبية البصرية، التصوير الفوتوغرافي، وأدوات الجراحية         | 460,664             |
| أخرى                                       |                                                                      | 8,181,194           |
| الإجمالي                                   |                                                                      | 23,629,150          |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: International Trade Center

## الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية : الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                            |                                                                          |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| عدد السكان (مليون نسمة)    | 39.5                                                                     |
| المساحة (كم <sup>2</sup> ) | 2,381,741                                                                |
| طول الساحل (كم)            | 998                                                                      |
| المصادر الطبيعية           | البترو، الغاز الطبيعي، الحديد الخام، الفوسفات، اليورانيوم والرصاص والزنك |



### أولا - الاستثمارات الواردة :

نجحت الجزائر في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 1488 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 3.4% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الجزائر بنهاية عام 2014 نحو 26.8 مليار دولار تمثل 3.6% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط الجزائر على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة ( greenfield ) تشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر 375 مشروعا يتم تنفيذها من قبل 306 شركات عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 68 مليار دولار وتوظف نحو 93 ألف عامل.
- حلت الإمارات وإسبانيا وفرنسا وفيتنام وسويسرا ومصر والمملكة المتحدة والولايات المتحدة والصين ولكسمبورج على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في الجزائر حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الإمارات وإسبانيا وفرنسا نحو 43% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى الجزائر في قطاعات الفحم والنفط والغاز بنسبة 28.1% والمعادن 21.1% والعقار بنسبة 19.6%.
- تصدرت شركة الإمارات للاستثمارات الدولية قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في الجزائر حيث تنفذ مشروعا ضخما بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 5 مليارات دولار.

### ثانيا - الاستثمارات الصادرة :

لم يرصد الاونكتاد تدفقات استثمارية صادرة عن الجزائر خلال العام 2014 . كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من الجزائر بنهاية عام 2014 نحو 1.7 مليار دولار تمثل 0.2% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

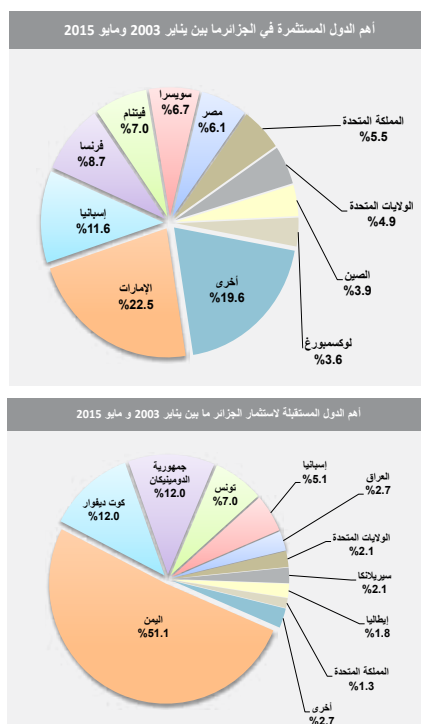
أما فيما يتعلق بنشاط الجزائر الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 فيشير إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجزائرية في الخارج 15 مشروعا يتم تنفيذها من قبل الشركات الجزائرية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 1.7 مليار دولار وتوظف نحو 3 آلاف عامل.
- حلت اليمن وكوت ديفوار والدومينيكان وتونس وإسبانيا والعراق والولايات المتحدة وسيريلانكا وإيطاليا على التوالي في قائمة أهم الدول المستقبلة للاستثمارات الجزائرية حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة اليمن وكوت ديفوار والدومينيكان نحو 75% من الإجمالي.
- تصدرت سونتراف النفطية قائمة أهم الشركات الجزائرية المستثمرة في الخارج حيث تنفذ 6 مشروعات بتكلفة استثمارية تقدرية تبلغ 1.2 مليار دولار

## الجزائر: مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة



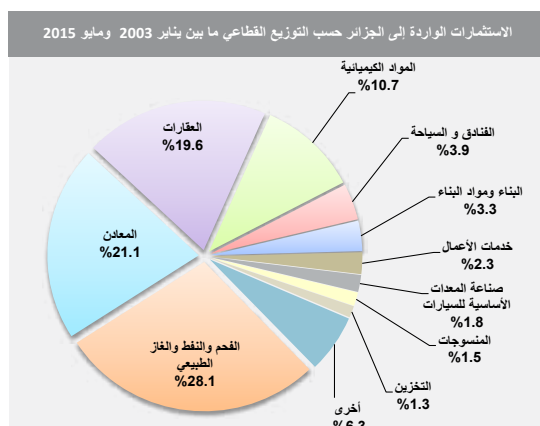
| الاستثمارات الصادرة من الجزائر ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                     |             |               |             |                        |
|-------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                     | الدولة المستقبلة    | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                           | اليمن               | 1           | 1             | 214         | 850                    |
| 2                                                           | كوت ديفوار          | 1           | 1             | 1,147       | 200                    |
| 3                                                           | جمهورية الدومينيكان | 1           | 1             | 36          | 200                    |
| 4                                                           | تونس                | 2           | 1             | 858         | 117                    |
| 5                                                           | إسبانيا             | 2           | 2             | 209         | 86                     |
| 6                                                           | العراق              | 1           | 1             | 270         | 45                     |
| 7                                                           | الولايات المتحدة    | 1           | 1             | 106         | 35                     |
| 8                                                           | سيريلانكا           | 1           | 1             | 64          | 35                     |
| 9                                                           | إيطاليا             | 1           | 1             | 6           | 31                     |
| 10                                                          | المملكة المتحدة     | 1           | 1             | 91          | 22                     |
| 11                                                          | فرنسا               | 1           | 1             | 24          | 22                     |
| 12                                                          | نيجيريا             | 1           | 2             | 36          | 22                     |
| <b>الإجمالي</b>                                             |                     |             |               |             | <b>1,665</b>           |



| الاستثمارات الواردة إلى الجزائر ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |             |                        |
|--------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                      | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                            | الإمارات         | 25          | 26            | 11,561      | 15,280                 |
| 2                                                            | إسبانيا          | 20          | 24            | 6,702       | 7,860                  |
| 3                                                            | فرنسا            | 62          | 81            | 10,011      | 5,950                  |
| 4                                                            | فيتنام           | 2           | 2             | 1,999       | 4,743                  |
| 5                                                            | سويسرا           | 7           | 12            | 5,874       | 4,538                  |
| 6                                                            | مصر              | 9           | 11            | 7,350       | 4,178                  |
| 7                                                            | المملكة المتحدة  | 18          | 24            | 2,033       | 3,738                  |
| 8                                                            | الولايات المتحدة | 31          | 34            | 3,210       | 3,303                  |
| 9                                                            | الصين            | 12          | 12            | 9,566       | 2,658                  |
| 10                                                           | لوكسمبورغ        | 3           | 1             | 4,349       | 2,447                  |
| 11                                                           | قطر              | 2           | 2             | 3,089       | 2,150                  |
| 12                                                           | تركيا            | 5           | 5             | 4,628       | 1,941                  |
| 13                                                           | روسيا            | 3           | 4             | 580         | 1,346                  |
| 14                                                           | تونس             | 17          | 22            | 2,018       | 1,132                  |
| 15                                                           | السعودية         | 8           | 13            | 3,464       | 933                    |
| 16                                                           | المانيا          | 14          | 17            | 4,922       | 669                    |
| 17                                                           | كندا             | 7           | 7             | 597         | 645                    |
| 18                                                           | أيرلندا          | 4           | 4             | 354         | 478                    |
| 19                                                           | سنغافورة         | 1           | 1             | 425         | 468                    |
| 20                                                           | برمودا           | 1           | 1             | 214         | 443                    |
| 21                                                           | البرازيل         | 1           | 1             | 214         | 443                    |
| 22                                                           | جزر البهاما      | 1           | 1             | 214         | 443                    |
| 23                                                           | جنوب أفريقيا     | 1           | 1             | 638         | 350                    |
| 24                                                           | ليبيا            | 1           | 1             | 819         | 321                    |
| 25                                                           | أستراليا         | 1           | 1             | 1,012       | 270                    |
| 26                                                           | كوريا الجنوبية   | 7           | 10            | 2,651       | 234                    |
| 27                                                           | إيطاليا          | 6           | 6             | 815         | 219                    |
| 28                                                           | ميتمار (بورما)   | 1           | 1             | 342         | 160                    |
| 29                                                           | إيران            | 4           | 4             | 1,268       | 152                    |
| 30                                                           | المغرب           | 6           | 7             | 437         | 129                    |
|                                                              | أخرى             | 28          | 37            | 1,797       | 422                    |
| <b>الإجمالي</b>                                              |                  |             |               |             | <b>68,040</b>          |

| أهم 3 شركات جزائرية مستثمرة في الخارج ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |            |               |             |                        |
|--------------------------------------------------------------------|------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                            | الشركة     | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                                  | Sonatrach  | 6             | 440         | 1,196                  |
| 2                                                                  | Cevital    | 6             | 2,521       | 412                    |
| 3                                                                  | Union Bank | 3             | 100         | 57                     |
| <b>الإجمالي</b>                                                    |            |               |             |                        |

| أهم 10 شركات مستثمرة في الجزائر ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                                       |               |             |                        |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                      | الشركة                                                | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                            | Emirates International Investment Company             | 1             | 3,000       | 5,000                  |
| 2                                                            | Vietnam Oil and Gas Corporation (PetroVietnam)        | 2             | 1,999       | 4,743                  |
| 3                                                            | Repsol SA                                             | 2             | 839         | 3,565                  |
| 4                                                            | Jelmoli Holding AG                                    | 5             | 4,500       | 3,539                  |
| 5                                                            | Total Co.                                             | 3             | 961         | 3,465                  |
| 6                                                            | Orascom Group                                         | 6             | 3,541       | 2,814                  |
| 7                                                            | ArcelorMittal                                         | 3             | 4,349       | 2,447                  |
| 8                                                            | British Petroleum (BP)                                | 3             | 485         | 2,384                  |
| 9                                                            | Grupo Ortiz Construccion y Servicios Del Mediterraneo | 4             | 2,434       | 2,049                  |
| 10                                                           | China National Petroleum (CNPC)                       | 2             | 291         | 1,991                  |
|                                                              | Other Companies                                       | 344           | 70,754      | 36,043                 |
| <b>الإجمالي</b>                                              |                                                       |               |             |                        |



| الاستثمارات الواردة إلى الجزائر حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                 |             |               |             |                        |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                                          | نوع القطاع                      | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                                                | الفحم والنفط والغاز الطبيعي     | 22          | 28            | 6,489       | 19,130                 |
| 2                                                                                | المعادن                         | 17          | 21            | 16,486      | 14,371                 |
| 3                                                                                | الطائرات                        | 14          | 19            | 14,199      | 13,343                 |
| 4                                                                                | المواد الكيميائية               | 12          | 14            | 3,863       | 7,294                  |
| 5                                                                                | الفنادق و السباحة               | 8           | 12            | 5,826       | 2,678                  |
| 6                                                                                | البناء ومواد البناء             | 9           | 14            | 3,726       | 2,238                  |
| 7                                                                                | خدمات الأعمال                   | 39          | 39            | 1,814       | 1,599                  |
| 8                                                                                | صناعة المعدات الأساسية للسيارات | 20          | 28            | 14,728      | 1,252                  |
| 9                                                                                | المسوحات                        | 9           | 9             | 3,678       | 997                    |
| 10                                                                               | التخزين                         | 2           | 3             | 1,786       | 858                    |
|                                                                                  | أخرى                            | 159         | 188           | 20,558      | 4,282                  |
| <b>الإجمالي</b>                                                                  |                                 |             |               |             | <b>68,040</b>          |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## الجزائر: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



| 2014   | 2013   |
|--------|--------|
| 80.572 | 79.368 |

العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي:

العاصمة: الجزائر (مدينة)  
العملة: دينار جزائري (DZD)

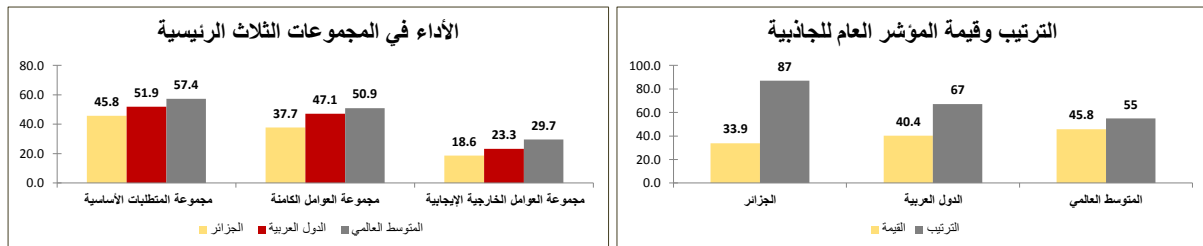
| معلومات:                                  | الوحدة      | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    |
|-------------------------------------------|-------------|---------|---------|---------|---------|
| الناتج المحلي الإجمالي                    | مليار دولار | 208.8   | 214.1   | 187.2   | 197.5   |
| معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي | %           | 2.8     | 4.1     | 2.6     | 3.9     |
| الناتج المحلي الإجمالي للفرد              | دولار       | 5,508.3 | 5,531.8 | 4,741.5 | 4,910.4 |
| التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             | %           | 3.3     | 2.9     | 4.0     | 4.0     |
| إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي | %           | 36.8    | 39.4    | 42.5    | 40.4    |
| ميزان الحساب الجاري                       | مليار دولار | 0.8     | -9.3    | -29.4   | -26.0   |
| ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    | %           | 0.4     | -4.3    | -15.7   | -13.2   |
| إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              | مليار دولار | 68.3    | 63.8    | 40.0    | 45.6    |
| إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              | مليار دولار | 65.7    | 68.5    | 65.6    | 68.1    |
| إجمالي الاحتياطيات الرسمية                | مليار دولار | 194.0   | 187.2   | 156.6   | 136.4   |
| عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات | عدد الشهور  | 35.4    | 32.8    | 28.6    | 24.1    |
| الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي | %           | 1.6     | 1.5     | 1.1     | 1.0     |
| عدد السكان                                | مليون نسمة  | 37.9    | 38.7    | 39.5    | 40.2    |
| معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    | %           | 9.8     | 10.6    | 11.8    | 11.9    |

المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

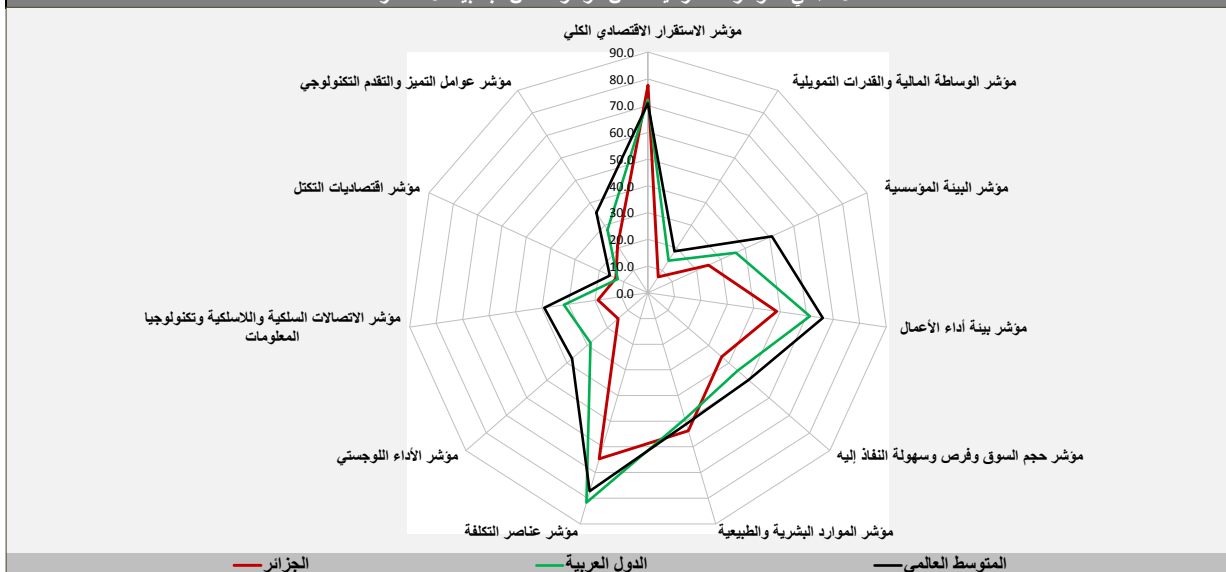
| الاستثمار الأجنبي المباشر | الوحدة      | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
|---------------------------|-------------|--------|--------|--------|--------|
| الواردة                   | مليون دولار | 2,580  | 3,052  | 2,661  | 1,488  |
| الصادرة                   | مليون دولار | 534    | 193    | 117    | -      |
| الأرصدة                   | مليون دولار | 22,108 | 23,607 | 25,298 | 26,786 |
| الواردة                   | مليون دولار | 2,046  | 2,005  | 1,737  | 1,733  |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)

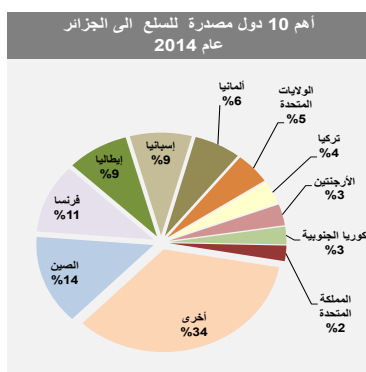
### الأداء في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار 2015



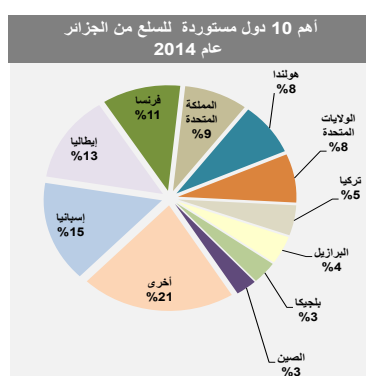
### الأداء في المؤشرات الفرعية ضمن مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



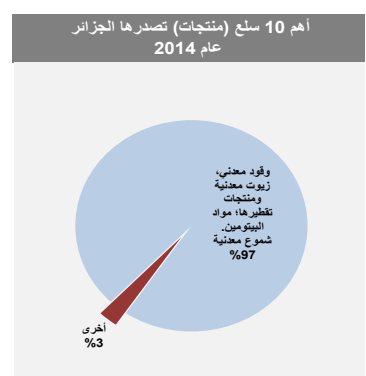
## الجزائر: الصادرات والواردات السلعية



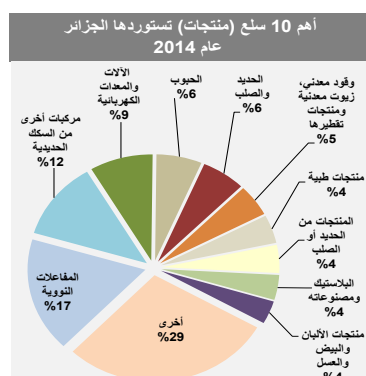
| أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى الجزائر عام 2014 |                  |                    |
|---------------------------------------------|------------------|--------------------|
| الترتيب                                     | الدولة المصدرة   | القيمة (ألف دولار) |
| 1                                           | الصين            | 8,196,530          |
| 2                                           | فرنسا            | 6,341,839          |
| 3                                           | إيطاليا          | 4,983,230          |
| 4                                           | إسبانيا          | 4,982,557          |
| 5                                           | ألمانيا          | 3,773,765          |
| 6                                           | الولايات المتحدة | 2,871,843          |
| 7                                           | تركيا            | 2,123,293          |
| 8                                           | الأرجنتين        | 1,932,587          |
| 9                                           | كوريا الجنوبية   | 1,624,784          |
| 10                                          | المملكة المتحدة  | 1,419,555          |
|                                             | أخرى             | 20,079,854         |
|                                             | <b>الإجمالي</b>  | <b>58,329,837</b>  |



| أهم 10 دول مستوردة للسلع من الجزائر عام 2014 |                  |                    |
|----------------------------------------------|------------------|--------------------|
| الترتيب                                      | الدولة المستوردة | القيمة (ألف دولار) |
| 1                                            | إسبانيا          | 9,713,355          |
| 2                                            | إيطاليا          | 8,368,930          |
| 3                                            | فرنسا            | 6,744,068          |
| 4                                            | المملكة المتحدة  | 5,482,293          |
| 5                                            | هولندا           | 5,079,851          |
| 6                                            | الولايات المتحدة | 4,690,799          |
| 7                                            | تركيا            | 2,904,652          |
| 8                                            | البرازيل         | 2,709,578          |
| 9                                            | بلجيكا           | 2,155,051          |
| 10                                           | الصين            | 1,816,862          |
|                                              | أخرى             | 13,290,719         |
|                                              | <b>الإجمالي</b>  | <b>62,956,158</b>  |



| أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها الجزائر عام 2014 |                                                                         |                    |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| الترتيب                                     | السلع المصدرة                                                           | القيمة (ألف دولار) |
| 1                                           | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها، مواد البترومين، شموع معدنية    | 61,256,479         |
| 2                                           | المواد الكيميائية غير العضوية، مركبات عضوية أو غير عضوية من معادن ثمينة | 664,744            |
| 3                                           | الأسمدة                                                                 | 312,330            |
| 4                                           | سكر ومصنوعات سكرية                                                      | 229,542            |
| 5                                           | مواد كيميائية عضوية                                                     | 170,110            |
| 6                                           | الملح، الكبريت، أنثرية وأحجار، مواد التخصيص والجبر والأسمنت             | 98,604             |
| 7                                           | الفانكا والمكسرات الصالحة للأكل، قشور الحمضيات أو البطيخ                | 38,543             |
| 8                                           | الصلال والجلود (عدا جلود الغراء) والجلود الخام                          | 27,933             |
| 9                                           | الزجاج والأواني الزجاجية                                                | 18,922             |
| 10                                          | المشروبات والمشروبات الروحية والخل                                      | 16,411             |
|                                             | أخرى                                                                    | 122,540            |
|                                             | <b>الإجمالي</b>                                                         | <b>62,956,158</b>  |



| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها الجزائر عام 2014 |                                                          |                    |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------|
| الترتيب                                       | السلع المستوردة                                          | القيمة (ألف دولار) |
| 1                                             | المفاعلات النووية، المراحل والأجزاء الميكانيكية، أجزاءها | 10,143,846         |
| 2                                             | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                           | 6,945,954          |
| 3                                             | الآلات والمعدات الكهربائية وأجزاءها                      | 5,053,978          |
| 4                                             | الحبوب                                                   | 3,644,651          |
| 5                                             | الحديد والصلب                                            | 3,513,591          |
| 6                                             | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها                  | 2,813,747          |
| 7                                             | منتجات طبية                                              | 2,519,530          |
| 8                                             | المنتجات من الحديد أو الصلب                              | 2,495,937          |
| 9                                             | البلاستيك ومصنوعاته                                      | 2,218,020          |
| 10                                            | منتجات الألبان والبيض والعسل ومنتجات لآكل من أصل حيواني  | 2,045,167          |
|                                               | أخرى                                                     | 16,935,412         |
|                                               | <b>الإجمالي</b>                                          | <b>58,329,833</b>  |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: International Trade Center

## جمهورية جيبوتي: الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                                                                                                                                           |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 1                                                                                                                                         | عدد السكان (مليون نسمة)    |
| 23,200                                                                                                                                    | المساحة (كم <sup>2</sup> ) |
| 314                                                                                                                                       | طول الساحل (كم)            |
| المصادر الطبيعية<br>الطاقة الحرارية الجوفية والذهب والصلصال والجرانيت والحجر الجيري والرخام والملح ودياتوميت والجبس وحجر الخفاف والبتروول |                            |



### أولاً - الاستثمارات الواردة:

نجحت جيبوتي في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 153 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 0.3% من الإجمالي العربي لنفس العام. كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى جيبوتي بنهاية عام 2014 نحو 1505 ملايين دولار تمثل 0.2% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة. أما فيما يتعلق بنشاط جيبوتي على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة (greenfield) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في جيبوتي 22 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل 21 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 4.2 مليارات دولار وتوظف نحو 4.7 آلاف عامل.
- حلت الإمارات والكويت وقطر والولايات المتحدة وأيسلندا وسنغافورة وتونس وتنزانيا والدنمارك والبحرين على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في جيبوتي حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الإمارات والكويت وقطر نحو 81% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى جيبوتي في قطاعات العقار بنسبة 61.5% والتخزين بنسبة 16.6% والطاقة المتجددة 8.6%.
- تصدرت مجموعة دبي العالمية للموانئ قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في جيبوتي حيث تنفذ مشروعين بتكلفة استثمارية تقدر بنحو مليار دولار.

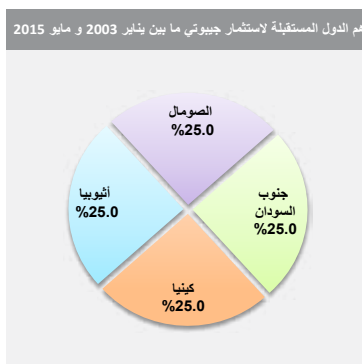
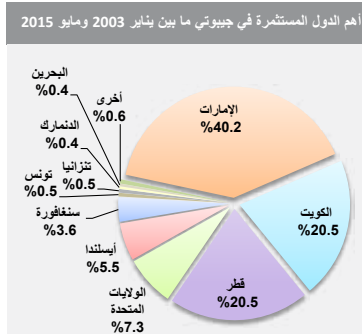
### ثانياً - الاستثمارات الصادرة:

- لم يرصد الاونكتاد تدفقات استثمارية صادرة عن جيبوتي خلال العام 2014.
- لم يرصد الاونكتاد أرصدة استثمارية صادرة عن جيبوتي بنهاية العام 2014.
- أما فيما يتعلق بنشاط جيبوتي الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 فيشير إلى ما يلي:
- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر لجيبوتي في الخارج 4 مشروعات يتم تنفيذها من قبل شركة مركز البيانات وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 600 مليون دولار وتوظف نحو 356 عاملاً.
- اقتصر استثمارات جيبوتي في الخارج على كينيا وأثيوبيا والصومال وجنوب السودان وتوزعت التكلفة الاستثمارية للمشروعات الخارجية لجيبوتي فيما بينهما بالتساوي.
- لدى جيبوتي شركة واحدة فقط تستثمر في الخارج هي مركز البيانات حيث تنفذ 4 مشروعات بتكلفة استثمارية تقديرية تبلغ 600 مليون دولار.

## جيبوتي: مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة



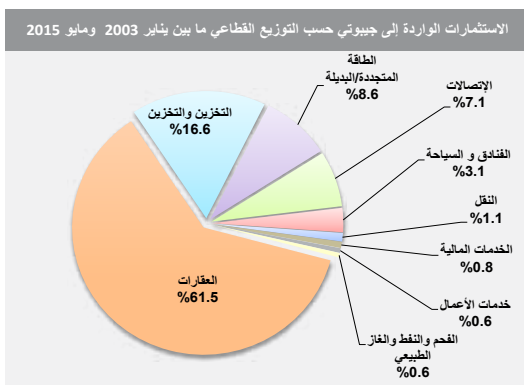
| الاستثمارات الصادرة من جيبوتي ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |             |                        |
|------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                    | الدولة المستفيدة | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                          | كينيا            | 1           | 1             | 89          | 150                    |
| 2                                                          | أنغوييا          | 1           | 1             | 89          | 150                    |
| 3                                                          | الصومال          | 1           | 1             | 89          | 150                    |
| 4                                                          | جنوب السودان     | 1           | 1             | 89          | 150                    |
| الإجمالي                                                   |                  |             |               |             | 600                    |



| الاستثمارات الواردة إلى جيبوتي ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |             |                        |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                     | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                           | الإمارات         | 4           | 4             | 2,545       | 1,695                  |
| 2                                                           | الكويت           | 1           | 1             | 875         | 865                    |
| 3                                                           | قطر              | 1           | 1             | 875         | 865                    |
| 4                                                           | الولايات المتحدة | 5           | 5             | 150         | 309                    |
| 5                                                           | أيسلندا          | 1           | 1             | 54          | 232                    |
| 6                                                           | سنغافورة         | 1           | 1             | 89          | 150                    |
| 7                                                           | تونس             | 1           | 1             | 54          | 22                     |
| 8                                                           | تنزانيا          | 2           | 1             | 36          | 22                     |
| 9                                                           | الدنمارك         | 1           | 1             | 10          | 15                     |
| 10                                                          | البحرين          | 1           | 1             | 10          | 15                     |
| 11                                                          | اليمن            | 1           | 1             | 18          | 11                     |
| 12                                                          | ألمانيا          | 1           | 1             | 15          | 7                      |
| 13                                                          | فرنسا            | 1           | 1             | 15          | 7                      |
| 14                                                          | المملكة المتحدة  | 1           | 1             | 1           | 2                      |
| الإجمالي                                                    |                  |             |               |             | 4,216                  |

| أهم شركة جيبوتية مستثمرة في الخارج ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                            |               |             |                        |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                         | الشركة                     | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                               | Djibouti Data Center (DDC) | 4             | 356         | 600                    |
| الإجمالي                                                        |                            |               |             |                        |

| أهم 10 شركات مستثمرة في جيبوتي ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                               |               |             |                        |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                     | الشركة                        | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                           | Dubai World                   | 2             | 1,094       | 995                    |
| 2                                                           | Bayan Holding                 | 1             | 875         | 865                    |
| 3                                                           | Qatari Diar                   | 1             | 875         | 865                    |
| 4                                                           | DP World                      | 1             | 829         | 400                    |
| 5                                                           | Dubai Ports Authority         | 1             | 622         | 300                    |
| 6                                                           | Reykjavik Energy Invest (REI) | 1             | 54          | 232                    |
| 7                                                           | SEA-ME-WE 5                   | 1             | 89          | 150                    |
| 8                                                           | Level 3 Communications        | 1             | 89          | 150                    |
| 9                                                           | General Electric (GE)         | 1             | 29          | 132                    |
| 10                                                          | Ayed Eagle Group              | 1             | 54          | 22                     |
|                                                             | Other Companies               | 11            | 137         | 105                    |
| الإجمالي                                                    |                               |               |             |                        |



| الاستثمارات الواردة إلى جيبوتي حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                             |             |               |             |                        |               |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|---------------|
| الترتيب                                                                         | نوع القطاع                  | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار | % من الإجمالي |
| 1                                                                               | العقارات                    | 3           | 3             | 2,625       | 2,595                  | 62            |
| 2                                                                               | التخزين والتخزين            | 2           | 2             | 1,451       | 700                    | 17            |
| 3                                                                               | الطاقة المتجددة/البديلة     | 2           | 2             | 83          | 364                    | 9             |
| 4                                                                               | الاتصالات                   | 2           | 2             | 178         | 300                    | 7             |
| 5                                                                               | الفنادق والسياحة            | 1           | 1             | 219         | 130                    | 3             |
| 6                                                                               | النقل                       | 3           | 3             | 30          | 46                     | 1             |
| 7                                                                               | الخدمات المالية             | 2           | 3             | 54          | 33                     | 1             |
| 8                                                                               | خدمات الأعمال               | 4           | 4             | 52          | 25                     | 1             |
| 9                                                                               | الفحم والنقل والغاز الطبيعي | 2           | 2             | 55          | 24                     | 1             |
| الإجمالي                                                                        |                             |             |               |             |                        |               |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## جيبوتي: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



| 2013    | 2012    |
|---------|---------|
| 177.724 | 177.772 |

العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي:

العاصمة: جيبوتي  
العملة: الفرنك (DJF)

| 2016    | 2015    | 2014    | 2013    | الوحدة      | معلومات:                                  |
|---------|---------|---------|---------|-------------|-------------------------------------------|
| 1.9     | 1.7     | 1.6     | 1.5     | مليار دولار | الناتج المحلي الإجمالي                    |
| 7.0     | 6.5     | 6.0     | 5.0     | %           | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |
| 1,944.7 | 1,805.2 | 1,691.7 | 1,592.9 | دولار       | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |
| 3.5     | 3.0     | 2.9     | 2.4     | %           | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |
| 46.0    | 49.7    | 47.5    | 37.7    | %           | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |
| -0.4    | -0.5    | -0.4    | -0.3    | مليار دولار | ميزان الحساب الجاري                       |
| -23.2   | -28.7   | -27.4   | -23.3   | %           | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |
| 0.7     | 0.6     | 0.6     | 0.5     | مليار دولار | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |
| 1.3     | 1.3     | 1.2     | 0.9     | مليار دولار | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |
| 0.4     | 0.4     | 0.5     | 0.4     | مليار دولار | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |
| 4.0     | 3.8     | 4.8     | 5.4     | عدد الشهور  | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |
| 79.4    | 69.8    | 55.8    | 48.4    | %           | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |
| 1.0     | 1.0     | 0.9     | 0.9     | مليون نسمة  | عدد السكان                                |
| --      | --      | --      | --      | %           | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |

المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

| 2014  | 2013  | 2012  | 2011 | الوحدة      | الاستثمار الأجنبي المباشر |
|-------|-------|-------|------|-------------|---------------------------|
| 153   | 286   | 110   | 79   | مليون دولار | الواردات                  |
| -     | -     | -     | -    | مليون دولار | الصادرات                  |
| 1,505 | 1,352 | 1,066 | 956  | مليون دولار | الواردات                  |
| -     | -     | -     | -    | مليون دولار | الصادرات                  |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)



| الدولة           | النسبة المئوية |
|------------------|----------------|
| الصين            | 38%            |
| أخرى             | 22%            |
| الهند            | 11%            |
| الولايات المتحدة | 10%            |
| كوريا الجنوبية   | 6%             |
| اليابان          | 6%             |
| تايوان           | 2%             |
| أستراليا         | 2%             |
| فرنسا            | 3%             |
| البريطانيا       | 3%             |

| أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى جيبوتي<br>عام 2014 |                  |                                         |
|-----------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|
| الترتيب                                       | الدولة المصدرة   | القيمة (الف دولار)<br>% من حصة الواردات |
| 1                                             | الصين            | 1,127,833                               |
| 2                                             | أندونيسيا        | 306,828                                 |
| 3                                             | الهند            | 297,623                                 |
| 4                                             | الولايات المتحدة | 125,554                                 |
| 5                                             | فرنسا            | 93,019                                  |
| 6                                             | أوكرانيا         | 89,529                                  |
| 7                                             | اليابا           | 79,576                                  |
| 8                                             | تركيا            | 60,142                                  |
| 9                                             | موريا الجنوبية   | 58,052                                  |
| 10                                            | تايلاند          | 56,599                                  |
|                                               | أخرى             | 639,736                                 |
|                                               | (الاجمالي)       | 2,934,491                               |

| الدولة           | النسبة المئوية |
|------------------|----------------|
| أخرى             | 26%            |
| الولايات المتحدة | 24%            |
| اليابان          | 10%            |
| هولندا           | 8%             |
| إسبانيا          | 6%             |
| السعودية         | 6%             |
| سلوفاكيا         | 5%             |
| قطر              | 5%             |
| فرنسا            | 4%             |
| الصين            | 3%             |
| باكستان          | 3%             |

| أهم 10 دول مستوردة للمسلع من جيبوتي |                  |                                      |
|-------------------------------------|------------------|--------------------------------------|
| عام 2014                            |                  |                                      |
| الترتيب                             | الدولة المستوردة | صادرات جيبوتي                        |
|                                     |                  | القيمة (الف دولار) % من حصة الصادرات |
| 1                                   | الولايات المتحدة | 11,983 24.1                          |
| 2                                   | اليابان          | 4,981 10.0                           |
| 3                                   | هولندا           | 3,797 7.6                            |
| 4                                   | إسبانيا          | 2,994 6.0                            |
| 5                                   | المكوييت         | 2,904 5.8                            |
| 6                                   | سلوفينيا         | 2,581 5.2                            |
| 7                                   | قطر              | 2,560 5.1                            |
| 8                                   | فرنسا            | 1,927 3.9                            |
| 9                                   | الصين            | 1,685 3.4                            |
| 10                                  | باكستان          | 1,556 3.1                            |
|                                     | أخرى             | 12,760 25.4                          |
|                                     | الإجمالي         | 49,728                               |

| المنتجات الزراعية  | النسبة المئوية (%) |
|--------------------|--------------------|
| سلع زراعية         | 35%                |
| أخرى               | 15%                |
| الخشب ومشتقاته     | 14%                |
| الفواكه والخضروات  | 11%                |
| الحبوب             | 6%                 |
| الحيوانات          | 3%                 |
| العسل              | 3%                 |
| العسل              | 2%                 |
| المنتجات الألبانية | 2%                 |

| أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها جيبوتي |                                                                    |                    |                     |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| عام 2014                          |                                                                    |                    |                     |
| الترتيب                           | السلع المصدرة                                                      | القيمة (الف دولار) | % حصة صادرات العالم |
| 1                                 | سلع أساسية غير موجودة في مكان آخر                                  | 17,408             | 0.0                 |
| 2                                 | الخشب ومصنوعاته؛ قمع الخشب                                         | 7,008              | 0.0                 |
| 3                                 | القهوة والشاي والتوابل                                             | 5,438              | 0.0                 |
| 4                                 | المطاط ومصنوعاته                                                   | 2,827              | 0.0                 |
| 5                                 | الصلال والجلود (عدا جلود الفراء) والجلود الختم                     | 2,363              | 0.0                 |
| 6                                 | الفخار والجنور                                                     | 2,125              | 0.0                 |
| 7                                 | البذور الزيتية والفواكه الزيتية. الحبوب المتنوعة والبيذور والفواكه | 1,513              | 0.0                 |
| 8                                 | الحبوب                                                             | 1,350              | 0.0                 |
| 9                                 | الحيوانات الحية                                                    | 1,249              | 0.0                 |
| 10                                | الدباغة والصباغة                                                   | 1,190              | 0.0                 |
|                                   | أخرى                                                               | 7,239              | 0.0                 |
|                                   | الإجمالي                                                           | 49,710             |                     |

| Product Category         | Percentage |
|--------------------------|------------|
| الغذاء والعلف            | 40%        |
| أخرى                     | 27%        |
| المركبات                 | 9%         |
| المعادن والمعادن         | 5%         |
| المعدات الزراعية والآلية | 5%         |
| النقل                    | 2%         |
| الكيمياء                 | 2%         |
| الإلكترونيات             | 2%         |
| النسيج والملابس          | 2%         |
| الطعام                   | 1%         |

| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها جيبوتي |                                                                     |                    |                    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| عام 2014                            |                                                                     |                    |                    |
| الترتيب                             | السلع المستوردة                                                     | القيمة (الف دولار) | % حصة واردات العظم |
| 1                                   | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها، مواد البتومين. شموع معدنية | 8,045,026          | 0.5                |
| 2                                   | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                                      | 1,870,460          | 0.5                |
| 3                                   | المفاعلات النووية، المراحل والآلات والأجهزة الميكانيكية. أجزاءها    | 1,107,771          | 0.2                |
| 4                                   | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                     | 953,435            | 2.9                |
| 5                                   | الفلزات المعدنية والخبث والرماد                                     | 924,481            | 0.8                |
| 6                                   | لؤلؤ طبيعي أو مستنبت، أحجار كريمة أو شبه كريمة، معادن ثمينة         | 468,205            | 0.1                |
| 7                                   | البلاستيك ومنتجاته                                                  | 362,265            | 0.5                |
| 8                                   | المواد الكيميائية غير العضوية                                       | 350,720            | 0.8                |
| 9                                   | الملح والتكرير وأثرية وأحجار؛ مواد التخصيص والجير والأسمنت          | 309,086            | 0.4                |
| 10                                  | اللحوم وأحشاء صالحة للأكل                                           | 298,568            | 2.1                |
|                                     | أخرى                                                                | 5,385,999          | 6.1                |
|                                     |                                                                     | 20,076,016         |                    |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: International Trade Center

## المملكة العربية السعودية : الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                            |                                                     |
|----------------------------|-----------------------------------------------------|
| عدد السكان (مليون نسمة)    | 31.4                                                |
| المساحة (كم <sup>2</sup> ) | 2,149,690                                           |
| طول الساحل (كم)            | 2,640                                               |
| المصادر الطبيعية           | البترول والغاز الطبيعي والحديد الخام والذهب والنحاس |



### أولا - الاستثمارات الواردة :

نجحت السعودية في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 8012 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 18.3% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى السعودية بنهاية عام 2014 نحو 216 مليار دولار تمثل 27.4% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط السعودية على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة ( greenfield ) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في السعودية 1184 مشروعا يتم تنفيذها من قبل 886 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 153 مليار دولار وتوظف نحو 169 ألف عامل.
- حلت الولايات المتحدة وفرنسا واليابان والإمارات والصين وهولندا والهند وماليزيا وسنغافورة وألمانيا على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في السعودية حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الولايات المتحدة وفرنسا واليابان نحو 49% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى السعودية في قطاعات المواد الكيميائية بنسبة 30.6% والنفط والغاز بنسبة 25.2% والمعادن 11.2%.
- تصدرت مجموعة لاندمارك قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في السعودية حيث تنفذ 14 مشروعا بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 1.2 مليار دولار.

### ثانيا - الاستثمارات الصادرة :

تمكنت السعودية في عام 2014 من تصدير استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 5396 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 16.1% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من السعودية بنهاية عام 2014 نحو 44.7 مليار دولار تمثل 17.8% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

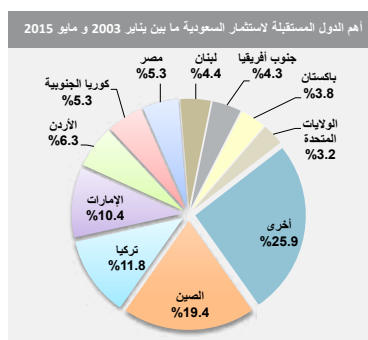
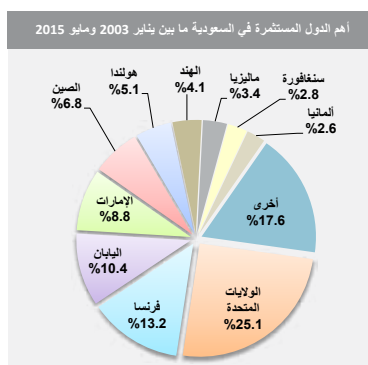
أما فيما يتعلق بنشاط السعودية الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 فيشير إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر السعودية في الخارج 526 مشروعا يتم تنفيذها من قبل الشركات السعودية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 41.4 مليار دولار وتوظف نحو 96 ألف عامل.
- حلت الصين وتركيا والإمارات والأردن وكوبا الجنوبية ومصر ولبنان وجنوب أفريقيا وباكستان والولايات المتحدة على التوالي في قائمة أهم الدول المستقبلية للاستثمارات السعودية حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الصين وتركيا والإمارات نحو 32% من الإجمالي.
- تصدرت مجموعة سابك للصناعات الأساسية قائمة أهم الشركات السعودية المستثمرة في الخارج حيث تنفذ 81 مشروعا بتكلفة استثمارية تقديرية تبلغ 10 مليارات دولار.

## السعودية: مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة



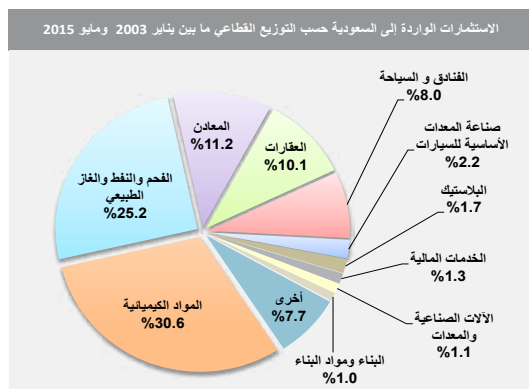
| الاستثمارات الصادرة من السعودية ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                        |             |               |             |                        |
|--------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                      | الدولة المستقبلة       | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                            | الصين                  | 9           | 24            | 8,149       | 8,024.1                |
| 2                                                            | تركيا                  | 11          | 21            | 7,556       | 4,889.1                |
| 3                                                            | الإمارات               | 55          | 61            | 14,491      | 4,293.2                |
| 4                                                            | الأردن                 | 9           | 16            | 3,103       | 2,602.9                |
| 5                                                            | كوريا الجنوبية         | 7           | 4             | 2,786       | 2,200.9                |
| 6                                                            | مصر                    | 19          | 41            | 12,205      | 2,180.1                |
| 7                                                            | لبنان                  | 8           | 9             | 4,434       | 1,835.9                |
| 8                                                            | جنوب أفريقيا           | 4           | 5             | 385         | 1,766.8                |
| 9                                                            | باكستان                | 5           | 8             | 2,715       | 1,565.5                |
| 10                                                           | الولايات المتحدة       | 8           | 16            | 4,009       | 1,322.7                |
| 11                                                           | البحرين                | 26          | 35            | 3,801       | 1,098.5                |
| 12                                                           | الجزائر                | 8           | 13            | 3,464       | 932.5                  |
| 13                                                           | اندونيسيا              | 7           | 8             | 829         | 695.6                  |
| 14                                                           | المملكة المتحدة        | 7           | 10            | 2,315       | 579.9                  |
| 15                                                           | اليمن                  | 3           | 3             | 1,156       | 556.7                  |
| 16                                                           | إسبانيا                | 4           | 3             | 771         | 552.9                  |
| 17                                                           | سلطنة عمان             | 18          | 7             | 3,269       | 494.1                  |
| 18                                                           | المغرب                 | 9           | 7             | 883         | 433.7                  |
| 19                                                           | الهند                  | 10          | 24            | 2,401       | 426.5                  |
| 20                                                           | سوريا                  | 8           | 11            | 1,814       | 419.5                  |
| 21                                                           | هولندا                 | 5           | 11            | 582         | 384.5                  |
| 22                                                           | إيران                  | 3           | 4             | 744         | 352.1                  |
| 23                                                           | ألمانيا                | 3           | 4             | 432         | 291.5                  |
| 24                                                           | إيطاليا                | 3           | 3             | 381         | 249.8                  |
| 25                                                           | أستراليا               | 2           | 5             | 392         | 202.1                  |
| 26                                                           | الصومال                | 1           | 1             | 89          | 150.0                  |
| 27                                                           | الغابون                | 1           | 1             | 89          | 150.0                  |
| 28                                                           | جمهورية أفريقيا الوسطى | 1           | 1             | 89          | 150.0                  |
| 29                                                           | زامبيا                 | 1           | 1             | 504         | 125.0                  |
| 30                                                           | فيتنام                 | 2           | 4             | 224         | 124.3                  |
|                                                              | أخرى                   |             |               |             | 2,330.5                |
|                                                              | <b>الإجمالي</b>        |             |               |             | <b>41,381</b>          |



| الاستثمارات الواردة إلى السعودية ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |             |                        |
|---------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                       | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                             | الولايات المتحدة | 179         | 228           | 30,353      | 38,488                 |
| 2                                                             | فرنسا            | 44          | 69            | 11,365      | 20,201                 |
| 3                                                             | اليابان          | 37          | 47            | 7,519       | 15,915                 |
| 4                                                             | الإمارات         | 135         | 201           | 32,140      | 13,489                 |
| 5                                                             | الصين            | 12          | 15            | 4,837       | 10,450                 |
| 6                                                             | هولندا           | 20          | 37            | 6,539       | 7,818                  |
| 7                                                             | الهند            | 52          | 63            | 7,433       | 6,270                  |
| 8                                                             | ماليزيا          | 10          | 14            | 7,003       | 5,201                  |
| 9                                                             | سنغافورة         | 10          | 18            | 6,744       | 4,239                  |
| 10                                                            | ألمانيا          | 36          | 43            | 6,233       | 4,029                  |
| 11                                                            | قطر              | 19          | 23            | 5,668       | 3,839                  |
| 12                                                            | مصر              | 13          | 15            | 3,604       | 3,113                  |
| 13                                                            | المملكة المتحدة  | 70          | 82            | 3,601       | 3,002                  |
| 14                                                            | كوريا الجنوبية   | 9           | 9             | 5,344       | 2,451                  |
| 15                                                            | كندا             | 19          | 22            | 2,724       | 2,449                  |
| 16                                                            | سويسرا           | 24          | 35            | 3,361       | 1,892                  |
| 17                                                            | إيطاليا          | 19          | 21            | 2,234       | 1,206                  |
| 18                                                            | لوكسمبورغ        | 3           | 6             | 4,022       | 1,181                  |
| 19                                                            | بلجيكا           | 6           | 8             | 766         | 1,065                  |
| 20                                                            | فلندا            | 5           | 8             | 725         | 924                    |
| 21                                                            | البحرين          | 23          | 30            | 1,772       | 904                    |
| 22                                                            | الأردن           | 9           | 11            | 1,270       | 838                    |
| 23                                                            | سلطنة عمان       | 7           | 12            | 615         | 778                    |
| 24                                                            | الكويت           | 22          | 31            | 2,680       | 701                    |
| 25                                                            | البرازيل         | 2           | 2             | 319         | 457                    |
| 26                                                            | روسيا            | 5           | 5             | 722         | 358                    |
| 27                                                            | إسبانيا          | 26          | 35            | 3,480       | 320                    |
| 28                                                            | تايوان           | 1           | 1             | 192         | 228                    |
| 29                                                            | أيرلندا          | 11          | 13            | 655         | 171                    |
| 30                                                            | النرويج          | 5           | 8             | 788         | 151                    |
|                                                               | أخرى             |             |               |             | 932                    |
|                                                               | <b>الإجمالي</b>  |             |               |             | <b>153,059</b>         |

| أهم 10 شركات سعودية مستثمرة في الخارج ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                       |               |             |                        |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                            | الشركة                                | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                                  | Saudi Basic Industries (SABIC)        | 81            | 13,819      | 9,977                  |
| 2                                                                  | ACWA Power International              | 5             | 868         | 2,880                  |
| 3                                                                  | Al-Tuwairqi Group (ATG)               | 8             | 6,415       | 2,693                  |
| 4                                                                  | Saudi Aramco                          | 25            | 1,950       | 2,042                  |
| 5                                                                  | Saudi Binladin Group (SBG) (Binladen) | 17            | 10,001      | 1,806                  |
| 6                                                                  | Fawaz Alhokair Group                  | 40            | 8,131       | 1,463                  |
| 7                                                                  | Al Hokair                             | 5             | 3,956       | 1,302                  |
| 8                                                                  | Dallah Albaraka Group                 | 51            | 1,253       | 1,087                  |
| 9                                                                  | Aujan Industries                      | 8             | 2,010       | 865                    |
| 10                                                                 | Sidar                                 | 2             | 2,604       | 750                    |
|                                                                    | Other Companies                       | 284           | 45,079      | 16,515                 |
|                                                                    | <b>الإجمالي</b>                       |               |             | <b>41,381</b>          |

| أهم 10 شركات مستثمرة في السعودية ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                 |               |             |                        |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                       | الشركة                          | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                             | Landmark Group                  | 14            | 4,100       | 1,222                  |
| 2                                                             | TNT (TPG)                       | 10            | 1,111       | 587                    |
| 3                                                             | Carrefour                       | 10            | 2,120       | 126                    |
| 4                                                             | Alshaya                         | 9             | 1,044       | 46                     |
| 5                                                             | EMKE Group                      | 8             | 1,570       | 92                     |
| 6                                                             | AXA                             | 8             | 184         | 182                    |
| 7                                                             | Hewlett-Packard (HP)            | 8             | 2,742       | 144                    |
| 8                                                             | BMA International               | 8             | 688         | 29                     |
| 9                                                             | City Developments Limited (CDL) | 7             | 1,344       | 1,595                  |
| 10                                                            | WPP                             | 7             | 67          | 43                     |
|                                                               | Other Companies                 | 1,095         | 154,230     | 148,993                |
|                                                               | <b>الإجمالي</b>                 |               |             | <b>153,059</b>         |



| الاستثمارات الواردة إلى السعودية حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                 |             |               |             |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                                           | نوع القطاع                      | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                                                 | المواد الكيميائية               | 41          | 52            | 17,959      | 46,769                 |
| 2                                                                                 | الفحم والنفط والغاز الطبيعي     | 28          | 33            | 7,154       | 38,613                 |
| 3                                                                                 | المعادن                         | 24          | 29            | 15,024      | 17,151                 |
| 4                                                                                 | العقارات                        | 44          | 57            | 25,581      | 15,436                 |
| 5                                                                                 | الفنادق و السياحة               | 38          | 77            | 10,847      | 12,176                 |
| 6                                                                                 | صناعة المعدات الأساسية للسيارات | 16          | 18            | 7,980       | 3,412                  |
| 7                                                                                 | البلاستيك                       | 19          | 21            | 3,689       | 2,606                  |
| 8                                                                                 | الخدمات المالية                 | 79          | 112           | 2,059       | 1,931                  |
| 9                                                                                 | الآلات الصناعية والمعدات        | 81          | 93            | 10,196      | 1,744                  |
| 10                                                                                | البناء ومواد البناء             | 17          | 19            | 2,465       | 1,492                  |
|                                                                                   | أخرى                            | 499         | 673           | 66,246      | 11,730                 |
|                                                                                   | <b>الإجمالي</b>                 |             |               |             | <b>153,059</b>         |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## السعودية: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار

| 2014     | 2013     | العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي: | العاصمة: الرياض          |             |                                           |
|----------|----------|----------------------------------------|--------------------------|-------------|-------------------------------------------|
| 3.750    | 3.750    |                                        | العملة: ريال سعودي (SAR) |             |                                           |
|          |          |                                        |                          |             |                                           |
| 2016     | 2015     | 2014                                   | 2013                     | الوحدة      | معلومات:                                  |
| 705.7    | 649.0    | 752.5                                  | 744.3                    | مليار دولار | الناتج المحلي الإجمالي                    |
| 2.7      | 3.0      | 3.6                                    | 2.7                      | %           | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |
| 22,043.3 | 20,677.2 | 24,454.0                               | 24,815.9                 | دولار       | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |
| 2.5      | 2.0      | 2.7                                    | 3.5                      | %           | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |
| 45.1     | 50.2     | 42.7                                   | 38.0                     | %           | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |
| 26.3     | -6.5     | 106.2                                  | 132.6                    | مليار دولار | ميزان الحساب الجاري                       |
| 3.7      | -1.0     | 14.1                                   | 17.8                     | %           | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |
| 271.3    | 247.1    | 371.5                                  | 387.6                    | مليار دولار | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |
| 247.1    | 238.6    | 237.5                                  | 229.9                    | مليار دولار | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |
| 650.7    | 682.2    | 734.3                                  | 718.4                    | مليار دولار | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |
| 31.6     | 34.3     | 37.1                                   | 37.5                     | عدد الشهور  | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |
| 13.6     | 14.1     | 11.7                                   | 11.6                     | %           | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |
| 32.0     | 31.4     | 30.8                                   | 30.0                     | مليون نسمة  | عدد السكان                                |
| --       | --       | 5.5                                    | 5.6                      | %           | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |

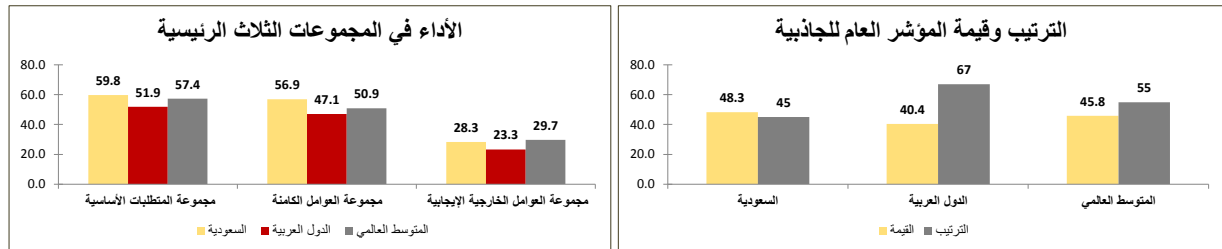
المصدر: صندوق النقد الدولي(IMF)

المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

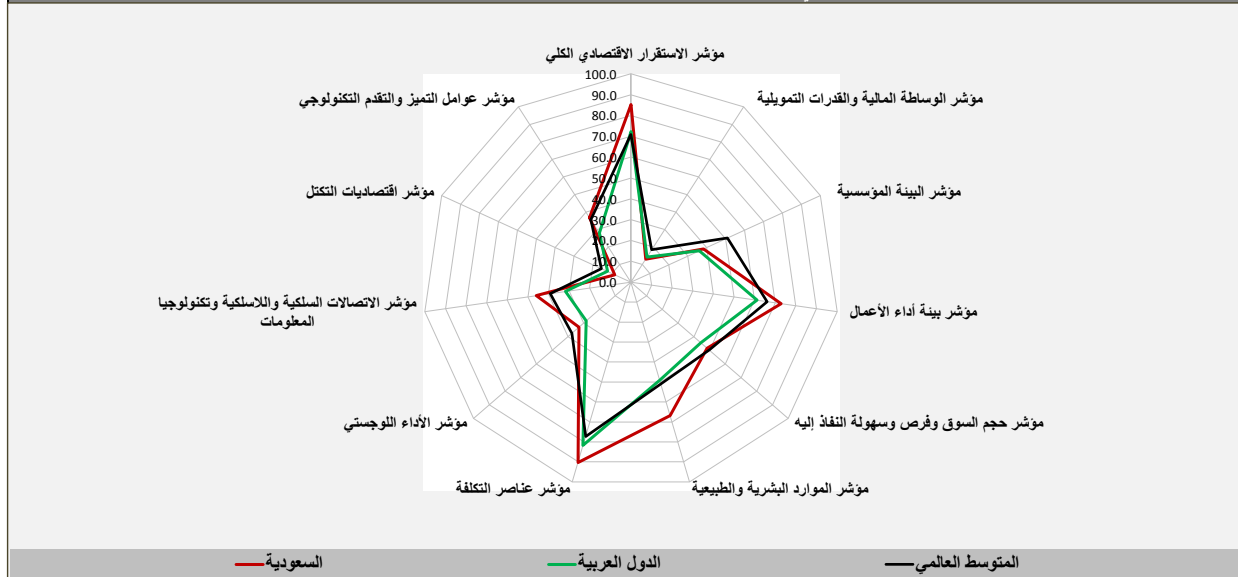
| 2014    | 2013    | 2012    | 2011    | الوحدة      | الاستثمار الأجنبي المباشر |
|---------|---------|---------|---------|-------------|---------------------------|
| 8,012   | 8,865   | 12,182  | 16,308  | مليون دولار | الواردات                  |
| 5,396   | 4,943   | 4,402   | 3,430   | مليون دولار | الصادرات                  |
| الأرصدة |         |         |         |             |                           |
| 215,909 | 207,897 | 199,032 | 186,758 | مليون دولار | الواردات                  |
| 44,699  | 39,303  | 34,360  | 29,958  | مليون دولار | الصادرات                  |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)

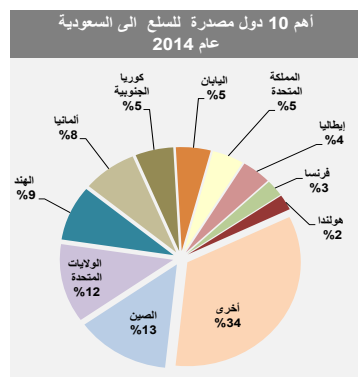
### الأداء في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار 2015



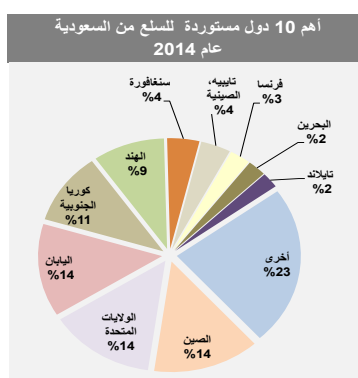
### الأداء في المؤشرات الفرعية ضمن مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



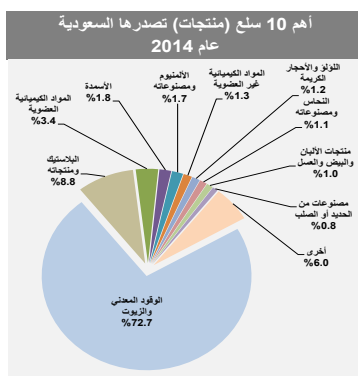
## السعودية: الصادرات والواردات السلعية



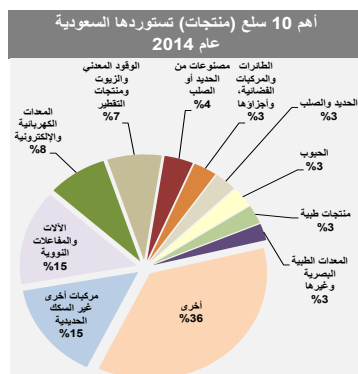
| أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى السعودية عام 2014 |                  |                    |
|----------------------------------------------|------------------|--------------------|
| الترتيب                                      | الدولة المصدرة   | القيمة (الف دولار) |
| 1                                            | الصين            | 20,587,720         |
| 2                                            | الولايات المتحدة | 18,678,723         |
| 3                                            | الهند            | 13,063,511         |
| 4                                            | ألمانيا          | 11,802,155         |
| 5                                            | كوريا الجنوبية   | 8,286,928          |
| 6                                            | اليابان          | 7,559,506          |
| 7                                            | المملكة المتحدة  | 6,873,329          |
| 8                                            | إيطاليا          | 6,404,744          |
| 9                                            | فرنسا            | 3,917,257          |
| 10                                           | هولندا           | 3,664,032          |
|                                              | أخرى             | 51,609,773         |
|                                              | <b>الإجمالي</b>  | <b>152,447,678</b> |



| أهم 10 دول مستوردة للسلع من السعودية عام 2014 |                  |                    |
|-----------------------------------------------|------------------|--------------------|
| الترتيب                                       | الدولة المستوردة | القيمة (الف دولار) |
| 1                                             | الصين            | 48,558,705         |
| 2                                             | الولايات المتحدة | 48,349,781         |
| 3                                             | اليابان          | 47,414,037         |
| 4                                             | كوريا الجنوبية   | 36,724,136         |
| 5                                             | الهند            | 32,703,510         |
| 6                                             | سنغافورة         | 14,650,584         |
| 7                                             | تايبه، الصين     | 13,664,744         |
| 8                                             | فرنسا            | 9,403,925          |
| 9                                             | البحرين          | 8,367,360          |
| 10                                            | تايلاند          | 7,819,849          |
|                                               | أخرى             | 81,248,591         |
|                                               | <b>الإجمالي</b>  | <b>348,905,222</b> |



| أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها السعودية عام 2014 |                                                                      |                    |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|
| الترتيب                                      | السلع المصدرة                                                        | القيمة (الف دولار) |
| 1                                            | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد الببتومين، شموع معدنية | 39,038,893         |
| 2                                            | البلاستيك ومنتجاته                                                   | 4,714,118          |
| 3                                            | المواد الكيميائية العضوية                                            | 1,845,311          |
| 4                                            | الأسمدة                                                              | 979,147            |
| 5                                            | الألمنيوم ومشتقاته                                                   | 928,208            |
| 6                                            | المواد الكيميائية غير العضوية                                        | 709,132            |
| 7                                            | لؤلؤ طبيعي أو مستنبت، أحجار كريمة أو شبه كريمة، معادن ثمينة          | 658,162            |
| 8                                            | التحسس ومشتقاته                                                      | 610,337            |
| 9                                            | منتجات الألبان والبيض والعلف ومنتجات لآكل من أصل حيواني              | 543,441            |
| 10                                           | مشتقات من الحديد أو الصلب                                            | 448,417            |
|                                              | أخرى                                                                 | 3,229,656          |
|                                              | <b>الإجمالي</b>                                                      | <b>53,704,822</b>  |



| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها السعودية<br>عام 2014 |                                                                      |                    |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|
| الترتيب                                           | السلع المستوردة                                                      | الواردات           |
|                                                   |                                                                      | القيمة (الف دولار) |
| 1                                                 | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                                       | 22,685,657         |
| 2                                                 | المفاعلات النووية، المراحل والآلات والأجهزة الميكانيكية. أجزاؤها     | 22,081,295         |
| 3                                                 | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                      | 12,458,840         |
| 4                                                 | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد الببتومين. شموع معدنية | 11,384,299         |
| 5                                                 | مصنوعات من الحديد أو الصلب                                           | 6,057,415          |
| 6                                                 | الطائرات والمركبات الفضائية، وأجزاؤها                                | 4,937,731          |
| 7                                                 | الحديد والصلب                                                        | 4,686,588          |
| 8                                                 | الحبوب                                                               | 4,612,134          |
| 9                                                 | منتجات طبية                                                          | 4,309,796          |
| 10                                                | المعدات الطبية البصرية، التصوير الفوتوغرافي، والآلات الجراحية        | 3,870,166          |
|                                                   | أخرى                                                                 | 54,751,581         |
|                                                   | الإجمالي                                                             | 151,835,502        |

## جمهورية السودان: الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                                                                                                               |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 38.4                                                                                                          | عدد السكان (مليون نسمة)    |
| 1,861,484                                                                                                     | المساحة (كم <sup>2</sup> ) |
| 853                                                                                                           | طول الساحل (كم)            |
| النفط واحتياطيات صغيرة من الحديد الخام والنحاس وخام الكروم والزنك والتنجستن والفضة والذهب والطاقة الكهرومائية | المصادر الطبيعية           |



### أولاً - الاستثمارات الواردة:

نجحت السودان في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 1277 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 2.9% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى السودان بنهاية عام 2014 نحو 22.7 مليار دولار تمثل 2.9% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط السودان على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة (greenfield) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في السودان 63 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل 50 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 9.7 مليارات دولار وتوظف نحو 12.8 ألف عامل.
- حلت الصين وألمانيا وقطر وماليزيا والهند ومصر وإندونيسيا ولبنان والسعودية على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في السودان حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الصين وألمانيا وقطر نحو 57% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى السودان في قطاعات النفط والغاز بنسبة 64.5% والعقار بنسبة 9.8% والغذاء والتبغ 3.7%.
- تصدرت الشركة الوطنية للبترول الصينية قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في السودان حيث تنفذ 3 مشروعات بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 2.7 مليار دولار.

### ثانياً - الاستثمارات الصادرة:

لم يرصد الاونكتاد تدفقات استثمارية صادرة عن السودان خلال العام 2014.

كما لم يرصد الاونكتاد أرصدة استثمارية صادرة عن السودان بنهاية العام 2014.

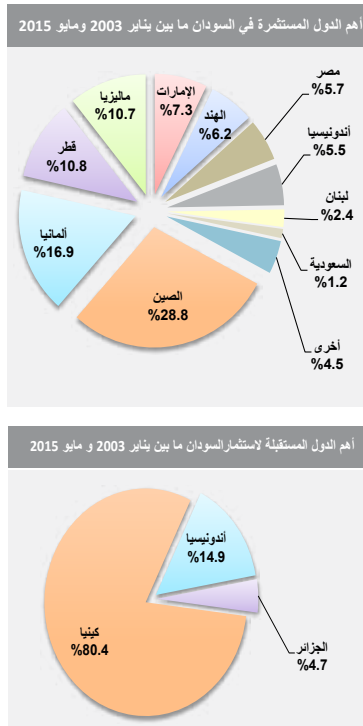
أما فيما يتعلق بنشاط السودان الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 فيشير إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر السودانية في الخارج 4 مشروعات يتم تنفيذها من قبل شركتين سودانيتين، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 233 مليون دولار وتوظف نحو 547 عاملاً.
- اقتصر الاستثمارات السودانية المباشرة في الخارج على 3 دول فقط هي كينيا بنسبة تتجاوز 80% من إجمالي التكلفة الاستثمارية الإجمالية للمشروعات ثم إندونيسيا والجزائر.
- تصدرت شركة النيل للبترول قائمة أهم الشركات السودانية المستثمرة في الخارج حيث تنفذ مشروعين بتكلفة استثمارية تقديرية تبلغ 187 مليون دولار.

## السودان: مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة



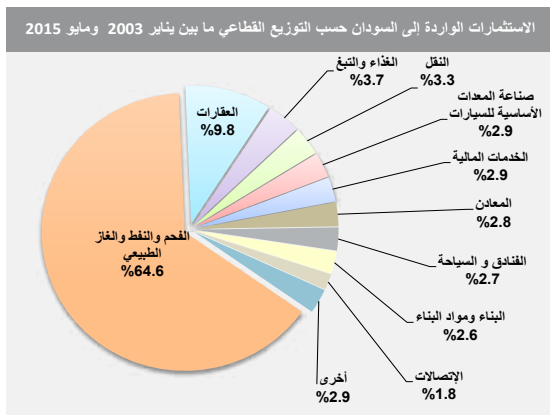
| الاستثمارات الصادرة من السودان ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |             |                        |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                     | الدولة المستقبلة | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                           | كينيا            | 1           | 2             | 465         | 187.4                  |
| 2                                                           | أندونيسيا        | 1           | 1             | 64          | 34.8                   |
| 3                                                           | الجزائر          | 1           | 1             | 18          | 11.0                   |
| الإجمالي                                                    |                  |             |               |             |                        |
|                                                             |                  |             | 4             | 547         | 233                    |



| الاستثمارات الواردة إلى السودان ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                |             |               |             |                        |
|--------------------------------------------------------------|----------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                      | الدولة المصدرة | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                            | الصين          | 3           | 5             | 1,320       | 2,789                  |
| 2                                                            | المانيا        | 1           | 1             | 146         | 1,641                  |
| 3                                                            | قطر            | 3           | 5             | 1,148       | 1,045                  |
| 4                                                            | ماليزيا        | 2           | 3             | 557         | 1,042                  |
| 5                                                            | الإمارات       | 12          | 17            | 2,673       | 706                    |
| 6                                                            | الهند          | 3           | 3             | 827         | 606                    |
| 7                                                            | مصر            | 4           | 4             | 1,490       | 549                    |
| 8                                                            | أندونيسيا      | 1           | 1             | 214         | 537                    |
| 9                                                            | لبنان          | 3           | 5             | 234         | 228                    |
| 10                                                           | السعودية       | 5           | 6             | 563         | 120                    |
| 11                                                           | إيران          | 1           | 1             | 864         | 95                     |
| 12                                                           | روسيا          | 1           | 1             | 864         | 95                     |
| 13                                                           | تايلاند        | 1           | 1             | 222         | 60                     |
| 14                                                           | نيجيريا        | 1           | 1             | 91          | 45                     |
| 15                                                           | فرنسا          | 2           | 2             | 145         | 33                     |
| 16                                                           | تركيا          | 2           | 2             | 195         | 33                     |
| 17                                                           | كوريا الجنوبية | 1           | 1             | 641         | 27                     |
| 18                                                           | اليابان        | 1           | 1             | 511         | 23                     |
| 19                                                           | الكويت         | 2           | 2             | 34          | 19                     |
| 20                                                           | الأردن         | 1           | 1             | 14          | 6                      |
| الإجمالي                                                     |                |             |               |             |                        |
|                                                              |                |             | 63            | 12,753      | 9,698                  |

| أهم شركات سودانية مستثمرة في الخارج ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                        |               |             |                        |
|------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                          | الشركة                 | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                                | Nile Petroleum Company | 2             | 465         | 187                    |
| 2                                                                | Al Salam Bank          | 2             | 82          | 46                     |
| الإجمالي                                                         |                        |               |             |                        |
|                                                                  |                        | 4             | 547         | 233                    |

| أهم 10 شركات مستثمرة في السودان ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                       |               |             |                        |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                      | الشركة                                | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                            | China National Petroleum (CNPC)       | 3             | 440         | 2,687                  |
| 2                                                            | Fuchs Petrolub                        | 1             | 146         | 1,641                  |
| 3                                                            | Petronas                              | 2             | 536         | 1,033                  |
| 4                                                            | Barwa Real Estate                     | 2             | 893         | 893                    |
| 5                                                            | Medco Energi Internasional            | 1             | 214         | 537                    |
| 6                                                            | Arab Swiss Engineering Company (ASEC) | 2             | 1,462       | 523                    |
| 7                                                            | Bharat Heavy Electricals (BHEL)       | 1             | 38          | 392                    |
| 8                                                            | Bin Omeir Holding                     | 1             | 1,720       | 300                    |
| 9                                                            | ONGC                                  | 1             | 740         | 200                    |
| 10                                                           | Investcom Holding                     | 1             | 89          | 150                    |
|                                                              | Other Companies                       | 48            | 6,475       | 1,342                  |
| الإجمالي                                                     |                                       |               |             |                        |
|                                                              |                                       | 63            | 12,753      | 9,698                  |



| الاستثمارات الواردة إلى السودان حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                 |             |               |             |                        |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                                          | نوع القطاع                      | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                                                | الحجم والنفط والغاز الطبيعي     | 6           | 8             | 1,335       | 6,267                  |
| 2                                                                                | العقارات                        | 3           | 4             | 1,090       | 947                    |
| 3                                                                                | الغذاء والتبغ                   | 3           | 3             | 2,178       | 363                    |
| 4                                                                                | النقل                           | 4           | 4             | 1,065       | 321                    |
| 5                                                                                | صناعة المعدات الأساسية للسيارات | 3           | 3             | 2,592       | 284                    |
| 6                                                                                | الخدمات المالية                 | 11          | 19            | 561         | 277                    |
| 7                                                                                | المعادن                         | 1           | 1             | 1,012       | 270                    |
| 8                                                                                | الفنادق و السياحة               | 3           | 3             | 451         | 261                    |
| 9                                                                                | البناء ومواد البناء             | 1           | 1             | 450         | 253                    |
| 10                                                                               | الإصصالات                       | 5           | 5             | 188         | 179                    |
|                                                                                  | أخرى                            | 10          | 12            | 1,831       | 278                    |
| الإجمالي                                                                         |                                 |             |               |             |                        |
|                                                                                  |                                 | 50          | 63            | 12,753      | 9,698                  |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## السودان: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



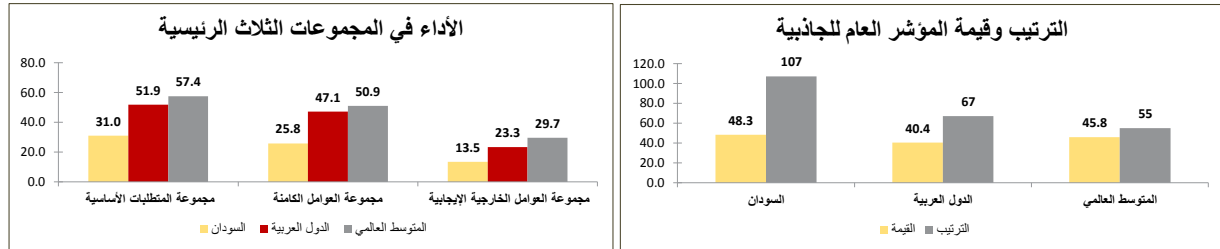
| 2014    | 2013    | العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي: |         | العاصمة: الخرطوم<br>العملة: جنيه سوداني (SDG) |                                           |
|---------|---------|----------------------------------------|---------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 5.737   | 4.757   |                                        |         |                                               |                                           |
| 2016    | 2015    | 2014                                   | 2013    | الوحدة                                        | معلومات:                                  |
| 76.5    | 76.2    | 73.8                                   | 66.5    | مليار دولار                                   | الناتج المحلي الإجمالي                    |
| 3.9     | 3.3     | 3.4                                    | 3.7     | %                                             | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |
| 1,931.0 | 1,982.7 | 1,979.5                                | 1,838.3 | دولار                                         | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |
| 10.5    | 19.0    | 36.9                                   | 36.5    | %                                             | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |
| 12.6    | 12.3    | 12.7                                   | 13.1    | %                                             | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |
| -3.0    | -3.2    | -3.8                                   | -5.8    | مليار دولار                                   | ميزان الحساب الجاري                       |
| -3.9    | -4.2    | -5.2                                   | -8.6    | %                                             | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |
| 7.0     | 6.2     | 6.7                                    | 6.4     | مليار دولار                                   | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |
| 9.1     | 8.5     | 9.3                                    | 10.7    | مليار دولار                                   | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |
| 2.3     | 1.9     | 1.7                                    | 1.6     | مليار دولار                                   | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |
| 3.0     | 2.6     | 2.2                                    | 1.8     | عدد الشهور                                    | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |
| 63.8    | 61.9    | 62.9                                   | 67.5    | %                                             | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |
| 39.6    | 38.4    | 37.3                                   | 36.2    | مليون نسمة                                    | عدد السكان                                |
| 13.0    | 13.3    | 13.6                                   | 14.8    | %                                             | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |

المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

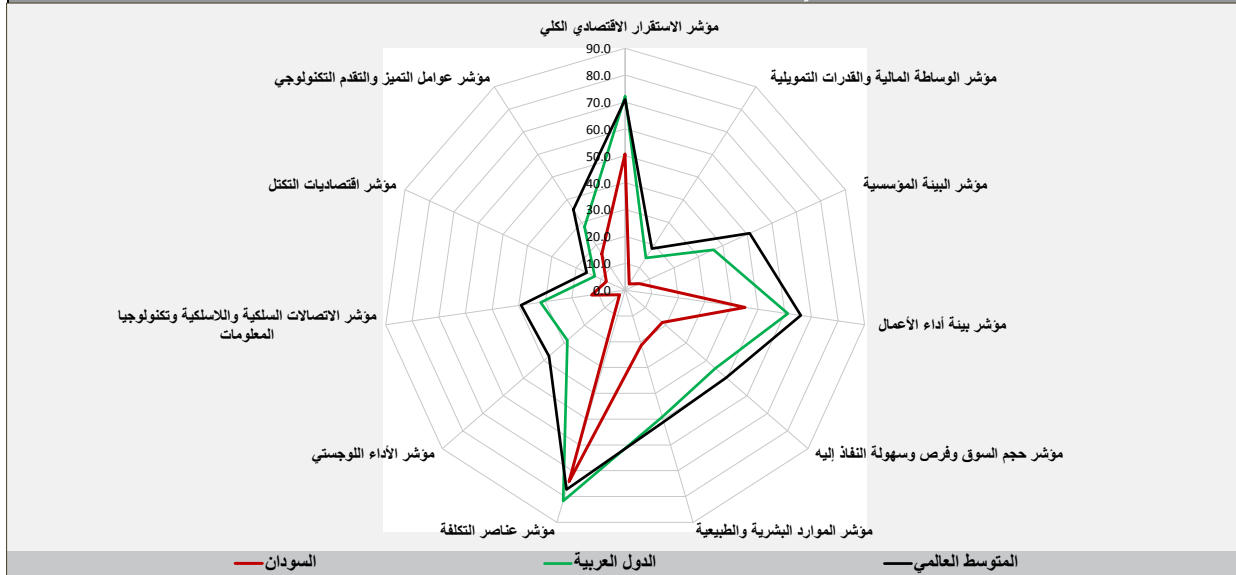
| 2014   | 2013   | 2012   | 2011   | الوحدة      | الاستثمار الأجنبي المباشر |
|--------|--------|--------|--------|-------------|---------------------------|
| 1,277  | 1,688  | 2,311  | 1,734  | مليون دولار | التدفقات                  |
| -      | -      | -      | -      | مليون دولار | الواردة                   |
| -      | -      | -      | -      | مليون دولار | الصادرة                   |
| 22,693 | 21,416 | 19,728 | 17,520 | مليون دولار | الأرصدة                   |
| -      | -      | -      | -      | مليون دولار | الواردة                   |
| -      | -      | -      | -      | مليون دولار | الصادرة                   |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)

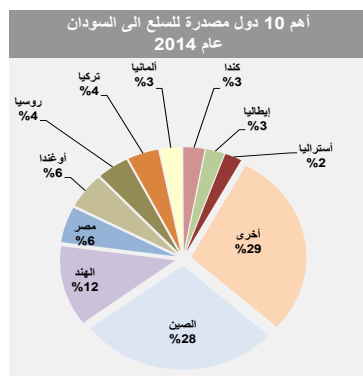
### الأداء في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار 2015



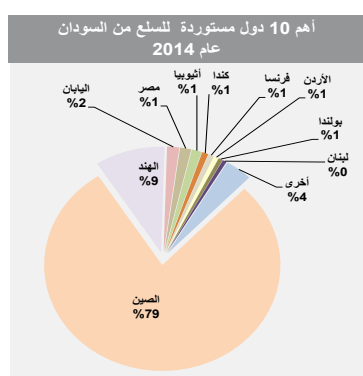
### الأداء في المؤشرات الفرعية ضمن مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



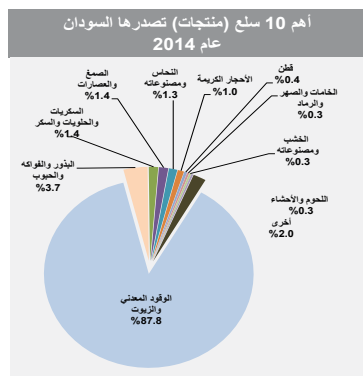
## السودان: الصادرات والواردات السلعية



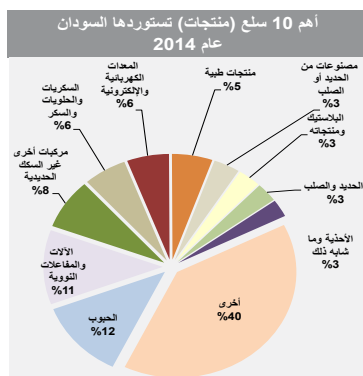
| أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى السودان عام 2014 |                 |                    |
|---------------------------------------------|-----------------|--------------------|
| الترتيب                                     | الدولة المصدرة  | القيمة (الف دولار) |
| 1                                           | الصين           | 1,995,511          |
| 2                                           | الهند           | 882,448            |
| 3                                           | مصر             | 393,990            |
| 4                                           | أوغندا          | 385,386            |
| 5                                           | روسيا           | 313,360            |
| 6                                           | تركيا           | 308,102            |
| 7                                           | ألمانيا         | 215,484            |
| 8                                           | كندا            | 211,045            |
| 9                                           | إيطاليا         | 185,245            |
| 10                                          | أستراليا        | 168,925            |
|                                             | أخرى            | 2,045,870          |
|                                             | <b>الإجمالي</b> | <b>7,105,366</b>   |



| أهم 10 دول مستوردة للسلع من السودان عام 2014 |                  |                    |
|----------------------------------------------|------------------|--------------------|
| الترتيب                                      | الدولة المستوردة | القيمة (الف دولار) |
| 1                                            | الصين            | 5,864,337          |
| 2                                            | الهند            | 714,343            |
| 3                                            | اليابان          | 125,159            |
| 4                                            | مصر              | 113,860            |
| 5                                            | أثيوبيا          | 102,837            |
| 6                                            | كندا             | 64,610             |
| 7                                            | فرنسا            | 57,883             |
| 8                                            | الأردن           | 47,464             |
| 9                                            | بولندا           | 44,052             |
| 10                                           | لبنان            | 41,644             |
|                                              | أخرى             | 278,575            |
|                                              | <b>الإجمالي</b>  | <b>7,454,764</b>   |



| أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها السودان عام 2014 |                                                                   |                    |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------|
| الترتيب                                     | السلع المصدرة                                                     | القيمة (الف دولار) |
| 1                                           | وقود معني، زيوت معنية ومنتجات تقطيرها، مواد الببتومين، شموع معنية | 6,542,110          |
| 2                                           | البذور والفاكهة والحبوب                                           | 276,975            |
| 3                                           | المكسرات والحلويات والسكر                                         | 107,885            |
| 4                                           | الصلغ والصلصات النباتية                                           | 107,744            |
| 5                                           | التحسين ومضغاته                                                   | 96,895             |
| 6                                           | الأحجار الكريمة والمعادن والصلصات وغيرها                          | 73,244             |
| 7                                           | القطن                                                             | 31,949             |
| 8                                           | الفلزات المعنية والخشب والرماد                                    | 24,600             |
| 9                                           | الخشب ومضغاته، فحم الخشب                                          | 23,042             |
| 10                                          | اللحوم وأعضاء صالحة للأكل                                         | 21,653             |
|                                             | أخرى                                                              | 148,634            |
|                                             | <b>الإجمالي</b>                                                   | <b>7,454,731</b>   |



| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها السودان عام 2014 |                                                                  |                    |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------|
| الترتيب                                       | السلع المستوردة                                                  | القيمة (الف دولار) |
| 1                                             | الحبوب                                                           | 854,567            |
| 2                                             | المفاعلات النووية، المراحل والآلات والأجهزة الميكانيكية، أجزاءها | 809,420            |
| 3                                             | مركبات أخرى غير المركبات الجلدية                                 | 547,869            |
| 4                                             | المكسرات والحلويات والسكر                                        | 416,580            |
| 5                                             | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                  | 405,607            |
| 6                                             | منتجات طبية                                                      | 390,519            |
| 7                                             | مضغوات من الحديد أو الصلب                                        | 252,632            |
| 8                                             | البلاستيك ومنتجاته                                               | 220,607            |
| 9                                             | الحديد والصلب                                                    | 226,103            |
| 10                                            | الأحذية وما شابه ذلك                                             | 189,466            |
|                                               | أخرى                                                             | 2,811,919          |
|                                               | <b>الإجمالي</b>                                                  | <b>7,105,289</b>   |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: International Trade Center

## الجمهورية العربية السورية : الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                                                                                                             |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 18                                                                                                          | عدد السكان (مليون نسمة)    |
| 185,180                                                                                                     | المساحة (كم <sup>2</sup> ) |
| 193                                                                                                         | طول الساحل (كم)            |
| النفط والفوسفات والكروم والمنغنيز والأسفلت والحديد الخام والملح<br>الصخري والرخام والجبس والطاقة الكهربائية | المصادر الطبيعية           |



### أولا - الاستثمارات الواردة :

لم يرصد الاونكتاد تدفقات استثمارية واردة إلى سورية خلال العام 2014 .

بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى سورية بنهاية 2014 نحو 10.7 مليار دولار تمثل 1.4% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط سورية على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة ( greenfield ) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في سورية 164 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل 138 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 35.4 مليار دولار وتوظف نحو 50 ألف عامل.
- حلت الإمارات وروسيا والكويت وكرواتيا والمملكة المتحدة والولايات المتحدة والصين والدنمارك وإيطاليا والهند على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في سورية حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الإمارات وروسيا والكويت نحو 58% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى سورية في قطاعات الفحم والنفط والغاز بنسبة 38.6% والعقار بنسبة 27.2% والفنادق والسياحة 17.7%.
- تصدرت مجموعة إعمار العقارية قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في سورية حيث تنفذ 5 مشروعات بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 4.9 مليارات دولار.

### ثانيا - الاستثمارات الصادرة :

لم يرصد الاونكتاد تدفقات استثمارية صادرة عن سورية خلال العام 2014 .

بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من سورية بنهاية عام 2014 نحو 411 مليون دولار تمثل 0.2% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط سورية الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 فيشير إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر السورية في الخارج 10 مشروعات يتم تنفيذها من قبل 6 شركات سورية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 677 مليون دولار وتوظف نحو 2.5 ألف عامل.
- حلت الهند ومصر والإمارات وتركيا وألمانيا وغرينادا على التوالي في قائمة أهم الدول المستقبلية للاستثمارات السورية حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الهند ومصر والإمارات نحو 86% من الإجمالي.
- تصدرت مجموعة فونيكس قائمة أهم الشركات السورية المستثمرة في الخارج حيث تنفذ 3 مشروعات بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 418 مليون دولار.



أهم الدول المستفيدة لاستثمار سورية ما بين يناير 2003 و مايو 2015

| الدولة المستفيدة | النسبة المئوية (%) |
|------------------|--------------------|
| الهند            | 53%                |
| مصر              | 17%                |
| الإمارات         | 16%                |
| تركيا            | 14%                |
| ألمانيا          | 0%                 |
| غرينادا          | 0%                 |

[illegible]

| الترتيب | الشركة                             | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |
|---------|------------------------------------|---------------|---------------|------------------------|
| 1       | Emaar Properties                   | 5             | 8,169         | 4,889                  |
| 2       | Gulfands Petroleum                 | 4             | 856           | 3,401                  |
| 3       | Majid Al Futtaim Group (MAF Group) | 2             | 6,000         | 2,000                  |
| 4       | INA Group                          | 2             | 428           | 1,700                  |
| 5       | China National Petroleum (CNPC)    | 1             | 302           | 1,500                  |
| 6       | Hempel Group                       | 1             | 1,000         | 1,109                  |
| 7       | Al-Futtaim Group                   | 1             | 3,000         | 1,000                  |
| 8       | Finmeccanica                       | 1             | 90            | 921                    |
| 9       | Tatneft                            | 1             | 214           | 850                    |
| 10      | Rotana Hotels                      | 3             | 576           | 684                    |
|         | Other Companies                    | 143           | 29,222        | 17,302                 |
|         | <b>الإجمالي</b>                    | <b>164</b>    | <b>49,857</b> | <b>35,355</b>          |

| القطاع الاقتصادي                | النسبة المئوية (%) |
|---------------------------------|--------------------|
| الزراعة والغابات والصيد         | 38.6               |
| العقارات                        | 27.2               |
| الخدمات والسياحة                | 17.7               |
| المواد الكيميائية               | 6.4                |
| البناء ومواد البناء             | 3.9                |
| الخدمات المالية                 | 2.2                |
| صناعة المعدات الأساسية للسيارات | 1.1                |
| الغذاء والتبغ                   | 1.0                |
| الاتصالات                       | 0.4                |
| المعادن                         | 0.3                |
| أخرى                            | 1.0                |

| الاستثمارات الواردة إلى سورية حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 و مايو 2015 |                                 |             |               |               |                        |               |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------|---------------|---------------|------------------------|---------------|
| الترتيب                                                                         | نوع القطاع                      | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار | % من الإجمالي |
| 1                                                                               | الفحم والنفط والغاز الطبيعي     | 16          | 20            | 4,492         | 13,658                 | 39            |
| 2                                                                               | الغلات                          | 14          | 15            | 26,244        | 9,622                  | 27            |
| 3                                                                               | الفنادق و السياحة               | 11          | 14            | 6,847         | 6,273                  | 18            |
| 4                                                                               | المواد الكيماوية                | 4           | 5             | 1,694         | 2,250                  | 6             |
| 5                                                                               | البناء ومواد البناء             | 8           | 8             | 1,158         | 1,378                  | 4             |
| 6                                                                               | الخدمات المالية                 | 29          | 41            | 1,009         | 789                    | 2             |
| 7                                                                               | صناعة المعدات الأساسية للسيارات | 9           | 9             | 2,442         | 406                    | 1             |
| 8                                                                               | الغذاء والتبغ                   | 3           | 8             | 1,880         | 361                    | 1             |
| 9                                                                               | الاتصالات                       | 3           | 3             | 125           | 144                    | 0.4           |
| 10                                                                              | المعادن                         | 4           | 4             | 510           | 116                    | 0.3           |
|                                                                                 | أخرى                            | 32          | 37            | 3,456         | 358                    | 1             |
|                                                                                 | <b>الإجمالي</b>                 | <b>138</b>  | <b>164</b>    | <b>49,857</b> | <b>35,355</b>          |               |

135

## سورية: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



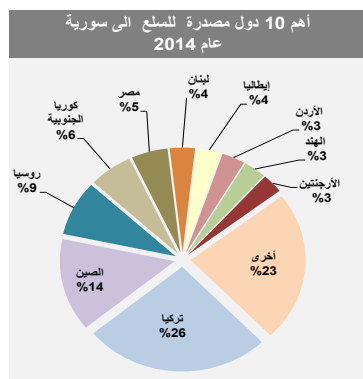
| 2014 | 2013 | العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي: |      |      |      | العاصمة: دمشق | العملة: ليرة سورية (SYP)                  |
|------|------|----------------------------------------|------|------|------|---------------|-------------------------------------------|
| --   | --   | 2016                                   | 2015 | 2014 | 2013 | الوحدة        | معلومات:                                  |
| --   | --   | --                                     | --   | --   | --   | مليار دولار   | الناتج المحلي الإجمالي                    |
| --   | --   | --                                     | --   | --   | --   | %             | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |
| --   | --   | --                                     | --   | --   | --   | دولار         | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |
| --   | --   | --                                     | --   | --   | --   | %             | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |
| --   | --   | --                                     | --   | --   | --   | %             | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |
| --   | --   | --                                     | --   | --   | --   | مليار دولار   | ميزان الحساب الجاري                       |
| --   | --   | --                                     | --   | --   | --   | %             | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |
| --   | --   | --                                     | --   | --   | --   | مليار دولار   | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |
| --   | --   | --                                     | --   | --   | --   | مليار دولار   | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |
| --   | --   | --                                     | --   | --   | --   | مليار دولار   | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |
| --   | --   | --                                     | --   | --   | --   | عدد الشهور    | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |
| --   | --   | --                                     | --   | --   | --   | %             | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |
| --   | --   | --                                     | --   | --   | --   | مليون نسمة    | عدد السكان                                |
| --   | --   | --                                     | --   | --   | --   | %             | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |

المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

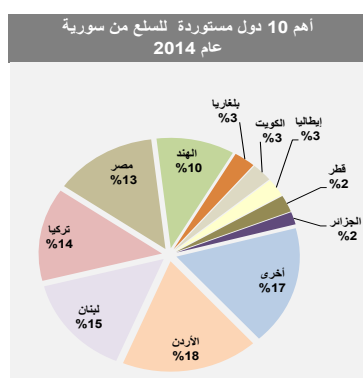
| 2014   | 2013   | 2012   | 2011   | الوحدة      | الاستثمار الأجنبي المباشر |
|--------|--------|--------|--------|-------------|---------------------------|
| -      | -      | -      | 804    | مليون دولار | التدفقات                  |
| -      | -      | -      | 0      | مليون دولار | الواردة                   |
|        |        |        |        |             | الصادرة                   |
| 10,743 | 10,743 | 10,743 | 10,743 | مليون دولار | الأرصدة                   |
| 421    | 421    | 421    | 421    | مليون دولار | الواردة                   |
|        |        |        |        |             | الصادرة                   |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)

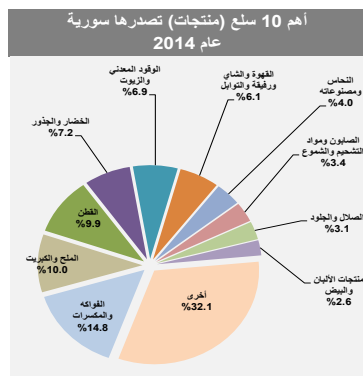
## سورية: الصادرات والواردات السلعية



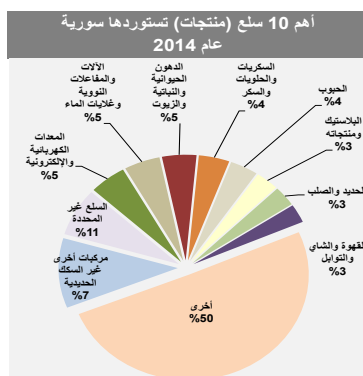
| أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى سورية عام 2014 |                |                                      |
|-------------------------------------------|----------------|--------------------------------------|
| الترتيب                                   | الدولة المصدرة | واردات سورية                         |
|                                           |                | القيمة (الف دولار) % من حصة الواردات |
| 1                                         | تركيا          | 1,802,598 26.3                       |
| 2                                         | الصين          | 984,258 14.4                         |
| 3                                         | روسيا          | 582,394 8.5                          |
| 4                                         | كوريا الجنوبية | 422,816 6.2                          |
| 5                                         | مصر            | 351,845 5.1                          |
| 6                                         | لبنان          | 242,006 3.5                          |
| 7                                         | إيطاليا        | 236,288 3.4                          |
| 8                                         | الأردن         | 223,679 3.3                          |
| 9                                         | الهند          | 217,056 3.2                          |
| 10                                        | الأرجنتين      | 203,146 3.0                          |
| أخرى                                      |                | 23.1 1,591,629                       |
| الإجمالي                                  |                | 6,857,715                            |



| أهم 10 دول مستوردة للسلع من سورية عام 2014 |                  |                                      |
|--------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|
| الترتيب                                    | الدولة المستوردة | صادرات سورية                         |
|                                            |                  | القيمة (الف دولار) % من حصة الصادرات |
| 1                                          | الأردن           | 152,204 18.0                         |
| 2                                          | لبنان            | 124,845 14.7                         |
| 3                                          | تركيا            | 115,499 13.6                         |
| 4                                          | مصر              | 114,426 13.5                         |
| 5                                          | الهند            | 86,750 10.2                          |
| 6                                          | بلغاريا          | 23,858 2.8                           |
| 7                                          | الكويت           | 23,169 2.7                           |
| 8                                          | إيطاليا          | 22,230 2.6                           |
| 9                                          | قطر              | 20,915 2.5                           |
| 10                                         | الجزائر          | 15,554 1.8                           |
| أخرى                                       |                  | 17.2 148,103                         |
| الإجمالي                                   |                  | 847,553                              |



| أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها سورية عام 2014 |                                                                     |                                        |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| الترتيب                                   | السلع المصدرة                                                       | الصادرات                               |
|                                           |                                                                     | القيمة (الف دولار) % حصة صادرات العالم |
| 1                                         | الفاكهة والمكسرات وبقشور الحمضيات والبطيخ                           | 125,291 0.1                            |
| 2                                         | الملح. الكبريت. أثربة وأحجار؛ مواد التشعير، والجير والأسمنت         | 84,730 0.2                             |
| 3                                         | القطن                                                               | 83,513 0.1                             |
| 4                                         | الخضار والجزر                                                       | 60,724 0.1                             |
| 5                                         | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد البتومين، شموع معدنية | 58,381 0.0                             |
| 6                                         | القهوة والشاي والتوابل                                              | 52,114 0.1                             |
| 7                                         | النحاس ومشتقاته                                                     | 33,765 0.0                             |
| 8                                         | الصابون ومواد التشعير والشموع                                       | 28,783 0.0                             |
| 9                                         | الصلال والجلود (عدا جلود الغرار) والجلود الخام                      | 26,262 0.1                             |
| 10                                        | منتجات الألبان والبيض والصلل ومنتجات لأكمل من أصل حيواني            | 22,177 0.0                             |
| أخرى                                      |                                                                     | 0.3 271,795                            |
| الإجمالي                                  |                                                                     | 847,535                                |



| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها سورية عام 2014 |                                                                  |                                        |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| الترتيب                                     | السلع المستوردة                                                  | الواردات                               |
|                                             |                                                                  | القيمة (الف دولار) % حصة واردات العالم |
| 1                                           | السلع غير المحددة في مكان آخر                                    | 732,597 0.2                            |
| 2                                           | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                                   | 503,313 0.0                            |
| 3                                           | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                  | 343,270 0.0                            |
| 4                                           | المفاعلات النووية، المراجل والآلات والأجهزة الميكانيكية. أجزاءها | 334,215 0.0                            |
| 5                                           | الدهون الحيوانية والنباتية والزيوت                               | 319,103 0.3                            |
| 6                                           | السكرات والخلويات والسكر                                         | 285,538 0.6                            |
| 7                                           | الحيوب                                                           | 260,173 0.2                            |
| 8                                           | البلاستيك ومنتجاته                                               | 214,950 0.0                            |
| 9                                           | الحديد والصلب                                                    | 208,858 0.0                            |
| 10                                          | القهوة والشاي والتوابل                                           | 194,757 0.4                            |
| أخرى                                        |                                                                  | 4.8 3,458,540                          |
| الإجمالي                                    |                                                                  | 6,855,314                              |

## جمهورية الصومال الديمقراطية : الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                                                                                                                                   |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 10.4                                                                                                                              | عدد السكان (مليون نسمة)    |
| 637,657                                                                                                                           | المساحة (كم <sup>2</sup> ) |
| 3,025                                                                                                                             | طول الساحل (كم)            |
| اليورانيوم واحتياطيات غير مستغلة إلى حد كبير من الحديد الخام<br>والقصدير والجبس والبوكسيت والنفط والغاز الطبيعي<br>واحتياطي النفط | المصادر الطبيعية           |



### أولاً - الاستثمارات الواردة :

نجحت الصومال في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 106 ملايين دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 0.2% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الصومال بنهاية عام 2014 نحو 988 مليون دولار تمثل 0.1% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط الصومال على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة ( greenfield ) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في الصومال 17 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل 16 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 936 مليون دولار وتوظف 1208 عمال.
- حلت فرنسا والولايات المتحدة والسعودية وموريشيوس وجيبوتي والمملكة المتحدة وسلطنة عمان وكينيا واليمن والإمارات على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في الصومال حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة فرنسا والولايات المتحدة والسعودية نحو 58% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى الصومال في قطاعات الاتصالات بنسبة 65.2% والتخزين بنسبة 21% .
- تصدرت مجموعة بولور قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في الصومال حيث تنفذ مشروعاً واحداً بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 197 مليون دولار.

### ثانياً - الاستثمارات الصادرة :

لم يرصد الاونكتاد تدفقات استثمارية صادرة عن الصومال خلال العام 2014 .

لم يرصد الاونكتاد أرصدة استثمارية صادرة عن الصومال بنهاية العام 2014 .

## الصومال: مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة

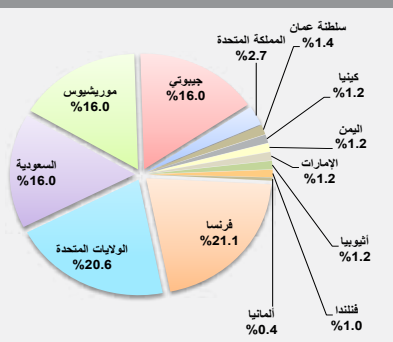


الاستثمارات الصادرة من الصومال ما بين يناير 2003 ومايو 2015

| الترتيب | الدولة المصدرة | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
|---------|----------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
|---------|----------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|



أهم الدول المستثمرة في الصومال ما بين يناير 2003 ومايو 2015



الاستثمارات الواردة إلى الصومال ما بين يناير 2003 ومايو 2015

| الترتيب         | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
|-----------------|------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| 1               | فرنسا            | 1           | 1             | 122         | 197                    |
| 2               | الولايات المتحدة | 2           | 3             | 431         | 192                    |
| 3               | السعودية         | 1           | 1             | 89          | 150                    |
| 4               | موريشيوس         | 1           | 1             | 89          | 150                    |
| 5               | جيبوتي           | 1           | 1             | 89          | 150                    |
| 6               | المملكة المتحدة  | 3           | 3             | 94          | 26                     |
| 7               | سلطنة عمان       | 1           | 1             | 31          | 13                     |
| 8               | كينيا            | 1           | 1             | 18          | 11                     |
| 9               | اليمن            | 1           | 1             | 18          | 11                     |
| 10              | الإمارات         | 1           | 1             | 18          | 11                     |
| 11              | أثيوبيا          | 1           | 1             | 18          | 11                     |
| 12              | فنلندا           | 1           | 1             | 151         | 10                     |
| 13              | ألمانيا          | 1           | 1             | 40          | 4                      |
| <b>الإجمالي</b> |                  |             |               |             |                        |
|                 |                  | 16          | 17            | 1,208       | 936                    |

أهم شركات صومالية مستثمرة في الخارج ما بين يناير 2003 ومايو 2015

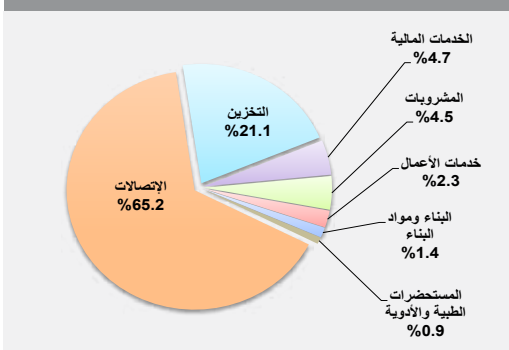
| الترتيب | الشركة | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
|---------|--------|---------------|-------------|------------------------|
|---------|--------|---------------|-------------|------------------------|



أهم 10 شركات مستثمرة في الصومال ما بين يناير 2003 ومايو 2015

| الترتيب         | الشركة                            | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
|-----------------|-----------------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| 1               | Bollore Group                     | 1             | 122         | 197                    |
| 2               | Aquentium                         | 1             | 89          | 150                    |
| 3               | BTC Networks                      | 1             | 89          | 150                    |
| 4               | Liquid Telecom                    | 1             | 89          | 150                    |
| 5               | Djibouti Data Center (DDC)        | 1             | 89          | 150                    |
| 6               | Coca-Cola                         | 2             | 342         | 42                     |
| 7               | Internews Europe                  | 1             | 39          | 15                     |
| 8               | Raysut Cement                     | 1             | 31          | 13                     |
| 9               | Commercial Bank of Ethiopia (CBE) | 1             | 18          | 11                     |
| 10              | Saba Islamic Bank                 | 1             | 18          | 11                     |
|                 | Other Companies                   | 6             | 282         | 47                     |
| <b>الإجمالي</b> |                                   |               |             |                        |
|                 |                                   | 17            | 1,208       | 936                    |

الاستثمارات الواردة إلى الصومال حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015



الاستثمارات الواردة إلى الصومال حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015

| الترتيب         | نوع القطاع                 | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار | % من الإجمالي |
|-----------------|----------------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|---------------|
| 1               | الاتصالات                  | 5           | 5             | 507         | 610                    | 65            |
| 2               | الخزائن                    | 1           | 1             | 122         | 197                    | 21            |
| 3               | الخدمات المالية            | 4           | 4             | 72          | 44                     | 5             |
| 4               | المشروعات                  | 1           | 2             | 342         | 42                     | 5             |
| 5               | خدمات الأعمال              | 2           | 2             | 54          | 21                     | 2             |
| 6               | البناء ومواد البناء        | 1           | 1             | 31          | 13                     | 1             |
| 7               | المستحضرات الطبية والأدوية | 2           | 2             | 80          | 8                      | 1             |
| <b>الإجمالي</b> |                            |             |               |             |                        |               |
|                 |                            | 16          | 17            | 1,208       | 936                    |               |

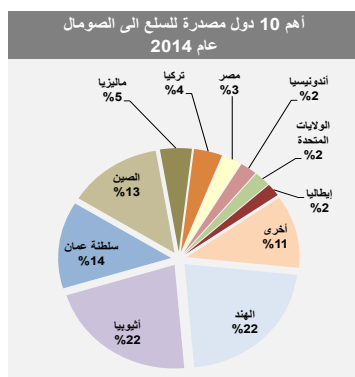
مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## الصومال: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار

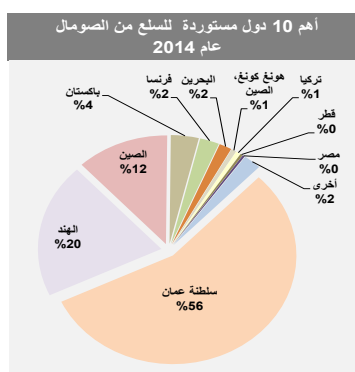


| 2014                             | 2013   | العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي: |      | العاصمة: مقديشو<br>العملة: شلن صومالي (SOS) |                                           |
|----------------------------------|--------|----------------------------------------|------|---------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 31,900                           | 31,900 |                                        |      |                                             |                                           |
| 2016                             | 2015   | 2014                                   | 2013 | الوحدة                                      | معلومات:                                  |
| --                               | --     | --                                     | --   | مليار دولار                                 | الناتج المحلي الإجمالي                    |
| --                               | --     | --                                     | --   | %                                           | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |
| --                               | --     | --                                     | --   | دولار                                       | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |
| --                               | --     | --                                     | --   | %                                           | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |
| --                               | --     | --                                     | --   | %                                           | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |
| --                               | --     | --                                     | --   | مليار دولار                                 | ميزان الحساب الجاري                       |
| --                               | --     | --                                     | --   | %                                           | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |
| --                               | --     | --                                     | --   | مليار دولار                                 | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |
| --                               | --     | --                                     | --   | مليار دولار                                 | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |
| --                               | --     | --                                     | --   | مليار دولار                                 | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |
| --                               | --     | --                                     | --   | عدد الشهور                                  | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |
| --                               | --     | --                                     | --   | %                                           | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |
| --                               | --     | --                                     | --   | مليون نسمة                                  | عدد السكان                                |
| --                               | --     | --                                     | --   | %                                           | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |
| المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF) |        |                                        |      |                                             |                                           |
| 2014                             | 2013   | 2012                                   | 2011 | الوحدة                                      | الاستثمار الأجنبي المباشر                 |
| التدفقات                         |        |                                        |      |                                             |                                           |
| 106                              | 107    | 107                                    | 102  | مليون دولار                                 | الواردة                                   |
| -                                | -      | -                                      | -    | مليون دولار                                 | الصادرة                                   |
| الأرصدة                          |        |                                        |      |                                             |                                           |
| 988                              | 883    | 776                                    | 668  | مليون دولار                                 | الواردة                                   |
| -                                | -      | -                                      | -    | مليون دولار                                 | الصادرة                                   |

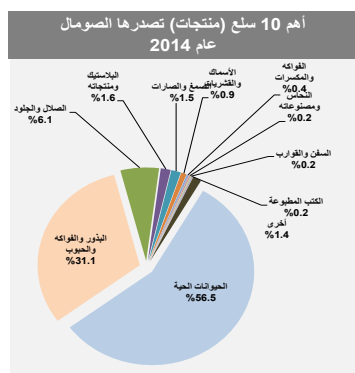
## الصومال: الصادرات والواردات السلعية



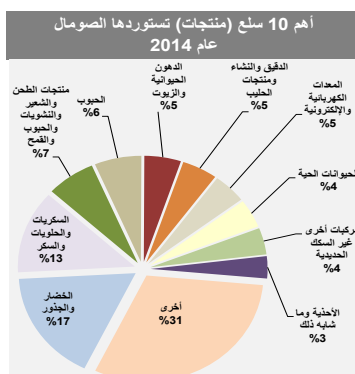
| أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى الصومال عام 2014 |                  |                    |
|---------------------------------------------|------------------|--------------------|
| الترتيب                                     | الدولة المصدرة   | القيمة (الف دولار) |
| 1                                           | الهند            | 335,438            |
| 2                                           | إثيوبيا          | 330,363            |
| 3                                           | سلطنة عمان       | 207,222            |
| 4                                           | الصين            | 206,172            |
| 5                                           | ماليزيا          | 69,325             |
| 6                                           | تركيا            | 62,119             |
| 7                                           | مصر              | 40,351             |
| 8                                           | أنتونيسيا        | 36,640             |
| 9                                           | الولايات المتحدة | 35,428             |
| 10                                          | إيطاليا          | 30,367             |
|                                             | أخرى             | 173,921            |
|                                             | <b>الإجمالي</b>  | <b>1,527,346</b>   |



| أهم 10 دول مستوردة للسلع من الصومال عام 2014 |                  |                    |
|----------------------------------------------|------------------|--------------------|
| الترتيب                                      | الدولة المستوردة | القيمة (الف دولار) |
| 1                                            | سلطنة عمان       | 137,080            |
| 2                                            | الهند            | 49,229             |
| 3                                            | الصين            | 29,837             |
| 4                                            | باكستان          | 8,982              |
| 5                                            | فرنسا            | 6,214              |
| 6                                            | البحرين          | 4,022              |
| 7                                            | هونغ كونغ، الصين | 1,606              |
| 8                                            | تركيا            | 1,523              |
| 9                                            | قطر              | 817                |
| 10                                           | مصر              | 725                |
|                                              | أخرى             | 5,749              |
|                                              | <b>الإجمالي</b>  | <b>245,784</b>     |



| أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها الصومال عام 2014 |                                               |                    |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------|
| الترتيب                                     | السلع المصدرة                                 | القيمة (الف دولار) |
| 1                                           | الحيوانات الحية                               | 138,886            |
| 2                                           | البذور والفاكهة والحبوب                       | 76,443             |
| 3                                           | الصلال والجلود (عدا جلود الغنم)               | 14,937             |
| 4                                           | البلاستيك ومنتجاته                            | 3,874              |
| 5                                           | الصناعات النسيجية                             | 3,738              |
| 6                                           | الأسماك والمأكولات البحرية والمنتجات الزراعية | 2,106              |
| 7                                           | الفاكهة والمكسرات، وقشور الحمضيات والبطيخ     | 950                |
| 8                                           | التحسينات ومكوناتها                           | 571                |
| 9                                           | السفن والقوارب والهيكل العظمى الأخرى          | 467                |
| 10                                          | الكتب المطبوعة والصحف والصور                  | 459                |
|                                             | أخرى                                          | 3,342              |
|                                             | <b>الإجمالي</b>                               | <b>245,773</b>     |



| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها الصومال عام 2014 |                                               |                    |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------|
| الترتيب                                       | السلع المستوردة                               | القيمة (الف دولار) |
| 1                                             | الخضار والجزر                                 | 258,279            |
| 2                                             | السكريات والحلويات والسكر                     | 193,777            |
| 3                                             | منتجات الطحن والشعير والنشويات والحبوب والقمح | 103,212            |
| 4                                             | الحبوب                                        | 99,176             |
| 5                                             | الدهون الحيوانية والزيتون                     | 77,432             |
| 6                                             | الدهون الحيوانية ومنتجات الحليب               | 74,818             |
| 7                                             | المعدات الكهربائية والإلكترونية               | 70,348             |
| 8                                             | الحيوانات الحية                               | 66,479             |
| 9                                             | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                | 62,093             |
| 10                                            | الأحذية وما شابه ذلك                          | 51,722             |
|                                               | أخرى                                          | 469,991            |
|                                               | <b>الإجمالي</b>                               | <b>1,527,327</b>   |

## جمهورية العراق: الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                                            |                            |
|--------------------------------------------|----------------------------|
| 37                                         | عدد السكان (مليون نسمة)    |
| 438,317                                    | المساحة (كم <sup>2</sup> ) |
| 58                                         | طول الساحل (كم)            |
| البتترول والغاز الطبيعي والفوسفات والكبريت | المصادر الطبيعية           |



### أولاً - الاستثمارات الواردة:

نجحت العراق في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 4782 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 10.9% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى العراق بنهاية عام 2014 نحو 23.2 مليار دولار تمثل 2.9% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط العراق على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة (greenfield) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في العراق 296 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل 232 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 81.2 مليار دولار وتوظف نحو 56.3 ألف عامل.
- حلت الإمارات والولايات المتحدة والمملكة المتحدة وهولندا وروسيا ولبنان والهند وسويسرا وأستراليا وفرنسا على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في العراق حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الإمارات والولايات المتحدة والمملكة المتحدة نحو 60% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى العراق في قطاعات الفحم والنفط والغاز بنسبة 42.6% والعقار بنسبة 39.3% والمواد الكيماوية 7.4%.
- تصدرت شركة شل النفطية قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في العراق حيث تنفذ 6 مشروعات بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 6.7 مليارات دولار.

### ثانياً - الاستثمارات الصادرة:

تمكنت العراق في عام 2014 من تصدير استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 242 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 0.7% من الإجمالي العربي لنفس العام.

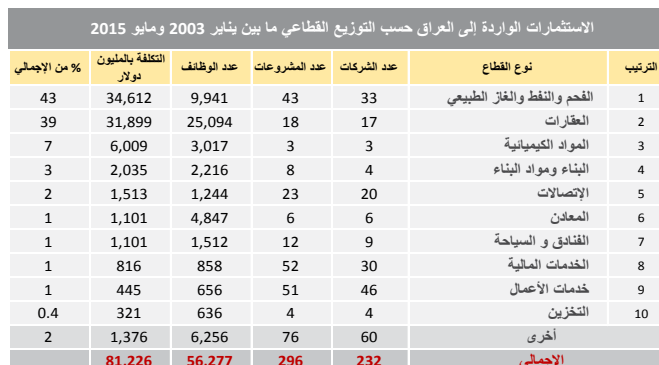
كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من العراق بنهاية عام 2014 نحو ملياري دولار تمثل 0.8% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط العراق الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 فيشير إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر العراقية في الخارج 9 مشروعات يتم تنفيذها من قبل 7 شركات عراقية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 222 مليون دولار وتوظف نحو 505 عمال.
- حلت الإمارات والمملكة المتحدة وتركيا والأردن ولبنان وإيران على التوالي في قائمة أهم الدول المستقبلة للاستثمارات العراقية حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الإمارات والمملكة المتحدة وتركيا نحو 83% من الإجمالي.
- تصدر البنك التجاري العراقي قائمة أهم الشركات العراقية المستثمرة في الخارج حيث ينفذ 3 مشروعات بتكلفة استثمارية تقديرية تبلغ 66 مليون دولار.

| الاستثمارات الواردة الى العراق ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |                           |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|---------------------------|
| ترتيب                                                       | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد التكلفة بملليون دولار |
| 1                                                           | الإمارات         | 33          | 48            | 17,445                    |
| 2                                                           | الولايات المتحدة | 39          | 46            | 7,465                     |
| 3                                                           | المملكة المتحدة  | 23          | 33            | 5,133                     |
| 4                                                           | هولندا           | 27          | 6             | 1,631                     |
| 5                                                           | روسيا            | 2           | 5             | 797                       |
| 6                                                           | لبنان            | 9           | 17            | 3,846                     |
| 7                                                           | الهند            | 7           | 3             | 3,379                     |
| 8                                                           | سويسرا           | 1           | 1             | 146                       |
| 9                                                           | أستراليا         | 2           | 2             | 915                       |
| 10                                                          | فرنسا            | 15          | 11            | 1,888                     |
| 11                                                          | أيرلندا          | 5           | 5             | 254                       |
| 12                                                          | كندا             | 2           | 2             | 228                       |
| 13                                                          | برمودا           | 1           | 1             | 214                       |
| 14                                                          | تايلاند          | 1           | 1             | 214                       |
| 15                                                          | كوريا الجنوبية   | 4           | 4             | 338                       |
| 16                                                          | الكويت           | 6           | 7             | 715                       |
| 17                                                          | مصر              | 4           | 6             | 606                       |
| 18                                                          | تركيا            | 15          | 22            | 710                       |
| 19                                                          | إيران            | 5           | 6             | 3,422                     |
| 20                                                          | الأردن           | 8           | 9             | 1,924                     |
| 21                                                          | السويد           | 3           | 4             | 484                       |
| 22                                                          | البنما           | 2           | 2             | 121                       |
| 23                                                          | العراق           | 3           | 3             | 125                       |
| 24                                                          | ألمانيا          | 8           | 9             | 590                       |
| 25                                                          | لاتفيا           | 1           | 1             | 85                        |
| 26                                                          | الفلبين          | 1           | 1             | 270                       |
| 27                                                          | السعودية         | 2           | 2             | 228                       |
| 28                                                          | لوكسمبورغ        | 1           | 1             | 512                       |
| 29                                                          | نيوزيلندا        | 1           | 1             | 715                       |
| 30                                                          | رومانيا          | 2           | 2             | 349                       |
|                                                             | أخرى             | 25          | 27            | 1,528                     |
|                                                             | الإجمالي         | 232         | 296           | 56,277                    |

| أهم 10 شركات مستثمرة في العراق ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                 |               |             |                        |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| ترتيب                                                       | الشركة                          | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                           | Companies 101 to 220            | 120           | 35,077      | 43,767                 |
| 2                                                           | Royal Dutch Shell Plc           | 6             | 1,631       | 6,727                  |
| 3                                                           | Bonyan International Investment | 2             | 3,875       | 4,676                  |
| 4                                                           | Dana Gas                        | 2             | 416         | 3,267                  |
| 5                                                           | Gazprom                         | 1             | 146         | 2,617                  |
| 6                                                           | ONGC                            | 2             | 816         | 2,300                  |
| 7                                                           | Lukoil                          | 4             | 651         | 1,865                  |
| 8                                                           | Claremont Group                 | 2             | 1,075       | 1,754                  |
| 9                                                           | John Holland                    | 1             | 875         | 1,676                  |
| 10                                                          | Lafarge                         | 1             | 1,507       | 1,200                  |
|                                                             | Other Companies                 | 153           | 10,208      | 11,378                 |
|                                                             | الإجمالي                        | 306           | 56,377      | 81,376                 |



مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## العراق: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



| 2014      | 2013      |
|-----------|-----------|
| 1,166.001 | 1,166.001 |

العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي:

العاصمة: بغداد  
العملة: دينار عراقي (IQD)

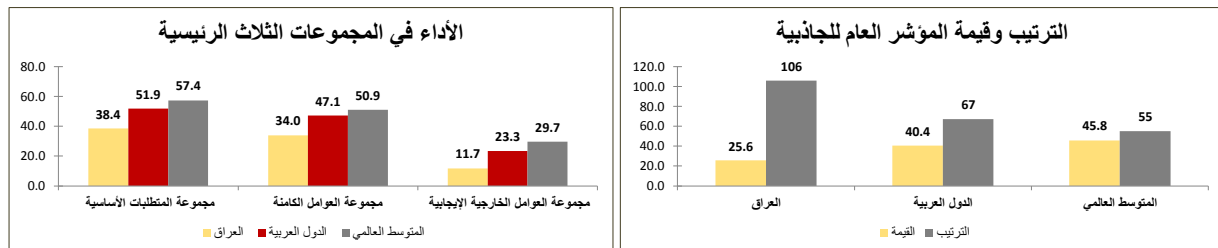
| 2016    | 2015    | 2014    | 2013    | الوحدة      | معلومات:                                  |
|---------|---------|---------|---------|-------------|-------------------------------------------|
| 199.6   | 173.8   | 221.1   | 232.5   | مليار دولار | الناتج المحلي الإجمالي                    |
| 7.6     | 1.3     | -2.4    | 6.6     | %           | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |
| 5,239.5 | 4,700.7 | 6,164.6 | 6,685.5 | دولار       | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |
| 3.0     | 3.0     | 2.2     | 1.9     | %           | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |
| 50.6    | 50.9    | 43.5    | 48.4    | %           | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |
| -7.3    | -16.6   | -7.7    | 3.1     | مليار دولار | ميزان الحساب الجاري                       |
| -3.6    | -9.6    | -3.5    | 1.3     | %           | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |
| 80.0    | 65.9    | 86.0    | 94.8    | مليار دولار | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |
| 78.5    | 78.0    | 87.7    | 84.5    | مليار دولار | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |
| 55.8    | 55.8    | 69.1    | 77.8    | مليار دولار | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |
| 8.5     | 8.6     | 9.5     | 11.0    | عدد الشهور  | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |
| 11.4    | 30.5    | 26.0    | 26.0    | %           | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |
| 38.1    | 37.0    | 35.9    | 34.8    | مليون نسمة  | عدد السكان                                |
| --      | --      | --      | --      | %           | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |

المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

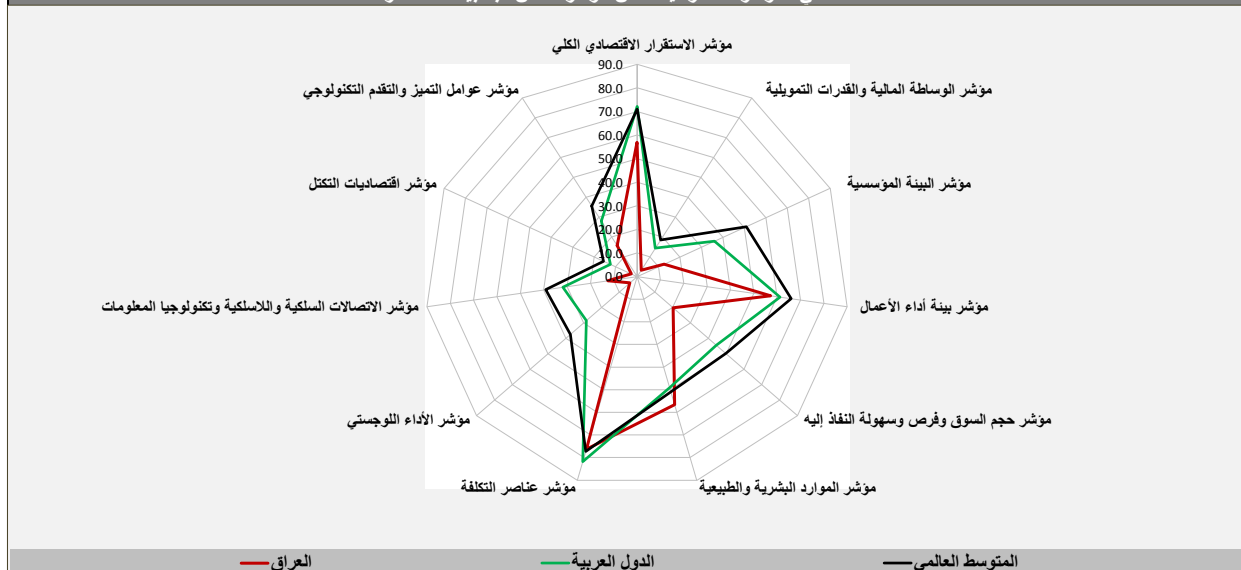
| 2014   | 2013   | 2012   | 2011  | الوحدة      | الاستثمار الأجنبي المباشر |
|--------|--------|--------|-------|-------------|---------------------------|
| 4,782  | 5,131  | 3,400  | 1,882 | مليون دولار | الواردات                  |
| 242    | 227    | 490    | 366   | مليون دولار | الصادرات                  |
| 23,161 | 18,379 | 13,248 | 9,848 | مليون دولار | الواردات                  |
| 1,956  | 1,715  | 1,488  | 998   | مليون دولار | الصادرات                  |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)

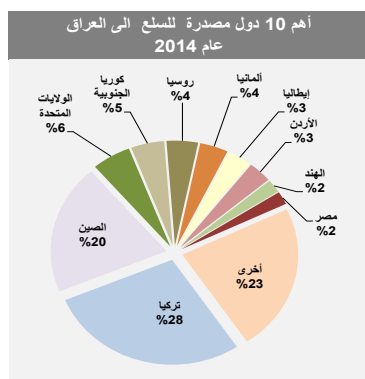
### الأداء في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار 2015



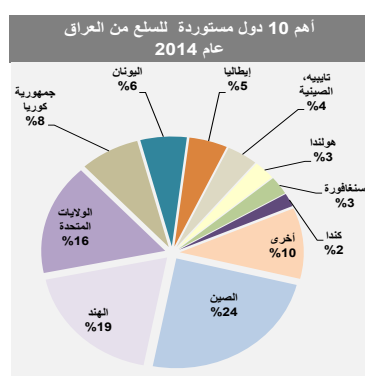
### الأداء في المؤشرات الفرعية ضمن مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



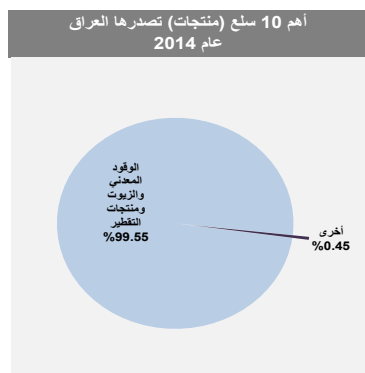
## العراق: الصادرات والواردات السلعية



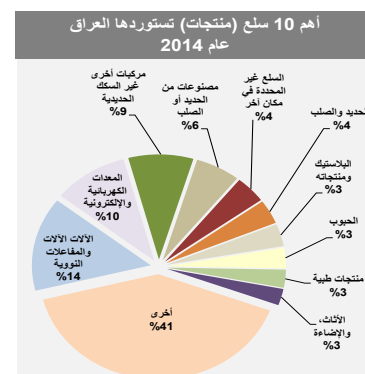
| أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى العراق عام 2014 |                  |                    |
|--------------------------------------------|------------------|--------------------|
| الترتيب                                    | الدولة المصدرة   | القيمة (الف دولار) |
| 1                                          | تركيا            | 10,896,203         |
| 2                                          | الصين            | 7,744,859          |
| 3                                          | الولايات المتحدة | 2,104,958          |
| 4                                          | كوريا الجنوبية   | 1,798,221          |
| 5                                          | روسيا            | 1,695,431          |
| 6                                          | ألمانيا          | 1,529,024          |
| 7                                          | إيطاليا          | 1,291,992          |
| 8                                          | الأردن           | 1,284,319          |
| 9                                          | الهند            | 786,662            |
| 10                                         | مصر              | 781,783            |
| أخرى                                       |                  | 8,773,519          |
| الإجمالي                                   |                  | 38,686,971         |



| أهم 10 دول مستوردة للسلع من العراق عام 2014 |                  |                    |
|---------------------------------------------|------------------|--------------------|
| الترتيب                                     | الدولة المستوردة | القيمة (الف دولار) |
| 1                                           | الصين            | 20,745,149         |
| 2                                           | الهند            | 16,070,332         |
| 3                                           | الولايات المتحدة | 14,041,194         |
| 4                                           | كوريا الجنوبية   | 6,686,428          |
| 5                                           | اليونان          | 5,187,212          |
| 6                                           | إيطاليا          | 4,288,024          |
| 7                                           | تايبيه، الصين    | 3,471,361          |
| 8                                           | هولندا           | 2,440,227          |
| 9                                           | سنغافورة         | 2,304,309          |
| 10                                          | كندا             | 1,675,494          |
| أخرى                                        |                  | 8,960,656          |
| الإجمالي                                    |                  | 85,870,386         |



| أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها العراق عام 2014 |                                                                      |                    |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|
| الترتيب                                    | السلع المصدرة                                                        | القيمة (الف دولار) |
| 1                                          | وقود معنني، زيوت معننية ومنتجات تقطيرها، مواد البيتومين، شموع معننية | 85,486,118         |
| 2                                          | اللؤلؤ والأحجار الكريمة والمعادن والصلوات وغيرها                     | 116,835            |
| 3                                          | الفقعة والمكسرات الصالحة للأكل، قشور الحمضيات أو البطيخ              | 78,244             |
| 4                                          | الجلود (عدا جلود الغرأء) والجلود الخام                               | 55,823             |
| 5                                          | السلع غير المحددة في مكان آخر                                        | 45,540             |
| 6                                          | البلاستيك ومنتجاته                                                   | 13,209             |
| 7                                          | المنتجات الكيماوية المتنوعة                                          | 10,030             |
| 8                                          | المفاعلات النووية، المراجل والآلات والأجهزة الميكانيكية. أجزاؤها     | 8,433              |
| 9                                          | سفن وقوارب وعائمات                                                   | 5,570              |
| 10                                         | الصوف والغزل والاقمشة                                                | 4,398              |
| أخرى                                       |                                                                      | 46,156             |
| الإجمالي                                   |                                                                      | 85,870,356         |



| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها العراق عام 2014 |                                                  |                    |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------|
| الترتيب                                      | السلع المستوردة                                  | القيمة (الف دولار) |
| 1                                            | الآلات والمعدات الكهربائية وأجزاؤها              | 5,598,874          |
| 2                                            | المعدات الكهربائية والإلكترونية                  | 3,965,935          |
| 3                                            | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                   | 3,421,175          |
| 4                                            | ممنوعات من الحديد أو الصلب                       | 2,359,918          |
| 5                                            | السلع غير المحددة في مكان آخر                    | 1,634,345          |
| 6                                            | الحديد والصلب                                    | 1,435,566          |
| 7                                            | البلاستيك وممنوعاته                              | 1,329,615          |
| 8                                            | الحبوب                                           | 1,223,767          |
| 9                                            | منتجات طبية                                      | 1,072,916          |
| 10                                           | الأثاث والإضاءة والأثاث المضيئة والمباني الجاهزة | 981,070            |
| أخرى                                         |                                                  | 15,663,790         |
| الإجمالي                                     |                                                  | 38,686,971         |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: International Trade Center

## سلطنة عمان: الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                            |                                                                                  |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| عدد السكان (مليون نسمة)    | 4.2                                                                              |
| المساحة (كم <sup>2</sup> ) | 309,500                                                                          |
| طول الساحل (كم)            | 2,092                                                                            |
| المصادر الطبيعية           | النفط والنحاس والأسبستوس وبعض الرخام والحجر الجيري والكروم والجبس والغاز الطبيعي |



### أولاً - الاستثمارات الواردة:

نجحت سلطنة عمان في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 1180 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 2.7% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى سلطنة عمان بنهاية عام 2014 نحو 19.7 مليار دولار تمثل 2.5% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط سلطنة عمان على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة (greenfield) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في سلطنة عمان 496 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل 372 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 39 مليار دولار وتوظف نحو 83 ألف عامل.
- حلت الهند والمملكة المتحدة والصين والولايات المتحدة والإمارات وقطر وكندا وألمانيا وكوريا الجنوبية والكويت على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في سلطنة عمان حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الهند والمملكة المتحدة والصين نحو 60% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى سلطنة عمان في قطاعات الفحم والنفط والغاز بنسبة 30.8% والمعادن 20.3% والمواد الكيماوية 12.7%.
- تصدرت شركة ألكان للتعدين الكندية قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في سلطنة عمان حيث تنفذ مشروعين بتكلفة استثمارية تقدر بنحو مليار دولار.

### ثانياً - الاستثمارات الصادرة:

تمكنت سلطنة عمان في عام 2014 من تصدير استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 1164 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 3.5% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من سلطنة عمان بنهاية عام 2014 نحو 7453 مليون دولار تمثل 3% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

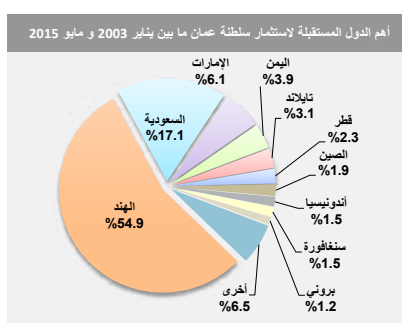
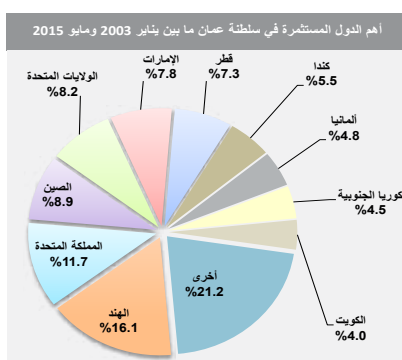
أما فيما يتعلق بنشاط سلطنة عمان الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر لسلطنة عمان في الخارج 63 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل شركات السلطنة، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 4.5 مليارات دولار وتوظف نحو 5.7 آلاف عامل.
- حلت الهند والسعودية والإمارات واليمن وتايلاند وقطر والصين واندونيسيا وسنغافورة وبروناي على التوالي في قائمة أهم الدول المستقبلة للاستثمارات العمانية حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الهند والسعودية والإمارات نحو 78% من الإجمالي.
- تصدرت شركة النفط العمانية قائمة أهم الشركات العمانية المستثمرة في الخارج حيث تنفذ 4 مشروعات بتكلفة استثمارية تقدرية تبلغ 2.6 مليار دولار.

## عُمان: مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة



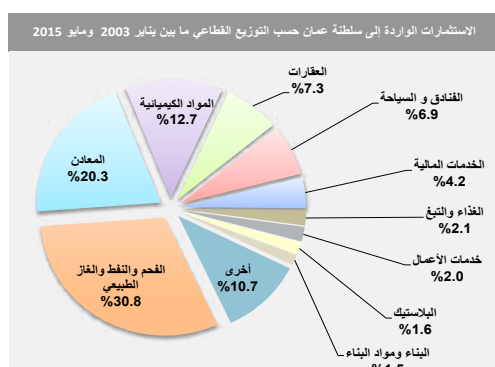
| الترتيب | الدولة المستقبلة | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف  | التكلفة بالمليون دولار |
|---------|------------------|-------------|---------------|--------------|------------------------|
| 1       | الهند            | 2           | 2             | 1,721        | 2,491                  |
| 2       | السعودية         | 7           | 12            | 615          | 778                    |
| 3       | الإمارات         | 9           | 9             | 829          | 275                    |
| 4       | البحرين          | 1           | 1             | 108          | 178                    |
| 5       | تايوان           | 2           | 1             | 102          | 140                    |
| 6       | قطر              | 5           | 5             | 327          | 105                    |
| 7       | الصين            | 1           | 1             | 96           | 85                     |
| 8       | أندونيسيا        | 1           | 1             | 51           | 70                     |
| 9       | سنغافورة         | 2           | 2             | 162          | 70                     |
| 10      | بروني            | 1           | 1             | 81           | 55                     |
| 11      | هولندا           | 1           | 1             | 30           | 48                     |
| 12      | التروبيج         | 1           | 1             | 44           | 43                     |
| 13      | الكويت           | 3           | 3             | 244          | 43                     |
| 14      | البحرين          | 3           | 3             | 321          | 38                     |
| 15      | المملكة المتحدة  | 2           | 2             | 232          | 35                     |
| 16      | تنزانيا          | 1           | 1             | 54           | 22                     |
| 17      | مصر              | 1           | 1             | 177          | 17                     |
| 18      | الصومال          | 1           | 1             | 31           | 13                     |
| 19      | الأرن            | 1           | 1             | 212          | 13                     |
| 20      | ليبنان           | 1           | 1             | 212          | 13                     |
| 21      | ليبيا            | 1           | 1             | 15           | 7                      |
| 22      | الجزائر          | 1           | 1             | 2            | 2                      |
|         | <b>الإجمالي</b>  | <b>53</b>   | <b>5,666</b>  | <b>4,539</b> |                        |



| الترتيب | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |
|---------|------------------|-------------|---------------|---------------|------------------------|
| 1       | الهند            | 65          | 85            | 17,692        | 6,313                  |
| 2       | المملكة المتحدة  | 31          | 34            | 6,099         | 4,575                  |
| 3       | الصين            | 3           | 3             | 370           | 3,473                  |
| 4       | الولايات المتحدة | 38          | 48            | 4,915         | 3,211                  |
| 5       | الإمارات         | 81          | 127           | 19,013        | 3,036                  |
| 6       | قطر              | 15          | 21            | 2,826         | 2,841                  |
| 7       | كندا             | 3           | 4             | 3,595         | 2,157                  |
| 8       | ألمانيا          | 13          | 13            | 1,797         | 1,888                  |
| 9       | كوريا الجنوبية   | 5           | 5             | 1,133         | 1,746                  |
| 10      | الكويت           | 16          | 18            | 7,943         | 1,585                  |
| 11      | سنغافورة         | 10          | 10            | 1,925         | 1,575                  |
| 12      | أستراليا         | 3           | 3             | 346           | 893                    |
| 13      | فرنسا            | 16          | 19            | 1,841         | 849                    |
| 14      | هولندا           | 10          | 10            | 924           | 686                    |
| 15      | البحرين          | 8           | 9             | 348           | 504                    |
| 16      | السعودية         | 7           | 18            | 3,269         | 494                    |
| 17      | مصر              | 3           | 5             | 1,017         | 411                    |
| 18      | البرازيل         | 1           | 3             | 452           | 354                    |
| 19      | سويسرا           | 2           | 2             | 1,566         | 353                    |
| 20      | هونغ كونغ        | 3           | 4             | 775           | 352                    |
| 21      | كوت ديفوار       | 2           | 2             | 726           | 300                    |
| 22      | برمودا           | 1           | 1             | 200           | 230                    |
| 23      | سيرلانكا         | 2           | 14            | 218           | 203                    |
| 24      | تايوان           | 3           | 3             | 420           | 200                    |
| 25      | التمسا           | 3           | 3             | 399           | 143                    |
| 26      | إسبانيا          | 3           | 3             | 225           | 114                    |
| 27      | اليابان          | 4           | 4             | 488           | 105                    |
| 28      | صربيا            | 1           | 1             | 875           | 97                     |
| 29      | بلجيكا           | 1           | 1             | 192           | 79                     |
| 30      | الأرن            | 1           | 1             | 192           | 79                     |
|         | أخرى             | 18          | 22            | 1,129         | 284                    |
|         | <b>الإجمالي</b>  | <b>372</b>  | <b>496</b>    | <b>82,910</b> | <b>39,128</b>          |

| الترتيب | الشركة                           | عدد المشروعات | عدد الوظائف  | التكلفة بالمليون دولار |
|---------|----------------------------------|---------------|--------------|------------------------|
| 1       | Oman Oil Company                 | 4             | 1,752        | 2,555                  |
| 2       | Octal Holding & Co. (SAOC)       | 2             | 262          | 598                    |
| 3       | Raysut Cement                    | 3             | 247          | 316                    |
| 4       | Oman Aviation Services (S.O.A.G) | 4             | 287          | 220                    |
| 5       | Oman Chlorine                    | 2             | 126          | 140                    |
| 6       | Bank Muscat                      | 6             | 190          | 139                    |
| 7       | Daud Group                       | 8             | 1,661        | 99                     |
| 8       | Poly Products                    | 1             | 149          | 91                     |
| 9       | BankMuscat                       | 3             | 113          | 65                     |
| 10      | ATS                              | 4             | 52           | 61                     |
|         | Other Companies                  | 16            | 827          | 255                    |
|         | <b>الإجمالي</b>                  | <b>53</b>     | <b>5,666</b> | <b>4,539</b>           |

| الترتيب | الشركة                              | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |
|---------|-------------------------------------|---------------|---------------|------------------------|
| 1       | Alcan                               | 2             | 3,333         | 2,040                  |
| 2       | Qatar Electricity and Water Company | 1             | 178           | 1,820                  |
| 3       | LG                                  | 2             | 981           | 1,700                  |
| 4       | SKIL Infrastructure                 | 1             | 3,000         | 1,200                  |
| 5       | MAN                                 | 2             | 857           | 950                    |
| 6       | Oilex                               | 1             | 214           | 850                    |
| 7       | Heritage Oil                        | 1             | 214           | 850                    |
| 8       | Gulf Industrial Investment (GIIC)   | 2             | 3,501         | 813                    |
| 9       | Zoom Enterprises (Zoom Developers)  | 2             | 3,710         | 795                    |
| 10      | British Petroleum (BP)              | 2             | 322           | 715                    |
|         | Other Companies                     | 480           | 66,600        | 27,395                 |
|         | <b>الإجمالي</b>                     | <b>496</b>    | <b>82,910</b> | <b>39,128</b>          |



| الترتيب | نوع القطاع                  | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار | % من الإجمالي |
|---------|-----------------------------|-------------|---------------|---------------|------------------------|---------------|
| 1       | الفحم والنفط والغاز الطبيعي | 22          | 23            | 2,785         | 12,034                 | 31            |
| 2       | المعادن                     | 17          | 23            | 19,108        | 7,924                  | 20            |
| 3       | المواد الكيميائية           | 15          | 15            | 4,432         | 4,955                  | 13            |
| 4       | العقارات                    | 23          | 26            | 15,830        | 2,864                  | 7             |
| 5       | الفنادق و السياحة           | 31          | 38            | 6,643         | 2,700                  | 7             |
| 6       | الخدمات المالية             | 40          | 96            | 1,768         | 1,648                  | 4             |
| 7       | الغذاء والتبغ               | 17          | 26            | 7,536         | 815                    | 2             |
| 8       | خدمات الأعمال               | 50          | 50            | 1,159         | 785                    | 2             |
| 9       | البلاستيك                   | 7           | 7             | 533           | 637                    | 2             |
| 10      | البناء ومواد البناء         | 5           | 7             | 729           | 569                    | 1             |
|         | أخرى                        | 145         | 185           | 22,387        | 4,198                  | 11            |
|         | <b>الإجمالي</b>             | <b>372</b>  | <b>496</b>    | <b>82,910</b> | <b>39,128</b>          |               |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## عمان: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



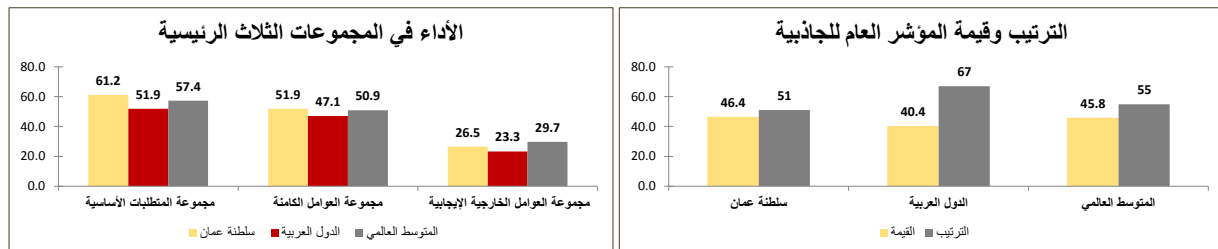
| 2014     |          | 2013     |          | العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي: |                                           | العاصمة: مسقط<br>العملة: ريال عماني (OMR) |  |
|----------|----------|----------|----------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--|
| 0.384    |          | 0.384    |          |                                        |                                           |                                           |  |
| 2016     | 2015     | 2014     | 2013     | الوحدة                                 | معلومات:                                  |                                           |  |
| 68.8     | 62.9     | 77.8     | 77.0     | مليار دولار                            | الناتج المحلي الإجمالي                    |                                           |  |
| 3.1      | 4.6      | 2.9      | 4.7      | %                                      | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |                                           |  |
| 15,796.2 | 14,887.1 | 19,001.8 | 21,417.1 | دولار                                  | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |                                           |  |
| 2.6      | 1.0      | 1.0      | 1.2      | %                                      | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |                                           |  |
| 54.1     | 56.0     | 48.8     | 45.9     | %                                      | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |                                           |  |
| -8.9     | -9.5     | 1.7      | 5.1      | مليار دولار                            | ميزان الحساب الجاري                       |                                           |  |
| -13.0    | -15.0    | 2.2      | 6.6      | %                                      | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |                                           |  |
| 50.9     | 45.0     | 58.3     | 59.3     | مليار دولار                            | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |                                           |  |
| 47.3     | 43.5     | 43.0     | 41.5     | مليار دولار                            | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |                                           |  |
| 18.8     | 18.6     | 18.1     | 16.0     | مليار دولار                            | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |                                           |  |
| 4.8      | 5.1      | 5.1      | 4.6      | عدد الشهور                             | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |                                           |  |
| 12.7     | 13.6     | 11.1     | 11.5     | %                                      | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |                                           |  |
| 4.4      | 4.2      | 4.1      | 3.6      | مليون نسمة                             | عدد السكان                                |                                           |  |
| --       | --       | --       | --       | %                                      | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |                                           |  |

المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

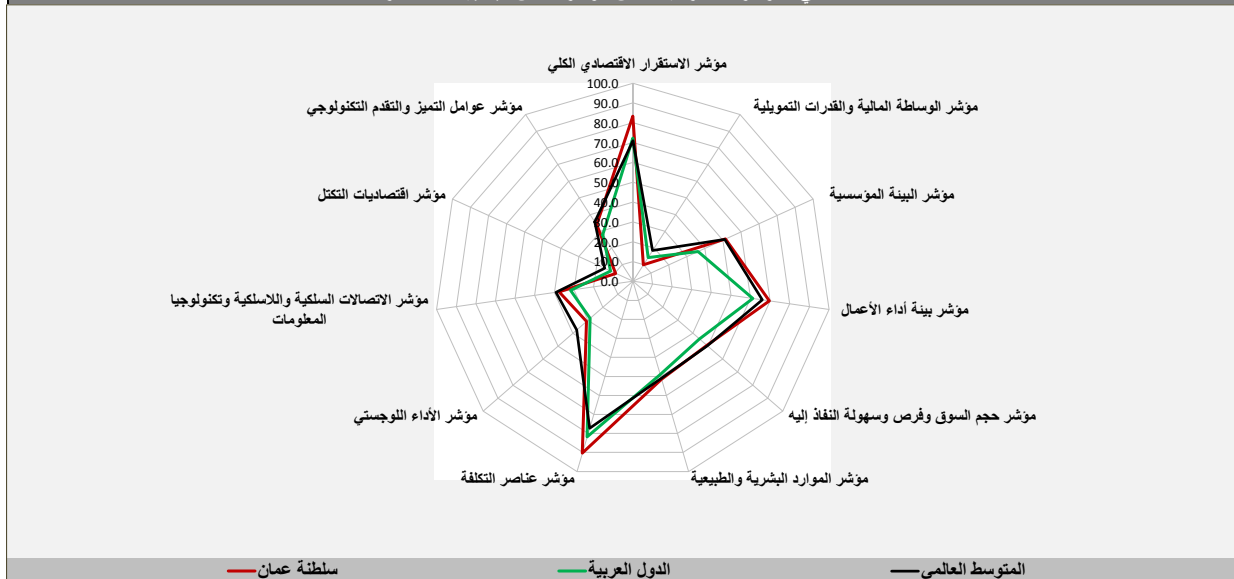
| 2014   | 2013   | 2012   | 2011   | الوحدة      | الاستثمار الأجنبي المباشر |
|--------|--------|--------|--------|-------------|---------------------------|
| 1,180  | 1,626  | 1,040  | 874    | مليون دولار | التدفقات الواردة          |
| 1,164  | 1,384  | 877    | 1,233  | مليون دولار | التدفقات الصادرة          |
| 19,707 | 18,527 | 16,901 | 15,861 | مليون دولار | الأرصدة الواردة           |
| 7,453  | 6,289  | 4,905  | 4,029  | مليون دولار | الأرصدة الصادرة           |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)

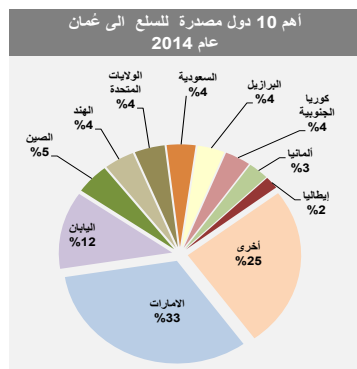
### الأداء في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار 2015



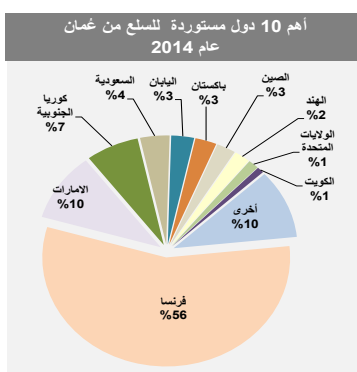
### الأداء في المؤشرات الفرعية ضمن مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



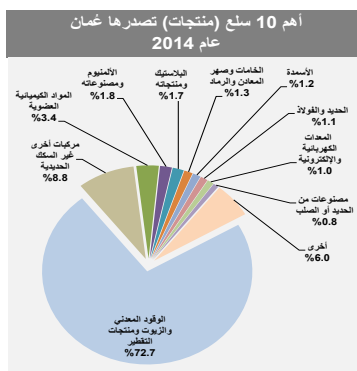
## عُمان: الصادرات والواردات السلعية



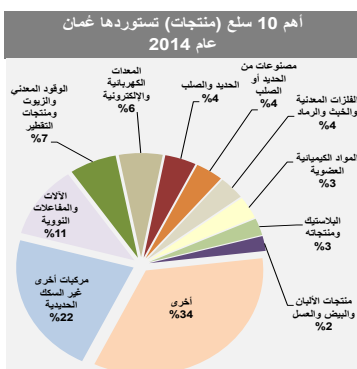
| أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى عُمان عام 2014 |                  |                    |
|-------------------------------------------|------------------|--------------------|
| الترتيب                                   | الدولة المصدرة   | القيمة (الف دولار) |
|                                           |                  |                    |
| 1                                         | الإمارات         | 9,515,135          |
| 2                                         | البحرين          | 3,579,210          |
| 3                                         | الصين            | 1,405,909          |
| 4                                         | الهند            | 1,265,673          |
| 5                                         | الولايات المتحدة | 1,264,743          |
| 6                                         | السعودية         | 1,201,454          |
| 7                                         | البرازيل         | 1,139,552          |
| 8                                         | كوريا الجنوبية   | 1,073,453          |
| 9                                         | ألمانيا          | 863,393            |
| 10                                        | إيطاليا          | 572,900            |
|                                           | أخرى             | 7,423,518          |
|                                           | <b>الإجمالي</b>  | <b>29,304,940</b>  |



| أهم 10 دول مستوردة للسلع من عُمان عام 2014 |                  |                    |
|--------------------------------------------|------------------|--------------------|
| الترتيب                                    | الدولة المستوردة | القيمة (الف دولار) |
|                                            |                  |                    |
| 1                                          | فرنسا            | 30,163,806         |
| 2                                          | الإمارات         | 5,459,257          |
| 3                                          | كوريا الجنوبية   | 3,727,153          |
| 4                                          | السعودية         | 2,061,112          |
| 5                                          | البحرين          | 1,599,611          |
| 6                                          | باكستان          | 1,502,706          |
| 7                                          | الصين            | 1,337,764          |
| 8                                          | الهند            | 1,118,963          |
| 9                                          | الولايات المتحدة | 749,804            |
| 10                                         | الكويت           | 482,875            |
|                                            | أخرى             | 5,501,767          |
|                                            | <b>الإجمالي</b>  | <b>53,704,818</b>  |



| أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها عُمان عام 2014 |                                                                      |                    |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|
| الترتيب                                   | السلعة المصدرة                                                       | القيمة (الف دولار) |
|                                           |                                                                      |                    |
| 1                                         | وقود معنوي، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد الببتومين، شموع معدنية | 39,038,893         |
| 2                                         | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                                       | 4,714,118          |
| 3                                         | المواد الكيميائية العضوية                                            | 1,845,311          |
| 4                                         | الألمنيوم ومصنوعاته                                                  | 979,147            |
| 5                                         | البلاستيك ومنتجاته                                                   | 928,208            |
| 6                                         | الفولاذ المعدني والخشب والرماد                                       | 709,132            |
| 7                                         | الأسمدة                                                              | 658,162            |
| 8                                         | الحديد والصلب                                                        | 610,337            |
| 9                                         | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                      | 543,441            |
| 10                                        | مصنوعات من الحديد أو الصلب                                           | 448,417            |
|                                           | أخرى                                                                 | 3,229,656          |
|                                           | <b>الإجمالي</b>                                                      | <b>53,704,822</b>  |



| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها عُمان عام 2014 |                                                                      |                    |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|
| الترتيب                                     | السلعة المستوردة                                                     | القيمة (الف دولار) |
|                                             |                                                                      |                    |
| 1                                           | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                                       | 6,446,133          |
| 2                                           | المفاعلات النووية، المراجل والآلات والأجهزة الميكانيكية، أجزائها     | 3,291,974          |
| 3                                           | وقود معنوي، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد الببتومين، شموع معدنية | 1,904,265          |
| 4                                           | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                      | 1,760,009          |
| 5                                           | الحديد والصلب                                                        | 1,263,814          |
| 6                                           | مصنوعات من الحديد أو الصلب                                           | 1,120,641          |
| 7                                           | الفولاذ المعدني والخشب والرماد                                       | 1,055,240          |
| 8                                           | المواد الكيميائية العضوية                                            | 1,021,439          |
| 9                                           | البلاستيك ومنتجاته                                                   | 770,350            |
| 10                                          | منتجات الآلات والبضائع والصلب ومنتجات للأكل من أصل حيواني            | 675,732            |
|                                             | أخرى                                                                 | 9,995,338          |
|                                             | <b>الإجمالي</b>                                                      | <b>29,304,935</b>  |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: International Trade Center

## دولة فلسطين: الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                            |                                        |
|----------------------------|----------------------------------------|
| عدد السكان (مليون نسمة)    | 4.5                                    |
| المساحة (كم <sup>2</sup> ) | 6020                                   |
| طول الساحل (كم)            | 40                                     |
| المصادر الطبيعية           | الأراضي الصالحة للزراعة والغاز الطبيعي |



### أولاً - الاستثمارات الواردة:

نجحت فلسطين في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 123 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 0.3% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى فلسطين بنهاية عام 2014 نحو 2.5 مليار دولار تمثل 0.3% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط فلسطين على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة (greenfield) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في فلسطين 16 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل 10 شركات عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 1.2 مليار دولار وتوظف نحو 4.2 ألف عامل.
- حلت قطر والأردن والولايات المتحدة والإمارات وفرنسا وتركيا على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في فلسطين حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة قطر والأردن والولايات المتحدة نحو 98% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى فلسطين في قطاعات الاتصالات بنسبة 56.9% والعقار بنسبة 28.4% والخدمات المالية 11%.
- تصدرت شركة أوريدو القطرية للاتصالات قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في فلسطين حيث تنفذ مشروعاً بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 700 مليون دولار.

### ثانياً - الاستثمارات الصادرة:

شهدت فلسطين في عام 2014 تصدير استثمارات أجنبية مباشرة سلبية قيمتها 32 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد مقارنة بتدفقات سلبية صادرة قيمتها 48 مليون دولار عام 2013.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من فلسطين بنهاية عام 2014 نحو 167 مليون دولار تمثل 0.1% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

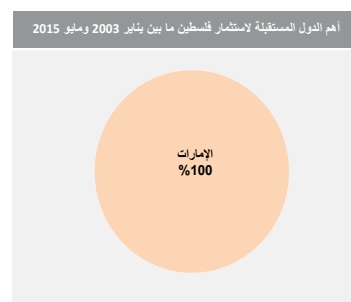
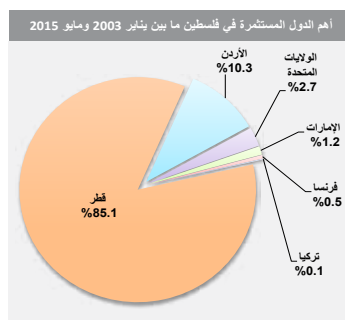
أما فيما يتعلق بنشاط فلسطين الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 فيشير إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الفلسطينية في الخارج مشروعين فقط يتم تنفيذهما من قبل شركة جوال وبنك فلسطين، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية للمشروعين تبلغ نحو 315 مليون دولار ويوظفان نحو 221 عاملاً.
- حلت الإمارات وحيدة كأهم الدول المستقبلة للاستثمارات الفلسطينية بتكلفة استثمارية 315 مليون دولار.
- تصدرت شركة جوال قائمة أهم الشركات الفلسطينية المستثمرة في الخارج حيث تنفذ مشروعاً بتكلفة استثمارية تقديرية تبلغ 300 مليون دولار.

## فلسطين: مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة



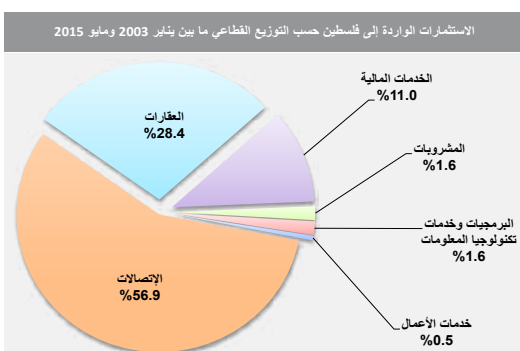
| الاستثمارات الصادرة من فلسطين ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |             |                        |
|------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                    | الدولة المستفيدة | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                          | الإمارات         | 2           | 2             | 221         | 315.1                  |
| الإجمالي                                                   |                  |             |               |             |                        |
|                                                            |                  |             |               | 221         | 315                    |



| الاستثمارات الواردة إلى فلسطين ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |             |                        |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                     | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                           | قطر              | 2           | 2             | 2,985       | 1,050                  |
| 2                                                           | الأردن           | 3           | 9             | 149         | 127                    |
| 3                                                           | الولايات المتحدة | 2           | 2             | 1,008       | 34                     |
| 4                                                           | الإمارات         | 1           | 1             | 16          | 15                     |
| 5                                                           | فرنسا            | 1           | 1             | 10          | 7                      |
| 6                                                           | تركيا            | 1           | 1             | 6           | 2                      |
| الإجمالي                                                    |                  |             |               |             |                        |
|                                                             |                  |             |               | 16          | 1,234                  |

| أهم شركات فلسطينية مستثمرة في الخارج ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                   |               |             |                        |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                           | الشركة            | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                                 | JAWWAL            | 1             | 207         | 300                    |
| 2                                                                 | Bank of Palestine | 1             | 14          | 15                     |
| الإجمالي                                                          |                   |               |             |                        |
|                                                                   |                   |               | 221         | 315                    |

| أهم 10 شركات مستثمرة في فلسطين ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                    |               |             |                        |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                     | الشركة                             | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                           | Ooredoo (Qatar Telecom)            | 1             | 483         | 700                    |
| 2                                                           | Qatari Diar                        | 1             | 2,502       | 350                    |
| 3                                                           | Housing Bank for Trade and Finance | 5             | 80          | 76                     |
| 4                                                           | Arab Bank                          | 3             | 48          | 45                     |
| 5                                                           | Coca-Cola                          | 1             | 1,000       | 20                     |
| 6                                                           | Abraaj Capital                     | 1             | 16          | 15                     |
| 7                                                           | Corporate Technology Solutions     | 1             | 8           | 14                     |
| 8                                                           | Havas                              | 1             | 10          | 7                      |
| 9                                                           | WebTeb                             | 1             | 21          | 6                      |
| 10                                                          | Anadolu Ajansi (Anatolian Agency)  | 1             | 6           | 2                      |
| الإجمالي                                                    |                                    |               |             |                        |
|                                                             |                                    |               | 16          | 1,234                  |



| الاستثمارات الواردة إلى فلسطين حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                      |             |               |             |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                                         | نوع القطاع                           | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                                               | البناء                               | 2           | 2             | 489         | 702                    |
| 2                                                                               | العقارات                             | 1           | 1             | 2,502       | 350                    |
| 3                                                                               | الخدمات المالية                      | 3           | 9             | 144         | 136                    |
| 4                                                                               | المشروعات                            | 1           | 1             | 1,000       | 20                     |
| 5                                                                               | البرمجيات وخدمات تكنولوجيا المعلومات | 2           | 2             | 29          | 20                     |
| 6                                                                               | خدمات الأعمال                        | 1           | 1             | 10          | 7                      |
| الإجمالي                                                                        |                                      |             |               |             |                        |
|                                                                                 |                                      |             |               | 16          | 1,234                  |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## فلسطين: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار

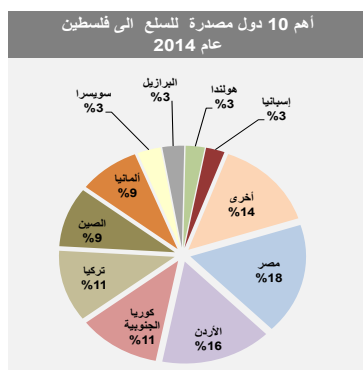


| 2014    | 2013    | (الشيكل الإسرائيلي) مقابل الدولار الأمريكي: |         |             |                                           | العاصمة: القدس<br>العملة: الجنيه الفلسطيني<br>ني، جنيه مصري، دولار أمريكي، شيكل إسرائيلي) |
|---------|---------|---------------------------------------------|---------|-------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.578   | 3.611   |                                             |         |             |                                           | معلومات:                                                                                  |
| 2016    | 2015    | 2014                                        | 2013    | الوحدة      |                                           |                                                                                           |
| 15.6    | 14.8    | 13.5                                        | 12.6    | مليار دولار | الناتج المحلي الإجمالي                    |                                                                                           |
| 3.8     | 4.0     | 0.8                                         | 1.9     | %           | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |                                                                                           |
| 3,345.3 | 3,253.6 | 3,043.0                                     | 2,912.4 | دولار       | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |                                                                                           |
| 2.1     | 1.9     | 1.9                                         | 1.7     | %           | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |                                                                                           |
| 35.7    | 36.5    | 34.0                                        | 30.8    | %           | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |                                                                                           |
| -4.1    | -3.8    | -2.8                                        | -1.6    | مليار دولار | ميزان الحساب الجاري                       |                                                                                           |
| -26.3   | -26.0   | -20.7                                       | -13.0   | %           | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |                                                                                           |
| 2.4     | 2.3     | 2.2                                         | 2.1     | مليار دولار | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |                                                                                           |
| 9.9     | 9.4     | 8.5                                         | 6.9     | مليار دولار | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |                                                                                           |
| ...     | ...     | ...                                         | 0.7     | مليار دولار | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |                                                                                           |
| --      | --      | --                                          | 1.2     | عدد الشهور  | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |                                                                                           |
| 7.1     | 7.5     | 8.2                                         | 8.8     | %           | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |                                                                                           |
| 4.7     | 4.5     | 4.4                                         | 4.3     | مليون نسمة  | عدد السكان                                |                                                                                           |
| ...     | ...     | ...                                         | ...     | %           | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |                                                                                           |

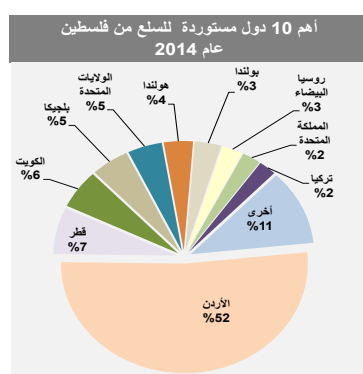
المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

| 2014     | 2013  | 2012  | 2011  | الوحدة      | الاستثمار الأجنبي المباشر |
|----------|-------|-------|-------|-------------|---------------------------|
| التدفقات |       |       |       |             |                           |
| 124      | 176   | 58    | 349   | مليون دولار | الواردة                   |
| -32      | -48   | 29    | -128  | مليون دولار | الصادرة                   |
| الأرصدة  |       |       |       |             |                           |
| 2,453    | 2,459 | 2,336 | 2,328 | مليون دولار | الواردة                   |
| 167      | 171   | 232   | 192   | مليون دولار | الصادرة                   |

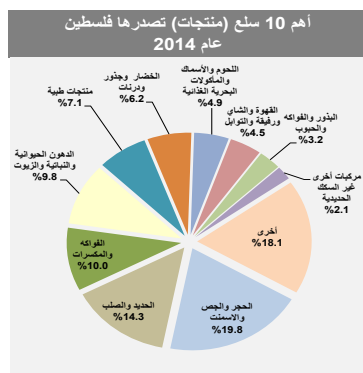
## فلسطين: الصادرات والواردات السلعية



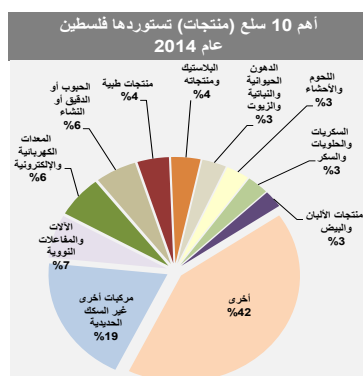
| أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى فلسطين عام 2014 |                |                                      |
|--------------------------------------------|----------------|--------------------------------------|
| الترتيب                                    | الدولة المصدرة | واردات فلسطين                        |
|                                            |                | القيمة (ألف دولار) % من حصة الواردات |
| 1                                          | مصر            | 141,497 17.6                         |
| 2                                          | الأردن         | 124,925 15.5                         |
| 3                                          | كوريا الجنوبية | 92,677 11.5                          |
| 4                                          | تركيا          | 90,996 11.3                          |
| 5                                          | الصين          | 76,203 9.5                           |
| 6                                          | ألمانيا        | 68,894 8.6                           |
| 7                                          | سويسرا         | 26,542 3.3                           |
| 8                                          | البرازيل       | 24,445 3.0                           |
| 9                                          | هولندا         | 21,358 2.7                           |
| 10                                         | إسبانيا        | 21,092 2.6                           |
|                                            | أخرى           | 115,861 14.3                         |
|                                            |                | <b>الإجمالي 804,490</b>              |



| أهم 10 دول مستوردة للسلع من فلسطين عام 2014 |                  |                                      |
|---------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|
| الترتيب                                     | الدولة المستوردة | صادرات فلسطين                        |
|                                             |                  | القيمة (ألف دولار) % من حصة الصادرات |
| 1                                           | الأردن           | 56,184 51.9                          |
| 2                                           | قطر              | 7,473 6.9                            |
| 3                                           | الكويت           | 6,207 5.7                            |
| 4                                           | بلجيكا           | 5,432 5.0                            |
| 5                                           | الولايات المتحدة | 4,896 4.5                            |
| 6                                           | هولندا           | 4,130 3.8                            |
| 7                                           | بولندا           | 3,771 3.5                            |
| 8                                           | روسيا            | 2,955 2.7                            |
| 9                                           | الممثلة المتحدة  | 2,654 2.5                            |
| 10                                          | تركيا            | 2,502 2.3                            |
|                                             | أخرى             | 12,072 11.2                          |
|                                             |                  | <b>الإجمالي 108,276</b>              |



| أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها فلسطين عام 2014 |                                             |                                        |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|
| الترتيب                                    | السلع المصدرة                               | الصادرات                               |
|                                            |                                             | القيمة (ألف دولار) % حصة صادرات العالم |
| 1                                          | الحجر والجص والأسمنت                        | 21,400 0.0                             |
| 2                                          | الحديد والصلب                               | 15,480 0.0                             |
| 3                                          | الفواكه والمكسرات وقلشور الحمضيات والبطيخ   | 10,825 0.0                             |
| 4                                          | الدهون الحيوانية والنباتية والزيتون         | 10,624 0.0                             |
| 5                                          | منتجات طبية                                 | 7,656 0.0                              |
| 6                                          | الخضار وجزر ودرنات                          | 6,730 0.0                              |
| 7                                          | اللحوم والأسماك والمأكولات البحرية الغذائية | 5,321 0.0                              |
| 8                                          | القهوة والشاي ورقيفة والتوابل               | 4,859 0.0                              |
| 9                                          | البذور والفواكه والحبوب                     | 3,423 0.0                              |
| 10                                         | مركبات أخرى غير السكك الحديدية              | 2,321 0.0                              |
|                                            | أخرى                                        | 19,629 0.0                             |
|                                            |                                             | <b>الإجمالي 108,268</b>                |



| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها فلسطين عام 2014 |                                                                  |                                        |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| الترتيب                                      | السلع المستوردة                                                  | الواردات                               |
|                                              |                                                                  | القيمة (ألف دولار) % حصة واردات العالم |
| 1                                            | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                                   | 156,166 0.0                            |
| 2                                            | المفاعلات النووية، المراجل والآلات والأجهزة الميكانيكية. أجزائها | 52,849 0.0                             |
| 3                                            | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                  | 50,643 0.0                             |
| 4                                            | الخبز أو الدقيق أو النشاء ومنتجات الحليب                         | 45,198 0.1                             |
| 5                                            | منتجات طبية                                                      | 34,523 0.0                             |
| 6                                            | البلاستيك ومنتجاته                                               | 32,033 0.0                             |
| 7                                            | الدهون الحيوانية والنباتية والزيتون                              | 26,458 0.0                             |
| 8                                            | اللحوم والأعضاء للأكل                                            | 25,576 0.0                             |
| 9                                            | السكر والحبوب والسكر                                             | 23,874 0.0                             |
| 10                                           | منتجات الألبان والبيض والصلل ومنتجات للأكل من أصل حيواني         | 20,995 0.0                             |
|                                              | أخرى                                                             | 336,173 0.1                            |
|                                              |                                                                  | <b>الإجمالي 804,488</b>                |

## دولة قطر: الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                            |                                  |
|----------------------------|----------------------------------|
| عدد السكان (مليون نسمة)    | 2.4                              |
| المساحة (كم <sup>2</sup> ) | 11,586                           |
| طول الساحل (كم)            | 563                              |
| المصادر الطبيعية           | البتروول والغاز الطبيعي والأسماك |



### أولاً - الاستثمارات الواردة:

نجحت قطر في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 1040 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 2.4% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى قطر بنهاية عام 2014 نحو 31 مليار دولار تمثل 3.9% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط قطر على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة (greenfield) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في قطر 701 مشروع يتم تنفيذها من قبل 602 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 110 مليارات دولار وتوظف نحو 89.2 ألف عامل.
- حلت الولايات المتحدة والبحرين واليابان وجنوب أفريقيا والإمارات والنرويج وفرنسا والدنمارك وهولندا وألمانيا على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في قطر حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الولايات المتحدة والبحرين واليابان نحو 40% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى قطر في قطاعات الفحم النفط والغاز بنسبة 50% والعقار بنسبة 15.7% والمواد الكيماوية 6.9%.
- تصدرت مجموعة إكسون موبيل النفطية قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في قطر حيث تنفذ 5 مشروعات بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 21 مليار دولار.

### ثانياً - الاستثمارات الصادرة:

تمكنت قطر في عام 2014 من تصدير استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 6748 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 20.2% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من قطر بنهاية عام 2014 نحو 35.2 مليار دولار تمثل 14% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

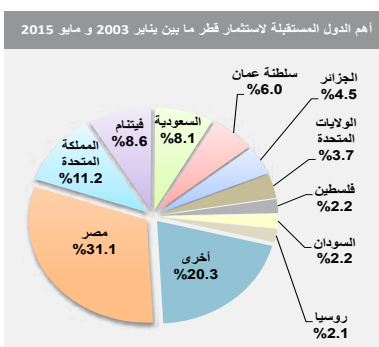
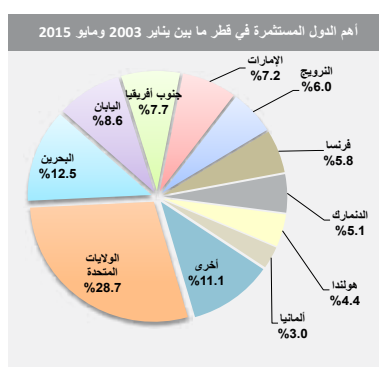
أما فيما يتعلق بنشاط قطر الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 فيشير إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر القطرية في الخارج 301 مشروع يتم تنفيذها من قبل الشركات القطرية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 47.5 مليار دولار وتوظف نحو 61.2 ألف عامل.
- حلت مصر والمملكة المتحدة وفيتنام والسعودية وسلطنة عمان والجزائر والولايات المتحدة وفلسطين والسودان وروسيا على التوالي في قائمة أهم الدول المستقبلية للاستثمارات القطرية حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة مصر والمملكة المتحدة وفيتنام نحو 51% من الإجمالي.
- تصدرت شركة بروة العقارية قائمة أهم الشركات القطرية المستثمرة في الخارج حيث تنفذ 5 مشروعات بتكلفة استثمارية تقديرية تبلغ 11 مليار دولار.

## قطر: مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة



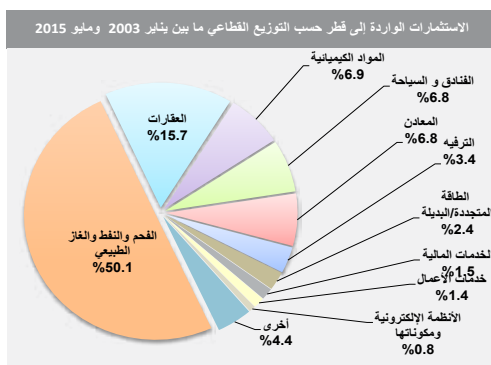
| الترتيب | الدولة المستفيدة | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |
|---------|------------------|-------------|---------------|---------------|------------------------|
| 1       | مصر              | 6           | 9             | 7,964         | 14,768.7               |
| 2       | المملكة المتحدة  | 7           | 7             | 310           | 5,305.8                |
| 3       | فيتنام           | 4           | 5             | 3,486         | 4,109.1                |
| 4       | السعودية         | 19          | 23            | 5,668         | 3,839.2                |
| 5       | سلطنة عمان       | 15          | 21            | 2,826         | 2,841.1                |
| 6       | الجزائر          | 2           | 2             | 3,089         | 2,150.0                |
| 7       | الولايات المتحدة | 7           | 18            | 3,573         | 1,772.0                |
| 8       | فلسطين           | 2           | 2             | 2,985         | 1,050.0                |
| 9       | السودان          | 3           | 5             | 1,148         | 1,045.0                |
| 10      | روسيا            | 1           | 1             | 2,193         | 1,000.0                |
| 11      | الإمارات         | 19          | 24            | 4,330         | 983.5                  |
| 12      | الصين            | 8           | 16            | 676           | 906.2                  |
| 13      | جيبوتي           | 1           | 1             | 875           | 864.9                  |
| 14      | اليمن            | 3           | 3             | 4,205         | 807.6                  |
| 15      | بنما             | 1           | 1             | 146           | 653.1                  |
| 16      | سوريا            | 5           | 10            | 985           | 452.1                  |
| 17      | تركيا            | 8           | 11            | 1,735         | 423.8                  |
| 18      | ليبيا            | 4           | 5             | 947           | 387.5                  |
| 19      | الأردن           | 3           | 3             | 2,540         | 359.0                  |
| 20      | الهند            | 8           | 14            | 798           | 283.2                  |
| 21      | مونتينيغرو       | 1           | 1             | 1,269         | 264.0                  |
| 22      | تونس             | 3           | 3             | 303           | 245.3                  |
| 23      | ميانمار (بورما)  | 3           | 3             | 192           | 211.7                  |
| 24      | غانبيا           | 1           | 1             | 511           | 200.0                  |
| 25      | قبرص             | 2           | 2             | 1,470         | 174.2                  |
| 26      | طاجيكستان        | 1           | 1             | 941           | 165.0                  |
| 27      | سنغافورة         | 6           | 7             | 369           | 162.4                  |
| 28      | سويسرا           | 4           | 4             | 176           | 154.8                  |
| 29      | أذربيجان         | 1           | 2             | 102           | 139.8                  |
| 30      | الكويت           | 10          | 12            | 524           | 131.2                  |
|         | أخرى             | 84          |               | 4,862         | 1,655.8                |
|         | <b>الإجمالي</b>  |             | <b>301</b>    | <b>61,198</b> | <b>47,506</b>          |



| الترتيب | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |
|---------|------------------|-------------|---------------|---------------|------------------------|
| 1       | الولايات المتحدة | 103         | 116           | 11,309        | 31,439                 |
| 2       | البحرين          | 17          | 15            | 6,890         | 13,756                 |
| 3       | اليابان          | 15          | 15            | 1,295         | 9,393                  |
| 4       | جنوب أفريقيا     | 5           | 7             | 3,157         | 8,417                  |
| 5       | الإمارات         | 100         | 135           | 21,609        | 7,897                  |
| 6       | الترويج          | 6           | 10            | 4,335         | 6,575                  |
| 7       | فرنسا            | 35          | 38            | 4,529         | 6,338                  |
| 8       | الدنمارك         | 7           | 8             | 2,984         | 5,643                  |
| 9       | هولندا           | 13          | 15            | 2,665         | 4,823                  |
| 10      | ألمانيا          | 23          | 26            | 4,249         | 3,271                  |
| 11      | المملكة المتحدة  | 98          | 115           | 4,413         | 2,632                  |
| 12      | الهند            | 33          | 38            | 5,134         | 1,878                  |
| 13      | سنغافورة         | 5           | 6             | 1,976         | 1,471                  |
| 14      | الكويت           | 15          | 15            | 1,710         | 721                    |
| 15      | سويسرا           | 18          | 20            | 2,586         | 649                    |
| 16      | تاوان            | 2           | 2             | 732           | 597                    |
| 17      | كندا             | 4           | 5             | 700           | 537                    |
| 18      | هونغ كونغ        | 2           | 2             | 384           | 456                    |
| 19      | إسبانيا          | 14          | 14            | 885           | 453                    |
| 20      | النمسا           | 3           | 3             | 347           | 377                    |
| 21      | مصر              | 3           | 3             | 1,032         | 335                    |
| 22      | ماليزيا          | 5           | 5             | 368           | 277                    |
| 23      | تركيا            | 3           | 3             | 354           | 239                    |
| 24      | بلجيكا           | 2           | 2             | 200           | 234                    |
| 25      | ناريلاند         | 1           | 1             | 192           | 228                    |
| 26      | الصين            | 4           | 5             | 136           | 159                    |
| 27      | السعودية         | 11          | 12            | 1,132         | 108                    |
| 28      | سلطنة عمان       | 5           | 5             | 327           | 105                    |
| 29      | كوريا الجنوبية   | 3           | 4             | 448           | 100                    |
| 30      | أستراليا         | 2           | 3             | 126           | 75                     |
|         | أخرى             | 48          | 51            | 2,973         | 494                    |
|         | <b>الإجمالي</b>  | <b>602</b>  | <b>701</b>    | <b>89,177</b> | <b>109,679</b>         |

| الترتيب | الشركة                              | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |
|---------|-------------------------------------|---------------|---------------|------------------------|
| 1       | Barwa Real Estate                   | 5             | 6,902         | 10,915                 |
| 2       | Qatar Petroleum (QP)                | 6             | 9,056         | 10,746                 |
| 3       | Qatari Diar                         | 19            | 16,453        | 10,515                 |
| 4       | The Land Holding                    | 2             | 5,502         | 2,150                  |
| 5       | Qatar Electricity and Water Company | 1             | 178           | 1,820                  |
| 6       | Qatar Petrochemical Company (QAPCO) | 27            | 940           | 1,479                  |
| 7       | Ooredoo (Qatar Telecom)             | 8             | 974           | 1,363                  |
| 8       | Qatar Airways                       | 34            | 1,361         | 959                    |
| 9       | Al-watania Group                    | 1             | 333           | 879                    |
| 10      | Panceltica                          | 1             | 875           | 781                    |
|         | Other Companies                     | 197           | 18,624        | 5,900                  |
|         | <b>الإجمالي</b>                     | <b>301</b>    | <b>61,198</b> | <b>47,506</b>          |

| الترتيب | الشركة                   | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |
|---------|--------------------------|---------------|---------------|------------------------|
| 1       | ExxonMobil               | 5             | 3,334         | 20,996                 |
| 2       | Gulf Finance House (GFH) | 2             | 3,016         | 10,015                 |
| 3       | SASOL                    | 3             | 2,705         | 7,943                  |
| 4       | Norsk Hydro              | 6             | 3,480         | 5,958                  |
| 5       | AP Moller - Maersk       | 3             | 2,440         | 5,254                  |
| 6       | Royal Dutch Shell Plc    | 3             | 2,062         | 4,641                  |
| 7       | GDF SUEZ (Gaz de France) | 2             | 133           | 3,923                  |
| 8       | Idemitsu Kosan           | 1             | 146           | 2,617                  |
| 9       | Nexant                   | 1             | 146           | 2,617                  |
| 10      | BASF                     | 2             | 533           | 2,289                  |
|         | Other Companies          | 673           | 71,182        | 43,428                 |
|         | <b>الإجمالي</b>          | <b>701</b>    | <b>89,177</b> | <b>109,679</b>         |



| الترتيب | نوع القطاع                    | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار | % من الإجمالي |
|---------|-------------------------------|-------------|---------------|---------------|------------------------|---------------|
| 1       | الفحم والنفط والغاز الطبيعي   | 24          | 32            | 10,491        | 54,919                 | 50            |
| 2       | العقارات                      | 25          | 30            | 15,966        | 17,215                 | 16            |
| 3       | المواد الكيميائية             | 18          | 19            | 7,219         | 7,560                  | 7             |
| 4       | الفنادق و السياحة             | 35          | 45            | 6,674         | 7,445                  | 7             |
| 5       | المعادن                       | 8           | 12            | 6,847         | 7,418                  | 7             |
| 6       | الترفيه                       | 8           | 9             | 3,720         | 3,714                  | 3             |
| 7       | الطاقة المتجددة/البديلة       | 6           | 6             | 643           | 2,613                  | 2             |
| 8       | الخدمات المالية               | 81          | 96            | 1,811         | 1,652                  | 2             |
| 9       | خدمات الأعمال                 | 148         | 151           | 2,994         | 1,490                  | 1             |
| 10      | الأنظمة الإلكترونية ومكوناتها | 10          | 10            | 4,005         | 878                    | 1             |
|         | أخرى                          | 239         | 291           | 28,807        | 4,777                  | 4             |
|         | <b>الإجمالي</b>               | <b>602</b>  | <b>701</b>    | <b>89,177</b> | <b>109,679</b>         |               |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## قطر: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



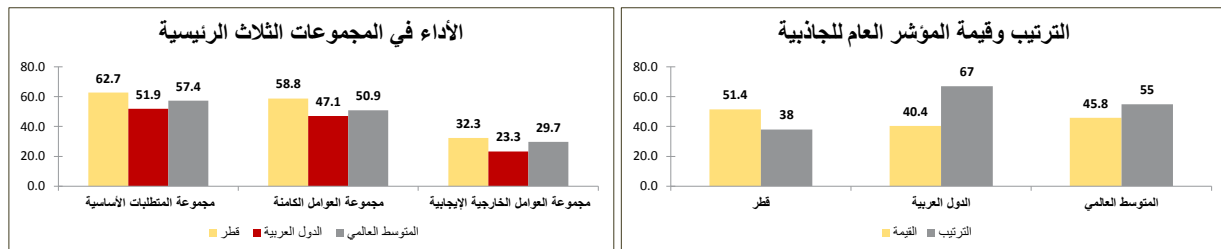
| العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي: |          | العملة: ريال قطري (QAR) |          | العملة: الدوحة |                                           |
|----------------------------------------|----------|-------------------------|----------|----------------|-------------------------------------------|
| 2014                                   | 2013     | 2014                    | 2013     | 2014           | 2013                                      |
| 3.640                                  | 3.640    | 2014                    | 2013     | 2014           | 2013                                      |
| 2016                                   | 2015     | 2014                    | 2013     | الوحدة         | معلومات:                                  |
| 205.3                                  | 197.0    | 210.0                   | 203.2    | مليار دولار    | الناتج المحلي الإجمالي                    |
| 6.5                                    | 7.1      | 6.1                     | 6.3      | %              | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |
| 79,500.8                               | 81,602.9 | 93,965.2                | 99,369.9 | دولار          | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |
| 2.7                                    | 1.8      | 3.0                     | 3.1      | %              | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |
| 33.4                                   | 34.5     | 32.5                    | 31.4     | %              | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |
| 10.2                                   | 16.5     | 52.8                    | 62.6     | مليار دولار    | ميزان الحساب الجاري                       |
| 5.0                                    | 8.4      | 25.1                    | 30.8     | %              | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |
| 98.1                                   | 87.7     | 139.5                   | 148.1    | مليار دولار    | إجمالي الصادرات (سنة وخدمات)              |
| 68.5                                   | 64.0     | 63.1                    | 59.0     | مليار دولار    | إجمالي الواردات (سنة وخدمات)              |
| 32.9                                   | 33.1     | 46.9                    | 42.2     | مليار دولار    | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |
| 5.8                                    | 6.2      | 8.9                     | 8.6      | عدد الشهور     | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |
| 83.1                                   | 87.5     | 78.5                    | 82.0     | %              | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |
| 2.6                                    | 2.4      | 2.2                     | 2.0      | مليون نسمة     | عدد السكان                                |
| --                                     | --       | --                      | --       | %              | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |

المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

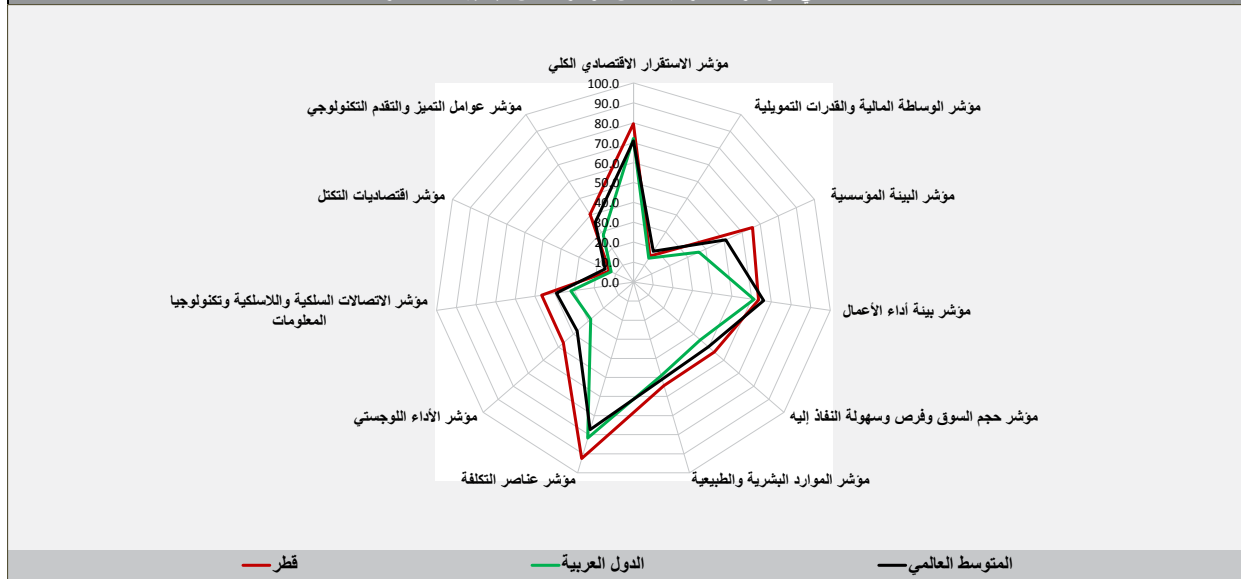
| 2014   | 2013   | 2012   | 2011   | الوحدة      | الاستثمار الأجنبي المباشر |
|--------|--------|--------|--------|-------------|---------------------------|
| 1,040  | -840   | 396    | 939    | مليون دولار | التدفقات                  |
| 6,748  | 8,021  | 1,840  | 10,109 | مليون دولار | الواردة                   |
|        |        |        |        |             | الصادرة                   |
| 31,004 | 29,964 | 30,873 | 31,502 | مليون دولار | الأرصدة                   |
| 35,182 | 28,434 | 20,413 | 22,653 | مليون دولار | الواردة                   |
|        |        |        |        |             | الصادرة                   |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)

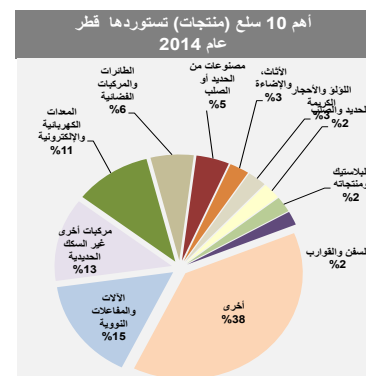
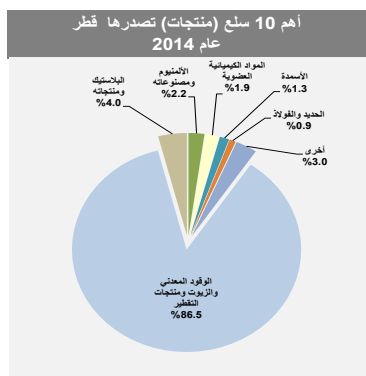
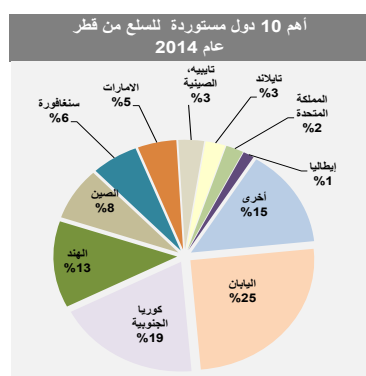
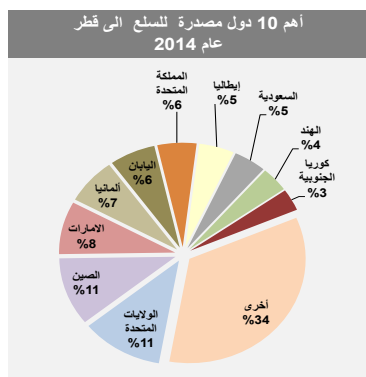
### الأداء في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار 2015



### الأداء في المؤشرات الفرعية ضمن مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



## قطر: الصادرات والواردات السلعية



## دولة الكويت: الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                            |                                         |
|----------------------------|-----------------------------------------|
| عدد السكان (مليون نسمة)    | 4.1                                     |
| المساحة (كم <sup>2</sup> ) | 17,818                                  |
| طول الساحل (كم)            | 499                                     |
| المصادر الطبيعية           | النفط والأسماك والروبيان والغاز الطبيعي |



### أولاً - الاستثمارات الواردة:

نجحت الكويت في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 486 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 1.1% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الكويت بنهاية عام 2014 نحو 15.4 مليار دولار تمثل 1.9% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط الكويت على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة (greenfield) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في الكويت 300 مشروع يتم تنفيذها من قبل 258 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 11.2 مليار دولار وتوظف نحو 32.6 ألف عامل.
- حلت الإمارات والولايات المتحدة وفرنسا والمملكة المتحدة وسنغافورة والدنمارك وكندا وهونغ كونغ وسويسرا والهند على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في الكويت حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الإمارات والولايات المتحدة وفرنسا نحو 75% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى الكويت في قطاعات العقار بنسبة 23% والفنادق والسياحة بنسبة 18.5% وخدمات الأعمال 17.6% والمواد الكيماوية 16%.
- تصدرت شركة داو كيميكال البتروكيماوية قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في الكويت حيث تنفذ 3 مشروعات بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 1.1 مليار دولار.

### ثانياً - الاستثمارات الصادرة:

تمكنت الكويت في عام 2014 من تصدير استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 13.1 مليار دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 39.2% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من الكويت بنهاية عام 2014 نحو 36.5 مليار دولار تمثل 14.6% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط الكويت الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 فيشير إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الكويتية في الخارج 412 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل الشركات الكويتية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 66.5 مليار دولار وتوظف نحو 127 ألف عامل.
- حلت الصين وفيتنام والبحرين والإمارات ومصر وماليزيا وسورية ولبنان وسلطنة عمان ونيجيريا على التوالي في قائمة أهم الدول المستقبلة للاستثمارات الكويتية حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الصين وفيتنام والبحرين نحو 39% من الإجمالي.
- تصدرت مؤسسة البترول الكويتية قائمة أهم الشركات الكويتية المستثمرة في الخارج حيث تنفذ 11 مشروعاً بتكلفة استثمارية تقديرية تبلغ 19 مليار دولار.



| الاستثمارات الواردة الى الكويت ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |                            |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|----------------------------|
| ترتيب                                                       | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                           | الإمارات         | 57          | 79            | 10,027                     |
| 2                                                           | الولايات المتحدة | 41          | 45            | 4,325                      |
| 3                                                           | فرنسا            | 21          | 21            | 3,561                      |
| 4                                                           | المملكة المتحدة  | 20          | 20            | 1,921                      |
| 5                                                           | سنگافورة         | 1           | 1             | 875                        |
| 6                                                           | الضمانك          | 1           | 4             | 868                        |
| 7                                                           | كندا             | 4           | 4             | 361                        |
| 8                                                           | هونغ كونغ        | 4           | 4             | 377                        |
| 9                                                           | سويسرا           | 3           | 3             | 648                        |
| 10                                                          | الهند            | 17          | 20            | 1,410                      |
| 11                                                          | البحرين          | 7           | 9             | 471                        |
| 12                                                          | اليابان          | 1           | 1             | 89                         |
| 13                                                          | قطر              | 10          | 12            | 524                        |
| 14                                                          | الصين            | 4           | 4             | 165                        |
| 15                                                          | السعودية         | 9           | 12            | 1,617                      |
| 16                                                          | هولندا           | 3           | 3             | 151                        |
| 17                                                          | إسبانيا          | 10          | 11            | 1,372                      |
| 18                                                          | إيطاليا          | 11          | 11            | 1,230                      |
| 19                                                          | سلطنة عمان       | 3           | 3             | 244                        |
| 20                                                          | أستراليا         | 2           | 2             | 31                         |
| 21                                                          | الأردن           | 2           | 2             | 275                        |
| 22                                                          | لوكسمبورغ        | 1           | 1             | 20                         |
| 23                                                          | ألمانيا          | 5           | 5             | 378                        |
| 24                                                          | أيرلندا          | 3           | 3             | 30                         |
| 25                                                          | النمسا           | 3           | 3             | 306                        |
| 26                                                          | بنغلاديش         | 57          | 2             | 41                         |
| 27                                                          | بنغلاديش         | 1           | 1             | 16                         |
| 28                                                          | لبنان            | 2           | 2             | 400                        |
| 29                                                          | قيرص             | 1           | 2             | 147                        |
| 30                                                          | تايلاند          | 1           | 1             | 212                        |
|                                                             | أخرى             | 8           | 8             | 493                        |
|                                                             | <b>الإجمالي</b>  | <b>258</b>  | <b>300</b>    | <b>32,585</b>              |

| أهم 10 شركات مستثمرة في الكويت ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                               |               |             |                        |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                     | الشركة                        | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                           | Dow Chemical                  | 3             | 652         | 1,121                  |
| 2                                                           | EMKE Group                    | 10            | 1,607       | 729                    |
| 3                                                           | ProLogis                      | 1             | 875         | 601                    |
| 4                                                           | Hempel Group                  | 4             | 868         | 590                    |
| 5                                                           | Landmark Group                | 10            | 1,813       | 280                    |
| 6                                                           | Accor                         | 1             | 192         | 228                    |
| 7                                                           | Movenpick Group (Moevenpick)  | 1             | 192         | 228                    |
| 8                                                           | Four Seasons Hotels & Resorts | 1             | 192         | 228                    |
| 9                                                           | Le Meridien Hotels & Resorts  | 1             | 192         | 228                    |
| 10                                                          | Marriott International        | 1             | 192         | 228                    |
|                                                             | Other Companies               | 267           | 25,810      | 6,765                  |
|                                                             | الإجمالي                      | 300           | 32,585      | 11,225                 |

| الاستثمارات الواردة إلى الكويت حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                      |             |               |               |                       |               |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------|---------------|---------------|-----------------------|---------------|
| الترتيب                                                                         | نوع القطاع           | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بـمليون دولار | % من الإجمالي |
| 1                                                                               | العقارات             | 10          | 10            | 3,723         | 2,578                 | 23            |
| 2                                                                               | الفنادق و السياحة    | 15          | 15            | 1,895         | 2,077                 | 19            |
| 3                                                                               | خدمات الأعمال        | 25          | 25            | 2,002         | 1,971                 | 18            |
| 4                                                                               | المواد الكيميائية    | 3           | 3             | 1,595         | 1,794                 | 16            |
| 5                                                                               | الخدمات المالية      | 39          | 27            | 649           | 616                   | 5             |
| 6                                                                               | الاتصالات            | 10          | 15            | 836           | 419                   | 4             |
| 7                                                                               | الترفيه              | 4           | 5             | 922           | 320                   | 3             |
| 8                                                                               | المنتجات الاستهلاكية | 35          | 39            | 8,125         | 289                   | 3             |
| 9                                                                               | المنسوجات            | 66          | 73            | 6,278         | 263                   | 2             |
| 10                                                                              | الغذاء والتبغ        | 17          | 20            | 3,857         | 244                   | 2             |
|                                                                                 | أخرى                 | 46          | 51            | 2,703         | 654                   | 6             |
|                                                                                 | <b>الإجمالي</b>      | <b>258</b>  | <b>300</b>    | <b>32,585</b> | <b>11,225</b>         |               |

159

## الكويت: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



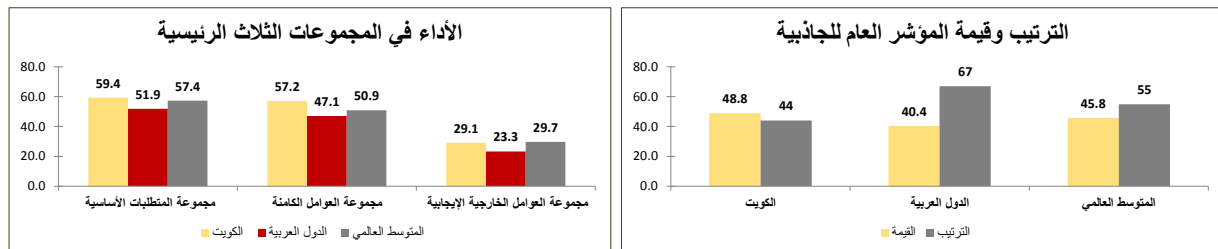
| 2014     | 2013     | العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي: |          | العاصمة: مدينة الكويت<br>العملة: الدينار الكويتي (KWD) |                                           |
|----------|----------|----------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 0.282    | 0.284    |                                        |          |                                                        |                                           |
| 2016     | 2015     | 2014                                   | 2013     | الوحدة                                                 | معلومات:                                  |
| 148.9    | 134.5    | 172.4                                  | 175.8    | مليار دولار                                            | الناتج المحلي الإجمالي                    |
| 1.8      | 1.7      | 1.3                                    | 1.5      | %                                                      | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |
| 35,235.2 | 32,719.7 | 43,103.3                               | 45,188.8 | دولار                                                  | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |
| 3.6      | 3.3      | 2.9                                    | 2.7      | %                                                      | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |
| 51.6     | 55.8     | 45.3                                   | 37.5     | %                                                      | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |
| 28.7     | 21.1     | 60.9                                   | 69.6     | مليار دولار                                            | ميزان الحساب الجاري                       |
| 19.3     | 15.7     | 35.3                                   | 39.6     | %                                                      | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |
| 81.2     | 72.6     | 112.8                                  | 121.5    | مليار دولار                                            | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |
| 58.3     | 54.1     | 50.7                                   | 47.5     | مليار دولار                                            | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |
| 39.7     | 37.6     | 35.5                                   | 29.2     | مليار دولار                                            | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |
| 8.2      | 8.3      | 8.4                                    | 7.4      | عدد الشهور                                             | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |
| 25.3     | 26.4     | 19.3                                   | 17.9     | %                                                      | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |
| 4.2      | 4.1      | 4.0                                    | 3.9      | مليون نسمة                                             | عدد السكان                                |
| 2.1      | 2.1      | 2.1                                    | 2.1      | %                                                      | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |

المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

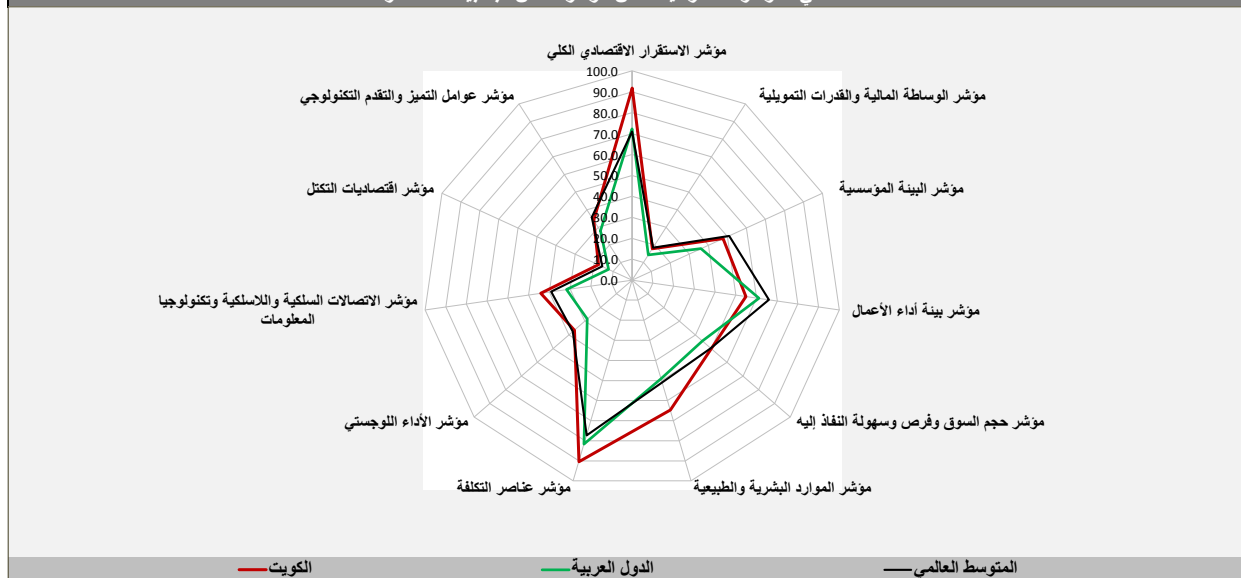
| 2014   | 2013   | 2012   | 2011   | الوحدة      | الاستثمار الأجنبي المباشر |
|--------|--------|--------|--------|-------------|---------------------------|
| 486    | 1,434  | 2,873  | 3,259  | مليون دولار | التدفقات                  |
| 13,108 | 16,648 | 6,741  | 10,773 | مليون دولار | الواردة                   |
|        |        |        |        |             | الصادرة                   |
| 15,362 | 16,097 | 18,144 | 15,176 | مليون دولار | الأرصدة                   |
| 36,531 | 37,153 | 31,023 | 32,250 | مليون دولار | الواردة                   |
|        |        |        |        |             | الصادرة                   |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)

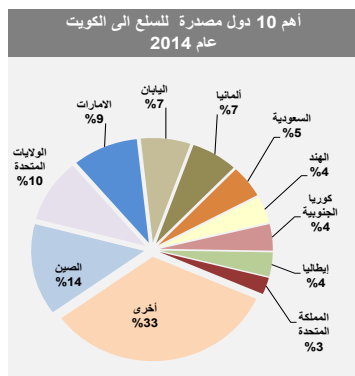
### الأداء في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار 2015



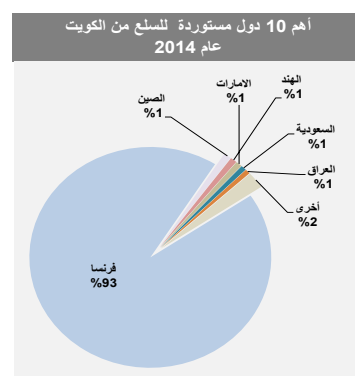
### الأداء في المؤشرات الفرعية ضمن مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



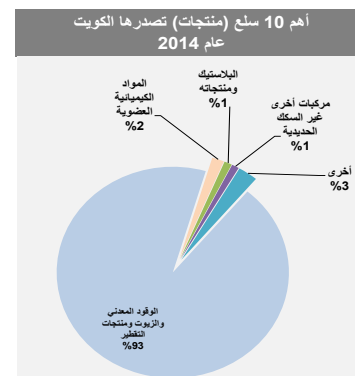
## الكويت: الصادرات والواردات السلعية



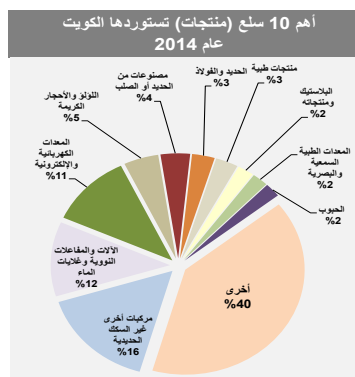
| أهم 10 دول مصدرة للسلع الى الكويت<br>عام 2014 |                  |                                      |
|-----------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|
| الترتيب                                       | الدولة المصدرة   | واردات الكويت                        |
|                                               |                  | القيمة (الف دولار) % من حصة الواردات |
| 1                                             | الصين            | 4,452,186 14.1                       |
| 2                                             | الولايات المتحدة | 3,076,842 9.8                        |
| 3                                             | الإمارات         | 2,952,717 9.4                        |
| 4                                             | اليابان          | 2,235,583 7.1                        |
| 5                                             | ألمانيا          | 2,099,380 6.7                        |
| 6                                             | السعودية         | 1,570,292 5.0                        |
| 7                                             | الهند            | 1,307,829 4.2                        |
| 8                                             | كوريا الجنوبية   | 1,288,003 4.1                        |
| 9                                             | إيطاليا          | 1,171,935 3.7                        |
| 10                                            | المملكة المتحدة  | 816,003 2.6                          |
|                                               | أخرى             | 10,518,050 33.0                      |
|                                               | الإجمالي         | 31,488.820                           |



| أهم 10 دول مستوردة للسلع من الكويت<br>عام 2014 |                  |                    |                   |
|------------------------------------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| الترتيب                                        | الدولة المستوردة | صادرات الكويت      |                   |
|                                                |                  | القيمة (الف دولار) | % من حصة الصادرات |
| 1                                              | فرنسا            | 94,498,837         | 93.4              |
| 2                                              | الصين            | 1,038,831          | 1.0               |
| 3                                              | الهند            | 890,766            | 0.9               |
| 4                                              | الإمارات         | 839,234            | 0.8               |
| 5                                              | السعودية         | 745,802            | 0.7               |
| 6                                              | العراق           | 683,001            | 0.7               |
| 7                                              | باكستان          | 202,226            | 0.2               |
| 8                                              | تركيا            | 200,418            | 0.2               |
| 9                                              | قطر              | 197,875            | 0.2               |
| 10                                             | أندونيسيا        | 180,566            | 0.2               |
|                                                | أخرى             | 1,654,400          | 1.4               |
|                                                | الإجمالي         | 101,131,956        |                   |



| أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها الكويت<br>عام 2014 |                                                                      |                                        |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| الترتيب                                       | السلع المصدرة                                                        | الصادرات                               |
|                                               |                                                                      | القيمة (الف دولار) % حصة صادرات العالم |
| 1                                             | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها، مواد الببتومين، شموع معدنية | 94,526,599 3.1                         |
| 2                                             | المواد الكيميائية العضوية                                            | 1,710,879 0.4                          |
| 3                                             | البلاستيك ومنتجاته                                                   | 1,088,845 0.2                          |
| 4                                             | مركبات أخرى غير السك الحديدية                                        | 1,018,116 0.1                          |
| 5                                             | الأسمدة                                                              | 328,600 0.5                            |
| 6                                             | المفاعلات النووية، المراحل والآلات والأجهزة الميكانيكية، أجزاءها     | 294,112 0.0                            |
| 7                                             | الزئبق والأحجار الكريمة والمعادن والصلب وغيرها                       | 219,103 0.0                            |
| 8                                             | الحديد والصلب                                                        | 201,262 0.0                            |
| 9                                             | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                      | 171,746 0.0                            |
| 10                                            | منتجات الألبان والبيض والعسل والمنتجات الحيوانية                     | 163,677 0.2                            |
|                                               | أخرى                                                                 | 1,409,015 1.0                          |
|                                               | الإجمالي،                                                            | 101,131,954                            |



| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها الكويت<br>عام 2014 |                                                                  |                                        |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| الترتيب                                         | السلع المستوردة                                                  | الواردات                               |
|                                                 |                                                                  | القيمة (الف دولار) % حصة واردات العالم |
| 1                                               | مركبات أخرى غير المسك الحديدية                                   | 4,960,655 0.4                          |
| 2                                               | المفاعلات النووية، المراحل والآلات والأجهزة الميكانيكية، أجزاؤها | 3,619,182 0.2                          |
| 3                                               | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                  | 3,532,689 0.1                          |
| 4                                               | البترول والأحجار الكريمة والمعادن والصلوات وغيرها                | 1,485,930 0.3                          |
| 5                                               | مصنوعات من الحديد أو الصلب                                       | 1,256,180 0.4                          |
| 6                                               | الحديد والصلب                                                    | 970,614 0.2                            |
| 7                                               | منتجات طبية                                                      | 961,836 0.2                            |
| 8                                               | البلاستيك ومنتجاته                                               | 708,160 0.1                            |
| 9                                               | المعدات الطبية البصرية، التصوير الفوتوغرافي والجراحية            | 681,214 0.1                            |
| 10                                              | الحبوب                                                           | 677,897 0.5                            |
|                                                 | أخرى                                                             | 12,634,457 17.0                        |
|                                                 | الإجمالي                                                         | 31,488,814                             |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: International Trade Center

## الجمهورية اللبنانية : الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                            |                                                                                                         |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| عدد السكان (مليون نسمة)    | 4.6                                                                                                     |
| المساحة (كم <sup>2</sup> ) | 10,400                                                                                                  |
| طول الساحل (كم)            | 225                                                                                                     |
| المصادر الطبيعية           | الحجر الجيري والحديد الخام والملح والمياه الفائضة في منطقة تعاني من عجز المياه والأراضي الصالحة للزراعة |



### أولاً - الاستثمارات الواردة :

نجحت لبنان في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 3070 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 7% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى لبنان بنهاية عام 2014 نحو 56.8 مليار دولار تمثل 7.2% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط لبنان على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة (greenfield) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في لبنان 224 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل 199 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 14.7 مليار دولار وتوظف نحو 41 ألف عامل.
- حلت الإمارات والكويت والسعودية والولايات المتحدة وإسبانيا وكندا والمكسيك ولكسمبورج وفرنسا والمملكة المتحدة على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في لبنان حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الإمارات والكويت والسعودية نحو 76% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى لبنان في قطاعات العقار بنسبة 48.5% والفنادق والسياحة بنسبة 30.6%.
- تصدر بنك دبي الإسلامي قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في لبنان حيث ينفذ 4 مشروعات بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 1.9 مليار دولار.

### ثانياً - الاستثمارات الصادرة :

تمكنت لبنان في عام 2014 من تصدير استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 1893 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 5.7% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من لبنان بنهاية عام 2014 نحو 12.6 مليار دولار تمثل 5% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

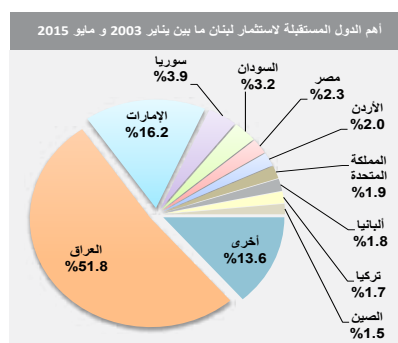
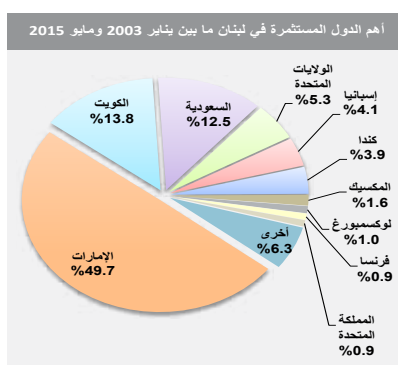
أما فيما يتعلق بنشاط لبنان الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 فيشير إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر اللبنانية في الخارج 159 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل الشركات اللبنانية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 7.2 مليار دولار وتوظف نحو 15.7 ألف عامل.
- حلت العراق والإمارات وسورية والسودان ومصر والأردن والمملكة المتحدة وألبانيا وتركيا والصين على التوالي في قائمة أهم الدول المستقبلة للاستثمارات اللبنانية حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة العراق والإمارات وسورية نحو 72% من الإجمالي.
- تصدرت شركة مايك أويل قائمة أهم الشركات اللبنانية المستثمرة في الخارج حيث تنفذ مشروعاً بتكلفة استثمارية تقدرية تبلغ 3 مليارات دولار.



## لبنان: مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة

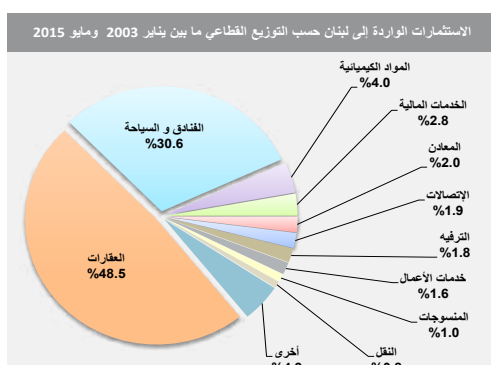
| الاستثمارات الصادرة من لبنان ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |               |                        |
|-----------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|---------------|------------------------|
| الترتيب                                                   | الدولة المستفيدة | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                         | العراق           | 9           | 17            | 3,846         | 3,729                  |
| 2                                                         | الإمارات         | 20          | 25            | 3,297         | 1,169                  |
| 3                                                         | سوريا            | 10          | 16            | 501           | 283                    |
| 4                                                         | السودان          | 3           | 5             | 234           | 228                    |
| 5                                                         | مصر              | 5           | 10            | 1,181         | 163                    |
| 6                                                         | الأردن           | 6           | 11            | 722           | 146                    |
| 7                                                         | المملكة المتحدة  | 5           | 6             | 327           | 137                    |
| 8                                                         | اليابان          | 1           | 1             | 266           | 130                    |
| 9                                                         | تركيا            | 2           | 4             | 278           | 125                    |
| 10                                                        | الصين            | 3           | 3             | 243           | 111                    |
| 11                                                        | السعودية         | 6           | 7             | 706           | 110                    |
| 12                                                        | أفغانستان        | 1           | 1             | 77            | 107                    |
| 13                                                        | أستراليا         | 2           | 2             | 241           | 82                     |
| 14                                                        | سلطنة عمان       | 2           | 4             | 209           | 79                     |
| 15                                                        | غانا             | 2           | 3             | 532           | 70                     |
| 16                                                        | رومانيا          | 3           | 3             | 381           | 65                     |
| 17                                                        | الجزائر          | 6           | 6             | 173           | 63                     |
| 18                                                        | قطر              | 5           | 6             | 644           | 57                     |
| 19                                                        | فرنسا            | 3           | 4             | 183           | 53                     |
| 20                                                        | أرمينيا          | 1           | 2             | 74            | 40                     |
| 21                                                        | الولايات المتحدة | 2           | 2             | 118           | 37                     |
| 22                                                        | قبرص             | 2           | 2             | 74            | 37                     |
| 23                                                        | البحرين          | 3           | 4             | 208           | 28                     |
| 24                                                        | اليونان          | 1           | 1             | 146           | 22                     |
| 25                                                        | الترويج          | 1           | 1             | 146           | 22                     |
| 26                                                        | الماليزيا        | 2           | 2             | 48            | 20                     |
| 27                                                        | هونغ كونغ        | 1           | 1             | 137           | 18                     |
| 28                                                        | سويسرا           | 1           | 1             | 78            | 16                     |
| 29                                                        | الكويت           | 2           | 3             | 400           | 14                     |
| 30                                                        | نيجيريا          | 1           | 1             | 18            | 11                     |
|                                                           | أخرى             | 5           | 76            | 29            |                        |
| <b>الإجمالي</b>                                           |                  | <b>64</b>   | <b>159</b>    | <b>15,564</b> | <b>7,200</b>           |



| الاستثمارات الواردة إلى لبنان ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |               |                        |
|------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|---------------|------------------------|
| الترتيب                                                    | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                          | الإمارات         | 44          | 53            | 18,509        | 7,308                  |
| 2                                                          | الكويت           | 12          | 16            | 5,015         | 2,026                  |
| 3                                                          | السعودية         | 8           | 9             | 4,434         | 1,836                  |
| 4                                                          | الولايات المتحدة | 29          | 31            | 2,385         | 786                    |
| 5                                                          | إسبانيا          | 11          | 11            | 1,117         | 605                    |
| 6                                                          | كندا             | 4           | 6             | 1,127         | 570                    |
| 7                                                          | المكسيك          | 1           | 1             | 192           | 228                    |
| 8                                                          | لوكسمبورغ        | 1           | 1             | 383           | 150                    |
| 9                                                          | فرنسا            | 20          | 22            | 1,682         | 134                    |
| 10                                                         | المملكة المتحدة  | 10          | 10            | 754           | 133                    |
| 11                                                         | إيران            | 2           | 2             | 224           | 123                    |
| 12                                                         | قطر              | 3           | 4             | 558           | 105                    |
| 13                                                         | كوريا الجنوبية   | 2           | 2             | 244           | 101                    |
| 14                                                         | البحرين          | 3           | 3             | 154           | 94                     |
| 15                                                         | المانيا          | 7           | 8             | 540           | 78                     |
| 16                                                         | سويسرا           | 4           | 4             | 386           | 74                     |
| 17                                                         | إيطاليا          | 12          | 12            | 1,096         | 46                     |
| 18                                                         | أستراليا         | 2           | 2             | 44            | 39                     |
| 19                                                         | هولندا           | 1           | 1             | 80            | 37                     |
| 20                                                         | تركيا            | 5           | 5             | 350           | 31                     |
| 21                                                         | اليابان          | 3           | 3             | 583           | 24                     |
| 22                                                         | السويد           | 2           | 4             | 180           | 24                     |
| 23                                                         | الهند            | 1           | 1             | 46            | 23                     |
| 24                                                         | بنما             | 1           | 1             | 23            | 23                     |
| 25                                                         | فنلندا           | 2           | 3             | 36            | 23                     |
| 26                                                         | الدنمارك         | 1           | 1             | 13            | 15                     |
| 27                                                         | بنغلاديش         | 1           | 1             | 16            | 15                     |
| 28                                                         | العراق           | 1           | 1             | 16            | 15                     |
| 29                                                         | سلطنة عمان       | 1           | 1             | 212           | 13                     |
| 30                                                         | أيرلندا          | 1           | 1             | 10            | 7                      |
|                                                            | أخرى             | 4           | 4             | 363           | 15                     |
| <b>الإجمالي</b>                                            |                  | <b>199</b>  | <b>224</b>    | <b>40,772</b> | <b>14,699</b>          |

| أهم 10 شركات لبنانية مستثمرة في الخارج ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                  |               |               |                        |  |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------|---------------|------------------------|--|
| الترتيب                                                             | الشركة                           | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |  |
| 1                                                                   | Make Oil                         | 1             | 604           | 3,000                  |  |
| 2                                                                   | Solidere                         | 2             | 1,750         | 753                    |  |
| 3                                                                   | Al-Murad Company                 | 1             | 3,000         | 500                    |  |
| 4                                                                   | Byblos Bank                      | 15            | 543           | 292                    |  |
| 5                                                                   | Investcom Holding                | 4             | 198           | 272                    |  |
| 6                                                                   | BLOM Bank                        | 19            | 312           | 266                    |  |
| 7                                                                   | Bank Audi sal-Audi Saradar Group | 7             | 306           | 200                    |  |
| 8                                                                   | Bank of Beirut                   | 7             | 271           | 179                    |  |
| 9                                                                   | Patchi                           | 6             | 1,295         | 170                    |  |
| 10                                                                  | Seyour Group                     | 1             | 85            | 146                    |  |
|                                                                     | Other Companies                  | 96            | 7,200         | 1,422                  |  |
| <b>الإجمالي</b>                                                     |                                  | <b>159</b>    | <b>15,564</b> | <b>7,200</b>           |  |

| أهم 10 شركات مستثمرة في لبنان ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                    |               |               |                        |  |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------|---------------|------------------------|--|
| الترتيب                                                    | الشركة                             | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |  |
| 1                                                          | Dubai Islamic Bank (DIB)           | 4             | 481           | 1,926                  |  |
| 2                                                          | Majid Al Futtaim Group (MAF Group) | 3             | 498           | 1,494                  |  |
| 3                                                          | Al-Sayer Group                     | 1             | 1,000         | 1,000                  |  |
| 4                                                          | Abu Dhabi Investment House (ADIH)  | 2             | 380           | 760                    |  |
| 5                                                          | Rotana Hotels                      | 4             | 171           | 685                    |  |
| 6                                                          | Four Seasons Hotels & Resorts      | 3             | 185           | 556                    |  |
| 7                                                          | Al Habtoor Group                   | 2             | 271           | 541                    |  |
| 8                                                          | Kuwait Projects (KIPCO)            | 2             | 133           | 265                    |  |
| 9                                                          | Plus Properties                    | 2             | 114           | 228                    |  |
| 10                                                         | One to One Hotels & Resorts        | 1             | 228           | 228                    |  |
|                                                            | Other Companies                    | 200           | 37,311        | 7,017                  |  |
| <b>الإجمالي</b>                                            |                                    | <b>224</b>    | <b>40,772</b> | <b>14,699</b>          |  |



| الاستثمارات الواردة إلى لبنان حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                   |             |               |               |                        |               |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|---------------|---------------|------------------------|---------------|
| الترتيب                                                                        | نوع القطاع        | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار | % من الإجمالي |
| 1                                                                              | العقارات          | 13          | 18            | 19,284        | 7,124                  | 48            |
| 2                                                                              | الفنادق و السياحة | 18          | 22            | 6,586         | 4,491                  | 31            |
| 3                                                                              | المواد الكيميائية | 3           | 4             | 375           | 583                    | 4             |
| 4                                                                              | الخدمات المالية   | 19          | 19            | 482           | 418                    | 3             |
| 5                                                                              | المعادن           | 1           | 1             | 350           | 300                    | 2             |
| 6                                                                              | الإتصالات         | 16          | 19            | 523           | 286                    | 2             |
| 7                                                                              | الترفيه           | 4           | 4             | 1,001         | 271                    | 2             |
| 8                                                                              | خدمات الأعمال     | 28          | 28            | 1,589         | 231                    | 2             |
| 9                                                                              | المنسوجات         | 37          | 42            | 3,612         | 151                    | 1             |
| 10                                                                             | النقل             | 9           | 10            | 790           | 122                    | 1             |
|                                                                                | أخرى              | 51          | 57            | 6,180         | 723                    | 5             |
| <b>الإجمالي</b>                                                                |                   | <b>199</b>  | <b>224</b>    | <b>40,772</b> | <b>14,699</b>          |               |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## لبنان: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



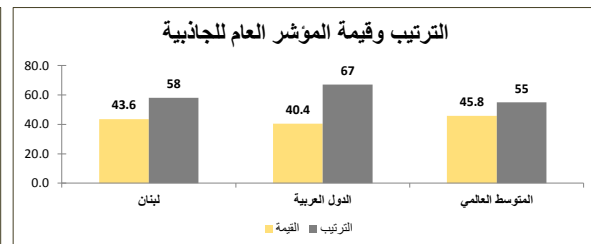
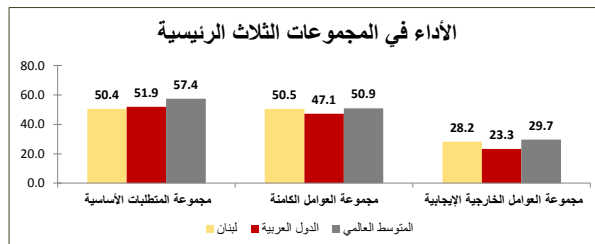
| 2014      | 2013      | العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي: |          | العاصمة: بيروت<br>العملة: ليرة لبنانية (LBP) |                                           |
|-----------|-----------|----------------------------------------|----------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1,507.503 | 1,507.513 |                                        |          |                                              |                                           |
| 2016      | 2015      | 2014                                   | 2013     | الوحدة                                       | معلومات:                                  |
| 57.1      | 54.7      | 49.9                                   | 47.6     | مليار دولار                                  | الناتج المحلي الإجمالي                    |
| 2.5       | 2.5       | 2.0                                    | 2.5      | %                                            | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |
| 12,421.7  | 12,006.0  | 11,067.8                               | 10,654.6 | دولار                                        | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |
| 2.8       | 1.1       | 1.9                                    | 4.8      | %                                            | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |
| 29.1      | 28.8      | 28.4                                   | 28.5     | %                                            | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |
| -12.4     | -12.1     | -12.5                                  | -12.7    | مليار دولار                                  | ميزان الحساب الجاري                       |
| -21.7     | -22.2     | -24.9                                  | -26.7    | %                                            | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |
| 26.0      | 24.7      | 23.9                                   | 23.5     | مليار دولار                                  | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |
| 34.6      | 32.7      | 34.2                                   | 33.9     | مليار دولار                                  | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |
| 42.9      | 40.7      | 39.6                                   | 33.9     | مليار دولار                                  | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |
| 14.9      | 14.9      | 13.9                                   | 12.0     | عدد الشهور                                   | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |
| 173.7     | 173.9     | 173.1                                  | 168.7    | %                                            | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |
| 4.6       | 4.6       | 4.5                                    | 4.5      | مليون نسمة                                   | عدد السكان                                |
| --        | --        | --                                     | --       | %                                            | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |

المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

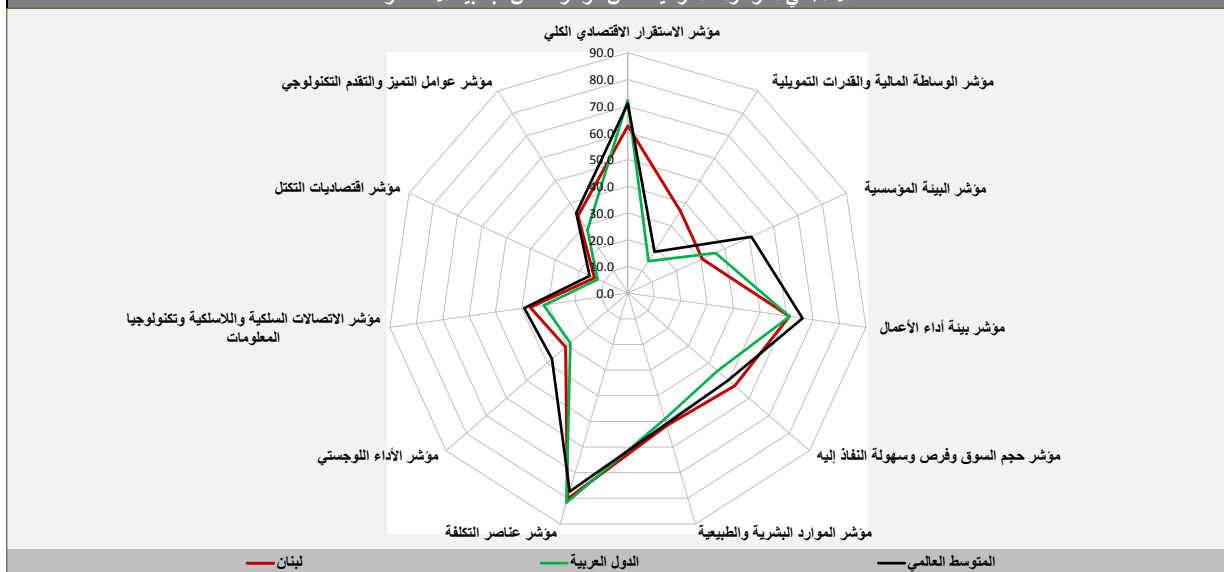
| 2014   | 2013   | 2012   | 2011   | الوحدة      | الاستثمار الأجنبي المباشر |
|--------|--------|--------|--------|-------------|---------------------------|
| 3,070  | 2,880  | 3,170  | 3,390  | مليون دولار | الوارد                    |
| 1,893  | 1,962  | 1,009  | 934    | مليون دولار | الصادرة                   |
| 56,834 | 53,764 | 50,884 | 47,714 | مليون دولار | الوارد                    |
| 12,629 | 10,737 | 8,775  | 7,765  | مليون دولار | الصادرة                   |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)

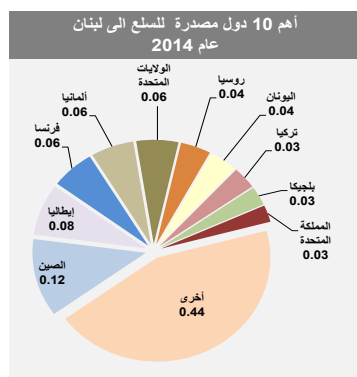
### الأداء في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار 2015



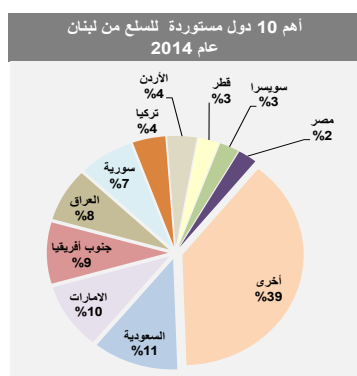
### الأداء في المؤشرات الفرعية ضمن مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



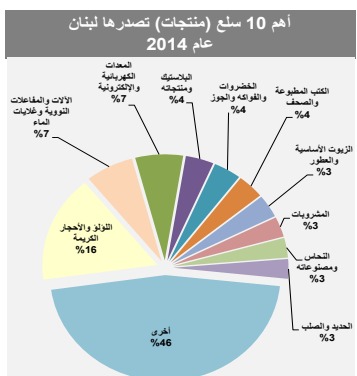
## لبنان: الصادرات والواردات السلعية



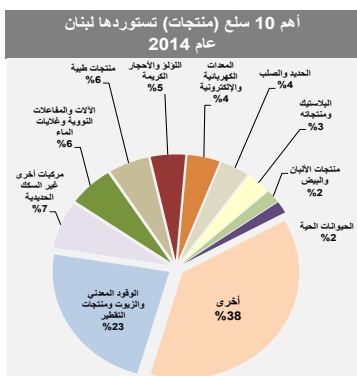
| أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى لبنان<br>عام 2014 |                  |                                      |
|----------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|
| الترتيب                                      | الدولة المصدرة   | واردات لبنان                         |
|                                              |                  | القيمة (الف دولار) % من حصة الواردات |
| 1                                            | الصين            | 2,483,895 12.1                       |
| 2                                            | إيطاليا          | 1,648,291 8.0                        |
| 3                                            | فرنسا            | 1,275,275 6.2                        |
| 4                                            | ألمانيا          | 1,256,656 6.1                        |
| 5                                            | الولايات المتحدة | 1,226,783 6.0                        |
| 6                                            | روسيا            | 887,304 4.3                          |
| 7                                            | اليونان          | 816,312 4.0                          |
| 8                                            | تركيا            | 705,577 3.4                          |
| 9                                            | بلجيكا           | 604,153 2.9                          |
| 10                                           | المملكة المتحدة  | 537,353 2.6                          |
|                                              | أخرى             | 9,052,131 43.7                       |
|                                              | الإجمالي         | 20,493,730                           |



| أهم 10 دول مستوردة للسلع من لبنان<br>عام 2014 |                  |                    |                   |
|-----------------------------------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| الترتيب                                       | الدولة المستوردة | صادرات لبنان       |                   |
|                                               |                  | القيمة (الف دولار) | % من حصة الصادرات |
| 1                                             | السعودية         | 377,450            | 11.4              |
| 2                                             | الإمارات         | 319,982            | 9.7               |
| 3                                             | جنوب أفريقيا     | 297,031            | 9.0               |
| 4                                             | العراق           | 255,945            | 7.7               |
| 5                                             | سورية            | 242,006            | 7.3               |
| 6                                             | تركيا            | 144,885            | 4.4               |
| 7                                             | الأردن           | 129,827            | 3.9               |
| 8                                             | قطر              | 93,474             | 2.8               |
| 9                                             | سويسرا           | 86,563             | 2.6               |
| 10                                            | مصر              | 83,822             | 2.5               |
|                                               | أخرى             | 1,281,871          | 38.0              |
|                                               |                  | 3 312 856          |                   |



| أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها لبنان |                                                                  |                    |                     |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| عام 2014                         |                                                                  |                    |                     |
| الترتيب                          | السلع المصدرة                                                    | الصادرات           |                     |
|                                  |                                                                  | القيمة (آلف دولار) | % حصة صادرات العالم |
| 1                                | لؤلؤ طبيعي أو مستنبت، أحجار كريمة أو شبه كريمة، معادن ثمينة      | 541,658            | 0.1                 |
| 2                                | المفاعلات النووية، المراحل والآلات والأجهزة الميكانيكية. أجزاؤها | 223,376            | 0.0                 |
| 3                                | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                  | 221,770            | 0.0                 |
| 4                                | البلاستيك ومنتجاته                                               | 130,593            | 0.0                 |
| 5                                | الخضروات والفواكه والجوز                                         | 127,738            | 0.2                 |
| 6                                | الكتب المطبوعة والصحف والصور وما إلى ذلك                         | 124,524            | 0.3                 |
| 7                                | الزيوت الأساسية والطور ومستحضرات التجميل                         | 115,071            | 0.1                 |
| 8                                | المشروبات والمشروبات الروحية والخل                               | 101,795            | 0.1                 |
| 9                                | النحاس ومصنوعاته                                                 | 99,688             | 0.1                 |
| 10                               | الحديد والصلب                                                    | 99,152             | 0.0                 |
|                                  | أخرى                                                             | 1,527,490          | 1.7                 |
|                                  | الإجمالي                                                         | 3,312.855          |                     |



| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها لبنان عام 2014 |                                                                      |                    |                     |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| الترتيب                                     | السلع المستوردة                                                      | الواردات           |                     |
|                                             |                                                                      | القيمة (الف دولار) | حصة % واردات العالم |
| 1                                           | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد الببتومين. شموع معدنية | 4,747,161          | 0.2                 |
| 2                                           | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                                       | 1,473,470          | 0.1                 |
| 3                                           | المفاعلات النووية، المراحل والألات والأجهزة الميكانيكية. أجزاؤها     | 1,266,025          | 0.1                 |
| 4                                           | منتجات طبية                                                          | 1,140,898          | 0.2                 |
| 5                                           | لؤلؤ طبيعي أو مستنبت، أحجار كريمة أو شبه كريمة، معادن ثمينة          | 975,850            | 0.2                 |
| 6                                           | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                      | 921,791            | 0.0                 |
| 7                                           | الحديد والصلب                                                        | 813,665            | 0.2                 |
| 8                                           | البلاستيك ومنتجاته                                                   | 695,011            | 0.1                 |
| 9                                           | منتجات الألبان والبيض والحصل والمنتجات الحيوانية                     | 401,949            | 0.4                 |
| 10                                          | الحيوانات الحية                                                      | 367,668            | 1.6                 |
|                                             | أخرى                                                                 | 7,690,233          | 10.3                |
|                                             | الإجمالي                                                             | 20,493,721         |                     |

## دولة ليبيا: الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                            |                                |
|----------------------------|--------------------------------|
| عدد السكان (مليون نسمة)    | 6.3                            |
| المساحة (كم <sup>2</sup> ) | 1,759,540                      |
| طول الساحل (كم)            | 1,770                          |
| المصادر الطبيعية           | البتروول والغاز الطبيعي والجبس |



### أولاً - الاستثمارات الواردة:

نجحت ليبيا في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 50 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 0.1% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى ليبيا بنهاية عام 2014 نحو 18.5 مليار دولار تمثل 2.3% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط ليبيا على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة (greenfield) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في ليبيا 162 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل 149 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 37.5 مليار دولار وتوظف نحو 32.7 ألف عامل.
- حلت البحرين وإندونيسيا وهولندا والمملكة المتحدة والولايات المتحدة والإمارات وإيطاليا والنرويج وأستراليا وسنغافورة على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في ليبيا حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة البحرين وإندونيسيا وهولندا نحو 68% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى ليبيا في قطاعات العقار بنسبة 60% والفخم والغاز والنفط بنسبة 27% والبناء ومواد البناء 3%.
- تصدرت شركة بيرتامينا الإندونيسية للطاقة قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في ليبيا حيث تنفذ مشروعين بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 3.6 مليار دولار.

### ثانياً - الاستثمارات الصادرة:

تمكنت ليبيا في عام 2014 من تصدير استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 940 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 2.8% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من ليبيا بنهاية عام 2014 نحو 20.4 مليار دولار تمثل 8.1% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط ليبيا الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الليبية في الخارج 8 مشروعات يتم تنفيذها من قبل الشركات الليبية وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 399 مليون دولار وتوظف نحو 1418 عاملاً.
- حلت الجزائر وأوغندا ومصر وكوت ديفوار وغينيا والإمارات وألمانيا على التوالي في قائمة أهم الدول المستقبلة للاستثمارات الليبية، حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الجزائر وأوغندا ومصر نحو 92% من الإجمالي.
- تصدر مصرف الساحل والصحراء قائمة أهم المؤسسات الليبية المستثمرة في الخارج حيث ينفذ مشروعين بتكلفة استثمارية تقديرية تبلغ 22 مليون دولار.

## الاستثمارات الصادقة من ليبيا ما بين يناير 2003 ومايو 2015

أهم الدول المستثمرة في ليبيا ما بين 2003 و 2015أهم عشر كاتبات إسبانية مستثمرات في الخارج ما بين 2003 و 2015أحد 10 شكاوى مستمرة في إسبانيا منذ 2003 - يوليو 2015الاستثمارات الواردة الى ليبيا حسب القطاع ما بين يناير 2003 و مايو 2015

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## ليبيا: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار

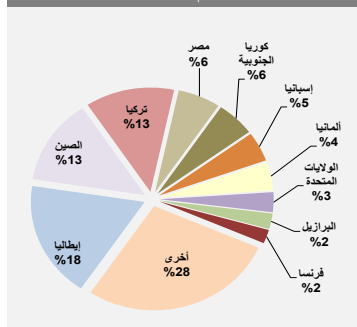


| 2014                                                  | 2013    | العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي: |          | العاصمة: طرابلس<br>العملة: الدينار الليبي (LYD) |                                           |
|-------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------|----------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1.272                                                 | 1.271   |                                        |          |                                                 |                                           |
| 2016                                                  | 2015    | 2014                                   | 2013     | الوحدة                                          | معلومات:                                  |
| 42.9                                                  | 34.2    | 41.1                                   | 65.5     | مليار دولار                                     | الناتج المحلي الإجمالي                    |
| 17.7                                                  | 4.6     | -24.0                                  | -13.6    | %                                               | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |
| 6,705.4                                               | 5,430.2 | 6,623.1                                | 10,702.4 | دولار                                           | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |
| 4.4                                                   | 2.2     | 2.8                                    | 2.6      | %                                               | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |
| 82.8                                                  | 95.6    | 84.4                                   | 69.8     | %                                               | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |
| -13.2                                                 | -18.1   | -12.4                                  | 8.9      | مليار دولار                                     | ميزان الحساب الجاري                       |
| -30.9                                                 | -52.8   | -30.1                                  | 13.6     | %                                               | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |
| 22.9                                                  | 13.8    | 14.7                                   | 46.2     | مليار دولار                                     | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |
| 27.1                                                  | 24.1    | 24.9                                   | 33.5     | مليار دولار                                     | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |
| 60.5                                                  | 72.4    | 89.3                                   | 107.6    | مليار دولار                                     | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |
| 26.8                                                  | 36.1    | 43.1                                   | 38.5     | عدد الشهور                                      | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |
| 9.6                                                   | 12.2    | 13.1                                   | 8.5      | %                                               | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |
| 6.4                                                   | 6.3     | 6.2                                    | 6.1      | مليون نسمة                                      | عدد السكان                                |
| --                                                    | --      | --                                     | --       | %                                               | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |
| المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)                      |         |                                        |          |                                                 |                                           |
| 2014                                                  | 2013    | 2012                                   | 2011     | الوحدة                                          | الاستثمار الأجنبي المباشر                 |
| 50                                                    | 702     | 1,425                                  | -        | مليون دولار                                     | الواردة                                   |
| 940                                                   | 180     | 2,509                                  | 131      | مليون دولار                                     | الصادرة                                   |
| الأرصدة                                               |         |                                        |          |                                                 |                                           |
| 18,511                                                | 18,461  | 17,759                                 | 16,334   | مليون دولار                                     | الواردة                                   |
| 20,375                                                | 19,435  | 19,255                                 | 16,746   | مليون دولار                                     | الصادرة                                   |
| المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD) |         |                                        |          |                                                 |                                           |

## ليبيا: الصادرات والواردات السلعية



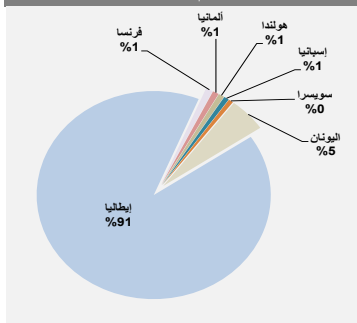
أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى ليبيا  
عام 2014



أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى ليبيا  
عام 2014

| الترتيب | الدولة المصدرة   | واردات ليبيا       |                   |
|---------|------------------|--------------------|-------------------|
|         |                  | القيمة (الف دولار) | % من حصة الواردات |
| 1       | إيطاليا          | 2,932,242          | 18.0              |
| 2       | الصين            | 2,157,697          | 13.2              |
| 3       | تركيا            | 2,060,006          | 12.6              |
| 4       | مصر              | 990,328            | 6.1               |
| 5       | كوريا الجنوبية   | 893,844            | 5.5               |
| 6       | إسبانيا          | 748,902            | 4.6               |
| 7       | ألمانيا          | 716,151            | 4.4               |
| 8       | الولايات المتحدة | 503,177            | 3.1               |
| 9       | البرازيل         | 392,217            | 2.4               |
| 10      | فرنسا            | 346,478            | 2.1               |
|         | أخرى             | 4,545,225          | 27.5              |
|         | <b>الإجمالي</b>  | <b>16,286,267</b>  |                   |

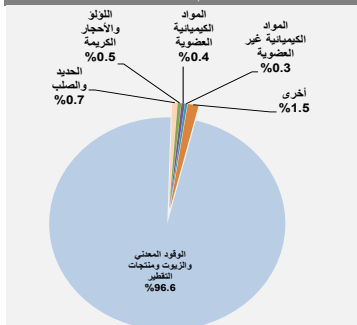
أهم 10 دول مستوردة للسلع من ليبيا  
عام 2014



أهم 10 دول مستوردة للسلع من ليبيا  
عام 2014

| الترتيب | الدولة المستوردة | صادرات ليبيا       |                   |
|---------|------------------|--------------------|-------------------|
|         |                  | القيمة (الف دولار) | % من حصة الصادرات |
| 1       | إيطاليا          | 6,033,708          | 29.9              |
| 2       | فرنسا            | 2,470,854          | 12.2              |
| 3       | ألمانيا          | 2,291,398          | 11.3              |
| 4       | هولندا           | 1,611,154          | 8.0               |
| 5       | إسبانيا          | 1,163,059          | 5.8               |
| 6       | سويسرا           | 1,152,371          | 5.7               |
| 7       | اليونان          | 901,076            | 4.5               |
| 8       | النمسا           | 814,890            | 4.0               |
| 9       | الصين            | 742,957            | 3.7               |
| 10      | كوريا الجنوبية   | 742,888            | 3.7               |
|         | أخرى             | 2,267,770          | 11.0              |
|         | <b>الإجمالي</b>  | <b>20,192,125</b>  |                   |

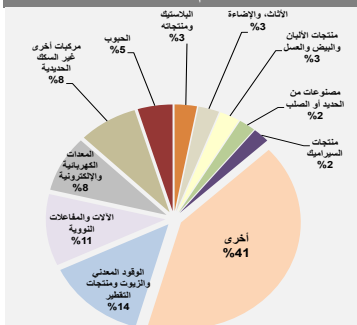
أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها ليبيا  
عام 2014



أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها ليبيا  
عام 2014

| الترتيب | السلع المصدرة                                                        | الصادرات           |                     |
|---------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
|         |                                                                      | القيمة (الف دولار) | % حصة صادرات العالم |
| 1       | وقود معنوي، زيوت معنوية ومنتجات تقطيرها؛ مواد الببتومين، شموع معنوية | 19,498,370         | 0.6                 |
| 2       | الحديد والصلب                                                        | 142,767            | 0.0                 |
| 3       | الزيت والمنتجات النفطية والمعادن والمعادن والصلب وغيرها              | 100,106            | 0.0                 |
| 4       | المواد الكيميائية العضوية                                            | 87,033             | 0.0                 |
| 5       | المواد الكيميائية غير العضوية                                        | 65,937             | 0.1                 |
| 6       | التحسينات ومصنوعاته                                                  | 60,052             | 0.0                 |
| 7       | الأسمدة                                                              | 56,197             | 0.1                 |
| 8       | المفاعلات النووية، المراجل والآلات والأجهزة الميكانيكية: أجزاءها     | 47,326             | 0.0                 |
| 9       | الألمنيوم ومصنوعاته                                                  | 38,616             | 0.0                 |
| 10      | الملح والكبريت وأتربة وأحجار؛ مواد التخصيص والجير والأسمنت           | 17,158             | 0.0                 |
|         | أخرى                                                                 | 78,278             | 0.1                 |
|         | <b>الإجمالي</b>                                                      | <b>20,191,840</b>  |                     |

أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها ليبيا  
عام 2014



أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها ليبيا  
عام 2014

| الترتيب | السلع المستوردة                                                      | الواردات           |                     |
|---------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
|         |                                                                      | القيمة (الف دولار) | % حصة واردات العالم |
| 1       | وقود معنوي، زيوت معنوية ومنتجات تقطيرها؛ مواد الببتومين، شموع معنوية | 2,199,464          | 0.1                 |
| 2       | المفاعلات النووية، المراجل والآلات والأجهزة الميكانيكية: أجزاءها     | 1,767,352          | 0.1                 |
| 3       | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                      | 1,384,770          | 0.1                 |
| 4       | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                                       | 1,298,884          | 0.1                 |
| 5       | الحبوب                                                               | 765,549            | 0.6                 |
| 6       | البلاستيك ومنتجاته                                                   | 489,554            | 0.1                 |
| 7       | الثلاث والإضاءة واللافتات المضئبة والمباني الجاهزة                   | 462,521            | 0.2                 |
| 8       | منتجات الألبان والبيض والصلب ومنتجات للكل من أصل حيواني              | 447,529            | 0.5                 |
| 9       | مصنوعات من الحديد أو الصلب                                           | 367,967            | 0.1                 |
| 10      | منتجات السيراميك                                                     | 365,073            | 0.7                 |
|         | أخرى                                                                 | 6,735,498          | 9.0                 |
|         | <b>الإجمالي</b>                                                      | <b>16,284,161</b>  |                     |

## جمهورية مصر العربية : الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                            |                                                                                                                                          |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| عدد السكان (مليون نسمة)    | 88.4                                                                                                                                     |
| المساحة (كم <sup>2</sup> ) | 1,001,450                                                                                                                                |
| طول الساحل (كم)            | 2,450                                                                                                                                    |
| المصادر الطبيعية           | البتترول والغاز الطبيعي والحديد الخام والفوسفات والمنجنيز والحجر الجيري والجبس والتلك والأسبستوس والرصاص والعناصر الأرضية النادرة والزنك |



### أولاً - الاستثمارات الواردة :

نجحت مصر في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 4783 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 10.9% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى مصر بنهاية عام 2014 نحو 87.9 مليار دولار تمثل 11.1% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط مصر على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة (greenfield) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر 740 مشروعات يتم تنفيذها من قبل 550 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 121.3 مليار دولار وتوظف نحو 206 ألف عامل.
- حلت الإمارات وقطر واليونان والمملكة المتحدة والكويت والولايات المتحدة وفرنسا والهند وألمانيا والبحرين على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في مصر حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الإمارات وقطر واليونان نحو 48% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى مصر في قطاعات العقار بنسبة 32.4% والنفط والغاز بنسبة 30% والمواد الكيميائية 9.6%.
- تصدرت شركة بروة العقارية قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في مصر حيث تنفذ مشروعين بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 10 مليارات دولار.

### ثانياً - الاستثمارات الصادرة :

تمكنت مصر في عام 2014 من تصدير استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 253 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 0.8% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من مصر بنهاية عام 2014 نحو 6.8 مليارات دولار تمثل 2.7% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

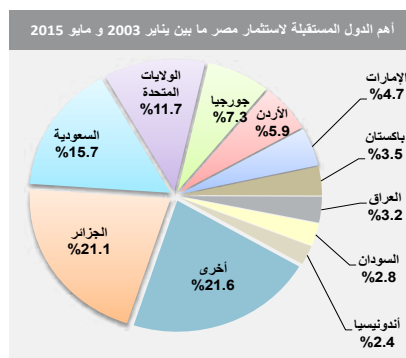
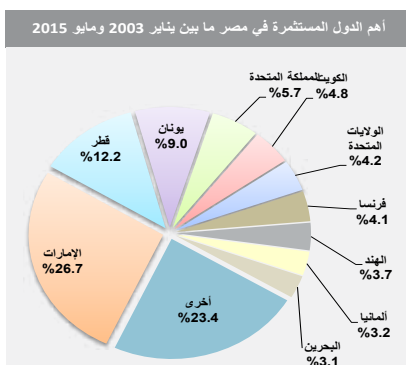
أما فيما يتعلق بنشاط مصر الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 فيشير إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر المصرية في الخارج 164 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل الشركات المصرية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 19.8 مليار دولار وتوظف نحو 41 ألف عامل.
- حلت الجزائر والسعودية والولايات المتحدة وجورجيا والأردن والإمارات وباكستان والعراق والسودان واندونيسيا على التوالي في قائمة أهم الدول المستقبلية للاستثمارات المصرية حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الجزائر والسعودية والولايات المتحدة نحو 49% من الإجمالي.
- تصدرت مجموعة أوراسكوم قائمة أهم الشركات المصرية المستثمرة في الخارج حيث تنفذ 31 مشروعاً بتكلفة استثمارية تقديرية تبلغ 9.5 مليارات دولار.

## مصر: مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة



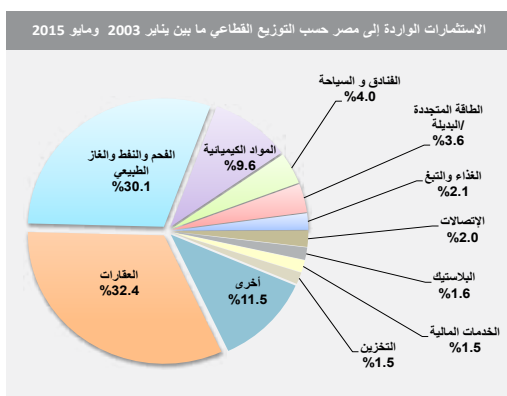
| الاستثمارات الصادرة من مصر ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |               |                        |
|---------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|---------------|------------------------|
| الترتيب                                                 | الدولة المستفيدة | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                       | الجزائر          | 9           | 11            | 7,350         | 4,178                  |
| 2                                                       | السعودية         | 13          | 15            | 3,604         | 3,113                  |
| 3                                                       | الولايات المتحدة | 4           | 4             | 482           | 2,314                  |
| 4                                                       | جورجيا           | 2           | 2             | 5,500         | 1,450                  |
| 5                                                       | الأردن           | 5           | 9             | 3,131         | 1,178                  |
| 6                                                       | الإمارات         | 16          | 22            | 2,007         | 937                    |
| 7                                                       | باكستان          | 3           | 4             | 687           | 702                    |
| 8                                                       | العراق           | 4           | 6             | 606           | 633                    |
| 9                                                       | السودان          | 4           | 4             | 1,490         | 549                    |
| 10                                                      | اندونيسيا        | 2           | 2             | 1,861         | 469                    |
| 11                                                      | جنوب أفريقيا     | 1           | 1             | 801           | 440                    |
| 12                                                      | كوريا الشمالية   | 2           | 2             | 214           | 435                    |
| 13                                                      | سلطنة عمان       | 5           | 3             | 1,017         | 411                    |
| 14                                                      | ليبيا            | 8           | 8             | 1,068         | 382                    |
| 15                                                      | قطر              | 3           | 3             | 1,032         | 335                    |
| 16                                                      | سوريا            | 5           | 4             | 468           | 296                    |
| 17                                                      | قبرص             | 1           | 1             | 2,445         | 252                    |
| 18                                                      | نيجيريا          | 4           | 4             | 940           | 244                    |
| 19                                                      | سويسرا           | 2           | 1             | 211           | 166                    |
| 20                                                      | بوروندي          | 1           | 1             | 342           | 160                    |
| 21                                                      | المغرب           | 3           | 3             | 251           | 145                    |
| 22                                                      | اليونان          | 1           | 1             | 74            | 108                    |
| 23                                                      | موزمبيق          | 1           | 1             | 10            | 100                    |
| 24                                                      | الصين            | 1           | 1             | 71            | 61                     |
| 25                                                      | رومانيا          | 4           | 4             | 749           | 89                     |
| 26                                                      | سوازيلاند        | 2           | 1             | 240           | 67                     |
| 27                                                      | تنزانيا          | 2           | 2             | 445           | 66                     |
| 28                                                      | كينيا            | 3           | 3             | 1,750         | 54                     |
| 29                                                      | بلغاريا          | 1           | 1             | 200           | 49                     |
| 30                                                      | اثيوبيا          | 2           | 2             | 253           | 47                     |
|                                                         | أخرى             | 30          |               | 1,739         | 374                    |
|                                                         | <b>الإجمالي</b>  |             | <b>164</b>    | <b>41,038</b> | <b>19,801</b>          |



| الاستثمارات الواردة إلى مصر ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |                |                        |
|----------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|----------------|------------------------|
| الترتيب                                                  | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف    | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                        | الإمارات         | 64          | 99            | 44,827         | 32,378                 |
| 2                                                        | قطر              | 6           | 9             | 7,964          | 14,769                 |
| 3                                                        | اليونان          | 7           | 9             | 5,359          | 10,923                 |
| 4                                                        | المملكة المتحدة  | 41          | 59            | 9,083          | 6,968                  |
| 5                                                        | الكويت           | 16          | 22            | 17,678         | 5,771                  |
| 6                                                        | الولايات المتحدة | 86          | 102           | 15,384         | 5,090                  |
| 7                                                        | فرنسا            | 30          | 64            | 6,433          | 4,921                  |
| 8                                                        | الهند            | 28          | 31            | 8,757          | 4,485                  |
| 9                                                        | المغرب           | 23          | 25            | 5,908          | 3,897                  |
| 10                                                       | البحرين          | 4           | 4             | 1,058          | 3,711                  |
| 11                                                       | إيطاليا          | 20          | 23            | 5,029          | 3,254                  |
| 12                                                       | كندا             | 13          | 15            | 3,351          | 3,203                  |
| 13                                                       | السعودية         | 19          | 41            | 12,205         | 2,180                  |
| 14                                                       | كرواتيا          | 1           | 1             | 146            | 2,008                  |
| 15                                                       | سويسرا           | 14          | 19            | 4,910          | 1,835                  |
| 16                                                       | إسبانيا          | 24          | 27            | 7,101          | 1,832                  |
| 17                                                       | إيران            | 2           | 3             | 3,864          | 1,552                  |
| 18                                                       | هولندا           | 5           | 8             | 1,579          | 1,418                  |
| 19                                                       | الصين            | 15          | 17            | 4,098          | 1,029                  |
| 20                                                       | كوريا الجنوبية   | 13          | 10            | 7,730          | 867                    |
| 21                                                       | هونغ كونغ        | 4           | 6             | 1,967          | 842                    |
| 22                                                       | تركيا            | 14          | 16            | 4,901          | 840                    |
| 23                                                       | اليابان          | 12          | 13            | 5,306          | 784                    |
| 24                                                       | روسيا            | 12          | 12            | 4,984          | 677                    |
| 25                                                       | تايلاند          | 5           | 5             | 1,669          | 648                    |
| 26                                                       | سنغافورة         | 6           | 8             | 748            | 538                    |
| 27                                                       | أستراليا         | 6           | 7             | 1,766          | 519                    |
| 28                                                       | النرويج          | 4           | 4             | 427            | 482                    |
| 29                                                       | جنوب أفريقيا     | 5           | 5             | 534            | 438                    |
| 30                                                       | تشيلي            | 3           | 3             | 264            | 357                    |
|                                                          | أخرى             | 51          | 70            | 10,727         | 3,063                  |
|                                                          | <b>الإجمالي</b>  | <b>550</b>  | <b>740</b>    | <b>205,757</b> | <b>121,278</b>         |

| أهم 10 شركات مصرية مستثمرة في الخارج ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                       |               |               |                        |  |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|---------------|------------------------|--|
| الترتيب                                                           | الشركة                                | عدد المشروعات | عدد الوظائف   | التكلفة بالمليون دولار |  |
| 1                                                                 | Orascom Group                         | 31            | 13,396        | 9,485                  |  |
| 2                                                                 | Palm Hills PHDC.CA                    | 2             | 1,750         | 1,562                  |  |
| 3                                                                 | Arab Swiss Engineering Company (ASEC) | 4             | 1,965         | 1,233                  |  |
| 4                                                                 | Fresh Electric Home Appliances        | 1             | 2,500         | 1,200                  |  |
| 5                                                                 | Amer Group                            | 3             | 3,036         | 1,186                  |  |
| 6                                                                 | Taybah Steel                          | 1             | 333           | 879                    |  |
| 7                                                                 | Ezz Steel Rebars                      | 1             | 3,000         | 750                    |  |
| 8                                                                 | Elsewedy Electric (Elsewedy Cables)   | 16            | 3,838         | 745                    |  |
| 9                                                                 | Arabian Construction House            | 5             | 1,032         | 565                    |  |
| 10                                                                | Orascom Construction Industries (OCI) | 1             | 452           | 360                    |  |
|                                                                   | Other Companies                       | 99            | 9,736         | 1,838                  |  |
|                                                                   | <b>الإجمالي</b>                       | <b>164</b>    | <b>41,038</b> | <b>19,801</b>          |  |

| أهم 10 شركات مستثمرة في مصر ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                        |               |                |                        |  |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------|----------------|------------------------|--|
| الترتيب                                                  | الشركة                                 | عدد المشروعات | عدد الوظائف    | التكلفة بالمليون دولار |  |
| 1                                                        | Barwa Real Estate                      | 2             | 6,000          | 10,000                 |  |
| 2                                                        | Al-Futtaim Group                       | 6             | 8,689          | 5,782                  |  |
| 3                                                        | DAMAC Holding                          | 2             | 3,018          | 5,428                  |  |
| 4                                                        | Dana Gas                               | 7             | 1,231          | 5,319                  |  |
| 5                                                        | British Gas Group (BG)                 | 3             | 1,356          | 3,550                  |  |
| 6                                                        | Emaar Properties                       | 5             | 7,112          | 2,979                  |  |
| 7                                                        | Majid Al Futtaim Group (MAF Group)     | 9             | 10,645         | 2,609                  |  |
| 8                                                        | RWE                                    | 3             | 574            | 2,559                  |  |
| 9                                                        | Crescent Petroleum                     | 4             | 1,517          | 1,827                  |  |
| 10                                                       | Emirates Telecommunications (Etisalat) | 2             | 1,056          | 1,550                  |  |
|                                                          | Other Companies                        | 697           | 164,559        | 79,675                 |  |
|                                                          | <b>الإجمالي</b>                        | <b>740</b>    | <b>205,757</b> | <b>121,278</b>         |  |



| الاستثمارات الواردة إلى مصر حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                             |             |               |                |                        |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|---------------|----------------|------------------------|
| الترتيب                                                                      | نوع القطاع                  | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف    | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                                            | العقارات                    | 28          | 34            | 51,199         | 39,240                 |
| 2                                                                            | الفحم والنفط والغاز الطبيعي | 45          | 70            | 13,854         | 36,563                 |
| 3                                                                            | المواد الكيميائية           | 26          | 31            | 7,912          | 11,687                 |
| 4                                                                            | الفنادق و السياحة           | 36          | 43            | 9,084          | 4,851                  |
| 5                                                                            | الطاقة المتجددة / البديلة   | 5           | 5             | 982            | 4,393                  |
| 6                                                                            | الغذاء والتبغ               | 39          | 53            | 16,802         | 2,533                  |
| 7                                                                            | الاتصالات                   | 27          | 30            | 3,769          | 2,480                  |
| 8                                                                            | البلاستيك                   | 17          | 17            | 8,758          | 1,895                  |
| 9                                                                            | الخدمات المالية             | 54          | 121           | 4,211          | 1,845                  |
| 10                                                                           | التخزين                     | 5           | 7             | 2,840          | 1,792                  |
|                                                                              | أخرى                        | 268         | 329           | 86,346         | 14,000                 |
|                                                                              | <b>الإجمالي</b>             | <b>550</b>  | <b>740</b>    | <b>205,757</b> | <b>121,278</b>         |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## مصر: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



| 2014  | 2013  |
|-------|-------|
| 6.974 | 6.460 |

العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي:

العاصمة: القاهرة  
العملة: جنيه مصري (EGP)

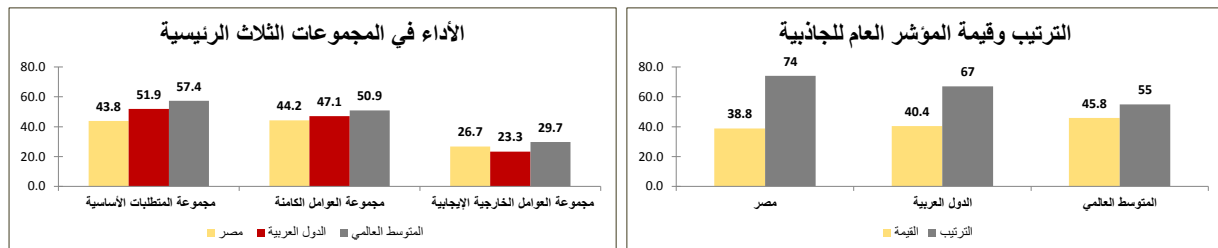
| 2016 | 2015 | 2014    | 2013    | الوحدة      | معلومات:                                  |
|------|------|---------|---------|-------------|-------------------------------------------|
| --   | --   | 286.4   | 271.4   | مليار دولار | الناتج المحلي الإجمالي                    |
| 4.3  | 4.0  | 2.2     | 2.1     | %           | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |
| --   | --   | 3,303.8 | 3,204.6 | دولار       | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |
| 10.5 | 10.3 | 10.1    | 6.9     | %           | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |
| 32.7 | 35.2 | 38.6    | 37.1    | %           | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |
| --   | --   | -2.4    | -6.4    | مليار دولار | ميزان الحساب الجاري                       |
| -4.3 | -3.3 | -0.8    | -2.4    | %           | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |
| 42.6 | 42.1 | 43.6    | 49.0    | مليار دولار | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |
| 72.7 | 69.0 | 69.0    | 67.3    | مليار دولار | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |
| 21.2 | 18.7 | 16.3    | 14.5    | مليار دولار | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |
| 3.5  | 3.2  | 2.8     | 2.6     | عدد الشهور  | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |
| 15.8 | 15.5 | 16.1    | 15.9    | %           | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |
| 90.2 | 88.4 | 86.7    | 84.7    | مليون نسمة  | عدد السكان                                |
| 12.5 | 13.1 | 13.4    | 13.0    | %           | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |

المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

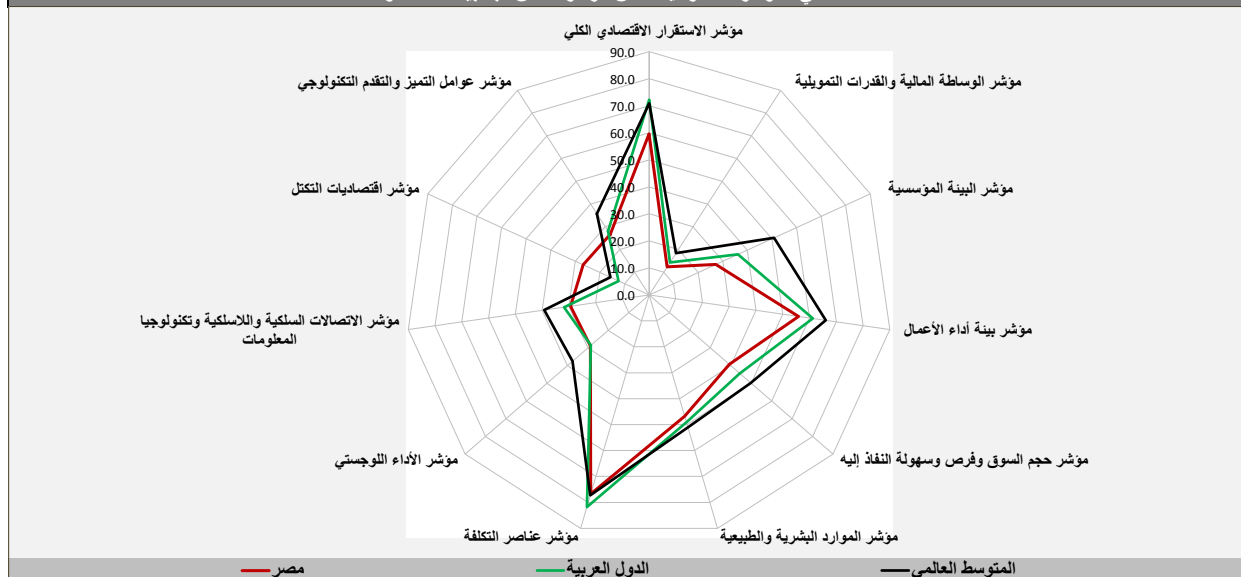
| 2014   | 2013   | 2012   | 2011   | الوحدة      | الاستثمار الأجنبي المباشر |
|--------|--------|--------|--------|-------------|---------------------------|
| 4,783  | 4,192  | 6,031  | -483   | مليون دولار | الواردة                   |
| 253    | 301    | 211    | 626    | مليون دولار | الصادرة                   |
| 87,882 | 83,114 | 78,643 | 72,612 | مليون دولار | الواردة                   |
| 6,839  | 6,586  | 6,285  | 6,074  | مليون دولار | الصادرة                   |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)

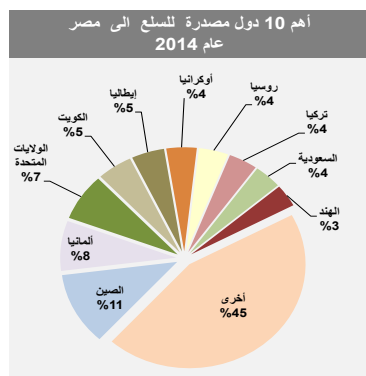
### الأداء في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار 2015



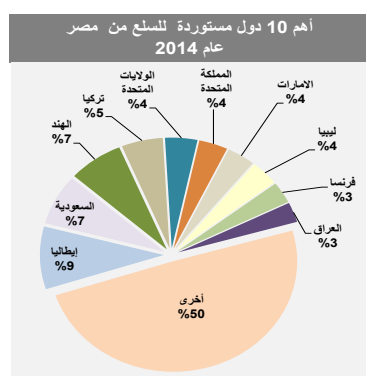
### الأداء في المؤشرات الفرعية ضمن مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



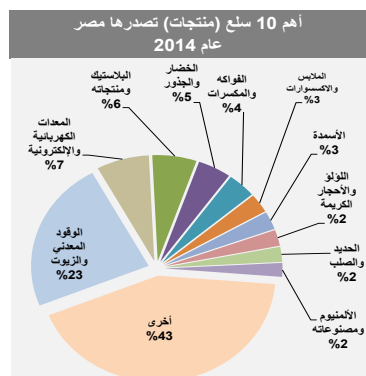
## مصر: الصادرات والواردات السلعية



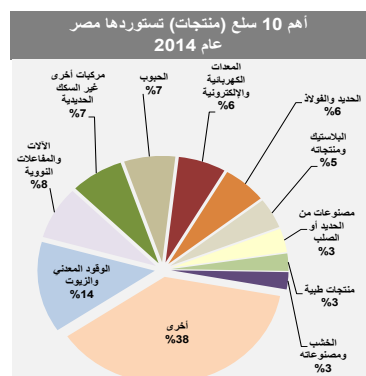
| أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى مصر<br>عام 2014 |                  |                    |                   |
|--------------------------------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| الترتيب                                    | الدولة المصدرة   | واردات مصر         |                   |
|                                            |                  | القيمة (الف دولار) | % من حصة الواردات |
| 1                                          | الصين            | 8,057,649          | 41.7              |
| 2                                          | ألمانيا          | 5,540,056          | 8.0               |
| 3                                          | الولايات المتحدة | 5,198,838          | 5.3               |
| 4                                          | الكويت           | 3,515,904          | 5.2               |
| 5                                          | إيطاليا          | 3,265,404          | 4.7               |
| 6                                          | أوكرانيا         | 3,009,654          | 4.0               |
| 7                                          | روسيا            | 2,935,920          | 2.9               |
| 8                                          | تركيا            | 2,854,336          | 2.5               |
| 9                                          | السعودية         | 2,738,364          | 2.3               |
| 10                                         | الهند            | 2,471,969          | 1.7               |
|                                            | أخرى             | 31,749,653         | 44.3              |
|                                            | الإجمالي         | 71,337,747         |                   |



| أهم 10 دول مستوردة للسلع من مصر<br>عام 2014 |                  |                                         |
|---------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|
| الترتيب                                     | الدولة المستوردة | صكرات مصر                               |
|                                             |                  | القيمة (الف دولار)<br>% من حصة الصادرات |
| 1                                           | إيطاليا          | 2,454,462<br>9.2                        |
| 2                                           | السعودية         | 1,981,655<br>7.4                        |
| 3                                           | الهند            | 1,923,336<br>7.2                        |
| 4                                           | تركيا            | 1,450,638<br>5.4                        |
| 5                                           | الولايات المتحدة | 1,129,121<br>4.2                        |
| 6                                           | المملكة المتحدة  | 1,010,992<br>3.8                        |
| 7                                           | الإمارات         | 993,764<br>3.7                          |
| 8                                           | ليبيا            | 990,328<br>3.7                          |
| 9                                           | فرنسا            | 834,394<br>3.1                          |
| 10                                          | العراق           | 781,783<br>2.9                          |
|                                             | أخرى             | 13,261,722<br>48.4                      |
|                                             | المجموع          | 26,812,195                              |



| أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها مصر<br>عام 2014 |                                                                     |                    |                     |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| الترتيب                                    | السلع المصدرة                                                       | الصادرات           |                     |
|                                            |                                                                     | القيمة (آلف دولار) | % حصة صادرات العالم |
| 1                                          | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد البتومين. شموع معدنية | 6,270,329          | 0.2                 |
| 2                                          | المعادن الكهربيةية والإلكترونية                                     | 1,958,631          | 0.1                 |
| 3                                          | البلاستيك ومنتجاته                                                  | 1,648,880          | 0.3                 |
| 4                                          | الخضار الصالحة للأكل وجذور ودرنات                                   | 1,239,490          | 1.8                 |
| 5                                          | الفواكهة و المكسرات الصالحة للأكل. قشور الحمضيات أو البطيخ          | 1,052,722          | 1.0                 |
| 6                                          | المنتجات من الملابس والاكسسوارات                                    | 781,311            | 0.3                 |
| 7                                          | الأسلحة                                                             | 742,181            | 1.1                 |
| 8                                          | لؤلؤ طبيعي أو مستنبت، أحجار كريمة أو شبه كريمة، معادن ثمينة         | 661,720            | 0.1                 |
| 9                                          | الحديد والصلب                                                       | 621,890            | 0.2                 |
| 10                                         | الألمنيوم ومصنوعاته                                                 | 570,953            | 0.3                 |
|                                            | أخرى                                                                | 11,546,457         | 18.8                |
|                                            | الإجمالي                                                            | 27,094,564         |                     |



| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها مصر<br>عام 2014 |                                                                     |                                        |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| الترتيب                                      | السلع المستوردة                                                     | الواردات                               |
|                                              |                                                                     | القيمة (الف دولار) % حصة وإردات العالم |
| 1                                            | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها، مواد البتومين، شموع معدنية | 9,898,882 0.3                          |
| 2                                            | المفاعلات النووية، المراجل والآلات والأجهزة الميكانيكية، أجزاؤها    | 5,767,082 0.3                          |
| 3                                            | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                                      | 5,242,638 0.4                          |
| 4                                            | الحبوب                                                              | 5,052,235 4.1                          |
| 5                                            | المعادن الثعريمانية والإلكترونية                                    | 4,686,620 0.2                          |
| 6                                            | الحديد والصلب                                                       | 4,339,354 1.0                          |
| 7                                            | البلاستيك ومنتجاته                                                  | 3,300,851 0.5                          |
| 8                                            | مصنوعات من الحديد أو الصلب                                          | 2,583,319 0.8                          |
| 9                                            | منتجات طبية                                                         | 1,889,132 0.4                          |
| 10                                           | الخشب ومصنوعاته                                                     | 1,870,419 1.3                          |
|                                              | أخرى                                                                | 26,968,088 33.6                        |
|                                              |                                                                     | 71 598 620                             |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: International Trade Center

## المملكة المغربية : الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                                                                 |                            |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 33.5                                                            | عدد السكان (مليون نسمة)    |
| 710,850                                                         | المساحة (كم <sup>2</sup> ) |
| 1,835                                                           | طول الساحل (كم)            |
| الفوسفات والحديد الخام والمنغنيز والرصاص والزنك والأسماك والملح | المصادر الطبيعية           |



### أولاً - الاستثمارات الواردة :

نجحت المغرب في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 3582 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 8.2% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى المغرب بنهاية عام 2014 نحو 51.7 مليار دولار تمثل 6.5% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط المغرب على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة (greenfield) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فابنانشال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في المغرب 728 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل 582 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 56 مليار دولار وتوظف نحو 188.2 ألف عامل.
- حلت الإمارات وفرنسا وإسبانيا والولايات المتحدة وإيرلندا والصين وسويسرا وروسيا واليابان والمملكة المتحدة على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في المغرب حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الإمارات وفرنسا وإسبانيا نحو 56% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى المغرب في قطاعات العقار بنسبة 21.5% والنفط والغاز بنسبة 17.7% والفنادق والسياحة 14.7%.
- تصدرت شركة الاستثمارات البترولية الدولية قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في المغرب حيث تنفذ مشروعين بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 5 مليارات دولار.

### ثانياً - الاستثمارات الصادرة :

تمكنت المغرب في عام 2014 من تصدير استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 444 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 1.3% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من المغرب بنهاية عام 2014 نحو 4.2 مليارات دولار تمثل 1.7% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

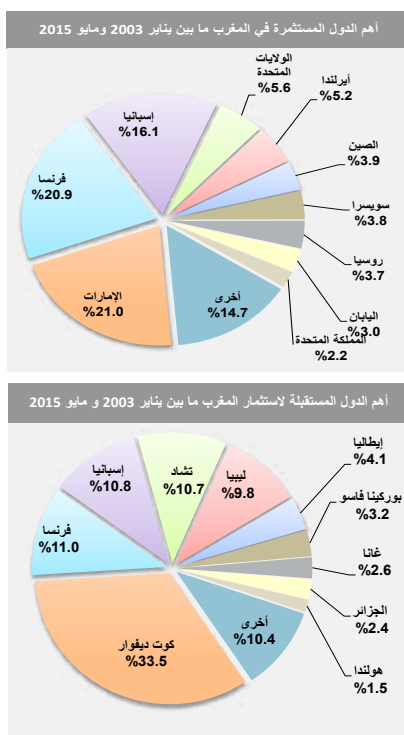
أما فيما يتعلق بنشاط المغرب الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 فيشير إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر المغربية في الخارج 99 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل الشركات المغربية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 5.3 مليارات دولار وتوظف نحو 9.2 ألف عامل.
- حلت كوت ديفوار وفرنسا وإسبانيا وتشاد وليبيا وإيطاليا وبوركينا فاسو وغانا والجزائر وهولندا على التوالي في قائمة أهم الدول المستقبلة للاستثمارات المغربية حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة كوت ديفوار وفرنسا وإسبانيا نحو 55% من الإجمالي.
- تصدرت مجموعة الضحى قائمة أهم الشركات المغربية المستثمرة في الخارج حيث تنفذ 8 مشروعات بتكلفة استثمارية تقدرية تبلغ 2.6 مليار دولار.

## المغرب: مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة



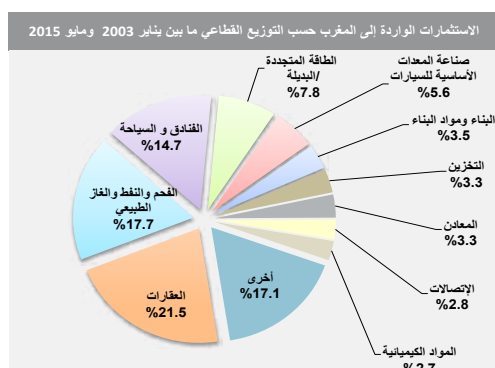
| الاستثمارات الصادرة من المغرب ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |              |                        |
|------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|--------------|------------------------|
| الترتيب                                                    | الدولة المستقبلة | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف  | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                          | كوت ديفوار       | 6           | 7             | 2,246        | 1,767                  |
| 2                                                          | فرنسا            | 8           | 22            | 674          | 581                    |
| 3                                                          | إسبانيا          | 2           | 15            | 165          | 570                    |
| 4                                                          | تشاد             | 1           | 2             | 3,250        | 567                    |
| 5                                                          | ليبيا            | 3           | 3             | 478          | 517                    |
| 6                                                          | إيطاليا          | 2           | 7             | 42           | 215                    |
| 7                                                          | بوركينافاسو      | 2           | 2             | 360          | 171                    |
| 8                                                          | غانا             | 2           | 2             | 543          | 137                    |
| 9                                                          | الجزائر          | 6           | 7             | 437          | 129                    |
| 10                                                         | هولندا           | 2           | 3             | 58           | 81                     |
| 11                                                         | الصين            | 1           | 1             | 71           | 81                     |
| 12                                                         | المملكة المتحدة  | 2           | 2             | 68           | 71                     |
| 13                                                         | بلجيكا           | 1           | 2             | 56           | 61                     |
| 14                                                         | مالي             | 1           | 1             | 200          | 42                     |
| 15                                                         | الإمارات         | 3           | 3             | 34           | 36                     |
| 16                                                         | سويسرا           | 1           | 1             | 13           | 31                     |
| 17                                                         | النرويج          | 1           | 1             | 28           | 31                     |
| 18                                                         | تونس             | 2           | 2             | 140          | 25                     |
| 19                                                         | تركيا            | 1           | 1             | 12           | 24                     |
| 20                                                         | ألمانيا          | 1           | 2             | 26           | 24                     |
| 21                                                         | السفاح           | 2           | 2             | 58           | 22                     |
| 22                                                         | موريتانيا        | 1           | 1             | 18           | 11                     |
| 23                                                         | موزمبيق          | 1           | 1             | 18           | 11                     |
| 24                                                         | توغو             | 1           | 1             | 18           | 11                     |
| 25                                                         | أنغوييا          | 1           | 1             | 18           | 11                     |
| 26                                                         | الرأس الأخضر     | 1           | 1             | 18           | 11                     |
| 27                                                         | أنغولا           | 1           | 1             | 9            | 11                     |
| 28                                                         | كينيا            | 1           | 1             | 18           | 11                     |
| 29                                                         | الولايات المتحدة | 1           | 1             | 38           | 10                     |
| 30                                                         | الأرجنتين        | 1           | 1             | 14           | 6                      |
|                                                            | أخرى             |             | 2             | 43           | 7                      |
|                                                            | <b>الإجمالي</b>  |             | <b>99</b>     | <b>9,171</b> | <b>5,282</b>           |



| الاستثمارات الواردة إلى المغرب ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |                |                        |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|----------------|------------------------|
| الترتيب                                                     | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف    | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                           | الإمارات         | 25          | 46            | 21,120         | 11,693                 |
| 2                                                           | فرنسا            | 168         | 220           | 47,997         | 11,639                 |
| 3                                                           | إسبانيا          | 121         | 148           | 29,432         | 9,001                  |
| 4                                                           | الولايات المتحدة | 71          | 90            | 16,835         | 3,108                  |
| 5                                                           | أيرلندا          | 6           | 9             | 2,148          | 2,888                  |
| 6                                                           | الصين            | 3           | 3             | 2,017          | 2,157                  |
| 7                                                           | سويسرا           | 16          | 21            | 5,865          | 2,121                  |
| 8                                                           | روسيا            | 2           | 4             | 7,594          | 2,081                  |
| 9                                                           | اليابان          | 21          | 26            | 14,499         | 1,671                  |
| 10                                                          | المملكة المتحدة  | 26          | 29            | 6,282          | 1,226                  |
| 11                                                          | الكويت           | 3           | 3             | 3,277          | 887                    |
| 12                                                          | الهند            | 10          | 10            | 7,362          | 832                    |
| 13                                                          | إيطاليا          | 17          | 19            | 3,470          | 778                    |
| 14                                                          | أستراليا         | 2           | 2             | 433            | 668                    |
| 15                                                          | فيتنام           | 1           | 1             | 533            | 600                    |
| 16                                                          | البرتغال         | 9           | 11            | 3,449          | 551                    |
| 17                                                          | كندا             | 4           | 4             | 1,290          | 464                    |
| 18                                                          | هولندا           | 6           | 6             | 1,571          | 440                    |
| 19                                                          | السعودية         | 7           | 9             | 883            | 434                    |
| 20                                                          | ألمانيا          | 21          | 22            | 4,544          | 415                    |
| 21                                                          | باكستان          | 1           | 1             | 180            | 300                    |
| 22                                                          | جزر البهاما      | 1           | 1             | 587            | 230                    |
| 23                                                          | الدنمارك         | 2           | 2             | 393            | 205                    |
| 24                                                          | البحرين          | 1           | 1             | 122            | 197                    |
| 25                                                          | بلجيكا           | 3           | 3             | 261            | 149                    |
| 26                                                          | مصر              | 3           | 3             | 251            | 145                    |
| 27                                                          | تركيا            | 4           | 5             | 1,186          | 139                    |
| 28                                                          | سنغافورة         | 2           | 2             | 248            | 133                    |
| 29                                                          | البرازيل         | 1           | 1             | 219            | 131                    |
| 30                                                          | تايلاند          | 1           | 1             | 219            | 131                    |
|                                                             | أخرى             | 24          | 25            | 3,955          | 388                    |
|                                                             | <b>الإجمالي</b>  | <b>582</b>  | <b>728</b>    | <b>188,222</b> | <b>55,798</b>          |

| أهم 10 شركات مغربية مستثمرة في الخارج ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                       |                  |             |                           |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------|-------------|---------------------------|
| الترتيب                                                            | الشركة                                | عدد<br>المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون<br>دولار |
| 1                                                                  | Douja Promotion Groupe Addoha         | 8                | 6,085       | 2,635                     |
| 2                                                                  | BMCE Bank                             | 39               | 603         | 1,060                     |
| 3                                                                  | Banque Centrale Populaire             | 18               | 265         | 586                       |
| 4                                                                  | Office Cherifien des Phosphates (OCP) | 4                | 486         | 519                       |
| 5                                                                  | Attijariwafa Bank                     | 9                | 311         | 203                       |
| 6                                                                  | Sakanid                               | 2                | 358         | 74                        |
| 7                                                                  | Euro Maghreb Service                  | 1                | 60          | 50                        |
| 8                                                                  | Royal Air Maroc (RAM)                 | 2                | 22          | 40                        |
| 9                                                                  | Koutoubia                             | 1                | 100         | 28                        |
| 10                                                                 | Groupe Tazi                           | 2                | 153         | 18                        |
|                                                                    | Other Companies                       | 13               | 728         | 71                        |
|                                                                    | الإجمالي                              | 99               | 9,171       | 5,282                     |

| أهم 10 شركات مستثمرة في المغرب ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                                   |               |             |                        |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                     | الشركة                                            | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                           | International Petroleum Investment Company (IPIC) | 2             | 1,025       | 5,011                  |
| 2                                                           | Emaar Properties                                  | 6             | 7,280       | 2,354                  |
| 3                                                           | Gazprom                                           | 3             | 7,578       | 2,075                  |
| 4                                                           | Shanghai Electric                                 | 1             | 444         | 2,000                  |
| 5                                                           | San Leon Energy                                   | 2             | 200         | 1,663                  |
| 6                                                           | Pierre et Vacances                                | 5             | 3,063       | 1,600                  |
| 7                                                           | Nissan                                            | 2             | 7,400       | 1,361                  |
| 8                                                           | Renault                                           | 4             | 9,232       | 1,326                  |
| 9                                                           | Fadesa                                            | 4             | 4,679       | 1,301                  |
| 10                                                          | Marina d'Or Group                                 | 9             | 2,094       | 1,095                  |
|                                                             | Other Companies                                   | 690           | 145,227     | 36,013                 |
|                                                             | الإجمالي                                          | 728           | 188,222     | 55,798                 |



| الاستثمارات الواردة إلى المغرب حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                  |             |               |                |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------|---------------|----------------|------------------------|
| الترتيب                                                                         | نوع القطاع                       | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف    | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                                               | العقارات                         | 27          | 40            | 38,642         | 12,018                 |
| 2                                                                               | الفحم والنفط والغاز الطبيعي      | 10          | 13            | 4,992          | 9,872                  |
| 3                                                                               | الفنادق والسياحة                 | 39          | 59            | 17,045         | 8,210                  |
| 4                                                                               | الطاقة المتجددة / البنية التحتية | 11          | 12            | 926            | 4,349                  |
| 5                                                                               | صناعة المعدات الأساسية للسيارات  | 12          | 14            | 22,386         | 3,143                  |
| 6                                                                               | البناء ومواد البناء              | 8           | 11            | 2,969          | 1,944                  |
| 7                                                                               | التخزين                          | 10          | 10            | 1,490          | 1,839                  |
| 8                                                                               | المعادن                          | 16          | 19            | 5,825          | 1,820                  |
| 9                                                                               | الاتصالات                        | 20          | 21            | 5,458          | 1,549                  |
| 10                                                                              | المواد الكيميائية                | 14          | 14            | 1,412          | 1,522                  |
|                                                                                 | أخرى                             | 415         | 515           | 87,077         | 9,533                  |
|                                                                                 | <b>الإجمالي</b>                  | <b>582</b>  | <b>728</b>    | <b>188,222</b> | <b>55,798</b>          |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## المغرب: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



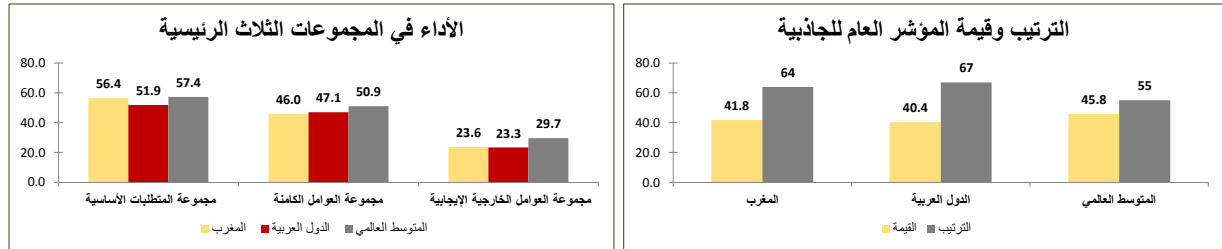
| 2014    | 2013    | العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي: |         | العاصمة: الرباط<br>العملة: درهم مغربي (MAD) |                                           |
|---------|---------|----------------------------------------|---------|---------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 8.400   | 8.405   |                                        |         |                                             |                                           |
| 2016    | 2015    | 2014                                   | 2013    | الوحدة                                      | معلومات:                                  |
| 109.2   | 102.0   | 109.2                                  | 103.8   | مليار دولار                                 | الناتج المحلي الإجمالي                    |
| 5.0     | 4.4     | 2.9                                    | 4.4     | %                                           | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |
| 3,226.7 | 3,045.8 | 3,291.3                                | 3,160.6 | دولار                                       | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |
| 2.0     | 1.5     | 0.4                                    | 1.9     | %                                           | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |
| 31.1    | 31.3    | 33.2                                   | 33.9    | %                                           | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |
| -3.6    | -3.5    | -6.4                                   | -7.9    | مليار دولار                                 | ميزان الحساب الجاري                       |
| -3.3    | -3.4    | -5.8                                   | -7.6    | %                                           | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |
| 40.2    | 37.0    | 36.9                                   | 35.1    | مليار دولار                                 | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |
| 50.9    | 47.4    | 50.3                                   | 49.9    | مليار دولار                                 | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |
| 25.7    | 23.3    | 20.4                                   | 19.3    | مليار دولار                                 | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |
| 6.1     | 5.9     | 4.9                                    | 4.6     | عدد الشهور                                  | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |
| 33.0    | 33.0    | 30.4                                   | 31.1    | %                                           | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |
| 33.8    | 33.5    | 33.2                                   | 32.9    | مليون نسمة                                  | عدد السكان                                |
| 8.9     | 9.0     | 9.1                                    | 9.2     | %                                           | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |

المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

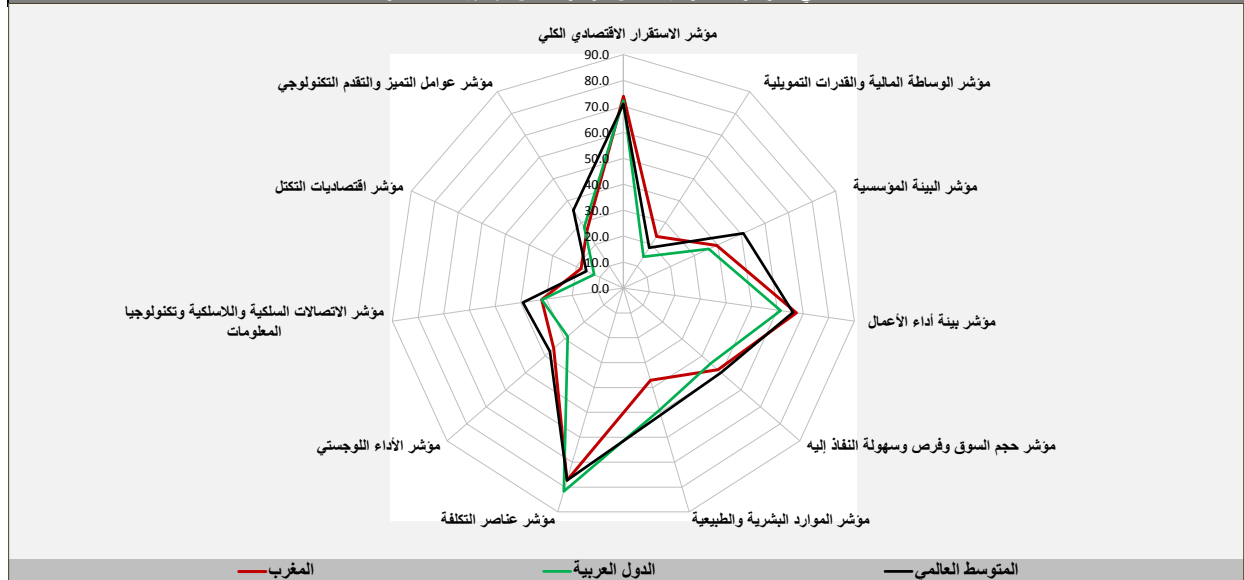
| 2014   | 2013   | 2012   | 2011   | الوحدة      | الاستثمار الأجنبي المباشر |
|--------|--------|--------|--------|-------------|---------------------------|
| 3,582  | 3,298  | 2,728  | 2,568  | مليون دولار | الواردة                   |
| 444    | 332    | 406    | 179    | مليون دولار | الصادرة                   |
| 51,664 | 51,816 | 45,246 | 44,516 | مليون دولار | الأرصدة                   |
| 4,194  | 2,555  | 2,157  | 1,981  | مليون دولار | الصادرة                   |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)

### الأداء في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار 2015



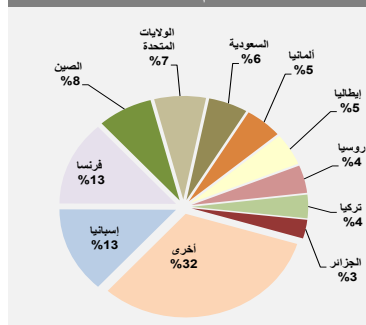
### الأداء في المؤشرات الفرعية ضمن مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



## المغرب: الصادرات والواردات السلعية

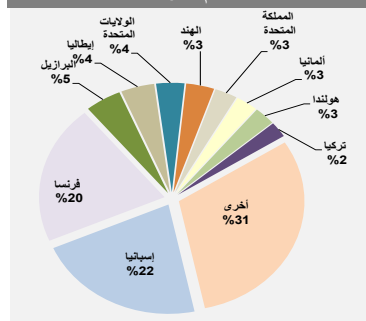


أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى المغرب  
عام 2014



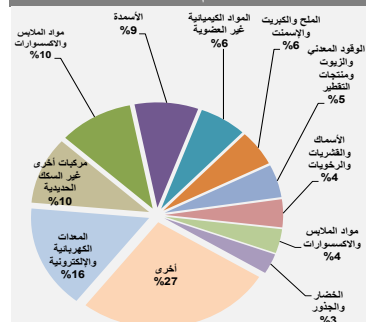
| الترتيب  | الدولة المصدرة   | واردات المغرب      |                   |
|----------|------------------|--------------------|-------------------|
|          |                  | القيمة (ألف دولار) | % من حصة الواردات |
| 1        | إسبانيا          | 6,145,814          | 13.4              |
| 2        | فرنسا            | 6,083,778          | 13.3              |
| 3        | الصين            | 3,511,057          | 7.7               |
| 4        | الولايات المتحدة | 3,285,593          | 7.2               |
| 5        | السعودية         | 2,495,786          | 5.4               |
| 6        | ألمانيا          | 2,387,632          | 5.2               |
| 7        | إيطاليا          | 2,300,695          | 5.0               |
| 8        | روسيا            | 1,981,167          | 4.3               |
| 9        | تركيا            | 1,681,601          | 3.7               |
| 10       | الجزائر          | 1,339,896          | 2.9               |
| أخرى     |                  | 14,665,783         | 31.7              |
| الإجمالي |                  | 45,878,802         |                   |

أهم 10 دول مستوردة للسلع من المغرب  
عام 2014



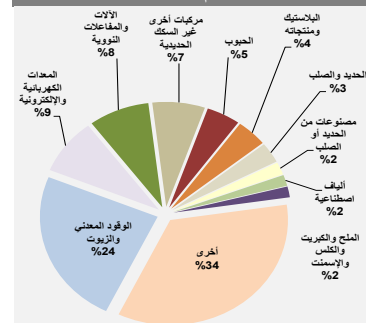
| الترتيب  | الدولة المستوردة | صادرات المغرب      |                   |
|----------|------------------|--------------------|-------------------|
|          |                  | القيمة (ألف دولار) | % من حصة الصادرات |
| 1        | إسبانيا          | 5,167,472          | 21.8              |
| 2        | فرنسا            | 4,863,237          | 20.5              |
| 3        | البرازيل         | 1,104,085          | 4.7               |
| 4        | إيطاليا          | 1,024,198          | 4.3               |
| 5        | الولايات المتحدة | 859,376            | 3.6               |
| 6        | الهند            | 858,093            | 3.6               |
| 7        | المملكة المتحدة  | 686,248            | 2.9               |
| 8        | ألمانيا          | 666,133            | 2.8               |
| 9        | هولندا           | 645,467            | 2.7               |
| 10       | تركيا            | 544,405            | 2.3               |
| أخرى     |                  | 7,272,411          | 30.3              |
| الإجمالي |                  | 23,691,125         |                   |

أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها المغرب  
عام 2014



| الترتيب  | السلع المصدرة                                                        | الصادرات           |                     |
|----------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
|          |                                                                      | القيمة (ألف دولار) | % حصة صادرات العالم |
| 1        | المعادن الكهربية والإلكترونية                                        | 3,761,110          | 0.2                 |
| 2        | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                                       | 2,440,686          | 0.2                 |
| 3        | مواد الملابس والاكسسوارات                                            | 2,407,216          | 1.0                 |
| 4        | الأسماك                                                              | 2,065,345          | 3.1                 |
| 5        | المواد الكيميائية غير العضوية                                        | 1,533,197          | 1.3                 |
| 6        | المحار والكهزيت وأتربة وأحجار؛ مواد التخصيص والجير والأسمنت          | 1,299,223          | 2.8                 |
| 7        | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد البيتومين، شموع معدنية | 1,195,411          | 0.0                 |
| 8        | الأسماك والقشريات والرخويات واللافقريات المائية                      | 1,015,442          | 0.9                 |
| 9        | مواد الملابس والاكسسوارات                                            | 876,452            | 0.4                 |
| 10       | الخضار والجزور                                                       | 733,817            | 1.1                 |
| أخرى     |                                                                      | 6,363,224          | 9.8                 |
| الإجمالي |                                                                      | 23,691,123         |                     |

أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها المغرب  
عام 2014



| الترتيب  | السلع المستوردة                                                      | الواردات           |                     |
|----------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
|          |                                                                      | القيمة (ألف دولار) | % حصة واردات العالم |
| 1        | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد البيتومين، شموع معدنية | 10,983,252         | 0.4                 |
| 2        | المعادن الكهربية والإلكترونية                                        | 3,942,310          | 0.2                 |
| 3        | المفاعلات النووية، المراحل والآلات والأجهزة الميكانيكية، أجزاؤها     | 3,829,245          | 0.2                 |
| 4        | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                                       | 3,314,412          | 0.2                 |
| 5        | الحبوب                                                               | 2,131,362          | 1.7                 |
| 6        | البلاستيك ومنتجاته                                                   | 1,942,543          | 0.3                 |
| 7        | الحديد والصلب                                                        | 1,438,578          | 0.3                 |
| 8        | مصنوعات من الحديد أو الصلب                                           | 891,218            | 0.3                 |
| 9        | أنابيب اصطناعية                                                      | 779,916            | 1.9                 |
| 10       | الملح والكهزيت وأتربة وأحجار؛ مواد التخصيص والجير والأسمنت           | 764,330            | 1.4                 |
| أخرى     |                                                                      | 15,861,641         | 24.8                |
| الإجمالي |                                                                      | 45,878,807         |                     |

## الجمهورية الإسلامية الموريتانية : الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                            |                                                                     |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| عدد السكان (مليون نسمة)    | 3.7                                                                 |
| المساحة (كم <sup>2</sup> ) | 1,030,700                                                           |
| طول الساحل (كم)            | 754                                                                 |
| المصادر الطبيعية           | الحديد الخام والجبس والنحاس والفوسفات والماس والذهب والنفط والأسماك |



### أولا - الاستثمارات الواردة :

نجحت موريتانيا في عام 2014 في جذب استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 492 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 1.1% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى موريتانيا بنهاية عام 2014 نحو 6 مليارات دولار تمثل 0.8% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

• أما فيما يتعلق بنشاط موريتانيا على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة ( greenfield ) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فاينانشيال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في موريتانيا 29 مشروعا يتم تنفيذها من قبل 25 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 5.4 مليارات دولار وتوظف نحو 8 آلاف عامل.
- حلت أستراليا وسويسرا وكندا وإندونيسيا وكسمبورج وفرنسا ونيجيريا وليتوانيا وإسبانيا والكويت على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في موريتانيا حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة أستراليا وسويسرا وكندا نحو 78% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى موريتانيا في قطاعات الفحم والنفط والغاز بنسبة 51.2% والمعادن 38% والتخزين 3.7%
- تصدرت شركة وود سايد النفطية الأسترالية قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في موريتانيا حيث تنفذ 3 مشروعات بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 1.6 مليار دولار.

### ثانيا - الاستثمارات الصادرة :

تمكنت موريتانيا في عام 2014 من تصدير استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 4 ملايين دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل نسبة اقل من 0.1% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من موريتانيا بنهاية عام 2014 نحو 48 مليون دولار تمثل نسبة اقل من 0.1% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط موريتانيا الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 فلم يتم رصد أي نشاط خلال الفترة.

## موريتانيا: مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة

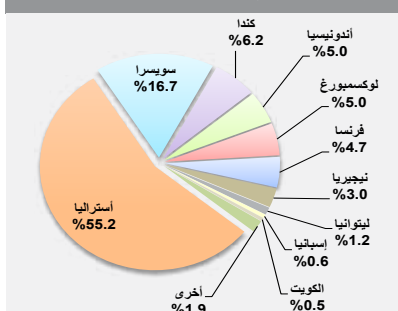


الاستثمارات الصادرة من موريتانيا ما بين يناير 2003 ومايو 2015

| الترتيب | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
|---------|------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| 1       | أستراليا         | 2           | 6             | 2,096       | 2,968                  |
| 2       | سويسرا           | 1           | 1             | 1,231       | 900                    |
| 3       | كندا             | 2           | 2             | 1,099       | 334                    |
| 4       | أندونيسيا        | 1           | 1             | 1,012       | 270                    |
| 5       | لوكسمبورغ        | 1           | 1             | 1,012       | 270                    |
| 6       | فرنسا            | 3           | 4             | 267         | 255                    |
| 7       | نيجيريا          | 1           | 1             | 342         | 160                    |
| 8       | ليتوانيا         | 2           | 2             | 453         | 63                     |
| 9       | إسبانيا          | 1           | 2             | 20          | 31                     |
| 10      | الكويت           | 1           | 1             | 250         | 28                     |
| 11      | روسيا            | 1           | 1             | 54          | 22                     |
| 12      | المملكة المتحدة  | 1           | 1             | 54          | 22                     |
| 13      | الإمارات         | 1           | 1             | 10          | 15                     |
| 14      | الولايات المتحدة | 2           | 2             | 37          | 15                     |
| 15      | المغرب           | 1           | 1             | 18          | 11                     |
| 16      | قطر              | 1           | 1             | 18          | 11                     |
| 17      | غانا             | 1           | 1             | 45          | 4                      |
|         |                  |             |               |             | <b>الإجمالي</b>        |
|         |                  |             |               |             | <b>5,377</b>           |

البيانات غير متوفرة من المصدر

أهم الدول المستثمرة في موريتانيا ما بين يناير 2003 ومايو 2015



أهم الدول المستثمرة لاستثمار موريتانيا ما بين يناير 2003 ومايو 2015



البيانات غير متوفرة من المصدر

الاستثمارات الواردة إلى موريتانيا ما بين يناير 2003 ومايو 2015

| الترتيب | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
|---------|------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| 1       | أستراليا         | 4           | 6             | 2,096       | 2,968                  |
| 2       | سويسرا           | 1           | 1             | 1,231       | 900                    |
| 3       | كندا             | 2           | 2             | 1,099       | 334                    |
| 4       | أندونيسيا        | 1           | 1             | 1,012       | 270                    |
| 5       | لوكسمبورغ        | 1           | 1             | 1,012       | 270                    |
| 6       | فرنسا            | 3           | 4             | 267         | 255                    |
| 7       | نيجيريا          | 1           | 1             | 342         | 160                    |
| 8       | ليتوانيا         | 2           | 2             | 453         | 63                     |
| 9       | إسبانيا          | 1           | 2             | 20          | 31                     |
| 10      | الكويت           | 1           | 1             | 250         | 28                     |
| 11      | روسيا            | 1           | 1             | 54          | 22                     |
| 12      | المملكة المتحدة  | 1           | 1             | 54          | 22                     |
| 13      | الإمارات         | 1           | 1             | 10          | 15                     |
| 14      | الولايات المتحدة | 2           | 2             | 37          | 15                     |
| 15      | المغرب           | 1           | 1             | 18          | 11                     |
| 16      | قطر              | 1           | 1             | 18          | 11                     |
| 17      | غانا             | 1           | 1             | 45          | 4                      |
|         |                  |             |               |             | <b>الإجمالي</b>        |
|         |                  |             |               |             | <b>5,377</b>           |

أهم شركات موريتانية مستثمرة في الخارج ما بين يناير 2003 ومايو 2015

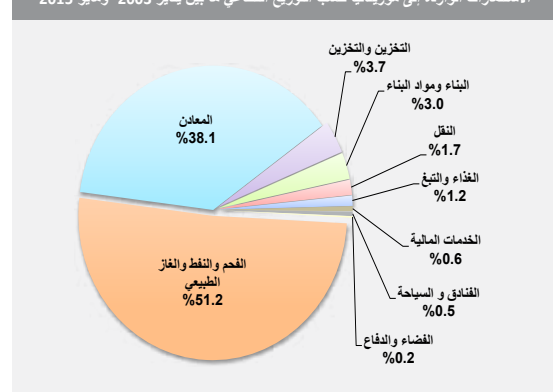
| الترتيب                       | الشركة | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
|-------------------------------|--------|---------------|-------------|------------------------|
| البيانات غير متوفرة من المصدر |        |               |             |                        |

البيانات غير متوفرة من المصدر

أهم 10 شركات مستثمرة في موريتانيا ما بين يناير 2003 ومايو 2015

| الترتيب | الشركة                                     | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
|---------|--------------------------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| 1       | Woodside Petroleum                         | 3             | 656         | 1,624                  |
| 2       | CMA CGM                                    | 2             | 215         | 243                    |
| 3       | Vasco Catalana                             | 2             | 20          | 31                     |
| 4       | PT Bumi Resources                          | 1             | 1,012       | 270                    |
| 5       | Group of Kaunas Grain Companies (KG Group) | 1             | 24          | 4                      |
| 6       | SEMS Exploration                           | 1             | 45          | 4                      |
| 7       | Sterling Global Operations                 | 1             | 21          | 9                      |
| 8       | Microsoft                                  | 1             | 16          | 6                      |
| 9       | Baraka Energy & Resources                  | 1             | 214         | 537                    |
| 10      | Viciunai Group                             | 1             | 429         | 58                     |
|         | Other Companies                            | 15            | 5,366       | 2,592                  |
|         | الإجمالي                                   | 29            | 8,018       | 5,377                  |

الاستثمارات الواردة إلى موريتانيا حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015



الاستثمارات الواردة إلى موريتانيا حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015

| الترتيب | نوع القطاع                           | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار | % من الإجمالي   |
|---------|--------------------------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|-----------------|
| 1       | الزراعة والغابات الطبيعي             | 6           | 8             | 1,237       | 2,746                  | 51              |
| 2       | المعادن                              | 6           | 6             | 5,366       | 2,044                  | 38              |
| 3       | التخزين والتجزئة                     | 1           | 1             | 122         | 197                    | 4               |
| 4       | البناء ومواد البناء                  | 1           | 1             | 342         | 160                    | 3               |
| 5       | النقل                                | 3           | 4             | 123         | 92                     | 2               |
| 6       | الغذاء والتبغ                        | 2           | 2             | 453         | 63                     | 1               |
| 7       | الخدمات المالية                      | 3           | 3             | 56          | 31                     | 1               |
| 8       | الفنادق والسياحة                     | 1           | 1             | 250         | 28                     | 1               |
| 9       | القضاء والدفاع                       | 1           | 1             | 21          | 9                      | 0.2             |
| 10      | البرمجيات وخدمات تكنولوجيا المعلومات | 1           | 1             | 16          | 6                      | 0.1             |
| 11      | خدمات الأعمال                        | 1           | 1             | 32          | 4                      | 0.1             |
|         |                                      |             |               |             |                        | <b>الإجمالي</b> |
|         |                                      |             |               |             |                        | <b>5,377</b>    |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## موريتانيا: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



| 2014    | 2013    |
|---------|---------|
| 303.019 | 298.780 |

العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي:

العاصمة: نواكشوط  
العملة: أوقية موريتانية (MRO)

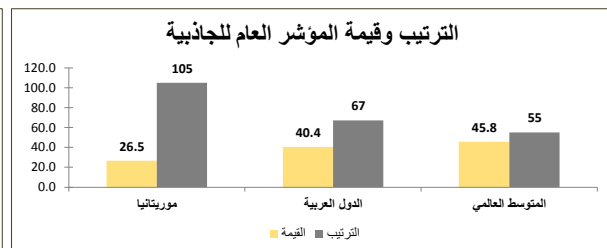
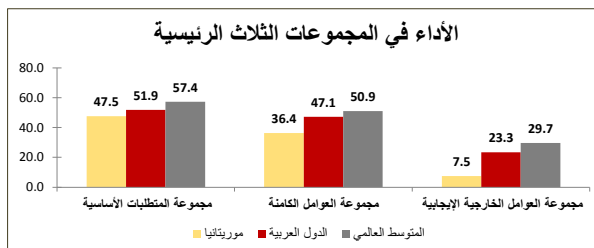
| 2016    | 2015    | 2014    | 2013    | الوحدة      | معلومات:                                  |
|---------|---------|---------|---------|-------------|-------------------------------------------|
| 5.3     | 5.0     | 5.1     | 5.1     | مليار دولار | الناتج المحلي الإجمالي                    |
| 6.7     | 5.5     | 6.4     | 5.7     | %           | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |
| 1,404.2 | 1,347.4 | 1,402.6 | 1,438.9 | دولار       | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |
| 4.6     | 4.5     | 3.5     | 4.1     | %           | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |
| 28.3    | 30.1    | 31.1    | 28.7    | %           | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |
| -1.2    | -0.7    | -1.4    | -1.3    | مليار دولار | ميزان الحساب الجاري                       |
| -21.9   | -14.6   | -27.6   | -24.8   | %           | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |
| 2.3     | 2.1     | 2.4     | 2.8     | مليار دولار | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |
| 3.6     | 2.6     | 3.6     | 4.0     | مليار دولار | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |
| 0.8     | 0.7     | 0.6     | 1.0     | مليار دولار | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |
| 2.6     | 3.2     | 2.2     | 3.0     | عدد الشهور  | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |
| 73.6    | 75.7    | 75.7    | 89.4    | %           | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |
| 3.8     | 3.7     | 3.6     | 3.5     | مليون نسمة  | عدد السكان                                |
| --      | --      | --      | --      | %           | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |

المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF)

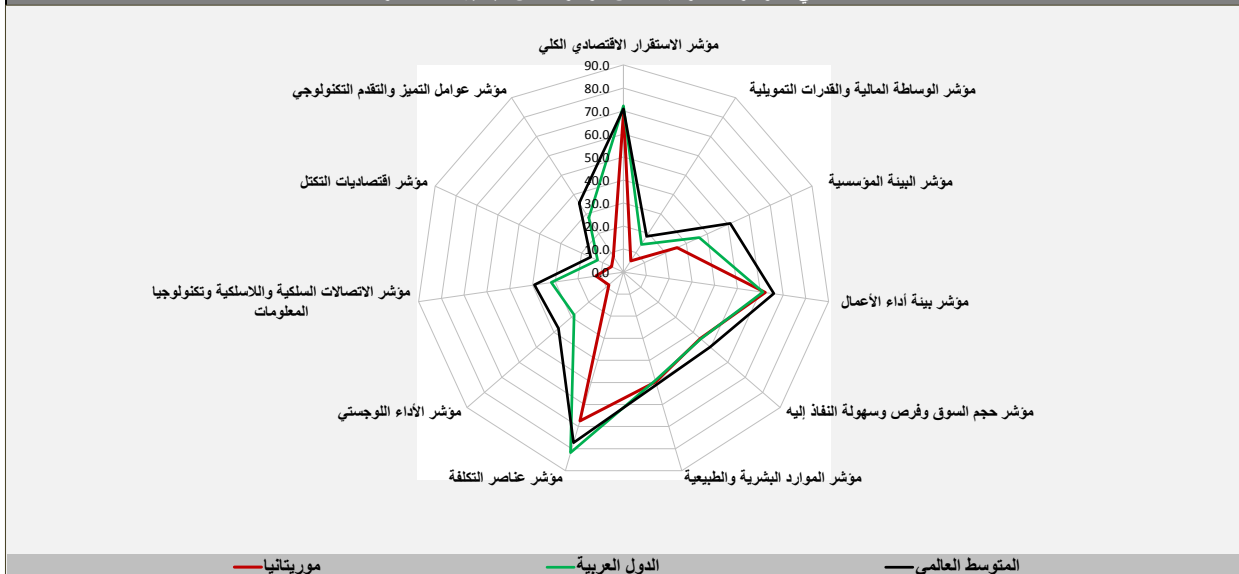
| 2014  | 2013  | 2012  | 2011  | الوحدة      | الاستثمار الأجنبي المباشر |
|-------|-------|-------|-------|-------------|---------------------------|
| 492   | 1,126 | 1,389 | 589   | مليون دولار | التدفقات                  |
| 4     | 4     | 4     | 4     | مليون دولار | الواردة                   |
|       |       |       |       |             | الصادرة                   |
| 5,968 | 5,475 | 4,350 | 2,961 | مليون دولار | الأرصدة                   |
| 48    | 43    | 39    | 35    | مليون دولار | الواردة                   |
|       |       |       |       |             | الصادرة                   |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)

### الأداء في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار 2015

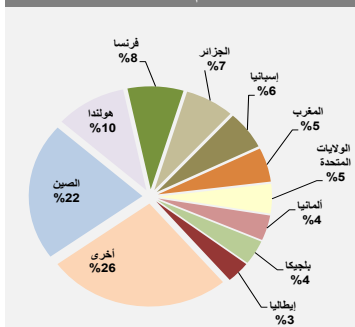


### الأداء في المؤشرات الفرعية ضمن مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار





| الدولة           | النسبة المئوية (%) |
|------------------|--------------------|
| الصين            | 22%                |
| أخرى             | 26%                |
| فرنسا            | 8%                 |
| الجزائر          | 7%                 |
| إسبانيا          | 6%                 |
| المغرب           | 5%                 |
| الولايات المتحدة | 5%                 |
| ألمانيا          | 4%                 |
| بلجيكا           | 4%                 |
| إيطاليا          | 3%                 |

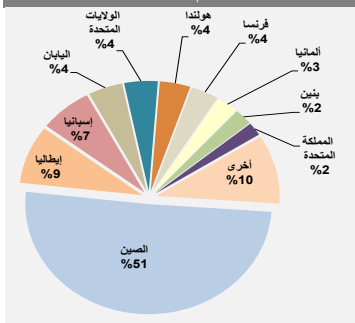


| أهم 10 دول مصدرة للملح الى موريتانيا<br>عام 2014 |                  |                                      |
|--------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|
| الترتيب                                          | الدولة المصدرة   | واردات موريتانيا                     |
|                                                  |                  | القيمة (الف دولار) % من حصة الواردات |
| 1                                                | الصين            | 756,810                              |
| 2                                                | هولندا           | 354,527                              |
| 3                                                | فرنسا            | 278,558                              |
| 4                                                | الجزائر          | 246,056                              |
| 5                                                | إسبانيا          | 209,403                              |
| 6                                                | المغرب           | 187,526                              |
| 7                                                | الولايات المتحدة | 162,718                              |
| 8                                                | ألمانيا          | 138,157                              |
| 9                                                | بلجيكا           | 134,282                              |
| 10                                               | إيطاليا          | 118,322                              |
|                                                  | أخرى             | 918,070                              |
|                                                  | الإجمالي         | 3,504,429                            |

| الترتيب | الدولة المصدرة   | واردات موريتانيا   |                   |
|---------|------------------|--------------------|-------------------|
|         |                  | القيمة (الف دولار) | % من حصة الواردات |
| 1       | الصين            | 756,810            | 21.6              |
| 2       | هولندا           | 354,527            | 10.1              |
| 3       | فرنسا            | 278,558            | 7.9               |
| 4       | الجزائر          | 246,056            | 7.0               |
| 5       | إسبانيا          | 209,403            | 6.0               |
| 6       | المغرب           | 187,526            | 5.4               |
| 7       | الولايات المتحدة | 162,718            | 4.6               |
| 8       | المانيا          | 138,157            | 3.9               |
| 9       | بلجيكا           | 134,282            | 3.8               |
| 10      | إيطاليا          | 118,322            | 3.4               |
|         | أخرى             | 918,070            | 25.7              |
|         | الإجمالي         | 3,504,429          |                   |

أهم 10 دول مستوردة للسلع من موريتانيا  
عام 2014

| الدولة           | النسبة المئوية (%) |
|------------------|--------------------|
| الصين            | 51%                |
| الولايات المتحدة | 10%                |
| إيطاليا          | 9%                 |
| إسبانيا          | 7%                 |
| اليابان          | 4%                 |
| فرنسا            | 4%                 |
| هولندا           | 4%                 |
| ألمانيا          | 3%                 |
| بنين             | 2%                 |
| المملكة المتحدة  | 2%                 |
| أخرى             | 2%                 |

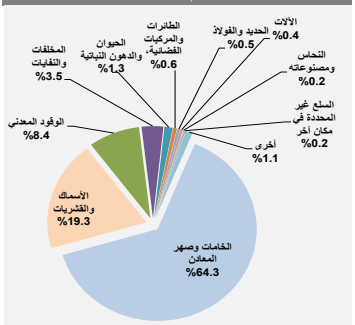


| أهم 10 دول مستوردة للسلع من موريتانيا<br>عام 2014 |                  |                                         |
|---------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|
| الترتيب                                           | الدولة المستوردة | القيمة (الف دولار)<br>% من حصة الصادرات |
| 1                                                 | الصين            | 1,180,044                               |
| 2                                                 | إيطاليا          | 199,182                                 |
| 3                                                 | إسبانيا          | 161,136                                 |
| 4                                                 | اليابان          | 105,275                                 |
| 5                                                 | الولايات المتحدة | 102,336                                 |
| 6                                                 | هولندا           | 93,493                                  |
| 7                                                 | فرنسا            | 84,817                                  |
| 8                                                 | ألمانيا          | 65,245                                  |
| 9                                                 | بنين             | 55,636                                  |
| 10                                                | المملكة المتحدة  | 45,050                                  |
|                                                   | أخرى             | 236,187                                 |
|                                                   | الإجمالي         | 2,328,401                               |

| الترتيب | الدولة المستوردة | صادرات موريتانيا   |                   |
|---------|------------------|--------------------|-------------------|
|         |                  | القيمة (ألف دولار) | % من حصة الصادرات |
| 1       | الصين            | 1,180,044          | 50.7              |
| 2       | إيطاليا          | 199,182            | 8.6               |
| 3       | إسبانيا          | 161,136            | 6.9               |
| 4       | اليابان          | 105,275            | 4.5               |
| 5       | الولايات المتحدة | 102,336            | 4.4               |
| 6       | هولندا           | 93,493             | 4.0               |
| 7       | فرنسا            | 84,817             | 3.6               |
| 8       | المانيا          | 65,245             | 2.8               |
| 9       | بنين             | 55,636             | 2.4               |
| 10      | المملكة المتحدة  | 45,050             | 1.9               |
|         | أخرى             | 236,187            | 9.7               |
|         | الإجمالي         | 2,328,401          |                   |

**أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها موريتانيا عام 2014**

| السلعة (المنتج)      | النسبة المئوية (%) |
|----------------------|--------------------|
| الغازات وصهر المعادن | 64.3               |
| الأسماك              | 19.3               |
| الزبدة               | 8.4                |
| المنتجات الزراعية    | 6.6                |
| المنتجات المعدنية    | 6.4                |
| المنتجات البترولية   | 5.5                |
| المنتجات الحبوبية    | 4.2                |
| المنتجات النسيجية    | 3.5                |
| المنتجات الخشبية     | 2.2                |
| المنتجات الأخرى      | 1.1                |



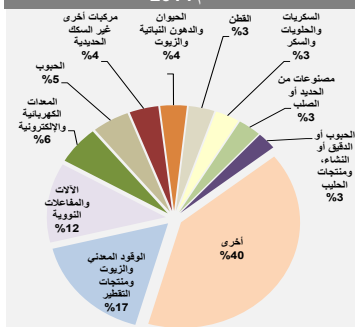
| أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها موريتانيا<br>عام 2014 |                                                                      |                    |                     |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| الترتيب                                          | السلع المصدرة                                                        | القيمة (الف دولار) | % حصة صادرات العالم |
| 1                                                | الفلزات المعدنية والخشب والرماد                                      | 1,497,959          | 0.7                 |
| 2                                                | الأسماك والقشريات والرخويات والألافاريات المائية                     | 450,088            | 0.4                 |
| 3                                                | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد الببتومين. شموع معدنية | 195,158            | 0.0                 |
| 4                                                | بقايا ولقيات صناعات الأغذية؛ علف الحيوان                             | 82,361             | 0.1                 |
| 5                                                | الحيوان والدهون النباتية والزيوت                                     | 31,078             | 0.0                 |
| 6                                                | الطغرات والمركبات الفضائية، وأجزاؤها                                 | 14,745             | 0.0                 |
| 7                                                | الحديد والصلب                                                        | 12,126             | 0.0                 |
| 8                                                | المفاعلات النووية، المراحل والآلات والأجهزة الميكانيكية. أجزاءها     | 8,562              | 0.0                 |
| 9                                                | النحاس ومصنوعاته                                                     | 5,284              | 0.0                 |
| 10                                               | السلع غير المحددة في مكان آخر                                        | 4,699              | 0.0                 |
|                                                  | أخرى                                                                 | 26,326             | 0.0                 |
|                                                  | الإجمالي                                                             | 2,328,386          |                     |

| الترتيب | السلع المصدرة                                                       | المصدرات           |                     |
|---------|---------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
|         |                                                                     | القيمة (الف دولار) | % حصة صادرات العالم |
| 1       | الفولاذ المعننية والخشب والرماد                                     | 1,497,959          | 0.7                 |
| 2       | الأسماك والقشريات والرخويات واللافقاريات المائية                    | 450,088            | 0.4                 |
| 3       | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد البتومين. شموع معدنية | 195,158            | 0.0                 |
| 4       | بقايا ونفايات صناعات الأغذية؛ علف الحيوان                           | 82,361             | 0.1                 |
| 5       | الحيوان والدهون النباتية والزيوت                                    | 31,078             | 0.0                 |
| 6       | الطائرات والمركبات الفضائية، وأجزاؤها                               | 14,745             | 0.0                 |
| 7       | الحديد والصلب                                                       | 12,126             | 0.0                 |
| 8       | المفاعلات النووية، المراحل والآلات والأجهزة الميكانيكية. أجزاؤها    | 8,562              | 0.0                 |
| 9       | النحاس ومصنوعاته                                                    | 5,284              | 0.0                 |
| 10      | السلع غير المحددة في مكان آخر                                       | 4,699              | 0.0                 |
|         | أخرى                                                                | 26,326             | 0.0                 |
|         | الإجمالي                                                            | 2,328,386          |                     |

**أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها موريتانيا**

**عام 2014**

| السلعة (المنتج)                             | النسبة المئوية (%) |
|---------------------------------------------|--------------------|
| أخرى                                        | 40%                |
| الوبر والمنتجات النسيجية والمنتجات النسيجية | 17%                |
| الألومنيوم                                  | 12%                |
| الحبوب                                      | 8%                 |
| الأسمدة                                     | 6%                 |
| الحديد الخام والتركيزات                     | 5%                 |
| الخضروات أو غيرها من التحضيرات الغذائية     | 4%                 |
| الوقود                                      | 4%                 |
| الأدوية                                     | 3%                 |
| السكرات والسكريات المحضرة والعسل            | 3%                 |



| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها موريتانيا<br>عام 2014 |                                                                      |                                        |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| الترتيب                                            | السلع المستوردة                                                      | الواردات                               |
|                                                    |                                                                      | القيمة (الف دولار) % حصة واردات العالم |
| 1                                                  | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد الببتومين. شموع معدنية | 584,838 0.0                            |
| 2                                                  | المفاعلات النووية، المراجل والآلات والأجهزة الميكانيكية. أجزاؤها     | 427,289 0.0                            |
| 3                                                  | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                      | 204,168 0.0                            |
| 4                                                  | الحبوب                                                               | 176,904 0.1                            |
| 5                                                  | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                                       | 138,072 0.0                            |
| 6                                                  | الحيوان والدهون النباتية والزيوت                                     | 125,797 0.1                            |
| 7                                                  | القطن                                                                | 122,817 0.2                            |
| 8                                                  | السكريات والحلويات والسكر                                            | 116,064 0.2                            |
| 9                                                  | مصنوعات من الحديد أو الصلب                                           | 110,011 0.0                            |
| 10                                                 | الحبوب أو الدقيق أو النشأ، ومنتجات الحليب                            | 91,639 0.1                             |
|                                                    | أخرى                                                                 | 1,406,745 1.4                          |
|                                                    | <b>المجموع</b>                                                       | <b>3 504 344</b>                       |

| الترتيب | السلع المستوردة                                                      | الواردات           |                    |
|---------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|         |                                                                      | القيمة (الف دولار) | % حصة واردات العلم |
| 1       | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد الببتومين. شموع معدنية | 584,838            | 0.0                |
| 2       | المفاعلات النووية، المراحل والآلات والأجهزة الميكانيكية. أجزاؤها     | 427,289            | 0.0                |
| 3       | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                      | 204,168            | 0.0                |
| 4       | الحبوب                                                               | 176,904            | 0.1                |
| 5       | مركبات أخرى غير المسك الحديدية                                       | 138,072            | 0.0                |
| 6       | الحيوان والدهون النباتية والزيوت                                     | 125,797            | 0.1                |
| 7       | الفطن                                                                | 122,817            | 0.2                |
| 8       | المكسبات والحلويات والسكر                                            | 116,064            | 0.2                |
| 9       | مصنوعات من الحديد أو الصلب                                           | 110,011            | 0.0                |
| 10      | الحبوب أو الدقيق أو النشأ، ومنتجات الحليب                            | 91,639             | 0.1                |
|         | أخرى                                                                 | 1,406,745          | 1.4                |
|         | المجموع                                                              | 3,504,344          |                    |

International Trade Center: مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة:

## الجمهورية اليمنية : الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد والصادر

|                                                                                                                   |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 28.3                                                                                                              | عدد السكان (مليون نسمة)    |
| 527,968                                                                                                           | المساحة (كم <sup>2</sup> ) |
| 1,906                                                                                                             | طول الساحل (كم)            |
| النفط والأسماك والملح الصخري والرخام. ودائع صغيرة من الفحم والذهب والرصاص والنيكل والنحاس والتربة الخصبة في الغرب | المصادر الطبيعية           |



### أولاً - الاستثمارات الواردة :

شهدت اليمن في عام 2014 تدفقات استثمارات أجنبية مباشرة سلبية قيمتها 578 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد مقارنة مع تدفقات سلبية بقيمة 134 مليون دولار عام 2013.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى اليمن بنهاية عام 2014 نحو 3.1 مليارات دولار تمثل 0.4% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

أما فيما يتعلق بنشاط اليمن على صعيد الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة (greenfield) فتشير قاعدة بيانات FDI Markets التابعة لمؤسسة فابنانشال تايمز العالمية خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في اليمن 50 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل 46 شركة عربية وأجنبية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 13.5 مليار دولار وتوظف نحو 14.3 ألف عامل.
- حلت كندا وفرنسا والنرويج والنمسا والجزائر وقطر والكويت والإمارات والسعودية وهونغ كونغ على التوالي في قائمة أهم الدول المستثمرة في اليمن حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة كندا وفرنسا والنرويج نحو 46% من الإجمالي.
- تتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الواردة إلى اليمن في قطاعات العقار بنسبة 22.7% والفحم النفط والغاز بنسبة 12.7% والفنادق والسياحة 15.2%.
- تصدرت شركة توتال النفطية الفرنسية قائمة أهم 10 شركات مستثمرة في اليمن حيث تنفذ مشروعاً بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 2.6 مليار دولار.

### ثانياً - الاستثمارات الصادرة :

تمكنت اليمن في عام 2014 من تصدير استثمارات أجنبية مباشرة قيمتها 73 مليون دولار وذلك حسب تقديرات الاونكتاد تمثل ما نسبته 0.2% من الإجمالي العربي لنفس العام.

كما بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من اليمن بنهاية عام 2014 نحو 806 ملايين دولار تمثل 0.3% من الإجمالي العربي خلال نفس الفترة.

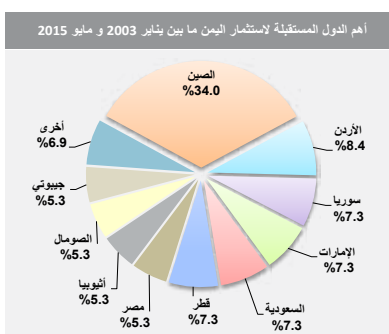
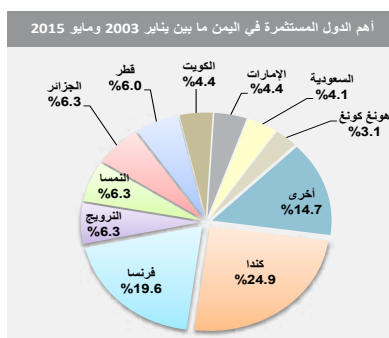
أما فيما يتعلق بنشاط اليمن الاستثماري في الخارج حسب قاعدة بيانات FDI Markets خلال الفترة ما بين يناير 2003 ومايو 2015 فيشير إلى ما يلي:

- بلغ عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر اليمنية في الخارج 13 مشروعاً يتم تنفيذها من قبل 5 شركات يمنية، وتشير التقديرات إلى أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لتلك المشروعات تبلغ نحو 206 ملايين دولار وتوظف نحو 393 عاملاً.
- حلت الصين والأردن وسورية والإمارات والسعودية وقطر ومصر وأثيوبيا والصومال وجيبوتي على التوالي في قائمة أهم الدول المستقبلة للاستثمارات اليمنية حسب التكلفة الاستثمارية للمشروعات، فيما بلغت حصة الصين والأردن وسورية نحو 60% من الإجمالي.
- تصدرت الخطوط اليمنية قائمة أهم الشركات اليمنية المستثمرة في الخارج حيث تنفذ مشروعين بتكلفة استثمارية تقديرية تبلغ 81 مليون دولار.

## اليمن: مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة



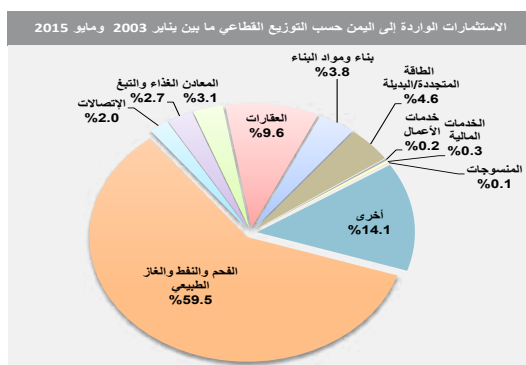
| الاستثمارات الصادرة من اليمن ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |             |                        |
|-----------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                   | الدولة المستقبلة | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                         | الصين            | 1           | 1             | 28          | 69.9                   |
| 2                                                         | الأردن           | 2           | 2             | 193         | 17.3                   |
| 3                                                         | سوريا            | 1           | 1             | 16          | 15.1                   |
| 4                                                         | الإمارات         | 1           | 1             | 14          | 15.1                   |
| 5                                                         | السعودية         | 1           | 1             | 16          | 15.1                   |
| 6                                                         | قطر              | 1           | 1             | 16          | 15.1                   |
| 7                                                         | مصر              | 1           | 1             | 18          | 11.0                   |
| 8                                                         | أثيوبيا          | 1           | 1             | 18          | 11.0                   |
| 9                                                         | الصومال          | 1           | 1             | 18          | 11.0                   |
| 10                                                        | جيبوتي           | 1           | 1             | 18          | 11.0                   |
| 11                                                        | المملكة المتحدة  | 1           | 1             | 31          | 8.4                    |
| 12                                                        | كندا             | 1           | 1             | 7           | 5.8                    |
| <b>الإجمالي</b>                                           |                  |             |               |             |                        |
|                                                           |                  | 13          | 393           | 206         |                        |



| الاستثمارات الواردة إلى اليمن ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                  |             |               |             |                        |
|------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                    | الدولة المصدرة   | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                          | كندا             | 5           | 6             | 1,946       | 3,368                  |
| 2                                                          | فرنسا            | 3           | 3             | 179         | 2,646                  |
| 3                                                          | النرويج          | 1           | 1             | 214         | 850                    |
| 4                                                          | النمسا           | 1           | 1             | 214         | 850                    |
| 5                                                          | الجزائر          | 1           | 1             | 214         | 850                    |
| 6                                                          | قطر              | 3           | 3             | 4,205       | 808                    |
| 7                                                          | الكويت           | 1           | 1             | 875         | 601                    |
| 8                                                          | الإمارات         | 6           | 7             | 2,425       | 596                    |
| 9                                                          | السعودية         | 3           | 3             | 1,156       | 557                    |
| 10                                                         | هونغ كونغ        | 3           | 1             | 891         | 419                    |
| 11                                                         | إيطاليا          | 1           | 1             | 72          | 405                    |
| 12                                                         | الهند            | 7           | 7             | 423         | 374                    |
| 13                                                         | سويسرا           | 1           | 1             | 192         | 228                    |
| 14                                                         | البحرين          | 1           | 1             | 108         | 178                    |
| 15                                                         | سلطنة عمان       | 1           | 1             | 108         | 178                    |
| 16                                                         | ماليزيا          | 1           | 1             | 195         | 155                    |
| 17                                                         | الولايات المتحدة | 2           | 2             | 410         | 141                    |
| 18                                                         | سنغافورة         | 1           | 1             | 89          | 134                    |
| 19                                                         | المملكة المتحدة  | 1           | 1             | 52          | 125                    |
| 20                                                         | مصر              | 1           | 1             | 250         | 42                     |
| 21                                                         | فلندا            | 1           | 1             | 13          | 11                     |
| 22                                                         | الصين            | 1           | 1             | 4           | 10                     |
| 23                                                         | إسبانيا          | 1           | 1             | 86          | 4                      |
| 24                                                         | تركيا            | 1           | 1             | 24          | 3                      |
| <b>الإجمالي</b>                                            |                  |             |               |             |                        |
|                                                            |                  | 46          | 50            | 14,345      | 13,532                 |

| أهم 5 شركات يمنية في الخارج ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                                     |               |             |                        |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                  | الشركة                                              | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                        | Yemen Airways (Yemenia)                             | 2             | 211         | 81                     |
| 2                                                        | Cooperative and Credit Agricultural Bank (CAC Bank) | 4             | 68          | 52                     |
| 3                                                        | Tadhamon International Islamic Bank                 | 3             | 48          | 41                     |
| 4                                                        | HS Group                                            | 3             | 48          | 21                     |
| 5                                                        | Saba Islamic Bank                                   | 1             | 18          | 11                     |
| <b>الإجمالي</b>                                          |                                                     |               |             |                        |
|                                                          |                                                     | 13            | 393         | 206                    |

| أهم 10 شركات مستثمرة في اليمن ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                                     |               |             |                        |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                    | الشركة                              | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                          | Total Co.                           | 1             | 146         | 2,617                  |
| 2                                                          | Calvalley                           | 2             | 307         | 861                    |
| 3                                                          | Sonatrach                           | 1             | 214         | 850                    |
| 4                                                          | OMV                                 | 1             | 214         | 850                    |
| 5                                                          | Nexen                               | 1             | 214         | 850                    |
| 6                                                          | TransGlobe Energy                   | 1             | 214         | 850                    |
| 7                                                          | Det Norske Oljeselskap (DNO)        | 1             | 214         | 850                    |
| 8                                                          | Cantex Mine Development Corporation | 1             | 1,171       | 800                    |
| 9                                                          | Bayan Holding                       | 1             | 875         | 601                    |
| 10                                                         | Qatari Diar                         | 1             | 3,000       | 500                    |
|                                                            | Other Companies                     | 39            | 7,776       | 3,903                  |
| <b>الإجمالي</b>                                            |                                     |               |             |                        |
|                                                            |                                     | 50            | 14,345      | 13,532                 |



| الاستثمارات الواردة إلى اليمن حسب التوزيع القطاعي ما بين يناير 2003 ومايو 2015 |                           |             |               |             |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| الترتيب                                                                        | نوع القطاع                | عدد الشركات | عدد المشروعات | عدد الوظائف | التكلفة بالمليون دولار |
| 1                                                                              | الزراعة والغابات الطبيعي  | 12          | 12            | 1,567       | 8,047                  |
| 2                                                                              | الاتصالات                 | 4           | 4             | 242         | 277                    |
| 3                                                                              | التجارة                   | 3           | 4             | 1,247       | 365                    |
| 4                                                                              | المعادن                   | 1           | 3             | 891         | 419                    |
| 5                                                                              | المواصلات                 | 3           | 3             | 5,305       | 1,301                  |
| 6                                                                              | البناء ومواد البناء       | 3           | 3             | 411         | 511                    |
| 7                                                                              | الطاقة المتجددة البديلة / | 2           | 2             | 143         | 625                    |
| 8                                                                              | خدمات الأعمال             | 2           | 2             | 96          | 34                     |
| 9                                                                              | الخدمات المالية           | 2           | 2             | 38          | 41                     |
| 10                                                                             | المنسوجات                 | 2           | 2             | 172         | 7                      |
|                                                                                | أخرى                      | 12          | 13            | 4,233       | 1,904                  |
| <b>الإجمالي</b>                                                                |                           |             |               |             |                        |
|                                                                                |                           | 46          | 50            | 14,345      | 13,532                 |

مصدر الجداول والأشكال في هذه الصفحة: FDI Intelligence from The Financial Times

## اليمن: الأداء العام والمكانة في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



| 2014    | 2013    |
|---------|---------|
| 214.888 | 214.891 |

العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي:

العاصمة: صنعاء  
العملة: ريال يمني (YER)

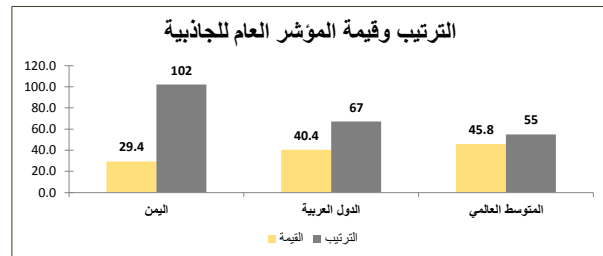
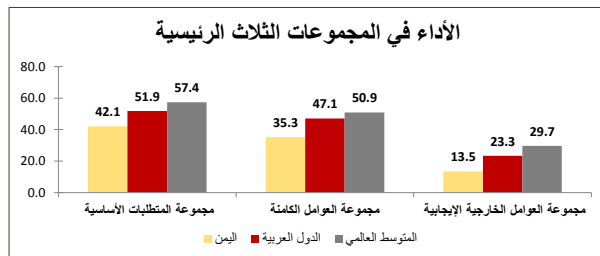
| 2016    | 2015    | 2014    | 2013    | الوحدة      | معلومات:                                  |
|---------|---------|---------|---------|-------------|-------------------------------------------|
| 46.4    | 43.1    | 43.2    | 40.4    | مليار دولار | الناتج المحلي الإجمالي                    |
| 3.6     | -2.2    | -0.2    | 4.8     | %           | معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي |
| 1,591.6 | 1,525.3 | 1,574.2 | 1,515.9 | دولار       | الناتج المحلي الإجمالي للفرد              |
| 7.5     | 8.1     | 8.2     | 11.0    | %           | التضخم (متوسط أسعار المستهلك)             |
| 24.5    | 23.4    | 27.8    | 30.8    | %           | إجمالي الإنفاق الحكومي % من الناتج المحلي |
| -0.7    | -1.0    | -0.7    | -1.2    | مليار دولار | ميزان الحساب الجاري                       |
| -1.5    | -2.2    | -1.6    | -3.1    | %           | ميزان الحساب الجاري % من الناتج المحلي    |
| 10.2    | 9.2     | 9.3     | 9.0     | مليار دولار | إجمالي الصادرات (سلع وخدمات)              |
| 12.2    | 11.3    | 12.4    | 12.2    | مليار دولار | إجمالي الواردات (سلع وخدمات)              |
| 3.8     | 3.7     | 3.9     | 4.9     | مليار دولار | إجمالي الاحتياطيات الرسمية                |
| 3.7     | 3.9     | 3.8     | 4.8     | عدد الشهور  | عدد شهور الواردات التي تغطيها الاحتياطيات |
| 14.3    | 14.1    | 14.1    | 15.2    | %           | الدين الخارجي الإجمالي % من الناتج المحلي |
| 29.1    | 28.3    | 27.5    | 26.7    | مليون نسمة  | عدد السكان                                |
| --      | --      | --      | --      | %           | معدل البطالة % من إجمالي القوة العاملة    |

(المصدر: صندوق النقد الدولي (IMF))

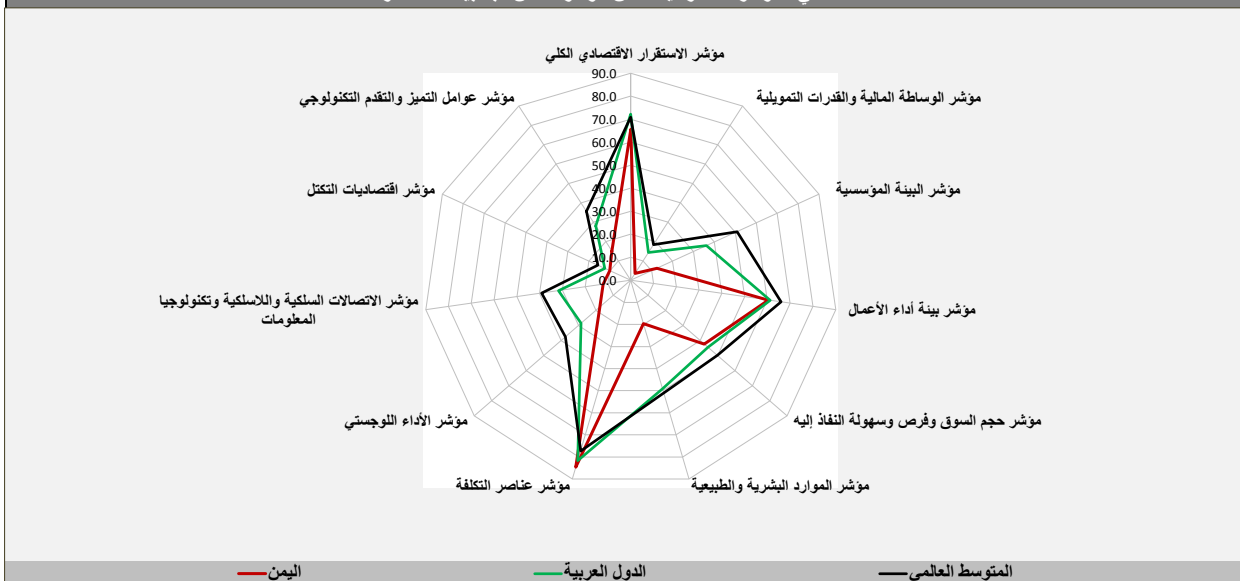
| 2014  | 2013  | 2012  | 2011  | الوحدة      | الاستثمار الأجنبي المباشر |
|-------|-------|-------|-------|-------------|---------------------------|
| -578  | -134  | -531  | -518  | مليون دولار | التدفقات الواردة          |
| 73    | 73    | 71    | 77    | مليون دولار | التدفقات الصادرة          |
| 3,097 | 3,675 | 3,808 | 4,339 | مليون دولار | الأرصدة الواردة           |
| 806   | 733   | 660   | 589   | مليون دولار | الأرصدة الصادرة           |

(المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD))

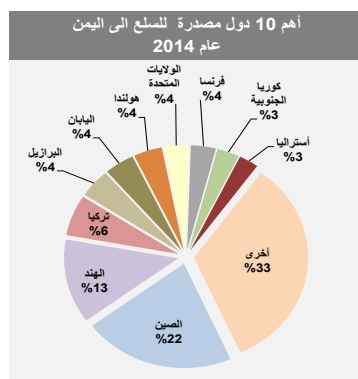
### الأداء في مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار 2015



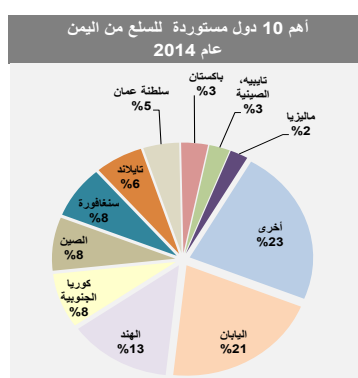
### الأداء في المؤشرات الفرعية ضمن مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار



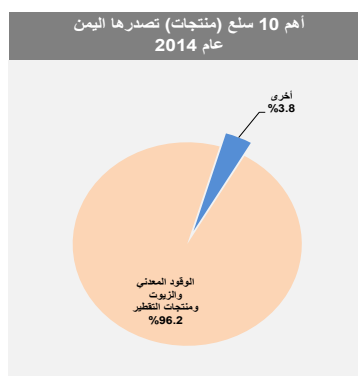
## اليمن: الصادرات والواردات السلعية



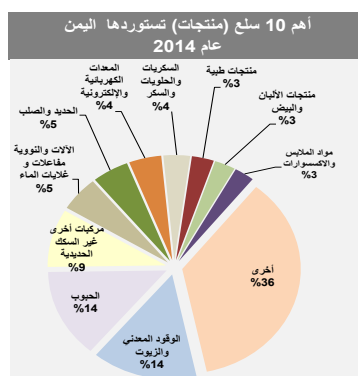
| أهم 10 دول مصدرة للسلع إلى اليمن عام 2014 |                  |                    |      |
|-------------------------------------------|------------------|--------------------|------|
| الترتيب                                   | الدولة المصدرة   | القيمة (ألف دولار) |      |
|                                           |                  | من حصة الواردات    | %    |
| 1                                         | الصين            | 2,201,399          | 21.5 |
| 2                                         | الهند            | 1,331,954          | 13.0 |
| 3                                         | تركيا            | 647,662            | 6.3  |
| 4                                         | البرازيل         | 452,010            | 4.4  |
| 5                                         | اليابان          | 433,209            | 4.2  |
| 6                                         | هولندا           | 413,663            | 4.0  |
| 7                                         | الولايات المتحدة | 365,127            | 3.6  |
| 8                                         | فرنسا            | 361,516            | 3.5  |
| 9                                         | كوريا الجنوبية   | 322,068            | 3.2  |
| 10                                        | أستراليا         | 284,848            | 2.8  |
|                                           | أخرى             | 3,407,960          | 33.1 |
|                                           | <b>الإجمالي</b>  | <b>10,221,416</b>  |      |



| أهم 10 دول مستوردة للسلع من اليمن عام 2014 |                  |                    |      |
|--------------------------------------------|------------------|--------------------|------|
| الترتيب                                    | الدولة المستوردة | القيمة (ألف دولار) |      |
|                                            |                  | من حصة الصادرات    | %    |
| 1                                          | اليابان          | 41,619,813         | 20.6 |
| 2                                          | الهند            | 27,287,867         | 13.5 |
| 3                                          | كوريا الجنوبية   | 16,196,064         | 8.0  |
| 4                                          | الصين            | 15,760,114         | 7.8  |
| 5                                          | منغوليا          | 15,401,906         | 7.6  |
| 6                                          | تايلاند          | 12,718,491         | 6.3  |
| 7                                          | سلطنة عمان       | 9,515,135          | 4.7  |
| 8                                          | باكستان          | 7,077,180          | 3.5  |
| 9                                          | تايبيه، الصين    | 5,485,989          | 2.7  |
| 10                                         | ماليزيا          | 4,756,332          | 2.4  |
|                                            | أخرى             | 46,103,575         | 22.2 |
|                                            | <b>الإجمالي</b>  | <b>201,922,466</b> |      |



| أهم 10 سلع (منتجات) تصدرها اليمن عام 2014 |                                                                      |                      |     |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------|-----|
| الترتيب                                   | السلعة المصدرة                                                       | القيمة (ألف دولار)   |     |
|                                           |                                                                      | من حصة صادرات العالم | %   |
| 1                                         | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد الببتومين. شموع معدنية | 8,709,345            | 0.3 |
| 2                                         | الأسماك والتشريبات والرخويات واللافقاريات المائية                    | 73,278               | 0.1 |
| 3                                         | الحديد والصلب                                                        | 42,887               | 0.0 |
| 4                                         | البلاستيك ومنتجاته                                                   | 35,195               | 0.0 |
| 5                                         | الصلال والجلود (عدا جلود الغرار) والجلود الخام                       | 27,254               | 0.1 |
| 6                                         | المخلفات والنفايات من صناعة المواد الغذائية والأغلاف الحيوانية       | 25,769               | 0.0 |
| 7                                         | الفواكه والمكسرات وقشور الحمضيات والبطيخ                             | 24,460               | 0.0 |
| 8                                         | التحلب ومصنوعاته                                                     | 20,961               | 0.0 |
| 9                                         | الرصاص ومصنوعاته                                                     | 13,375               | 0.2 |
| 10                                        | الأنميوم ومصنوعاته                                                   | 12,047               | 0.0 |
|                                           | أخرى                                                                 | 65,927               | 0.0 |
|                                           | <b>الإجمالي</b>                                                      | <b>9,050,498</b>     |     |



| أهم 10 سلع (منتجات) تستوردها اليمن عام 2014 |                                                                      |                      |     |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------|-----|
| الترتيب                                     | السلعة المستوردة                                                     | القيمة (ألف دولار)   |     |
|                                             |                                                                      | من حصة واردات العالم | %   |
| 1                                           | وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها؛ مواد الببتومين. شموع معدنية | 1,475,656            | 0.0 |
| 2                                           | الحبوب                                                               | 1,396,379            | 1.1 |
| 3                                           | مركبات أخرى غير السكك الحديدية                                       | 915,706              | 0.1 |
| 4                                           | المفاعلات النووية، المراجل والآلات والأجهزة الميكانيكية. أجزاءها     | 548,125              | 0.0 |
| 5                                           | الحديد والصلب                                                        | 511,388              | 0.1 |
| 6                                           | المعدات الكهربائية والإلكترونية                                      | 452,639              | 0.0 |
| 7                                           | السكيات والحلويات والسكر                                             | 370,958              | 0.8 |
| 8                                           | منتجات طبية                                                          | 308,309              | 0.1 |
| 9                                           | منتجات الألبان والبيض والعسل ومنتجات لآكل من أصل حيواني              | 289,517              | 0.3 |
| 10                                          | مواد الملابس والاكسسوارات متماسكة أو مبطنة                           | 278,349              | 0.1 |
|                                             | أخرى                                                                 | 3,674,334            | 4.3 |
|                                             | <b>الإجمالي</b>                                                      | <b>10,221,360</b>    |     |



المؤسسة العربية لضمان  
الاستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



## الملحق

## حساب المؤشر

### الإطار النظري

يستند بناء المؤشر المركب للجاذبية إلى تعريف تم تبنيه بعد استقراء الأدبيات التي تناولت الموضوع (أنظر قائمة المراجع)، حيث ينظر لجاذبية دولة ما للتدفقات الرأسمالية الواردة من بقية دول العالم على أنها قدرة البلد في فترة زمنية محددة على جذب المشاريع الاستثمارية والفرص الاقتصادية المجدية في مجالات متعددة واستقطاب عناصر الإنتاج المتنقلة من شركات ورؤوس أموال وخبرات ومبدعين في مختلف الميادين. كما توضح الأدبيات الاقتصادية المتخصصة أن جاذبية الدول للاستثمار الأجنبي ذات صلة وثيقة بثلاث فئات رئيسية من المحددات، تتكون كل فئة من مجموعة من المكونات وكل مجموعة من عدد من المؤشرات الرئيسية والفرعية التي تساهم في حصر العوامل الكلية والمؤسسية والمعايير المعتمدة من طرف المحرك والفاعل الأساسي في مجال الاستثمار الأجنبي، أي الشركات المتعددة الجنسيات، عند تقييمها لوضع الدولة المضيفة المحتملة للاستثمار. وتتمثل الفئات الثلاث فيما يلي:

- **المتطلبات الأساسية أو المسبقة:** تمثل الشروط المسبقة اللازم توافرها من أجل جذب الاستثمار الأجنبي والتي لا يمكن في حال عدم توافرها ارتقاب قدوم المستثمرين وطنيين كانوا أم أجانب. وتضم تلك المتطلبات مجموعة من 23 متغيراً رئيسياً.
- **العوامل الكامنة:** وتتمثل في المعايير المعتمدة من قبل الشركات متعددة الجنسيات أو الشركات عابرات الدول والقارات لاختيار الموقع الملائم لتنفيذ الاستثمار وتتضمن 27 متغيراً رئيسياً.
- **عوامل التميز والتطوير:** وهي المعبرة عن حجم الوفورات الخارجية الإيجابية الناتجة عن اقتصاديات التكتل والتي يسمح بتحقيقها تجمع أو تركيز الشركات متعددة الجنسيات في نطاق جغرافي و/أو قطاعي معين، وعن آثار البحث والتطوير. تم رصد تلك العوامل انطلاقاً من 8 متغيرات رئيسية.

### اختيار المؤشرات الفرعية بعد توحيد المقياس المعتمد

لقد انتهج فريق عمل مناخ الاستثمار في المؤسسة طريقة متعددة المراحل لتطوير المؤشر وبنائه، فاختار في البداية، انطلاقاً من الإطار النظري المعتمد ومن مسح شامل لأهم قواعد البيانات الدولية الموثوقة المتوافرة، قائمة موسعة من المؤشرات الأولية الممكنة التي يعتقد أنها تساهم في تحديد الجاذبية الاستثمارية للدول. وبعد عدة جولات من التشاور بين أعضاء الفريق تم تحديد قائمة منقحة ومن ثم توزيع المؤشرات الأولية إلى عوامل فرعية وأساسية.

تتكون العوامل الفرعية من عدد من المؤشرات الأولية الكمية التي جمعت من مصادر دولية وإقليمية ومحلية رسمية والتي تم توزيعها على العوامل الأساسية الثلاثة المذكورة أعلاه.

كما قام فريق العمل بخطوتين تمهيديتين قبل معالجة المؤشرات الفرعية هما:

1. **التأكد من أن كل المؤشرات الفرعية لها نفس المقياس، وأن جميعها يسير في نفس الاتجاه سواء بالإيجاب أو السلب، وهذا ما يتطلب القيام بتطبيعها وعكس اتجاه المؤشرات المعاكسة لبقية المؤشرات.**

استناداً إلى المنهجية المعيارية المعمول بها في مجال تطوير المؤشرات المركبة للظواهر الاقتصادية والاجتماعية، تم تنميط كل المؤشرات الفرعية حتى يتسنى إجراء العمليات الحسابية الملائمة وذلك بتحويل كل متغير الخاص بدولة  $i$  ينتمي إلى مجموعة  $C$  من العوامل بحيث تعطى أدنى قيمة للمؤشر الأولي المحتسب واحد صحيح وأعلى قيمة له هي 100 حسب المعادلة التالية:

$$\bullet \quad y_{c,i} = 99 \times \left[ \frac{x_{c,i} - \min(x_c)}{\max(x_c) - \min(x_c)} \right] + 1 \quad \text{إذا كان اتجاه أثر المؤشر إيجابياً بالنسبة للجاذبية.}$$

$$\bullet \quad y_{c,i} = 99 \times \left[ \frac{\max(x_c) - x_{c,i}}{\max(x_c) - \min(x_c)} \right] + 1 \quad \text{إذا كان اتجاه أثر المؤشر سلبياً بالنسبة للجاذبية.}$$

حيث أن  $\max(x_c)$  و  $\min(x_c)$  هما على التوالي أعلى وأدنى قيمة للمتغير في عينة الدول.

2. تحليل الاعتمادية أو الموثوقية (Reliability Analysis)، وذلك لدراسة مدى الاتساق بين المؤشرات الفرعية التي تم اعتمادها ومدى ملائمة استخدامها معاً لتكوين مؤشر مركب واحد. وتم تحليل الصلاحية من خلال معامل ألفا لكرونباخ (Cronbach's alpha) للاتساق الداخلي (Internal Consistency) بين المؤشرات الفرعية وقياس أو اختبار كايذر- مايار- أولكن (Kaiser-Meyer-Olkin measure) للتحقق من كفاءة المعاينة بالنسبة لكل مكون رئيسي واختبار بارتليت (Bartlett's Test) للتأكد من أن المصفوفة المشكلة من مجموعة المؤشرات الفرعية المحددة للمكون الرئيسي خالية من التكرار أو التداخل في عناصرها.

ويعرض الجدول رقم 1 نتائج تحليل الموثوقية باعتماد الاختبارات المذكورة أعلاه:

**جدول رقم 1: نتائج تحليل الاعتمادية والاتساق الداخلي**

| المؤشرات الفرعية                                          | ألفا لكرونباخ | كايذر- مايار- أولكن | بارتليت |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------------|---------|
| مؤشر الاستقرار الاقتصادي الكلي                            | 0.617         | 0.613               | 0.000   |
| مؤشر الوساطة المالية والقدرات التمويلية                   | 0.345         | 0.668               | 0.000   |
| مؤشر الحوكمة والإدارة العامة والبيئة المؤسسية والاجتماعية | 0.832         | 0.909               | 0.000   |
| مؤشر بيئة أداء الأعمال                                    | 0.970         | 0.619               | 0.000   |
| مؤشر حجم السوق وفرص وسهولة النفاذ إليه                    | 0.661         | 0.724               | 0.000   |
| مؤشر الموارد البشرية والطبيعية                            | 0.692         | 0.679               | 0.000   |
| مؤشر عناصر التكلفة                                        | 0.609         | 0.548               | 0.000   |
| مؤشر الأداء اللوجستي                                      | 0.933         | 0.922               | 0.000   |
| مؤشر الاتصالات السلوكية واللاسلكية وتكنولوجيا المعلومات   | 0.896         | 0.760               | 0.000   |
| مؤشر اقتصاديات التكتل                                     | 0.653         | 0.407               | 0.000   |
| مؤشر عوامل التميز والتقدم التكنولوجي                      | 0.861         | 0.777               | 0.000   |

تبين نتائج مختلف الاختبارات أن قيمة معامل ألفا كرونباخ للاتساق الداخلي كانت مرتفعة لكل مجال من المجالات العشرة متجاوزة القيمة المعيارية أو قيمة القطع 0.7 باستثناء مجالي الهيكل والتطور المالي ومكونات الكلفة، وذلك بسبب العدد المحدود جداً للمتغيرات الفرعية المتوافرة على مستوى كل دول العينة لتمثيل المجالين. وتشير النتائج إلى معنوية كل القيم المتعلقة بقياس كايذر- مايار- أولكن لتجاوزها في كل المجالات قيمة القطع 0.5؛ كما يشير حساب معامل اختبار بارتليت إلى مستوى دلالة لا تقل عن 1% في كل المجالات. وبذلك تم التحقق من صلاحية البيانات للتحليل العاملي، والذي تم حسابه بأسلوب المكونات الأساسية، لاستخلاص عدد العوامل عند المرور إلى مرحلة تجميع المتغيرات الرئيسية.

### تحديد الأوزان

يعتبر تجميع المتغيرات الفرعية من الخطوات الأساسية لبناء مؤشر مركب يضم أكبر قدر ممكن من المعلومات من هذه المتغيرات الفرعية، وفي كثير من الأحوال يكون لبعض المتغيرات الفرعية أهمية أكبر من المتغيرات الأخرى للتعبير عن الظاهرة محل الدراسة، الأمر الذي يجب أخذه بعين الاعتبار عند اختيار الأوزان الترجيحية للمتغيرات الفرعية.

تم اختيار الأوزان الترجيحية للمتغيرات الفرعية باعتماد خطوتين أساسيتين:

1. انطلاقاً من أدنى مستوى، تم تجميع المتغيرات الأولية (108 متغيرات أولية) في شكل متغيرات رئيسية (58 متغيراً رئيسياً) ثم مكونات أساسية (11 مكوناً أساسياً) باعتماد أوزان متساوية لكل متغير أولي ثم لكل متغير رئيسي، بمعنى أن الأوزان تشتق من عدد المتغيرات الأولية الداخلة في حساب المتغير الرئيسي ومن عدد المتغيرات الرئيسية التي تم اعتمادها لبناء المكون الأساسي.
2. في مرحلة ثانية وانطلاقاً من المجموعات الثلاث الرئيسية، تم التركيز على الارتباطات بين المجموعات الثلاث وذلك باللجوء لتحليل المكونات الأساسية (Principle Components Analysis) - والذي يعتمد على تجميع المجموعات الأساسية المرتبطة معاً للحصول على مكون جديد أو مؤشر مركب وسيط يضم أكبر قدر ممكن من المعلومات المشتركة بتلك المجموعات الأساسية.

ويوضح الجدول رقم 2 نتائج التحليل العاملي باعتماد تحليل المكونات الرئيسية:

### جدول رقم 2: نتائج التحليل العاملي باعتماد تحليل المكونات الرئيسية

| العامل | القيم المميزة |                      |            | استخلاص العوامل |                      |            |
|--------|---------------|----------------------|------------|-----------------|----------------------|------------|
|        | الإجمالي      | نسبة التباين المفسرة | التراكمي % | الإجمالي        | نسبة التباين المفسرة | التراكمي % |
| 1      | 2.677         | 89.241               | 89.241     | 2.677           | 89.241               | 89.241     |
| 2      | 0.227         | 7.561                | 96.802     |                 |                      |            |
| 3      | 0.096         | 3.198                | 100.000    |                 |                      |            |

تشير النتائج إلى استخلاص مكون أساسي واحد له قيمة مميزة (Eigen value) أعلى من الواحد الصحيح (وذلك بالاعتماد على معيار Kaiser)، أي أن المكون الأساسي الوحيد أستاذت بمعظم البيانات ويفسر ما يزيد على 89% من التباين الكلي للمؤشرات التي تم اعتمادها في التحليل. ولبناء الأوزان يتم التعامل مع مصفوفة معاملات العوامل بعد الدوران، وبالتالي يتم تجميع العوامل لتكوين المؤشر المركب عن طريق وزن كل عامل باستخدام نسبة التباين المفسرة في مجموعة البيانات بالنسبة للتباين الكلي المفسر، وهذا ما يوضحه الجدول رقم 3:

### جدول رقم 3: أوزان المجموعات الثلاث

| العامل                            | معامل الشبوع | الوزن |
|-----------------------------------|--------------|-------|
| مجموعة المتطلبات الأساسية         | 0.940        | 0.330 |
| مجموعة العوامل الكامنة            | 0.967        | 0.349 |
| مجموعة العوامل الخارجية الإيجابية | 0.927        | 0.321 |

### التجميع

إن قابلية التعويض الضمنية الكاملة بين المكونات الفرعية في طرق التجميع الإضافي (Additive aggregation) أحياناً ما تؤدي إلى عدم عكس المؤشر المركب للخصائص الحقيقية لبعض الدول. وقد تم علاج هذه المشكلة من خلال استخدام أسلوب المعايير المتعددة الذي لا يتضمن قابلية التعويض، إلا أنه من ناحية أخرى يتأثر بالقيم المنعزلة ويتطلب تكاليف مرتفعة لعمل الحسابات اللازمة عندما يكون عدد الدول كبيراً، ولذلك فمن الممكن أن يتم استخدام التجميع

الهندسي (Geometric aggregation) حلاً وسطاً بين هاتين الطريقتين حيث إنه لا يتبع مبدأ التعويض الضمني الكامل نظراً لأنه يأخذ في اعتباره أوزان المكونات الفرعية وفقاً لأهميتها في تكوين المؤشر المركب والتي تم تحديدها باللجوء إلى التحليل العاملي:

$$Index Value_i = \prod_{q=1}^Q y_{q,i}^{w_q}, \text{ where } 0 \leq w_q \leq 1 \text{ and } \sum_q w_q = 1$$

### الدلالة الإحصائية للنتائج

يستعرض الجدول رقم 4 نتائج معامل الارتباط بين مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار ورصيد الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد حسب طريقة تحديد الأوزان والتجميع المعتمدة. وتوضح القيم المعروضة قوة الارتباط من ناحية وتوقع المنهجية المتبعة في بناء المؤشر (الاعتماد على الأوزان المشتقة من التحليل العاملي وعلى التجميع الهندسي) من ناحية أخرى بتحقيقها أعلى قيمة معامل الارتباط.

### جدول 4 ارتباطات بيرسون مع مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل

| طريقة حساب المؤشر                     | قيمة الارتباط<br>(مستوى الدلالة ثنائي الطرف) |
|---------------------------------------|----------------------------------------------|
| الطريقة 1: أوزان نسبية وتجميع هندسي   | 0.776 (0.000)                                |
| الطريقة 2: أوزان متساوية وتجميع هندسي | 0.747 (0.000)                                |
| الطريقة 3: أوزان متساوية وتجميع حسابي | 0.747 (0.000)                                |

- Abdioglu, N., Khurshed, A., Stathopoulos, K., 2012, Foreign Institutional Investment: Is Governance Quality at Home Important?, *Journal of International Money and Finance*, doi: 10.1016/j.jimonfin.2012.08.001.
- Abid F., S., Bahloul, 2011, Selected MENA countries' attractiveness to G7 investors, *Economic Modelling* 28, 2197–2207.
- Benassy-Quere, A., Coupet M., and Mayer, T., 2005, Institutional Determinants of Foreign Direct Investment, Working Papers 2005-05, CEPII research center.
- Ben Jelili Riadh, 2012, A New Composite Measure of FDI Attractiveness: Global FDI Country Attractiveness Index, (GFICA ©) mimeo, Available at: [www.fdiattractiveness.com](http://www.fdiattractiveness.com).
- Bergstrand, Jeffrey H. & Egger, Peter, 2007, A knowledge-and-physical-capital model of international trade flows, foreign direct investment, and multinational enterprises, *Journal of International Economics*, Elsevier, vol. 73(2), pages 278-308, November.
- Bruce A.  
. Blonigen, Ronald B. Davies and Keith Head, 2003, Estimating the Knowledge-Capital Model of the Multinational Enterprise: Comment, *American Economic Review*, American Economic Association, vol. 93(3), pages 980-994, June.
- Chakrabarti, Avik, 2001, The Determinants of Foreign Direct Investment: Sensitivity Analyses of Cross-Country Regressions, *Kyklos*, Wiley Blackwell, vol. 54(1), pages 89-113.
- Dunning, J.H. and Lundan S.H., 2008, *Multinational Enterprises and the Global Economy*, 2nd edition, Edward Elgar, Cheltenham, UK.
- Dunning, J.H., 2009, Location and the multinational enterprise: Retrospective thoughts, *Journal of International Business Studies*, 40 (1): 20-34.
- Fan P.H., Morck R., Xu L.C. and Lien Y., 2007, Does good government draw foreign capital? Explaining China's exceptional foreign direct investment inflow, World Bank Policy Research Working Paper 4206.
- Forbes, K.J., 2010, Why do foreigners invest in the United States? *Journal of International Economics* 80 (1), 3-21.
- Groh A.P., and Wich Matthias, 2009, A composite measure to determine a host country's attractiveness for foreign direct investment, IESE, Working Paper WP-833, November, Available at: <http://www.iese.edu/research/pdfs/DI-0833-E.pdf>

- Ietto-Gillies, G., 2005, Transnational Corporations and International Production: Concepts, Theories and Effects, Edward Elgar, Cheltenham, UK.
- IMF, 2011, Sixth Edition of the IMF's Balance of Payments and International Investment Position Manual, last updated August 2011 available at: <http://www.imf.org/external/pubs/ft/bop/2007/bopman6.htm>
- Laabas, B. and Abdmoulah W., 2009, Determinants of Arab Intraregional Foreign Direct Investments, API-Working Paper Series 0905, Arab Planning Institute - Kuwait.
- Leuz, C., Lins, K. V., Warnock, F. E., 2009, Do foreigners invest less in poorly governed firms? Review of Financial Studies 22 (8), 3245-3285.
- OECD, 2008, Handbook on Constructing Composite Indicators: Methodology and User Guide, available at: <http://www.oecd.org/std/clits/42495745.pdf>
- OECD, 2008, OECD Benchmark Definition of Foreign Direct Investment: Fourth Edition, available at: <http://www.oecd.org/daf/inv/investmentstatisticsandanalysis/40193734.pdf>
- Rodríguez C., Gómez C., and Ferreiro J., 2009, A proposal to improve UNCTAD's inward FDI potential index, Transnational corporations, New York, NY : United Nations Publ, Vol. 18, 3, p. 85-113, an older version available at: <http://ea5.codersnest.com/images/files/Ferreiro1.pdf>
- Stein, E., and Daude, C., 2007, Longitude matters: Time zones and the location of foreign direct investment, Journal of International Economics, Elsevier, vol. 71(1), pages 96-112, March.
- UNCTAD, 2011, Foreign Direct Investment in LDCs: Lessons Learned from the Decade 2001-2010 and the Way Forward. New York and Geneva: United Nations.
- UNCTAD, 2015, World Investment Report (Geneva, Switzerland: United Nations Conference on Trade and Development).

المؤسسة العربية لضمان  
الاستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



للمزيد من الاستفسار عن محتويات التقرير يرجى مراجعة البحوث والدراسات:

| الاسم           | الوظيفة               | الهاتف        | البريد الالكتروني  |
|-----------------|-----------------------|---------------|--------------------|
| د.رياض بن جليلي | رئيس البحوث والدراسات | +965 24959558 | riadh@dhaman.org   |
| أحمد الضبع      | رئيس وحدة الدراسات    | +965 24959562 | aeldabh@dhaman.org |
| منى قميحة       | رئيس وحدة البحوث      | +965 24959561 | mona@dhaman.org    |
| ايمن غازي       | سكرتير القسم          | +965 24959529 | aymang@dhaman.org  |





## مناخ الاستثمار في الدول العربية



مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار

2015