

# ضمان الاستثمار



نشرة فصلية تصدر عن المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات  
(هيئة عربية دولية) تعنى بشؤون الاستثمار والتجارة في الدول العربية

المؤسسة العربية لضمان  
الاستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



## بيئة أداء الأعمال في الدول العربية لعام 2013

السنة الثالثة والعشرون المصلي الرابع (أكتوبر - ديسمبر) 2012

### المؤشر العام لبيئة أداء الأعمال

- 3..... الافتتاحية ■
- 4..... مجلس الإدارة ■
- 4..... أنشطة المؤسسة ■
- 5..... خدمات المؤسسة ■
- 6..... مؤشرات ■
- 10..... المؤشرات الفرعية ■

- 1 - مؤشر بدء المشروع
- 2 - مؤشر استخراج التراخيص
- 3 - مؤشر توصيل الكهرباء
- 4 - مؤشر تسجيل الممتلكات
- 5 - مؤشر الحصول على الائتمان
- 6 - مؤشر حماية المستثمر
- 7 - مؤشر دفع الضرائب
- 8 - مؤشر التجارة عبر الحدود
- 9 - مؤشر إنفاذ العقود
- 10 - مؤشر تسوية حالات الإعسار

المقر الرئيسي: المقر الدائم للمنظمات العربية - ص.ب: 23568 الصفاة 13096 الكويت، دولة الكويت  
هاتف: +965 24959555/000 - فاكس: +965 24959596/7 - البريد الإلكتروني: research@dhaman.org

## أغراض المؤسسة وأجهزتها

### نشأتها:

أنشئت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات في عام 1974 وبأشرت أعمالها في مطلع إبريل 1975. تضم المؤسسة في عضويتها جميع الدول العربية عدا جمهورية جزر القمر الإسلامية.

### أغراض المؤسسة:

وفق اتفاقية إنشائها تعمل المؤسسة على تحقيق هدفين رئيسيين:

- يتمثل الأول في توفير خدمات الضمان ضد المخاطر غير التجارية للاستثمارات العربية البينية والأجنبية المستمرة في المشاريع الإنمائية بالدول العربية. وضد المخاطر التجارية وغير التجارية لائتمان صادرات الدول العربية فيما بينها وتختلف دول العالم.
- يتمثل الغرض الثاني في المساهمة في زيادة الوعي الاستثماري العربي من خلال مجموعة من الأنشطة المكملة والخدمات المساندة التي تساهم في تطوير بيئة ومناخ الاستثمارات العربية وأوضاعها وإبراز الفرص الاستثمارية المتاحة. وتنمية مهارات الكوادر العربية في هذا المجال.

وفي سبيل تحقيق أغراضها تقوم المؤسسة بالتمويل الكلي أو الجزئي للعمليات التي تؤمن عليها من خلال عمليات التخصيم. وخصيل ديون الغير. وتأمين الكفالات والتراخيص والامتيازات وحقوق الملكية الفكرية إضافة إلى المساهمة في رؤوس أموال هيئات الضمان الوطنية العامة والخاصة العربية وتملك حصص فيها. وتأسيس شركات المعلومات. والإنشاء أو المشاركة في إنشاء صناديق استثمارية خاصة لمصلحة حكومات أو مؤسسات الأقطار المتعاقدة.

### أجهزة المؤسسة:

#### مجلس المساهمين (الجمعية العمومية):

هو أعلى سلطة في المؤسسة، ويمثل جميع الأعضاء (دولاً وهيئات). وتنعقد له كافة الصلاحيات اللازمة لتحقيق أغراضها. ومن المهام التي يتولاها - ضمن صلاحيات أخرى - وضع السياسة العامة التي تحكم عمل المؤسسة، وتفسير نصوص الاتفاقية. وتعديلها. وتعيين أعضاء مجلس الإدارة والمدير العام.

#### مجلس الإدارة:

يتألف مجلس الإدارة من ثمانية أعضاء غير متفرغين. تم اختيارهم لمدة ثلاث سنوات. وينتخب من بين أعضائه رئيساً.

ويتولى المجلس إدارة أعمال المؤسسة وفق الصلاحيات المنصوص عليها في اتفاقية المؤسسة أو الخولة له من قبل مجلس المساهمين. وتتضمن تلك الصلاحيات - ضمن مهام أخرى - إقرار النظم واللوائح المالية والإدارية إقرار برامج العمليات والبحوث المقترحة من المدير العام للمؤسسة ومتابعة تنفيذها. تحديد الأوجه التي توظف فيها أموال المؤسسة، اعتماد الموازنة التقديرية. وتقديم تقرير سنوي عن نشاط المؤسسة لمجلس المساهمين.

#### أسماء السادة أعضاء مجلس الإدارة:

رئيساً	سعادة الأستاذ/ ناصر بن محمد القحطاني
عضواً	سعادة الأستاذ/ إسحاق عبد الغني عبد الكريم
عضواً	سعادة الدكتور/ علي رمضان أشنبيش
عضواً	سعادة الأستاذ/ أحمد محمود الحمادي
عضواً	سعادة الأستاذ/ أحمد علي بوكشيشة
عضواً	سعادة الدكتور/ جواد ناجي حرز الله
عضواً	سعادة الأستاذ/ عبد الوهاب علي عبده
عضواً	سعادة الأستاذ/ محمد الغلبزوري

#### المدير العام:

سعادة الأستاذ/ فهد راشد الإبراهيم

## تحسن بيئة أداء الأعمال في الدول العربية مدخل أساسي لجذب الاستثمار



خصوصاً وأن مبادرة المؤسسة قد لاقت استحسان العديد من الحكومات وتنظيمات الأعمال والمؤسسات الإقليمية والدولية المعنية.

والأهم أن مجمل الإجراءات والإصلاحات الهادفة إلى تحسين بيئة أداء الأعمال هي بمنزلة المدخل الأساسي لتعزيز الاستثمارات لتسهل في مواجهة العديد من التحديات الضخمة التي تواجه دول المنطقة على اختلاف مستوياتها ومن أهمها قضايا البطالة والفقر. حيث تشير تقديرات المؤسسة إلى أن الاستثمارات الإجمالية الحكومية والخاصة في الدول العربية المتوقعة خلال السنوات الست ما بين عامي (2012-2017) تقدر بنحو 4 تريليونات دولار متوقع أن يساهم القطاع الخاص بحوالي 60% منها، لتساعد تلك الاستثمارات في توفير ما بين 30 إلى 36 مليون فرصة عمل خلال نفس الفترة.

ولاشك أن تعاون العديد من حكومات الدول العربية مع المؤسسة في هذا المجال والاهتمام بتنفيذ الإصلاحات المطلوبة ومواصلة جهود تحسين مناخ الاستثمار يمثل الطريق الأمثل لمواجهة العديد من التحديات الاقتصادية والاجتماعية، بل والمضي قدماً نحو تحقيق أهداف التنمية والتقدم.

والله ولي التوفيق

**فهد راشد الإبراهيم**  
المدير العام

في إطار حرص المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وإتقائ الصادرات (ضمان) على متابعة تطورات مناخ الاستثمار وبيئة أداء الأعمال في الدول العربية بدأت (ضمان) ومنذ عام 2010 في المتابعة الدقيقة والشاملة والدورية لبيانات بيئة أداء الأعمال في الدول العربية الصادرة عن مجموعة البنك الدولي، وخصصت منذ ذلك التاريخ العدد الفصلي الرابع من كل عام من نشرة «ضمان الاستثمار» لاستعراض أهم المستجدات في هذا المجال. وفي هذا السياق ونتيجة للتطورات والأحداث والمستجدات السياسية التي شهدتها الدول العربية منذ بداية عام 2011 وحتى الآن فقد اتسم أداء دول المنطقة بالتباين وفق ما ورد في آخر تقرير لبيئة أداء الأعمال لعام 2013، الذي يرصد أداء 185 دولة حول العالم منها 19 دولة عربية خلال الفترة من يونيو 2011 إلى يونيو 2012. حيث تحسن ترتيب 3 دول عربية واستقر ترتيب 4 دول عربية وتراجع ترتيب 12 دولة.

ورغم أن الدول العربية سارعت من وتيرة الإصلاحات خلال السنوات الأربع الأخيرة وطبقت نحو 132 إصلاحاً سهلت بها ممارسة أنشطة الأعمال في عدد من المجالات شملت بالخصوص؛ تأسيس الشركات، واستخراج التراخيص، وإنفاذ العقود، وتسجيل الملكية، والحصول على الائتمان المصرفي، ودفع الضرائب، والتجارة عبر الحدود، وحماية المستثمرين، إلا أنه لازالت هناك معوقات قائمة، يتطلب معالجتها وذلك عن طريق مجموعة من الإصلاحات في المجالات المتصلة ببيئة أداء الأعمال، وعلى أربعة مستويات رئيسية هي؛

ثالثاً: على مستوى السياسات الاقتصادية: عبر تطوير البنى التحتية، ضبط السياسات الاقتصادية الداخلية وتنويع الاقتصاد، تحسين الأداء الخارجي وخصوصاً الميزان التجاري وميزان المدفوعات، تشجيع القطاع الخاص ومنحه الدعم والتمويل اللازمين للاستثمار، تشجيع الاقتصاد الجديد ونقل التكنولوجيا، وتحسين دقة الإحصاءات ونطاق تغطيتها لمختلف الميادين الاقتصادية والاجتماعية.

رابعاً: على مستوى بيئة أداء الأعمال: وذلك عبر تقليص وتبسيط ودمج إجراءات تعامل الشركات وخفض زمن وكلفة تلك التعاملات على أن تكون تحت مظلة جهة وحيدة، مع التوسع في إنجاز المعاملات إلكترونياً في كافة المراحل بداية من تأسيس المشروع واستخراج التراخيص والحصول على الائتمان وتوظيف العاملين والتعامل مع سلطات المنافذ والجمارك والضرائب وغيرها.

وتسعى المؤسسة من وراء إنشاء قاعدة البيانات وتحليل وضع الدول العربية إلى رصد جوانب الضعف والقوة المحددة لمناخ الاستثمار في دول المنطقة وإلى تزويد صانعي القرار بتوصيف دقيق وعملي لكيفية تحسين بيئة أداء الأعمال وبالتالي مناخ الاستثمار،

والمستوى الشراكة الدولية والعربية: يجب تعزيز التعاون العربي والدولي عبر الاستمرار في بناء الشراكات والتكتلات، إبرام المزيد من الترتيبات الدولية والإقليمية وخصوصاً في مجال الاستثمار، تعزيز الاستفادة من قدرات مؤسسات التمويل العربية، وتشجيع الشركات عبر القومية العربية.

أولاً: على مستوى الشراكة الدولية والعربية: يجب تعزيز التعاون العربي والدولي عبر الاستمرار في بناء الشراكات والتكتلات، إبرام المزيد من الترتيبات الدولية والإقليمية وخصوصاً في مجال الاستثمار، تعزيز الاستفادة من قدرات مؤسسات التمويل العربية، وتشجيع الشركات عبر القومية العربية.

ثانياً: على مستوى الإصلاحات التشريعية: وذلك من خلال تحديث وتطوير التشريعات، تحقيق العدالة، إصلاح النظام القضائي، تقوية سلطة إنفاذ القانون، الحد من تدخل المؤسسات العسكرية، تعزيز الديمقراطية والشفافية والانتقال السلمي للسلطة،

## 97 طلباً لضمان الاستثمار وتأمين ائتمان الصادرات بقيمة إجمالية 591.2 مليون دولار

## مجلس إدارة المؤسسة يعقد اجتماعه الرابع لسنة 2012

عقد الاجتماع الرابع لمجلس إدارة المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات يوم الأربعاء الموافق 14 نوفمبر 2012 بمقر المؤسسة في دولة الكويت حيث اعتمد المجلس بنود جدول الأعمال المعروف عليه وأهمها: تقرير السيد / المدير العام عن نشاط المؤسسة عن الفترة من 1 مايو إلى 31 أغسطس 2012، الموازنة التقديرية لعام 2013 وتقرير رئيس التدقيق الداخلي. كما قرر المجلس عقد اجتماعه المقبل الأول لعام 2013 في يوم الأربعاء الموافق 20 فبراير 2013 بمقر المؤسسة في دولة الكويت.

وقد بلغت طلبات الضمان خلال الفترة 97 طلباً لضمان الاستثمار وتأمين ائتمان الصادرات، بقيمة إجمالية بلغت 591.2 مليون دولار (167 مليون د.ك.)، منها 96 طلباً لتأمين ائتمان الصادرات بقيمة إجمالية بلغت 217.8 مليون دولار (61.5 مليون د.ك.) توزعت على: 5 طلبات تأمين ائتمان تجارة داخلية بقيمة 21.1 مليون دولار (6 ملايين د.ك.)، تقدمت بها شركات ومؤسسات مالية من 8 دول عربية بالإضافة إلى عدد من المصارف العربية الأجنبية المشتركة، جاءت في مقدمتها المصارف العربية الأجنبية المشتركة بنسبة 47% من إجمالي قيمة الطلبات، تليها المملكة الأردنية الهاشمية بنسبة 21.35% ثم المملكة العربية السعودية بنسبة 12.78% ثم جمهورية مصر العربية بنسبة 6.13% فالجمهورية التونسية بنسبة 5.28% فالجمهورية اللبنانية بنسبة 3.79% فالجمهورية السورية بنسبة 2% فدولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة 1.12% وأخيراً دولة الكويت بنسبة 0.55%.

## أنشطة المؤسسة

## عمليات الضمان:

على صعيد عمليات تأمين ائتمان الصادرات خلال الربع الرابع (أكتوبر - ديسمبر) من عام 2012 تسلمت المؤسسة 79 طلباً لتأمين ائتمان صادرات من شركات عربية مصدرة تنتمي إلى 10 دول عربية وجهة عربية أجنبية مشتركة، وبلغ عدد عقود التأمين المبرمة 28 عقداً و 96 ملحق عقد، بلغت قيمتها حوالي 254 مليون دولار. كما تسلمت المؤسسة طلبين لتأمين مشروعين استثماريين بقيمة تبلغ حوالي 210 ملايين دولار في دولتين عربيتين من الدول الأعضاء.

## اتفاقيات تعاون:

قامت المؤسسة بتوقيع مذكرات تفاهم واتفاقيات تعاون مع كل من البنك التركي للتصدير والاستيراد والمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وتأمين ائتمان الصادرات ومكتب استثمار رأس المال الأجنبي في الكويت وأحد مكاتب الاستشارات في دولة الإمارات العربية المتحدة.

## الجهود التسويقية:

- تم خلال فترة التقرير تنفيذ حوالي 90 زيارة ميدانية لعدد من المصدرين والمستثمرين والمؤسسات المالية في كل من مصر والأردن ولبنان والإمارات والسعودية بالإضافة إلى دولة المقر.
- نفذت المؤسسة مهمة تسويقية في لبنان خلال شهر أكتوبر 2012 تم خلالها زيارة عدد من الشركات.
- زار وفد من المؤسسة مصر خلال شهر نوفمبر 2012، وعقد اجتماعات مع عدد من مسؤولي البنوك والبنك المركزي.
- عقد وفد المؤسسة الزائر للأردن اجتماعات مع مسؤولي وزارة المالية والبنك المركزي خلال شهر نوفمبر 2012، وذلك لبحث عدد من الموضوعات ذات الاهتمام المشترك.
- قامت المؤسسة بمهمتين تسويقيتين في كل من إمارتي دبي والشارقة في دولة الإمارات العربية المتحدة خلال شهري نوفمبر وديسمبر 2012 حيث تم زيارة عدد من الشركات المصدرة والمستثمرة والمؤسسات المالية بهدف تعريفها بخدمات المؤسسة التأمينية.

## الندوات والمؤتمرات:

- شاركت المؤسسة في «المؤتمر السنوي الخامس لتمويل التجارة والتصدير» والذي عقد في مصر يوم 10 أكتوبر 2012، حيث تم التواصل مع عدد من المؤسسات المالية والشركات الصناعية الكبرى المشاركة بهدف بحث إمكانية التعاون في مجال تأمين وتمويل المبادلات التجارية المصرية.
- شارك وفد المؤسسة في اجتماع المجلس التنفيذي السنوي الثالث لاتحاد أمان في العاصمة الماليزية كوالالمبور خلال شهر نوفمبر 2012، حيث تمت مناقشة مختلف أنشطة الاتحاد وبرنامج عمله للفترة المقبلة.
- نظمت المؤسسة خلال شهر نوفمبر 2012 دورة تدريبية في مجال تأمين ائتمان التجارة الداخلية لموظفي إحدى هيئات الضمان العربية حيث تم خلالها التطرق إلى خصائص هذا النوع من التأمين لاسيما على مستوى التسويق والاكتمال وإعادة التأمين.
- نظمت المؤسسة ورشة عمل بعنوان «تأمين ائتمان الصادرات وضمان الاستثمار» في دبي خلال شهر ديسمبر 2012 بالتعاون مع وزارة المالية وشركة الإمارات لتأمين وائتمان الصادرات ودائرتي التنمية الاقتصادية في دبي وأبو ظبي وبرعاية معالي الشيخ حمدان بن راشد وزير المالية، وذلك لتعريف المؤسسات المالية والمصدرين والمستثمرين بمختلف خدمات وأنظمة التأمين التي تديرها المؤسسة.

الضمانات توفر مزايا عديدة وترفع من القدرة التنافسية للصادرات العربية في الأسواق الخارجية

## "ضمان" قدمت 3.6 مليار دولار خلال 5 سنوات كضمانات للمصدرين من الدول العربية ضد المخاطر التجارية وغير التجارية

الضمان المتنوعة التي قدمتها المؤسسة والبالغ قيمتها 4.9 مليار دولار خلال نفس الفترة، كما أدت تعويضات لعدد منهم نتيجة مخاطر تحققت في عدد من الدول.

ونظراً لأهمية هذا النوع من الضمان فقد بلغت قيمة عمليات ضمان ائتمان الصادرات في العالم للمدى القصير فقط لعام 2011 نحو 1.5 تريليون دولار إضافة إلى 191 مليار دولار لائتمان الصادرات وللأقراض للمدينين المتوسط والطويل.

### شروط الحصول على الضمان:

- أن تكون السلعة عربية المنشأ أو سلعة غير عربية شريطة أن تكون سلعاً إستراتيجية أو مواد أولية مستوردة بواسطة قطر عربي.
  - أن يكون المستفيد من التأمين عربي الجنسية أو مملوكاً بغالبية رأسمال عربي، عدا مصدري السلع الإستراتيجية والمواد الخام حيث يمكن للمؤسسة التعاقد مع المصدرين غير العرب شريطة أن يكون المستورد عربي الجنسية.
  - شرط الجودة للعمليات محل التأمين حيث لا يمكن التأمين على العمليات التي تم شحنها بالفعل.
  - موافقة المؤسسة على طلب التأمين بعد عمل التقييم الائتماني لوحدة الخطر (مستورد/مشتري/ بنك).
- ويذكر أن المؤسسة تقدم العديد من خدمات الضمان منها ضمان ائتمان المبيعات المحلية ضد المخاطر التجارية.

في إطار سعي المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات (ضمان) لتشجيع المصدرين من الدول العربية على دخول المزيد من الأسواق العربية وغير العربية تقدم (ضمان) العديد من الخدمات لهم من خلال توفير تأمينات متنوعة تغطي حزمة متكاملة من المخاطر التجارية وغير التجارية.

### أنواع المخاطر المغطاة:

- زيادة قدرة المصدر على المنافسة بما يتيح التأمين من إمكانية منح العملاء المستوردين تسهيلات في السداد وشروط دفع ميسرة كالشيكات أو الكمبيالات أو التحويل البنكي دون الإصرار على الدفع نقداً أو بموجب خطابات اعتماد معززة ودون التخوف من احتمال عدم الدفع.
- الحصول على تمويل بشروط أيسر من البنوك بمجرد إتمام الشحن ودون انتظار تاريخ استحقاق قيمة البضاعة، وذلك بخصم الأوراق التجارية لدى أحد البنوك الممولة وتحويل الحق في قبض التعويض إليها.
- يمنح النظام المصدرين الطمأنينة ويمكنهم من التحكم في المخاطر وتعويض الخسارة التي قد تتعرض لها صادراتهم عند وقوع خطر مشمول بالضمان بنسبة تصل إلى 90% من قيمة الخسارة.

ويغطي هذا النظام نوعين من المخاطر التي تواجه المصدر بالنسبة لتأمين ائتمان الصادرات،

- 1- المخاطر التجارية: وتتمثل في أ- إفلاس المشتري، ب- عدم وفاء المشتري بما استحق عليه.
- 2- المخاطر غير التجارية: وتتمثل في أ- منع تحويل العملة، ب- عدم وفاء الجهات الحكومية بالسداد، ج- في حالة الأعمال العسكرية والاضطرابات الأهلية العامة.

وتقدم المؤسسة خدماتها لعملائها من خلال مجموعة من عقود التأمين والتي تتنوع حسب نوع العملية محل التأمين وهي: 1- عقد تأمين ائتمان شامل. 2- عقد تأمين محدد. 3- عقد تأمين خطاب اعتماد مستندي غير معزز. 4- عقد تأمين ائتمان مشتريين.

### مزايا الضمان:

- يوفر هذا النظام عدداً من المزايا للمصدرين وأهمها:
- الوقاية المسبقة للمصدرين من مخاطر عدم دفع قيمة البضائع المصدرة.

## تطورات بيئة أداء الأعمال في الدول العربية

سورية تم إنشاء نظام إلكتروني لتبادل المعلومات الائتمانية للملاء بين البنوك ووحدات الإقراض الصغيرة مع البنك المركزي.

• تسجيل الملكية: تراجع المغرب عن الإصلاح بزيادة رسوم تسجيل الملكية للأصول المختلفة.

• توظيف العمال: خفضت سلطنة عمان عدد أيام العمل الأسبوعية، وزادت الإجازة السنوية المدفوعة باجر للعاملين عن كل سنة من سنوات الخدمة.

• الحصول على الكهرباء: سهلت هيئة الكهرباء والمياه في دبي الحصول على الكهرباء من خلال إنشاء نافذة إلكترونية واحدة، بخطوة واحدة» تسمح للعملاء بتقديم طلباتهم ومتابعة ما تم بها إلكترونياً وخفض الوقت اللازم لإنجاز المعاملات، في مقابل تراجع عن الإصلاح في السعودية بزيادة رسوم الحصول على الكهرباء .

• إنفاذ العقود: سهلت المعاملات السعودية من خلال توسيع نطاق استخدام الحاسبات الآلية ونظم التعامل الإلكتروني للمعلومات في المحاكم في مقابل تراجع عن الإصلاح في فلسطين بزيادة رسوم تحويل حقوق الملكية

• التجارة عبر الحدود: سهلت قطر المعاملات من خلال خفض الوقت اللازم لتصدير واستيراد السلع من خلال إنشاء نظام إلكتروني على الإنترنت يسمح بتقديم الإقرارات الجمركية في ميناء الدوحة.

• دفع الضرائب: تحسن في السعودية بتسهيل تسجيل المعاملات ودفع الضرائب ومساهمات الضمان الاجتماعي للشركات إلكترونياً عبر الإنترنت، وكذلك في الإمارات بنفس الآلية.

• تحرص المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات على تحسين مناخ الاستثمار في الدول العربية والاستفادة من جهود المؤسسات الدولية والإقليمية الأخرى في التوعية بسبل تحقيق هذا الهدف ولذا جاء اهتمامها المبكر بتقارير ومؤشرات بيئة أداء الأعمال التي تصدر عن مجموعة البنك الدولي منذ عام 2004، خصوصا مع شمولية تلك التقارير بشأن الرصد الدقيق والكمي لتطور الأداء في القضايا الرئيسية لبيئة أداء الأعمال عبر مؤشر رئيسي و 10 مؤشرات فرعية و نحو 40 مكونا في 19 دولة عربية منذ صدور المؤشر.

• منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD.

• استخلاص ابرز توصيات الإصلاح في المجالات المختلفة المتصلة ببيئة أداء الأعمال في الدول العربية.

### الإصلاحات المنفذة في الدول العربية:

وفقاً لتقرير بيئة أداء الأعمال لعام 2013 فقد طبقت الدول العربية نحو 12 إصلاحا سهلت به ممارسة أنشطة الأعمال مقابل 3 إجراءات جعلت بيئة العمل أكثر صعوبة. وفيما يلي ابرز الإصلاحات التي تمت في الدول العربية وفق كل مؤشر فرعي حسبما جاء في تقرير عام 2013:

• مؤشر بدء النشاط التجاري: ألغى المغرب الحد الأدنى المطلوب كشرط لتأسيس الشركات ذات المسؤولية المحدودة، وسهلت الإمارات الإجراءات بخفض الخطوات اللازمة للشركات لإعلان اسمها ومجلس إدارتها باللغتين العربية والإنجليزية بعد الحصول على تصريح باستخدام المقر.

• الحصول على الائتمان: حسنت الجزائر سبل الوصول إلى المعلومات الائتمانية بتقليص الحد الأدنى للقروض المفترض إدراجها في قاعدة بيانات القروض، وكذلك فعلت سلطنة عمان من خلال

• ضمان حق المقترضين في الاطلاع على البيانات الشخصية الخاصة بهم، وفي فلسطين تم إقرار ضمان معرفة وتدقيق المقترضين لمعلوماتهم الائتمانية، وفي

وتعززت أهمية تلك التقارير وخصوصا في الدول العربية من النتائج الإيجابية العملية التي تحققت للعديد من الدول التي نفذت توصياتها، ولذا، أنشأت المؤسسة من خلال قسم البحوث والدراسات عام 2010 قاعدة بيانات لبيئة أداء الأعمال في الدول العربية وتقوم بتحديث بياناتها بشكل سنوي بل وخصصت لها النشرة الفصلية الرابعة من كل عام لاستعراض أهم محتوياتها بهدف تعميم الفائدة ونشر المعرفة.

وتقوم فكرة إنشاء قاعدة البيانات على إعادة تصنيف وعرض البيانات الصادرة من قبل البنك الدولي بهدف تحقيق ما يلي:

• استعراض لأبرز الإصلاحات التي تم إنجازها وفق آخر تقرير صادر عن البنك الدولي في هذا الشأن.

• عرض التطورات الإيجابية والسلبية التي طرأت على مكونات بيئة أداء الأعمال في كل دولة عربية منذ إطلاق كل مؤشر وحتى عام 2013 (سيتم استعراضه بشكل مفصل في كل مؤشر فرعي).

• تمكين كل دولة عربية من التعرف على نقاط قوتها وضعفها والوقوف على ضرورات الإصلاح في كل دولة مقارنة بالمتوسط العربي (سيتم استعراضه بشكل مفصل في كل مؤشر ومعبر عنها بالمرعبات باللون الأحمر في كل مؤشر فرعي).

• الوقوف على ضرورات الإصلاح في كل دولة عربية بالمقارنة مع مجموعة دول



## مؤشرات

# المقارنة بين أداء الدول العربية ودول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD

ساعة لدول المقارنة).

- إجمالي الضرائب كنسبة من الأرباح: أداء جيد بمتوسط عربي يبلغ 33.3% مقارنة بمتوسط يبلغ 42.7% لدول المقارنة.

### 8- مؤشر التجارة عبر الحدود.

- عدد الوثائق المطلوبة للتصدير: أداء جيد (متوسط عربي 6 وثائق يقارب نظيره لدول OECD بمتوسط يبلغ 4 وثائق).

- الوقت المستغرق للتصدير معبراً عنها بالأيام: أداء جيد (متوسط عربي يبلغ 21 يوماً مقارنة بمتوسط يبلغ 10 أيام لدول المقارنة).

- تكلفة التصدير بالدولار لكل شحنة: أداء جيد جداً (متوسط عربي يبلغ 1149 دولاراً يقارب متوسط يبلغ 1028 دولاراً لدول المقارنة).

- عدد الوثائق المطلوبة للاستيراد: أداء جيد (متوسط عربي 8 وثائق يقارب نظيره لدول المقارنة بمتوسط يبلغ 5 وثائق).

- الوقت المستغرق للاستيراد معبراً عنه بالأيام: متوسط عربي يبلغ 25 يوماً مقارنة بمتوسط يبلغ 10 أيام لدول المقارنة.

- تكلفة التوريد بالدولار لكل شحنة: أداء جيد بمتوسط عربي يبلغ 1346 دولاراً يقارب متوسط يبلغ 1080 دولاراً لدول المقارنة.

### 9- مؤشر انفاذ العقود.

- عدد الإجراءات: أداء جيد (متوسط عربي 45 إجراء يقارب نظيره لدول OECD بمتوسط يبلغ 31 إجراء).

- الفترة الزمنية للتنفيذ معبراً عنها بالأيام: أداء جيد بمتوسط عربي يبلغ 661 يوماً مقارنة بمتوسط يبلغ 510 أيام لدول المقارنة.

- التكلفة الرسمية كنسبة من قيمة المطالبة: أداء جيد جداً بمتوسط عربي يبلغ 23% مقارنة بمتوسط يبلغ 20% لدول المقارنة.

### 10- مؤشر تسوية حالات الإعسار (إغلاق النشاط)

- الفترة الزمنية اللازمة بالسنوات: أداء ضعيف بمتوسط عربي يبلغ 3.5 سنوات مقارنة بمتوسط يبلغ 1.7 سنة لدول OECD.

- التكلفة كنسبة من قيمة الممتلكات: أداء جيد بمتوسط عربي يبلغ 13.9% مقارنة بمتوسط يبلغ 8.8% لدول المقارنة.

- مؤشر إيجابية دور القضاء: أداء جيد بمتوسط عربي يبلغ 0.1% مقارنة بمتوسط يبلغ 0.8% لدول المقارنة.

- معدل استرداد الأموال بالسنت لكل دولار: أداء ضعيف جداً بمتوسط عربي يبلغ 32.6 سنت لكل دولار مقارنة بمتوسط يبلغ 70.6 سنت لدول المقارنة.

بهدف استكمال الصورة من واقع عرض وتحليل المؤشر الرئيسي والمؤشرات الفرعية العشرة وتطورها عبر الزمن والتعرف على المجالات الرئيسية التي تمثل ضرورة إصلاحية حتى تتحسن بيئة أداء الأعمال في دول المنطقة واستخلاص مجموعة من الأهداف المطلوب تحقيقها تم مقارنة أداء الدول العربية معبراً عنه بمتوسط المؤشرات الفرعية بأداء دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD (دول مجموعة المقارنة) لكل مؤشر على حده كالتالي؛

### 1- مؤشر تأسيس الكيان القانوني للمشروع أو بدء النشاط التجاري.

- عدد الإجراءات: أداء جيد بمتوسط عربي يبلغ 8.4 إجراءات مقارنة بمتوسط يبلغ 5.3 إجراءات لدول OECD.

- الفترة الزمنية للتنفيذ معبراً عنها بالأيام: أداء متوسط بمتوسط عربي يبلغ 22.6 يوماً مقارنة بمتوسط يبلغ 11.8 يوماً لدول المقارنة.

- التكلفة كنسبة من دخل الفرد: أداء ضعيف (متوسط عربي يبلغ 32.7% مقارنة بمتوسط يبلغ 4.5% فقط لدول المقارنة).

- الحد الأدنى من رأس المال كنسبة من دخل الفرد: أداء ضعيف جداً (متوسط عربي يبلغ 89.4% مقارنة بمتوسط يبلغ 13.3% فقط لدول المقارنة).

### 2- مؤشر استخراج تراخيص البناء وتوصيل مرافقه.

- عدد الإجراءات: أداء جيد (متوسط عربي يبلغ 16.5 إجراء مقارنة بمتوسط يبلغ 13.5 إجراء لدول OECD).

- الفترة الزمنية للتنفيذ معبراً عنها بالأيام: أداء ممتاز جداً بمتوسط عربي يبلغ 139.8 يوماً مقارنة بمتوسط يبلغ 143.5 يوماً لدول المقارنة.

- التكلفة كنسبة من دخل الفرد: أداء ضعيف جداً بمتوسط عربي يبلغ 438.4% مقارنة بمتوسط يبلغ 78.8% فقط لدول المقارنة.

### 3- مؤشر توصيل الكهرباء.

- عدد الإجراءات: أداء جيد جداً بمتوسط عربي يماثل نظيره لدول OECD بمتوسط يبلغ 5 إجراءات.

- الفترة الزمنية للتنفيذ معبراً عنها بالأيام: أداء جيد بمتوسط عربي يبلغ 77 يوماً مقارنة بمتوسط يبلغ 98.4 أيام لدول المقارنة.

- التكلفة كنسبة من دخل الفرد: (أداء مترد) (متوسط عربي يبلغ 1609.9% مقارنة بمتوسط يبلغ 93% فقط لدول المقارنة).

### 4- مؤشر تسجيل الملكية العقارية.

- عدد الإجراءات: أداء جيد جداً بمتوسط عربي يبلغ 5.7 إجراءات يقارب نظيره لدول OECD بمتوسط يبلغ 4.6 إجراءات.

- الفترة الزمنية للتنفيذ معبراً عنها بالأيام: أداء جيد جداً بمتوسط عربي يبلغ 33.5 يوماً مقارنة

بمتوسط يبلغ 25.9 يوماً لدول المقارنة.

- التكلفة كنسبة من دخل الفرد: أداء جيد جداً بمتوسط عربي يبلغ 5.5% مقارنة بمتوسط يبلغ 4.5% فقط لدول المقارنة.

### 5- مؤشر الحصول على الائتمان.

- قوة الحقوق القانونية: أداء ضعيف بمتوسط عربي 3 درجات من إجمالي 10 درجات يقل عن نظيره لدول OECD البالغ 7.1 درجة.

- مدى عمق المعلومات الائتمانية: أداء متوسط بمتوسط عربي يبلغ 3.4 درجات من إجمالي 6 درجات مقارنة بمتوسط يبلغ 4.8 درجات لدول المقارنة.

- تغطية السجلات العامة للمعلومات الائتمانية كنسبة من السكان الراشدين: أداء ضعيف بمتوسط عربي يبلغ 7.3% مقارنة بمتوسط يبلغ 10.2% لدول المقارنة.

- تغطية المراكز الخاصة للمعلومات الائتمانية كنسبة من السكان الراشدين: (أداء مترد) (متوسط عربي يبلغ 8.1% مقارنة بمتوسط يبلغ 67.4% لدول المقارنة).

### 6- مؤشر حماية المستثمر.

- نطاق الإفصاح: أداء جيد جداً (متوسط عربي 6 درجات من إجمالي 10 درجات يماثل تقريباً نظيره لدول OECD البالغ 6.4 درجات).

- نطاق مسؤولية أعضاء مجلس الإدارة: أداء جيد جداً (متوسط عربي يبلغ 4.7 درجات من إجمالي 10 درجات يقارب لمتوسط يبلغ 5.2 درجة لدول المقارنة).

- سهولة لجوء المساهمين للقضاء: أداء جيد (متوسط عربي يبلغ 3.8 درجات من إجمالي 10 درجات يقارب لمتوسط يبلغ 6.8 درجات لدول المقارنة).

- قوة حماية المستثمرين: أداء جيد (متوسط عربي يبلغ 4.8 درجات من إجمالي 10 درجات يقارب لمتوسط يبلغ 6.1 درجات لدول المقارنة).

### 7- مؤشر دفع الضرائب.

- عدد مدفوعات الضرائب سنوياً: أداء ضعيف (متوسط عربي 21.4 مرة يزيد على نظيره لدول OECD البالغ 12 مرة).

- الوقت المستغرق للتعامل مع السلطات الضريبية معبراً عنها بالساعات سنوياً: أداء جيد (متوسط عربي يبلغ 205 ساعات مقارنة بمتوسط يبلغ 176

## كيف تقرأ الجداول والمؤشرات المعروضة باستخدام الألوان والعلامات

ونقصانا عن المتوسط العربي.

- **الأحمر الفاتح** (أداء غير مرضٍ) ومعناه أن قيمة المكون في الدولة أسوأ بكثير من المتوسط العربي لقيمة المكون وصولاً إلى **الأحمر الغامق** أكثر سوءاً (أداء غير مرضٍ على الإطلاق ويحتاج لإصلاح شامل وسريع).

- تم استخدام الإشارات للتعبير عن طبيعة التغيير في المكونات الفرعية خلال الفترة المعروضة كما يلي:

- (علامة ✓) تشير إلى تغيير إيجابي في قيمة المكون بالنسبة للدولة خلال سنوات المقارنة وذلك بفضل الإصلاحات التي اتخذتها الدولة المشار إليها.

- علامة (X) إلى تغيير سلبي في قيمة المكون بالنسبة للدولة خلال سنوات المقارنة وذلك نتيجة تراجعها عن الإصلاح أو جعل المكون أكثر صعوبة أو كلفة.

- (علامة !) فتشير إلى بقاء الأداء ثابتاً بالنسبة للمكون في الدولة المشار إليها دون تغيير خلال الفترة موضع المقارنة.

نظراً لحرص فريق البحث في المؤسسة العربية لضمان الاستثمار واتّماجُ الصادرات (ضمان) على عرض أكبر قدر من البيانات الخاصة ببيئة أداء الأعمال في الدول العربية والتي استخلصها الفريق من قاعدة بيانات البنك الدولي وفي ذات الوقت تمكين القراء من التعامل بسهولة مع تلك البيانات المكثفة المعروضة في الجداول فقد تم اللجوء إلى عدد من الوسائل أبرزها ما يلي:

مكون فرعي ونظيره في دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD وذلك بهدف المقارنة المحفزة لبلوغ مستويات الأداء المتميز من خلال المزيد من الإصلاحات.

- تم استخدام الألوان للتعبير عن الأداء الحالي للدول العربية بالنسبة لكل مكون وذلك بالمقارنة بالمتوسط العربي حيث تدرج الأفضلية كما يلي:

- اللون **الأخضر الغامق** (أداء متميز) ومعناه أن قيمة المكون في الدولة أفضل بكثير من المتوسط العربي لقيمة المكون إلى **الأخضر الفاتح** (أداء جيد)

- اللون **الأصفر** (أداء معتدل) ومعناه أن قيمة المكون في الدولة قريب من المتوسط العربي لقيمة المكون أي داخل حدود الـ 10% زيادة

- تم ترتيب الدول العربية بحسب أفضلية ترتيبها العالمي من بين 185 دولة في المؤشر الرئيسي كما تم رصد التغيرات التي طرأت على الترتيب العالمي لتلك الدول ما بين عامي 2012 و2013.

- تم ترتيب الدول العربية بحسب أفضلية ترتيبها العالمي من بين 185 دولة في المؤشرات العشرة الفرعية كما تم رصد التغيرات التي طرأت على الترتيب العالمي لتلك الدول ما بين عامي 2012 و2013.

- تم رصد تطور قيم مكونات المؤشرات الفرعية العشرة والبالغ عددها 40 مكوناً في 19 دولة عربية منذ صدور المؤشر وحتى عام 2013 مع توضيح طبيعة هذا التغيير إذا ما كان إيجابياً أم سلبياً باستخدام العلامات.

- تم عرض قيمة المتوسط العربي في كل

تعني أن التغيير في قيمة المؤشر شهد تراجعاً ✖	تعني أن قيمة المؤشر لم تتغير خلال الفترة !	تعني أن التغيير في قيمة المؤشر شهد تحسناً ✓	مفتاح الجدول
أسوأ	معتدل	أفضل	



## مؤشرات

## المؤشر العام لسهولة أداء الأعمال

إلى المركز الـ118 عالمياً، السودان (3 مراكز) إلى المركز الـ143 عالمياً، سورية (7 مراكز) إلى المركز الـ144 عالمياً، الجزائر (مركزان) إلى المركز الـ152 عالمياً، العراق (مركزان) إلى المركز الـ165 عالمياً، موريتانيا (3 مراكز) إلى المركز الـ167 عالمياً.

- حافظت 4 دول عربية واحدة على ترتيبها العالمي في المؤشر هي: قطر؛ عند الترتيب الـ3 عربياً والـ40 عالمياً، سلطنة عمان؛ عند الترتيب الـ5 عربياً والـ47 عالمياً، فلسطين؛ عند الترتيب الـ13 عربياً والـ135 عالمياً، جيبوتي؛ عند الترتيب الـ19 عربياً والـ171 عالمياً.
- تم إعادة النظر في ترتيب الدول العربية في المؤشر العام لبيئة أداء الأعمال لعام 2012 في التقرير الجديد لعام 2013 بناء على مراجعة وتصحيح بيانات مسح الدول وبلغ معدل التصحيح بين تقرير 2012 و2013 نحو 8.6% وقد تم التعديل فقط للتغييرات التي تتجاوز 5%.
- حيث شهدت معظم الدول العربية تغيرات واضحة في ترتيبها العالمي وذلك وفق ما يلي:

يتتبع تقرير بيئة أداء الأعمال، الإصلاحات التنظيمية التي تهدف إلى توفير المزيد من السهولة في أداء الأعمال في العالم والدول العربية منذ إنطلاقه عام 2004، من خلال قياس تأثير هذه الإصلاحات على المؤشرات الفرعية العشرة المكونة لمؤشر سهولة أداء الأعمال.

ويتكون المؤشر العام المركب من عشرة مؤشرات فرعية هي: مؤشر تأسيس المشروع، مؤشر استخراج التراخيص، مؤشر الحصول على الكهرباء، مؤشر تسجيل الممتلكات، مؤشر الحصول على الائتمان، مؤشر حماية المستثمر، مؤشر دفع الضرائب، مؤشر التجارة عبر الحدود، مؤشر إنفاذ العقود، وأخيراً مؤشر إغلاق المشروع.

- ويرصد تقرير عام 2013 لممارسة أنشطة الأعمال مقاييس موضوعية للإجراءات الحكومية المنظمة لأنشطة الأعمال وإنفاذها في 185 دولة، وكذلك في مدن مختارة داخل الدول.
- وقد تم إطلاق تقارير متخصصة عن الدول العربية برعاية ومشاركة عدد من المؤسسات الإقليمية والقطرية العربية بداية من عام 2009 لتغطي 20 دولة عربية.
- وضع الدول العربية في المؤشر العام
- حافظت السعودية على تصدرها المؤشر عربياً بترتيب عالمي متقدم للغاية لهذا العام 2012، وتلتها الإمارات في المركز الثاني عربياً والـ26 عالمياً، قطر في المركز الثالث عربياً والـ40 عالمياً، البحرين في المركز الرابع عربياً والـ42 عالمياً، سلطنة عمان في المركز الخامس عربياً والـ47 عالمياً.
- يلاحظ أن هناك تفاوتاً كبيراً في ترتيب الدول العربية على الصعيد العالمي حيث تراوح الترتيب ما بين المركز الـ22 والمركز الـ171 عالمياً إضافة إلى وجود فروق أيضاً ما بين الدول في مقدمة الترتيب العربي.
- جاءت دول مجلس التعاون الخليجي ضمن المراكز العشرة الأولى عربياً إضافة إلى تونس والمغرب والأردن ومصر.
- وبالمقارنة مع العام 2012 يمكن استنتاج ما يلي:

تصحيات تقرير 2013 لترتيب الدول العربية في تقرير 2012			
الدولة	ترتيب 2012 وفق تقرير 2012	ترتيب 2013 وفق تقرير 2013	التغير
السعودية	12	23	-11
الإمارات	33	29	4
قطر	36	40	-4
البحرين	38	39	-1
سلطنة عمان	49	47	2
تونس	46	45	1
الكويت	67	77	-10
المغرب	94	93	1
الأردن	96	105	-9
مصر	110	110	0
لبنان	104	112	-8
اليمن	99	101	-2
فلسطين	131	135	-4
السودان	135	140	-5
سورية	134	137	-3
الجزائر	148	150	-2
العراق	164	163	1
موريتانيا	159	164	-5
جيبوتي	170	171	-1

المصدر: قاعدة بيانات بيئة أداء الأعمال 2013

ترتيب الدول العربية في مؤشر بيئة أداء الأعمال لعام 2013				
الترتيب عربياً	الدولة	الترتيب عالمياً (185 دولة)		التغير في الترتيب
		2012	2013	
1	السعودية	23	22	1
2	الإمارات	29	26	3
3	قطر	40	40	0
4	البحرين	39	42	-3
5	سلطنة عمان	47	47	0
6	تونس	45	50	-5
7	الكويت	77	82	-5
8	المغرب	93	97	-4
9	الأردن	105	106	-1
10	مصر	110	109	1
11	لبنان	112	115	-3
12	اليمن	101	118	-17
13	فلسطين	135	135	0
14	السودان	140	143	-3
15	سورية	137	144	-7
16	الجزائر	150	152	-2
17	العراق	163	165	-2
18	موريتانيا	164	167	-3
19	جيبوتي	171	171	0

المصدر: قاعدة بيانات بيئة أداء الأعمال 2013

## مؤشرات

### 1- مؤشر بدء المشروع

وضع الدول العربية في المؤشر:

- إن المتتبع لترتيب الدول العربية في المؤشر لعام 2013 مقارنة بنظيره لعام 2012 يتضح لديه عدد من الملاحظات منها:
  - هناك تراجع عام لترتيب الدول العربية في هذا المؤشر الفرعي في الترتيب العالمي حيث توجد 12 دولة عربية ترتيبها يتجاوز الـ 100 عالميا ولا توجد دولة واحدة في قائمة الدول العشرين الأفضل عالميا.
  - 3 دول نجحت في تحسين ترتيبها العالمي هي: الإمارات التي ارتفعت (24 مركزا) إلى الـ 22 عالميا والمغرب التي ارتفعت (38 مركزا) إلى الـ 56 عالميا ثم السودان التي ارتفعت (6 مراكز) إلى الـ 122 عالميا.
  - 14 دولة شهدت تراجعا في ترتيبها العالمي هي: مصر التي انخفضت (3 مراكز) إلى الـ 26 عالميا وتونس التي انخفضت (12 مركزا) أيضا إلى الـ 66 عالميا ثم سلطنة عمان بتراجع (6 مراكز) إلى الـ 73 عالميا، والسعودية التي انخفضت (5 مراكز) إلى الـ 78 عالميا، والبحرين التي انخفضت (4 مراكز) إلى الـ 88 عالميا، الأردن التي انخفضت (11 مركزا) إلى الـ 103 عالميا، قطر التي انخفضت (مركزين) إلى الـ 109 عالميا، اليمن التي انخفضت (46 مركزا) إلى الـ 110 عالميا، لبنان بتراجع (3 مراكز) إلى الـ 114 عالميا، سورية بهبوط (6 مراكز) إلى الـ 132 عالميا والجزائر التي انخفضت (مركزا واحدا) إلى الـ 156 عالميا وموريتانيا التي انخفضت (مركزا واحدا) إلى الـ 160 عالميا، وفلسطين التي انخفضت (مركزين) إلى الـ 179 عالميا، وجيبوتي التي انخفضت (4 مراكز) إلى الـ 185 عالميا.
  - حافظت دولتان على ترتيبها وهي: الكويت في المرتبة الـ 142 عالميا، والعراق في المرتبة الـ 177 عالميا.
- ويتضح من متابعة قيم مكونات المؤشر الفرعي بدء المشروع في الدول العربية خلال الفترة 2003 - 2013 المتطورات التالية بالنسبة لكل مكون:

عملية تأسيس الكيان القانوني للمؤسسة تعد من العوامل الحاکمة لبيئة أداء الأعمال في أي دولة لكونها أول خطوة عند اتخاذ قرار الاستثمار. ويتكون مؤشر بدء النشاط (تأسيس الكيان القانوني) من أربعة مؤشرات فرعية. وفي كل حالة من تلك الحالات فإن ارتفاع المؤشر يعبر عن صعوبة بدء وتأسيس الأعمال مما يعني أن المستثمر يواجه العديد من المعوقات والقيود المفروضة مثل التكلفة والتأخير والتعقيدات الإجرائية. ويشير ذلك بدوره إلى أن عددا قليلا من المستثمرين سوف يتمكنون من تنفيذ هذه الإجراءات والمتطلبات وتحمل تلك التكاليف.

- عدد الإجراءات المطلوبة لتسجيل الشركة:
- يعرف الإجراء بأنه أي تعامل بين مؤسسي الشركة وأطراف خارجية (على سبيل المثال، الأجهزة الحكومية، أو المحامون، أو المراجعون، أو موظفو مصلحة الشهر العقاري والتوثيق).
- الفترة الزمنية اللازمة لإنجاز هذه الإجراءات: إجمالي عدد الأيام اللازمة لتسجيل إحدى الشركات. ويحسب هذا المقياس متوسط المدة الزمنية بالأيام التي يرى محامو تأسيس الشركات ضرورتها لاستيفاء أحد الإجراءات بأقل قدر من المتابعة مع الهيئات والمصالح الحكومية، ودون أية تكاليف إضافية.
- تكلفة إنجاز هذه الإجراءات كنسبة من نصيب الفرد من الدخل القومي:
- تحسب التكلفة كنسبة مئوية من متوسط الدخل القومي للفرد في البلد المعني. وتشمل التكلفة جميع الرسوم الرسمية والرسوم المتعلقة بالخدمات القانونية أو المهنية إذا كان ذلك مطلوباً بموجب القانون.
- الحد الأدنى لرأس المال القانوني اللازم لتأسيس شركة جديدة كنسبة من نصيب الفرد من الدخل القومي:
- المبلغ الذي يتعين على صاحب منشأة الأعمال أن يودعه لدى أحد البنوك أو مصلحة الشهر العقاري والتوثيق قبل إجراءات التسجيل، ولمدة تصل إلى 3 أشهر بعد التأسيس.

مؤشر بدء المشروع لعام 2013							
الدولة	الإجراءات (عدد)		الزمن (أيام)		التكلفة (كنسبة من دخل الفرد)		الحد الأدنى من رأس المال (كنسبة من دخل الفرد)
	2013	2013 - 2004	2013	2013 - 2004	2013	2013 - 2004	2013
الجزائر	14	0	25	0	-46	27.2	-46
البحرين	7	0	9	0	-26	229.9	-26
جيبوتي	11	0	37	0	-188	383.6	-188
مصر	6	-7	7	-30	-855	0	-855
العراق	10	-1	74	-3	-6	25.2	-6
الأردن	7	-6	12	-67	-1,176	0	-1,176
الكويت	12	-1	32	-3	-92	56.7	-92
لبنان	5	-1	9	-37	-47	35.2	-47
موريتانيا	9	-2	19	-63	-531	327.9	-531
المغرب	6	-5	12	-24	-761	0	-761
سلطنة عمان	5	-5	8	-27	-444	223.1	-444
قطر	8	2	9	3	-110	60.7	-110
السعودية	9	-5	21	-53	-1,520	0	-1,520
السودان	10	0	36	-3	0	0	0
سورية	7	-5	13	-30	-4,987	122.6	-4,987
تونس	10	0	11	0	-344	0	-344
الإمارات	6	-4	8	-11	-240	0	-240
فلسطين	11	-1	48	-58	143	206.7	143
اليمن	6	-6	40	-32	-1,723	0	-1,723
المتوسط OECD	8.4	-3	22.6	-27	-884	89.4	-884
	5.3	-2	11.8	-22	-39	13.3	-39

ترتيب الدول العربية في مؤشر بدء المشروع لعام 2013				
الترتيب عربياً	الدولة	الترتيب عالمياً (185 دولة)		التغير
		2013	2012	
1	الإمارات	46	22	↑ 24
2	مصر	23	26	↓ -3
3	المغرب	94	56	↑ 38
4	تونس	54	66	↓ -12
5	سلطنة عمان	67	73	↓ -6
6	السعودية	73	78	↓ -5
7	البحرين	84	88	↓ -4
8	الأردن	92	103	↓ -11
9	قطر	107	109	↓ -2
10	اليمن	64	110	↓ -46
11	لبنان	111	114	↓ -3
12	السودان	128	122	↑ 6
13	سورية	126	132	↓ -6
14	الكويت	142	142	↔ 0
15	الجزائر	155	156	↓ -1
16	موريتانيا	159	160	↓ -1
17	العراق	177	177	↔ 0
18	فلسطين	177	179	↓ -2
19	جيبوتي	181	185	↓ -4

المصدر: قاعدة بيانات بيئة أداء الأعمال 2013

## مؤشرات

## 2- مؤشر استخراج التراخيص

- يقىس المؤشر مدى مرونة استصدار تراخيص بناء وتشبيد مبنى تجاري لممارسة نشاط مشروع صغير أو متوسط الحجم من خلال رصد عدد الإجراءات اللازمة لاستصدار هذه التراخيص والفترة الزمنية المستغرقة لإنجازها وتكلفة استصدارها التي تمثل كافة الرسوم القانونية المطلوبة رسمياً، بما في ذلك استيفاء الإشعارات والمستندات المطلوبة لاستصدار كافة تراخيص مرافق البنية التحتية المتعلقة بمعاينة وفحص وتركيب وتوصيل المياه والصرف الصحي والكهرباء والاتصالات.
- وتقتضى منهجية احتساب المؤشر أن صاحب المشروع على دراية بكافة الأنظمة القائمة، وبالتالي فلن يلجأ لتأجير وسيط لإتمام الإجراءات المطلوبة إلا إذا طلب منه ذلك بموجب القانون.
- وقد اعتمد تقرير هذا العام على بيانات تم جمعها في إطار مشروع تقرير ممارسة أنشطة الأعمال، الذي يقوم بقياس ومقارنة الإجراءات الحكومية والإجراءات البيروقراطية ذات الصلة بدورة حياة منشآت الأعمال المحلية صغيرة ومتوسطة الحجم. وقد تمت إضافته منذ عام 2006، ويتكون المؤشر الفرعي الرئيسي من ثلاثة مؤشرات فرعية هي:
- عدد الإجراءات اللازمة لاستصدار تراخيص بناء وتشبيد مبنى تجاري لممارسة نشاط مشروع صغير أو متوسط الحجم؛
- الفترة الزمنية اللازمة لاستصدار تراخيص (معبراً عنها بعدد الأيام)؛
- التكلفة الرسمية (دون أية رسوم غير رسمية) لإنجاز إجراءات استصدار تلك التراخيص بما في ذلك الإشعارات والمستندات المطلوبة لاستصدار كافة تراخيص مرافق البنية التحتية المتعلقة بتوصيل المياه والصرف الصحي والكهرباء والاتصالات. (كنسبة من نصيب الفرد من الدخل القومي).
- وضع الدول العربية في المؤشر:
- بالنسبة لترتيب الدول العربية في المؤشر لعام 2013 مقارنة بنظيره لعام 2012 تحتل 13 دولة عربية ترتيباً عالمياً متأخراً يتجاوز الـ 70 عالمياً فيما تقع 3 دول فقط في قائمة الدول العشرين الأفضل عالمياً.
- نجحت 3 دول في تحسين ترتيبها العالمي في مؤشر 2013 مقارنة بمؤشر العام السابق هي: الإمارات التي ارتفعت (مركزاً واحداً) إلى الـ 13 عالمياً والكويت التي ارتفعت (مركزين) إلى الـ 119 عالمياً ثم السودان التي ارتفعت (8 مراكز) إلى الـ 156 عالمياً.
- بقية الدول العربية شهدت تراجعاً في ترتيبها بنسب متفاوتة وخصوصاً اليمن 32 مركزاً ولبنان 11 مركزاً وموريتانيا 9 مراكز ومصر 7 مراكز وتونس 6 مراكز.
- ويتضح من متابعة قيم مكونات المؤشر الفرعي استخراج تراخيص البناء في الدول العربية خلال الفترة 2006-2013 التطورات التالية بالنسبة لكل مكون:

- عدد الإجراءات المطلوبة لاستخراج تراخيص البناء البحرين والعراق واليمن الأفضل بـ 12 إجراء فقط خلال العام 2013 (باللون الأخضر) ثم سلطنة عمان (13 إجراء) فالإمارات 14 والسعودية ثم جيبوتي والمغرب 15 فالسودان وقطر 16 إجراء .
- تحسن الوضع بتخفيض عدد الإجراءات في مصر والأردن وموريتانيا والمغرب والسعودية والإمارات (علامة √)
- الوقت المستغرق (بالأيام) البحرين الأفضل بـ 43 يوماً فقط تليها الإمارات بـ 46 يوماً ثم قطر 62 يوماً ثم الأردن بـ 70 يوماً تليها موريتانيا 82 يوماً ثم تونس 88 يوماً .
- تحسن الوضع في البحرين ومصر والأردن والكويت وموريتانيا والمغرب وسلطنة عمان والسعودية وتونس والإمارات خلال الفترة 2006-2013 .
- التكلفة الرسمية (% من متوسط دخل الفرد) قطر الأفضل بنسبة تكلفة تبلغ 1.1% من متوسط دخل الفرد تليها الإمارات بفارق كبير ونسبة 9.2% ثم البحرين 9.5% تليها السعودية 24.7% ثم سلطنة عمان بنسبة 37.6%.
- تراجعت التكلفة في كل الدول العربية ماعدا الجزائر والبحرين والعراق وقطر والإمارات وفلسطين ارتفعت فيها النسبة خلال الفترة 2006-2013 .

الدولة	الإجراءات (عدد)		الزمن (أيام)		التكلفة (كنسبة من دخل الفرد)	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
الجزائر	19	0	281	0	13	54.6
البحرين	12	0	43	-7	1	9.5
جيبوتي	15	1	172	1	-544	2,023.60
مصر	22	-3	218	-31	-797	135
العراق	12	0	187	0	4	109.8
الأردن	17	-3	70	-22	-647	529.8
الكويت	24	0	130	-26	-129	96.1
لبنان	19	0	219	0	-140	301.8
موريتانيا	16	-6	82	-80	-360	2,796.60
المغرب	15	-1	97	-17	-163	220.2
سلطنة عمان	13	0	174	-12	-72	37.6
قطر	16	0	62	0	0.3	1.1
السعودية	14	-1	103	-4	-6	24.7
السودان	16	0	270	0	-627	240.3
سورية	23	0	104	0	-417	483.9
تونس	17	0	88	-2	-175	256
الإمارات	14	-5	46	-34	2	9.2
فلسطين	17	0	119	7	47	948.1
اليمن	12	0	191	75	-87	52.4
المتوسط	16.5	-1	139.8	-19	-292	438.4
OECD	13.5	-0.2	143.5	-24.8	6.3	78.7

مفتاح الجدول:   
 ✓ تعني ان التغير في قيمة المؤشر شهد تحسناً   
 ! تعني ان قيمة المؤشر لم تتغير خلال الفترة   
 ✗ تعني ان التغير في قيمة المؤشر شهد تراجعا   
 أفضل ← معتدل ← أسوأ

الترتيب عربياً	الدولة	الترتيب عالمياً (185 دولة)		التغير
		2013	2012	
1	البحرين	6	7	-1
2	الإمارات	14	13	1
3	قطر	17	18	-1
4	السعودية	28	32	-4
5	سلطنة عمان	58	59	-1
6	اليمن	30	62	-32
7	المغرب	74	79	-5
8	العراق	80	84	-4
9	تونس	87	93	-6
10	الأردن	97	102	-5
11	موريتانيا	106	115	-9
12	الكويت	121	119	2
13	فلسطين	128	130	-2
14	سورية	129	134	-5
15	الجزائر	137	138	-1
16	جيبوتي	142	145	-3
17	السودان	164	156	8
18	مصر	158	165	-7
19	لبنان	161	172	-11

## مؤشرات

### 3- مؤشر توصيل الكهرباء

- الفترة الزمنية التي تستغرقها شركات توزيع الكهرباء لتلبية طلب عميل تجاري معبراً عنها بعدد الأيام.
- تكلفة توصيل التيار الكهربائي؛ كنسبة من متوسط نصيب الفرد من الدخل القومي السنوي. وتشتمل التكلفة على الرسوم الثابتة، وتكلفة متغيرة إضافية منها؛ تكلفة العمالة والمواد المدفوعة لشركة توصيل الكهرباء أو لإحدى شركات المقاولات الخاصة وأحياناً تكاليف ودائع على سبيل التأمين أو مدفوعات لهيئات عامة أخرى معنية بإجراءات المعاينة الفنية واستخراج التصاريح والموافقات.
- وضع الدول العربية في المؤشر: إن المتتبع لترتيب الدول العربية في المؤشر لعام 2013 مقارنة بنظيره لعام 2012 يتضح لديه عدد من الملاحظات المهمة منها: هناك تباين كبير في الترتيب العالمي للدول العربية في المؤشر بين أفضل دولة وهي الإمارات التي حلت في المركز السابع عالمياً والأول عربياً وبين الجزائر في المركز الـ 165 عالمياً والـ 19 عربياً. نجحت 6 دول عربية هي؛ الإمارات وقطر والعراق والبحرين وسلطنة عمان والكويت في تحسين ترتيبها العالمي ضمن المؤشر فيما تراجع ترتيب 10 دول واستقر ترتيب 3 دول أخرى.
- يتضح من متابعة قيم مكونات المؤشر الفرعي توصيل الكهرباء في الدول العربية خلال الفترة 2010 - 2013 التطورات التالية بالنسبة لكل مكون: عدد الإجراءات اللازمة لتوصيل التيار جيبوتي وقطر والسعودية وتونس والإمارات واليمن الأفضل بـ 4 إجراءات فقط (باللون الأخضر).
- لم يتغير الوضع بتخفيض عدد الإجراءات خلال الفترة من 2010 و 2013 في جميع الدول العربية.
- الوقت اللازم لتوصيل التيار (أيام) الإمارات الأفضل بـ 40 يوماً فقط.
- تحسن الوضع في الإمارات بتخفيض الوقت اللازم بمقدار 15 يوماً خلال الفترة من 2010 و 2013.
- تراجع الوضع في اليمن بزيادة الوقت اللازم بمقدار 75 يوماً خلال الفترة من 2010 و 2013.
- التكلفة الرسمية (% من متوسط دخل الفرد) قطر الأفضل بـ 3.9%، ثم الإمارات بـ 19.3% فالسعودية 31.5%.
- تراجع التكلفة في كل الدول العربية (علامة √) خلال الفترة فيما عدا ارتفاعها في البحرين والمغرب والسعودية والإمارات.

ما من شك في أن خدمة توصيل الطاقة الكهربائية، بالتوازي مع غيرها من خدمات البنية التحتية مثل التزود بالمياه والوقود وتعبيد الطرق وشبكات الاتصالات، من الخدمات الضرورية التي بدونها لا يمكن للمشاريع بكافة أنواعها البدء في ممارسة أنشطتها أو الاستمرار فيها.

ويتضمن «مؤشر توصيل الكهرباء»، الذي تم استحداثه بشكل نهائي العام الجاري مجموعة من المؤشرات الفرعية لقياس مدى سهولة حصول الشركات على الكهرباء. ورغم أن المؤشر يركز على خدمة توصيل التيار الكهربائي بما يمثل مرحلة قصيرة تقع في نهاية سلسلة من مراحل تقديم خدمات توليد ونقل وتوزيع وتوصيل التيار الكهربائي، إلا أنه ساعد على توفير بيانات ومعلومات غير مسبوقة سواء بالنسبة لبعض الخدمات وكذلك الدول، بما في ذلك كفاءة وتكلفة الخدمات المقدمة للعملاء التجاريين من قبل شركات توزيع الكهرباء، ومدى تعقيد أو مرونة إجراءات توصيل التيار الكهربائي.

ويشتمل مؤشر توصيل التيار الكهربائي على ثلاثة مؤشرات فرعية هي؛

- مؤشر عدد الإجراءات اللازمة لتسجيل وتنظيم عمليات التوصيل؛ أي عدد مرات تردد العميل على شركة توزيع الكهرباء ويساعد هذا المؤشر في تحديد الاختناقات في عملية توصيل التيار الكهربائي.
- الوقت المستغرق لتوصيل التيار؛ ويقاس

مؤشر توصيل الكهرباء لعام 2013						
الدولة	الإجراءات (عدد)		الزمن (أيام)		التكلفة (كنسبة من دخل الفرد)	
	2013	2013 - 2010	2013	2013 - 2010	2013	2013 - 2010
الجزائر	6	0	159	0	1,489.90	-107
البحرين	5	0	90	0	56.3	9
جيبوتي	4	0	180	0	7,776.50	-2,389
مصر	7	0	54	0	396	-180
العراق	5	0	47	0	516.7	-144
الأردن	5	0	47	0	292.3	-235
الكويت	7	0	42	0	43.6	-3
لبنان	5	0	75	0	99.5	-67
موريتانيا	5	0	75	0	7,516.90	-2,389
المغرب	5	0	62	0	2,515.20	235
سلطنة عمان	6	0	62	0	51.3	-12
قطر	4	0	90	0	3.9	0
السعودية	4	0	61	0	31.5	15
السودان	5	0	70	0	2,527.30	-1,564
سورية	5	0	71	0	902.9	-91
تونس	4	0	65	0	878.5	-332
الإمارات	4	0	40	-15	19.3	2
فلسطين	5	0	63	0	1,549.10	-18
فلسطين	5	0	63	0	1,549.10	-18
اليمن	4	0	110	75	3,921.20	-1,103
المتوسط	5.0	0.00	77.0	1	1609.9	-403
OECD	4.8	-0.03	98.4	-5	93.0	1.6

ترتيب الدول العربية في مؤشر توصيل الكهرباء لعام 2013				
الترتيب عربياً	الدولة	الترتيب عالمياً (185 دولة)		التغير
		2013	2012	
1	الإمارات	7	10	3
2	السعودية	12	12	0
3	قطر	25	26	1
4	الأردن	38	38	0
5	العراق	46	47	1
6	لبنان	47	46	-1
7	البحرين	48	49	1
8	تونس	51	48	-3
9	سلطنة عمان	54	58	4
10	الكويت	55	57	2
11	سورية	84	81	-3
12	فلسطين	85	84	-1
13	المغرب	92	89	-3
14	مصر	99	98	-1
15	السودان	108	108	0
16	اليمن	112	52	-60
17	موريتانيا	121	119	-2
18	جيبوتي	142	138	-4
19	الجزائر	165	161	-4

المصدر: قاعدة بيانات بيئة أداء الأعمال 2013

## مؤشرات

## 4- مؤشر تسجيل الممتلكات

(3مراكز) إلى 108 عالميا وجيبوتي التي ارتفعت (مركزا واحدا) إلى 148 عالميا.

ويتضح من متابعة قيم مكونات المؤشر الفرعي لتسجيل الممتلكات في الدول العربية خلال الفترة 2005 - 2013 التطورات التالية بالنسبة لكل مكون: عدد الإجراءات المطلوبة لتسجيل أو نقل ملكية الأصل العقاري:

- البحرين وسلطنة عمان والإمارات الأفضل بإجراءين فقط خلال العام 2013 (باللون الأخضر) ثم موريتانيا وسورية وتونس 4 إجراءات ثم العراق والسعودية 5 إجراءات. تحسن الوضع في الجزائر (علامة √) باختصار عدد الإجراءات خلال الفترة.
- الوقت المستغرق لإنهاء إجراءات التسجيل (بالأيام) السعودية الأفضل بـ 8 أيام فقط ثم السودان بـ 9 أيام ثم الإمارات بـ 10 أيام تليها قطر بـ 13 يوما ثم سلطنة عمان بـ 16 يوما ثم سورية واليمن 19 يوما.
- تحسن الوضع في الجزائر وجيبوتي ومصر والكويت والمغرب وسورية وتونس وفلسطين خلال الفترة (2005 - 2013).
- التكلفة الرسمية (% من قيمة العقار) السعودية الأفضل دون تكلفة من متوسط نصيب الفرد من الدخل القومي فيها تليها قطر ونسبة 0.3% ثم الكويت 0.5% تليها مصر 0.7% ثم الإمارات بنسبة 2.3% ثم البحرين 2.7% ثم السودان 2.8% ثم سلطنة عمان وفلسطين 3% ثم اليمن 3.8%.
- تراجعت التكلفة في كل الدول العربية ما عدا البحرين وفلسطين والعراق ارتفعت فيها النسبة مقابل 4 دول هي: سلطنة عمان وقطر والسعودية وتونس شهدت استقرارا خلال الفترة 2005 - 2013.

ملكية الأصل العقاري؛ أي تعامل بين الشركة المشترية، أو البائعة، أو وكلاهما (إذا كان القانون يشترط وجود وكيل)، أو العقار نفسه مع أطراف خارجية، من ضمنها الهيئات والمصالح الحكومية، والمتششون، وموظفو التوثيق والشهر العقاري، والمحامون.

الفترة الزمنية لإنجاز إجراءات التسجيل (معبرا عنها بعدد الأيام التي تستغرقها عملية نقل ملكية عقار بين شركتين):

• التكلفة الرسمية (دون أية رسوم غير رسمية) لإنجاز إجراءات تسجيل أو نقل ملكية العقار حتى يتمكن المالك (المستثمر) من بيعه أو رهنه كضمان مقابل الحصول على قرض مصرفي (% من قيمة الأصل العقاري). وتشير القيم المنخفضة لهذا المؤشر إلى كفاءة وفعالية نظام تسجيل الممتلكات العقارية المعمول به.

وضع الدول العربية في المؤشر:

- تحظى الدول العربية بوضع أفضل نسبيا في هذا المؤشر الفرعي لتسجيل ملكية الأصول العقارية بالنسبة للترتيب العالمي في المؤشر لعام 2013 حيث تحتل السعودية صدارة المؤشر عربيا والمرتبة الـ 12 عالميا ومعها الإمارات التي حلت في المرتبة الـ 12 عالميا أيضا والأولى عربيا أيضا ثم سلطنة عمان التي حلت في المرتبة الـ 18 عالميا ثم البحرين التي حلت في المرتبة الـ 29 عالميا.
- 6 دول نجحت في تحسين ترتيبها العالمي في مؤشر 2013 مقارنة بالمؤشر للعام السابق هي: سلطنة عمان التي ارتفعت (مركزين) إلى الـ 18 عالميا، والسودان التي ارتفعت (مركزين) إلى الـ 37 عالميا، وفلسطين التي ارتفعت (مركزين) إلى الـ 78 عالميا، ثم الأردن التي ارتفعت (مركزا واحدا) إلى الـ 102 عالميا ولبنان التي ارتفعت

تسجيل الملكية العقارية يعد من الأمور المهمة بالنسبة للمستثمر خاصة إذا ما علمنا أن العقارات تمثل ما بين نصف إلى ثلاثة أرباع الثروة في معظم اقتصادات العالم، إضافة إلى أهميتها في تسهيل حصول المستثمر على التمويل بضمائنها، وذلك لأن المصارف تفضل حيازتها لصعوبة نقلها أو إخفائها كضمانات مقابل منح القروض، ناهيك عن أن تسجيل الملكية العقارية يؤثر إيجابيا في قيم الأراضي واستثماراتها.

ويرصد مؤشر «تسجيل ملكية الأصول العقارية»، مدى مرونة أو جمود النصوص القانونية والإجراءات الإدارية المنظمة لعملية تسجيل أو نقل ملكية الأصول العقارية في 185 دولة حول العالم. ويسجل التقرير التسلسل الكامل للإجراءات الضرورية عند قيام إحدى منشآت الأعمال بشراء قطعة أرض ومبنى لنقل سند الملكية من منشأة أعمال أخرى حتى يمكن للمشتري استخدام العقار الذي اشتراه لتوسيع أنشطة أعماله، وكضمانة عند حصوله على قروض جديدة، أو بيعه إلى منشأة أعمال أخرى إذا اقتضى الأمر ذلك.

ويتم إدراج أي إجراء -مطلوب بموجب القانون أو الضرورة العملية- سواء كانت مسئولية استيفائه تقع على عاتق البائع أو المشتري أو طرف آخر ينوب عنهما. ويقدم المحامون المتخصصون في الملكية العقارية وموظفو التوثيق والشهر العقاري، وموظفو السجل العقاري المحليون معلومات عن الإجراءات، وكذلك عن الوقت والتكلفة اللازمين لاستيفاء كل منها. وتعتبر هذه المعاملة مستوفاة عندما يمكن الاحتجاج بها في مواجهة الغير، وعندما يمكن للمشتري استخدام هذا العقار كضمانة عينية للحصول على قرض مصرفي أو إعادة بيعه.

ويتكون المؤشر الفرعي الرئيسي من ثلاثة مكونات فرعية أخرى هي:

- عدد الإجراءات المطلوبة لتسجيل أو نقل

الدولة	الإجراءات (عدد)		الزمن (أيام)		التكلفة (% من قيمة العقار)	
	2013	2013 - 2005	2013	2013 - 2005	2013	2013 - 2005
الجزائر	10	-4.0	63	-2.0	7.1	-0.4
البحرين	2	0.0	31	0.0	2.7	1.8
جيبوتي	7	0.0	40	-9.0	12.9	-0.4
مصر	7	0.0	72	-121.0	0.7	-6.1
العراق	5	0.0	51	0.0	7.5	0.8
الأردن	7	0.0	21	0.0	7.5	-2.5
الكويت	8	0.0	47	-28.0	0.5	-0.1
لبنان	8	0.0	25	0.0	5.8	-0.1
موريتانيا	4	0.0	49	0.0	4.7	-2.1
المغرب	8	3.0	75	-1.0	5.9	-0.6
سلطنة عمان	2	0.0	16	0.0	3	0.0
قطر	7	0.0	13	0.0	0.3	0.0
السعودية	5	0.0	8	0.0	0	0.0
السودان	6	0.0	9	0.0	2.8	-0.8
سورية	4	0.0	19	-8.0	27.8	-3.0
تونس	4	0.0	39	-8.0	6.1	0.0
الإمارات	2	0.0	10	0.0	2.3	-1.9
فلسطين	7	0.0	30	-38.0	3	1.7
اليمن	6	0.0	19	0.0	3.8	-0.1
المتوسط	5.7	-0.1	33.5	-13.9	5.5	-1.0
OECD	4.6	-0.3	25.9	-33.8	4.5	-0.4

الترتيب عربياً	الدولة	الترتيب عالمياً (185 دولة)		التغير
		2013	2012	
1	السعودية	11	12	-1
1	الإمارات	12	12	0
3	سلطنة عمان	20	18	2
4	البحرين	29	29	0
5	السودان	39	37	2
6	قطر	38	40	-2
7	اليمن	57	59	-2
8	موريتانيا	60	65	-5
9	تونس	64	70	-6
10	فلسطين	80	78	2
11	سورية	82	84	-2
12	الكويت	88	89	-1
13	مصر	92	95	-3
14	العراق	98	100	-2
15	الأردن	103	102	1
16	لبنان	111	108	3
17	جيبوتي	149	148	1
18	المغرب	146	163	-17
19	الجزائر	172	172	0

المصدر: قاعدة بيانات بيئة أداء الأعمال 2013

## مؤشرات

## 5- مؤشر الحصول على الائتمان

يعد الائتمان المصرفي، من العناصر الرئيسية لتأسيس المشروعات وتمويل عملياتها التشغيلية والتوسعية وخصوصا في ظل غياب أسواق المال أو عدم اكتمال نضجها في عدد من الدول العربية.

ويقيس مؤشر الحصول على الائتمان الذي يصدر سنويا منذ عام 2005 مدى سهولة وصعوبة الحصول على الائتمان اللازم للمشاريع في 185 دولة حول العالم ويتكون من 4 مكونات فرعية هي:

قوة الحقوق القانونية (10 - 0)

• يقيس الدرجة التي تحمي بها قوانين الضمانات والإفلاس حقوق المقرضين والمقرضين، مما يؤدي بدوره إلى تسهيل عملية الإقراض، ويتضمن 8 جوانب تتعلق بالحقوق القانونية في قانون الضمانات، وجانبيين في قانون الإفلاس. وتتراوح قيمة هذا المؤشر بين صفر و10، مع ملاحظة أن النقاط الأعلى تدل على أن قوانين الضمانات والإفلاس مصممة بشكل أفضل لتوسيع نطاق القدرة على الحصول على الائتمان.

مؤشر مدى عمق المعلومات الائتمانية (6 - 0)

• يقيس القواعد التي تؤثر على نطاق، ومدى توافر، ونوعية المعلومات الائتمانية المتاحة عن طريق السجلات والمكاتب العامة أو الخاصة للمعلومات الائتمانية.

• وتتراوح قيم هذا المؤشر بين صفر و6، مع ملاحظة أن القيم الأعلى تشير إلى توافر قدر أكبر من المعلومات الائتمانية إما عن طريق مكتب عام أو خاص للمعلومات الائتمانية، بما يسهل قرارات الإقراض.

تغطية المكاتب العامة للمعلومات الائتمانية (% من عدد السكان الراشدين)

• يوضح مؤشر السجلات العامة للمعلومات الائتمانية عدد الأفراد والشركات المسجلة في أحد المكاتب العامة للمعلومات الائتمانية التي تحتوي على معلومات حديثة عن تاريخ السداد، والديون غير المدفوعة، أو الائتمان القائم (غير المسدد) في السنوات الخمس الماضية. ويحسب هذا الرقم كنسبة مئوية من إجمالي عدد السكان الراشدين (فوق 15 عاما).

تغطية المكاتب الخاصة للمعلومات الائتمانية (% من عدد

قوة الحقوق القانونية (10-0)

السعودية الأفضل بالحصول على 5 درجات ثم البحرين وسلطنة عمان وقطر والسودان والإمارات 4 درجات على التوالي من إجمالي 10 درجات خلال العام 2013 (باللون الأخضر).

تحسن الوضع في السعودية (علامة √) خلال الفترة. مدى عمق المعلومات الائتمانية (6-0)

• مصر والسعودية الأفضل بالحصول على العلامة الكاملة (6) درجات ثم لبنان والمغرب وسلطنة عمان وتونس والإمارات بدرجة عمق مرتفعة بلغت 5 درجات من إجمالي 6 درجات ثم الجزائر والكويت وقطر وفلسطين خلال العام 2013.

• تحسن الوضع في الجزائر ومصر والكويت ولبنان والمغرب وسلطنة عمان وقطر والسعودية وسورية وتونس والإمارات وفلسطين واليمن خلال الفترة 2005 - 2013.

تغطية السجلات العامة للمعلومات الائتمانية (% من عدد السكان الراشدين)

• سلطنة عمان الأفضل بـ 37.3% ثم تونس بـ 27.8% ثم قطر بنسبة 25.2% ثم لبنان 18.6%.

• زادت نسبة التغطية وتحسن الوضع في كل من الجزائر ومصر والأردن ولبنان وموريتانيا وسلطنة عمان وقطر وسورية وتونس والإمارات وفلسطين واليمن خلال الفترة 2005 - 2013.

تغطية المراكز الخاصة للمعلومات الائتمانية (% من عدد السكان الراشدين)

• السعودية الأفضل بنسبة تغطية 33.3% تلتها الإمارات بنسبة تغطية 31.7% ثم الكويت 31% ثم البحرين 23.5% ثم المغرب 17.2% فمصر 16.4% خلال عام 2013.

• زادت نسبة التغطية وتحسن الوضع في مصر والكويت والمغرب والسعودية والإمارات خلال الفترة 2005 - 2013 وتراجعت نسبة التغطية في البحرين واستقرت في بقية الدول.

السكان الراشدين).

• يوضح مؤشر تغطية المكتب الخاص للمعلومات الائتمانية عدد الأفراد والشركات المسجلة في أحد المكاتب الخاصة للمعلومات الائتمانية التي تحتوي على معلومات حديثة عن تاريخ السداد، والديون غير المدفوعة، أو الائتمان القائم (غير المسدد) في السنوات الخمس الماضية. ويحسب هذا الرقم كنسبة مئوية من إجمالي عدد السكان الراشدين (فوق 15 عاما).

• يعرف المكتب الخاص للمعلومات الائتمانية على أنه شركة خاصة لا تستهدف الربح، تحتفظ بقاعدة بيانات حول جدارة المقترضين (أفرادا كانوا أم شركات) في النظام المالي، كما يسهل تبادل المعلومات عن القروض فيما بين البنوك والمؤسسات المالية. وإذا لم يكن هناك مركز خاص للمعلومات الائتمانية يمارس أعماله، فإن قيمة التغطية تكون صفرًا

• وكلما ارتفعت قيمة المؤشرات الفرعية دل ذلك على وضع أفضل، ولكن يجب التنويه هنا إلى أن الدرجة "صفر" في المؤشرين الأخيرين تعني أن الدولة لا تتوافر لديها هذه النوعية من مكاتب تسجيل المعلومات الائتمانية (العامة أو الخاصة).

• وضع الدول العربية في المؤشر: إن المتتبع لترتيب الدول العربية في المؤشر لعام 2013 مقارنة بنظيره لعام 2012 يتضح لديه عدد من الملاحظات منها:

• تحتل معظم الدول العربية ترتيبا عالميا متأخرا في هذا المؤشر الفرعي حيث جميعها فوق الترتيب 80 عالميا عدا السعودية التي حلت في المرتبة 53 عالميا.

• نجحت 3 دول فقط في تحسين ترتيبها العالمي؛ سلطنة عمان التي ارتفعت (14 مركزا) إلى الترتيب 83 عالميا والجزائر التي ارتفعت (23 مركزا) إلى الترتيب 129 عالميا، وفلسطين التي ارتفعت (6 مراكز) إلى الترتيب 159 عالميا، وفي المقابل تراجع ترتيب بقية الدول بدرجات متفاوتة تراوحت ما بين درجة و7 درجات.

• يتضح من متابعة قيم مكونات المؤشر الفرعي «الحصول على الائتمان المصرفي» في الدول العربية خلال الفترة 2005 - 2013 التطورات التالية بالنسبة لكل مكون:

مؤشر الحصول على الائتمان لعام 2013								
الدولة	قوة الحقوق القانونية (10 - 0)		مؤشر مدى عمق المعلومات الائتمانية (6 - 0)		تغطية السجلات العامة للمعلومات الائتمانية (من عدد السكان الراشدين)		تغطية المراكز الخاصة للمعلومات الائتمانية (من عدد السكان الراشدين)	
	2013	2013 - 2005	2013	2013 - 2005	2013	2013 - 2005	2013	2013 - 2005
الجزائر	3	0.0	4	3.0	0	0.0	0	0.0
البحرين	4	0.0	3	0.0	0	0.0	-5.6	23.5
جيبوتي	1	0.0	1	0.0	0	0.0	0	0.0
مصر	3	0.0	6	4.0	3.3	4.3	16.4	16.4
العراق	3	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
الأردن	2	0.0	2	0.0	1.4	1.9	0	0.0
الكويت	4	0.0	4	1.0	0	0.0	14.4	31
لبنان	3	0.0	5	1.0	15.5	18.6	0	0.0
موريتانيا	3	0.0	1	0.0	0.3	0.5	0	0.0
المغرب	3	0.0	5	4.0	-0.6	0	17.2	17.2
سلطنة عمان	4	0.0	5	3.0	19.8	37.3	0	0.0
قطر	4	0.0	4	2.0	25.2	25.2	0	0.0
السعودية	5	2.0	6	6.0	-0.1	0	33.3	33.3
السودان	4	0.0	0	0.0	0	0	0	0.0
سورية	1	0.0	2	2.0	4.9	4.9	0	0.0
تونس	3	0.0	5	3.0	18.5	27.8	0	0.0
الإمارات	4	0.0	5	3.0	4.1	5.9	31.7	31.7
فلسطين	1	0.0	4	4.0	8.1	8.1	0	0.0
اليمن	2	0.0	2	2.0	0.8	0.9	0	0.0
المتوسط	3.0	0.13	3.4	2.17	7.3	7.3	7	8.1
OECD	7.1	0.16	4.8	0.07	10.2	10.2	22	67.4

ترتيب الدول العربية في مؤشر الحصول على الائتمان لعام 2013				
الترتيب عربياً	الدولة	الترتيب عالمياً (185 دولة)		التغير
		2013	2012	
1	السعودية	52	53	-1
2	مصر	80	83	-3
2	سلطنة عمان	97	83	14
2	الإمارات	80	83	-3
5	الكويت	97	104	-7
5	لبنان	97	104	-7
5	المغرب	97	104	-7
5	قطر	97	104	-7
5	تونس	97	104	-7
10	الجزائر	152	129	23
10	البحرين	127	129	-2
12	فلسطين	165	159	6
13	الأردن	165	167	-2
13	موريتانيا	165	167	-2
13	السودان	165	167	-2
13	اليمن	165	167	-2
17	العراق	176	176	0
17	سورية	176	176	0
19	جيبوتي	180	180	0

المصدر: قاعدة بيانات بيئة أداء الأعمال 2013

## مؤشرات

## 6- مؤشر حماية المستثمر

32دعالميا والثانية عربيا ثم تونس وفلسطين اللتان حلتا في المرتبة 49دعالميا.

• تراجع ترتيب جميع الدول العربية العالمي في مؤشر 2013 مقارنة بالعام السابق فيما استقر ترتيب جيبوتي في المرتبة 181 عالميا .

ويتضح من متابعة قيم مكونات المؤشر الفرعي «حماية المستثمر» في الدول العربية خلال الفترة 2006 - 2013 التطورات التالية بالنسبة لكل مكون:

مؤشر نطاق الإفصاح (0 - 10):

• لبنان والسعودية الأفضل بـ9 درجات خلال العام 2013 ( باللون الأخضر) ثم البحرين ومصر وسلطنة عمان بـ8 درجات ثم الكويت والمغرب وسورية بـ7 درجات .

• تحسن الوضع في مصر والمغرب والسعودية وسورية وتونس ( علامة √) أي تم زيادة نطاق الإفصاح خلال الفترة .

مؤشر نطاق مسؤولية أعضاء مجلس الإدارة (0 - 10):

• السعودية الأفضل بـ8 درجات ثم الكويت وتونس والإمارات بـ7 درجات ثم الجزائر وقطر والسودان بـ6 درجات.

• تحسن الوضع في السعودية وتونس ما بين عامي 2006 و2013.

مؤشر سهولة لجوء المساهمين للقضاء (0 - 10):

• فلسطين الأفضل عربيا بـ7 درجات ثم المغرب وتونس بـ6 درجات ثم مصر والكويت ولبنان بـ5 درجات.

• تحسن الوضع في المغرب والسعودية ما بين عامي 2006 و2013 واستقر في بقية الدول.

مؤشر قوة حماية المستثمرين (0 - 10):

• السعودية الأفضل عربيا بـ7 درجات ثم الكويت بـ6.3 درجات فتنونس وفلسطين بـ6 درجات.

• تحسن الوضع في مصر والمغرب والسعودية وسورية وتونس ما بين عامي 2006 و2013.

بالشركة ورد الإرباح التي جنتها، وإمكانية معاقبة الإدارة بالسجن والغرامة. ومدى إمكانية المدعين من المساهمين المقاضاة بصورة مباشرة أو غير مباشرة بسبب الأضرار التي ألحقها الصفقة بهذه الشركة.

• مؤشر سهولة لجوء المساهمين للقضاء: يتألف من 6 مكونات، هي: ما هو نطاق المستندات المتاحة للمدعين من المساهمين من جانب المدعى عليه والشهود

أثناء المحاكمة، ما إذا كان يمكن للمدعي استجواب ومناقشة المدعى عليه والشهود بصورة مباشرة أثناء المحاكمة، ما إذا كان يمكن للمدعي الحصول

من المدعى عليه على مجموعات من المستندات ذات الصلة دون تحديد أي منها، ما إذا كان يمكن للمساهمين الذين يجوزتهم 10% أو أقل من عدد

أسهم الشركة المطالبة بالاستعانة بمفتش حكومي للتحقيق في الصفقة بين الشركتين المشتري والبائعة والتحقيق بشأنها دون إقامة دعوى في المحكمة، ما

إذا كان يحق للمساهمين الذين يجوزتهم 10% أو أقل من عدد أسهم الشركة المطالبة بمعانبة وفحص مستندات هذه الصفقة قبل إقامة أية دعوى قضائية.

وما إذا كان مستوى الأدلة المطلوب للدعوى المدنية أقل من ذلك المطلوب للقضايا الجنائية.

وتتراوح قيم المؤشرات الثلاثة السابقة بين «صفر» و«10»، مع ملاحظة أن القيم الأعلى تشير إلى درجات أفضل وإيجابية أعلى .

• مؤشر قوة حماية المستثمرين: يمثل متوسطاً للمؤشرات الثلاثة السابقة، وتتراوح قيمته بين «صفر» و«10»، مع ملاحظة أن القيم الأعلى تشير إلى ارتفاع حماية المستثمرين.

وضع الدول العربية في المؤشر:

• تحظى الدول العربية بوضع مقبول في هذا المؤشر الفرعي لحماية المستثمر بالنسبة للترتيب العالمي في المؤشر لعام 2013 حيث تحتل السعودية المرتبة 19دعالميا والأولى عربيا تليها الكويت في المرتبة

يمثل مؤشر «حماية المستثمر»، الذي يصدر سنويا منذ عام 2006 أحد المؤشرات الفرعية العشرة المكونة لمؤشر سهولة أداء الأعمال عن مجموعة البنك الدولي. ويقيس هذا المؤشر الفرعي مدى قوة حماية المساهمين من مالكي حصص الأقلية ضد قيام المديرين وأعضاء مجالس الإدارات بإساءة استخدام الأصول لتحقيق مكاسب شخصية في 185 دولة حول العالم.

ويفرق المؤشر بين 3 أبعاد لحماية المستثمرين، وهي: شفافية صفقات الأطراف ذات العلاقة (مؤشر نطاق الإفصاح)، وتحمل المسؤولية عن الترتيب (المعاملات الذاتية) (نطاق مؤشر مسؤولية المديرين وأعضاء مجلس الإدارة)، وقدرة المساهمين على مقاضاة المديرين وأعضاء مجلس الإدارة على سوء السلوك (سهولة قيام المساهمين برفع الدعاوى). وقد وضعت هذه البيانات بناءً على استقصاء شمل محامين متخصصين في قوانين الشركات في كل دولة يغطيها المؤشر، وهي تستند أيضا إلى لوائح وقواعد هيئات الأوراق المالية، وقوانين الشركات، وقواعد المحاكم المعمول لديها بشأن الأدلة.

ويتكون المؤشر الفرعي الرئيسي من 4 مؤشرات فرعية أخرى هي:

• مؤشر نطاق الإفصاح: ويتألف من خمسة مكونات، هي: ما هي الشخصية الاعتبارية التي تكون موافقتها

كافية من الناحية القانونية لإتمام صفقة ما، وما إذا كان يشترط الإفصاح المباشر عن تلك الصفقة إلى الجمهور، أو الهيئة التنظيمية، أو المساهمين. أو في التقرير السنوي، وكذلك اشتراط الإفصاح عن تعارض المصالح من عدمه وقيام هيئة خارجية، بمراجعة الصفقة قبل إتمامها.

• مؤشر نطاق مسؤولية أعضاء مجلس الإدارة: ويتألف من 7 مكونات، هي: قدرة المساهمين على تحميل الإدارة مسؤولية الأضرار التي ألحقها الصفقة، ومدى إمكانية إصدار حكم قضائي بإبطال الصفقة لصالح أي مدع من المساهمين، إمكانية إجبار الإدارة على دفع تعويضات عن الأضرار التي لحقت

مؤشر حماية المستثمر لعام 2013							
الدولة	مؤشر نطاق الإفصاح (0 - 10)		مؤشر سهولة لجوء المساهمين للقضاء (0 - 10)		مؤشر نطاق مسؤولية أعضاء مجلس الإدارة (0 - 10)		مؤشر قوة حماية المستثمرين (متوسط المؤشرات الثلاثة السابقة)
	2013	2013 - 2006	2013	2013 - 2006	2013	2013 - 2006	
الجزائر	6	0.0	4	0.0	6	0.0	0.0
البحرين	8	0.0	4	0.0	4	0.0	0.0
جيبوتي	5	0.0	0	0.0	2	0.0	0.0
مصر	8	1.0	5	0.0	3	0.0	0.3
العراق	4	0.0	4	0.0	5	0.0	0.0
الأردن	5	0.0	4	0.0	4	0.0	0.0
الكويت	7	0.0	5	0.0	7	0.0	0.0
لبنان	9	0.0	1	0.0	0	0.0	0.0
موريتانيا	5	0.0	3	0.0	3	0.0	0.0
المغرب	7	1.0	6	0.0	2	0.0	2.0
سلطنة عمان	8	0.0	2	0.0	5	0.0	0.0
قطر	5	0.0	4	0.0	6	0.0	0.0
السعودية	9	2.0	8	1.0	8	1.0	1.3
السودان	0	0.0	4	0.0	6	0.0	0.0
سورية	7	1.0	5	0.0	5	0.0	0.4
تونس	5	5.0	6	0.0	7	3.0	2.7
الإمارات	4	0.0	2	0.0	7	0.0	0.0
فلسطين	6	0.0	7	0.0	5	0.0	0.0
اليمن	6	0.0	2	0.0	4	0.0	0.0
المتوسط	6.0	0.6	3.8	0.4	4.7	0.3	0.4
OECD	6.4	0.5	6.8	-0.1	5.2	0.1	0.2

ترتيب الدول العربية في مؤشر حماية المستثمر لعام 2013				
الترتيب عربياً	الدولة	الترتيب عالمياً (185 دولة)		التغير
		2013	2012	
1	السعودية	17	19	-2
2	الكويت	29	32	-3
3	تونس	46	49	-3
3	فلسطين	46	49	-3
5	الجزائر	79	82	-3
5	البحرين	79	82	-3
5	مصر	79	82	-3
8	لبنان	98	100	-2
8	المغرب	98	100	-2
8	سلطنة عمان	98	100	-2
8	قطر	98	100	-2
12	سورية	114	117	-3
13	العراق	124	128	-4
13	الأردن	124	128	-4
13	الإمارات	124	128	-4
16	اليمن	136	139	-3
17	موريتانيا	147	150	-3
18	السودان	155	158	-3
19	جيبوتي	181	181	0

المصدر: قاعدة بيانات بيئة أداء الأعمال 2013

## مؤشرات

### 7- مؤشر دفع الضرائب

يقيس مؤشر "دفع الضرائب"، الذي تم استحداثه منذ عام 2006، مدى مرونة أو جمود أنظمة تحصيل الضرائب المفروضة والسياسة الضريبية المعمول بها في الدول التي يشملها المؤشر من خلال تقييم المعدلات المفروضة وآليات السداد الإدارية والإجرائية. ويتكون من ثلاثة مؤشرات فرعية أخرى هي:

- مؤشر عدد مدفوعات الضرائب سنوياً وتشمل عدد مرات التردد على السلطات المعنية لسداد الضرائب المستحقة أو الاشتراكات الإلزامية على الشركة خلال العام.
- مؤشر الوقت المستغرق للتعامل مع السلطات الضريبية في مجال إعداد ملف المحاسبة الضريبية وسداد كل من ضريبة أرباح الشركات، ضريبة المبيعات (القيمة المضافة) واشتراكات شبكة الأمان الاجتماعي بما في ذلك الضرائب على الأجور والرواتب الخاصة بالعمالين بالشركة معبراً عنها بعدد الساعات سنوياً.
- مؤشر نسبة إجمالي الضرائب والاشتراكات الإلزامية المستحقة الدفع من إجمالي الأرباح التجارية ويمثل المجموع الحسابي لنسب كل من ضريبة أرباح الشركات، الضرائب والاشتراكات الإجبارية المرتبطة بعنصر العمل وأيضا ضرائب إضافية أو اشتراكات إلزامية أخرى من إجمالي الأرباح التجارية.

ويستعرض مؤشر دفع الضرائب التغييرات والإصلاحات التي تشهدها كل دولة في هذا المجال، كما يسجل الاشتراكات الإجبارية التي يتعين على شركة متوسطة الحجم سدادها أو استقطاعها في سنة ما، وكذلك الإجراءات التي تمثل عبئاً على هذه الشركة إدارياً في سداد الضرائب والاشتراكات المفروضة عليها.

ويهدف المؤشر إلى إعطاء بيانات قابلة للمقارنة عبر دول العالم وتسهيل إنشاء مقياس موحد للنظم

الضريبية بين الاقتصادات والأقاليم الاقتصادية بما يؤدي إلى رصد التغييرات وتسهيل نقل الخبرات والتجارب واستخلاص النتائج وتحديد الممارسات الصحيحة والإصلاحات الممكنة. وضع الدول العربية في المؤشر:

- إن المتبوع لترتيب الدول العربية في المؤشر لعام 2013 مقارنة بنظيره لعام 2012 يتضح لديه عدد من الملاحظات منها؛
- يوجد تباين واضح في الترتيب العالمي للدول العربية في المؤشر بين أفضل دولة وهي الإمارات التي حلت في المركز الأول عالمياً والأول عربياً وبين موريتانيا في المركز الـ 177 عالمياً والـ 19 عربياً.
- نجحت دولتان فقط في تحسين ترتيبهما العالمي هما؛ الإمارات التي قفزت 6 مراكز إلى الترتيب الأول عالمياً والسعودية التي قفزت 7 مراكز إلى الترتيب الثالث عالمياً.
- تراجع ترتيب 14 دولة عربية واستقر ترتيب قطر والكويت وفلسطين عالمياً.

يتضح من متابعة قيم مكونات المؤشر الفرعي دفع الضرائب في الدول العربية خلال الفترة 2006 - 2013 التطورات التالية بالنسبة لكل مكون:

- عدد مدفوعات الضرائب سنوياً
- السعودية الأفضل بـ 3 مرات ثم قطر والإمارات الأفضل بـ 4 مرات ثم تونس 8 مرات ثم الكويت 12 مرة ثم البحرين والعراق 13 مرة ثم سلطنة عمان 14 مرة خلال العام (باللون الأخضر).
- تحسن الوضع في الجزائر ومصر والأردن والمغرب والسعودية وتونس والإمارات (علامة ✓) أي تم اختصار عدد المدفوعات سنوياً خلال الفترة.
- الوقت المستغرق للتعامل مع السلطات الضريبية

(ساعات سنوياً)

- الإمارات الأفضل بـ 12 ساعة سنوياً فقط تليها البحرين بـ 36 ساعة ثم قطر 48 ساعة سنوياً.
- تحسن الوضع في مصر والمغرب وتونس ما بين عامي 2006 و2013.

معدل الضرائب الإجمالية من إجمالي الأرباح (%)

- الكويت ثم قطر والبحرين والسعودية والإمارات وفلسطين الأفضل عربياً على التوالي بنسب اقل من 17%.

- تحسن الوضع في الجزائر ومصر والأردن ولبنان وموريتانيا والمغرب والسودان وسورية وفلسطين واليمن (علامة ✓) أي تم تخفيض نسبة الضريبة من إجمالي الربح خلال الفترة، وذلك من خلال تحسن واحد أو أكثر من المؤشرات الفرعية التالية المكونة للمعدل الإجمالي:

معدل ضريبة الأرباح (%) :

- حلت البحرين والكويت وموريتانيا وقطر والإمارات الأفضل دون ضرائب على الإطلاق ثم السعودية ولبنان والجزائر بمعدلات 2.1% و 6.1% و 6.6% على التوالي.

- معدل ضريبة عنصر العمل والاشتراكات الإجبارية (%) : جاءت فلسطين الأفضل دون ضرائب تليها الكويت واليمن وقطر وسلطنة عمان والسعودية والأردن بنسب اقل من 13%.

معدل الضرائب الأخرى (%) :

- تعد العراق والكويت ولبنان وقطر والسعودية الأفضل دون ضرائب على الإطلاق تليها سلطنة عمان والبحرين وسورية وفلسطين والإمارات بمعدلات تقل عن 1%.

مؤشر دفع الضرائب لعام 2013									
الدولة	مؤشر عدد مدفوعات الضرائب سنوياً			الوقت المستغرق للتعامل مع السلطات الضريبية (ساعات سنوياً)			إجمالي الضرائب (% من الأرباح)		
	2013	2013-2006	2013	2013	2013	2013	العمل	أخرى	إجمالي
الجزائر	29	-12	451	0	6.6	29.7	35.7	72	-5
البحرين	13	0	36	0	0	13.5	0.4	13.9	0
جيبوتي	35	12	82	16	17.7	17.7	3.3	38.7	0
مصر	29	-13	392	-112	13.2	25.8	3.6	42.6	-12
العراق	13	0	312	0	14.6	13.5	0	28.1	3
الأردن	25	-1	151	15	12.9	12.9	2.3	28.1	-3
الكويت	12	0	98	0	10.7	10.7	0	10.7	0
لبنان	19	0	180	0	6.1	24.1	0	30.2	-5
موريتانيا	37	0	696	0	17.6	50.6	17.6	68.2	-27
المغرب	17	-11	238	-120	25.2	22.7	1.8	49.6	-2
سلطنة عمان	14	0	62	10	10	11.8	0.1	22	3
قطر	4	1	48	12	0	11.3	0	11.3	0
السعودية	3	-11	72	3	2.1	12.4	0	14.5	0
السودان	42	0	180	0	13.8	19.2	3.1	36.1	-14
سورية	19	0	336	0	20	19.3	0.5	39.7	-4
تونس	8	-14	144	-124	15.2	25.2	22.5	62.9	2
الإمارات	4	-10	12	0	0	14.1	0.8	14.9	1
فلسطين	39	0	154	0	16.2	0	0.6	16.8	-6
اليمن	44	0	248	0	20	11.3	1.5	32.9	-162
المؤسّس	21.4	-4	204.8	-38	10.2	16.5	6.7	33.3	-16
OECD	12.0	-4	176.0	-59	15.2	23.8	3.7	42.7	-5

ترتيب الدول العربية في مؤشر دفع الضرائب لعام 2013				
الترتيب عربياً	الدولة	الترتيب عالمياً (185 دولة)		التغير
		2013	2012	
1	الإمارات	7	1	6
2	قطر	2	2	0
3	السعودية	10	3	7
4	البحرين	6	7	-1
5	سلطنة عمان	8	10	-2
6	الكويت	11	11	0
7	الأردن	33	35	-2
8	لبنان	36	37	-1
9	فلسطين	55	55	0
10	تونس	60	62	-2
11	العراق	59	65	-6
12	جيبوتي	63	67	-4
13	السودان	100	101	-1
14	المغرب	107	110	-3
15	سورية	105	111	-6
16	اليمن	112	113	-1
17	مصر	143	145	-2
18	الجزائر	165	170	-5
19	موريتانيا	176	177	-1

المصدر: قاعدة بيانات بيئة أداء الأعمال 2013



## مؤشرات

## 8- مؤشر التجارة عبر الحدود

- يركز هذا المؤشر الفرعي لبيئة أداء الأعمال على تفاصيل تكلفة التبادل التجاري الدولي من خلال تحديد تكلفة الاستيراد والتصدير معبرا عنها بتكلفة تصدير أو استيراد شحنة من البضائع المترتبة على عدد الإجراءات اللازمة لعملية التصدير أو الاستيراد وبالفترة الزمنية التي تستغرقها كافة الإجراءات الرسمية، بدءاً من الاتفاق التعاقدى النهائي بين طرفي العملية وانتهاء بتسليم الشحنة.
- وفي تقرير العام 2006، بدأ فريق العمل بتجميع بيانات ومعلومات لإدراج هذا المؤشر الفرعي. وركز فريق العمل على متطلبات الإجراءات المتعلقة بالتصدير والاستيراد لشحنة قياسية من السلع، وتعرف الشحنة القياسية، لأغراض إعداد هذا المؤشر، على أنها بضائع لا تحتاج إلى تجميد أو تبريد يتم نقلها بوسيلة نقل جافة تسع 20 قدماً (حاوية قياسية) وتكون مشحونة بكامل طاقتها، على أن تستوفي هذه البضائع معايير الصحة والسلامة والبيئة العالمية.
- وقد تم حصر الإجراءات بدءاً من إعداد المستندات الضرورية وحتى وصول البضائع إلى مخازن المستورد، وشملت هذه الإجراءات كافة الإجراءات الرسمية بدءاً من الاتفاق التعاقدى بين المصدر والمستورد وحتى تسليم البضائع بما في ذلك المستندات والتوقعات المطلوبة لأغراض الإفراج عن البضائع عبر الحدود الدولية مع استبعاد الوقت الذي تقضيه السفينة في عباب البحار.
- وعليه، تم تقسيم العملية الاستيرادية إلى أربع مراحل هي:
  - المستندات المطلوبة في مرحلة ما قبل تحميل الشحنة على وسيلة النقل.
  - الإجراءات المطلوبة أثناء فترة وصول وسيلة النقل إلى الميناء وخدمات المناولة المصاحبة لذلك.
- المؤشر الفرعي للتجارة عبر الحدود في الدول العربية لعام 2012 يتضح من الملاحظات منها:
  - إن المتتبع لترتيب الدول العربية في المؤشر لعام 2013 مقارنة بنظيره لعام 2012 يتضح لديه عدد من الملاحظات منها:
    - هناك تباين كبير في الترتيب العالمي للدول العربية في المؤشر بين أفضل دولة وهي الإمارات التي حلت في المركز الخامس عالمياً والأول عربياً وبين العراق في المركز الـ 179 عالمياً والـ 19 عربياً.
    - نجحت 6 دول في تحسين ترتيبها العالمي بدرجات متفاوتة؛ أولها تونس التي ارتفعت مركزاً واحداً إلى الـ 30 عالمياً ثم المغرب (3 مراكز) إلى المركز الـ 47 عالمياً ثم قطر (17 مركزاً) إلى المركز 58 عالمياً ثم فلسطين (مركزين) واليمن مركزاً واحداً والعراق (مركزين).
    - تراجع ترتيب 12 دول عربية واستقر ترتيب دولة واحدة هي الإمارات عند المركز الخامس عالمياً.
  - يتضح من متابعة قيم مكونات المؤشر الفرعي للتجارة عبر الحدود في الدول العربية خلال الفترة 2006 - 2013 التطورات التالية بالنسبة لكل مكون:
    - عدد المستندات اللازمة لإتمام عملية التصدير
      - تونس والإمارات الأفضل بـ 4 مستندات فقط (باللون الأخضر).
      - تحسن الوضع بتخفيض عدد المستندات في الجزائر وجيبوتي ولبنان والمغرب والإمارات (علامة √).
    - الوقت المستغرق للتصدير
      - تونس والإمارات الأفضل بـ 2 أيام فقط (باللون الأخضر).
      - تحسن الوضع في كل الدول العربية فيما عدا تراجعها في الجزائر واستقرارها في البحرين.
    - تكلفة التصدير (بالدولار لكل حاوية)
      - الإمارات الأفضل بـ 577 دولاراً للحاوية، ثم مصر بـ 625 دولاراً ثم الإمارات بـ 630 دولاراً
      - تحسن الوضع في الجزائر ومصر وسورية وتراجع في باقي الدول.
    - عدد المستندات اللازمة لإتمام الاستيراد
      - جيبوتي والسعودية والإمارات الأفضل بـ 5 مستندات فقط، ثم فلسطين 6 مستندات.
      - تحسن المؤشر في جيبوتي ومصر والأردن ولبنان والمغرب والسعودية والإمارات.
    - الوقت اللازم لإتمام الاستيراد (أيام)
      - الإمارات الأفضل بـ 7 أيام فقط ثم سلطنة عمان 9 أيام ثم مصر 13 يوماً .
      - تحسن الوضع في كل الدول العربية فيما عدا تراجعها في الجزائر واستقرارها في البحرين.
    - تكلفة الاستيراد (بالدولار لكل حاوية)
      - الإمارات الأفضل بـ 590 دولاراً للحاوية ثم سلطنة عمان بـ 680 دولاراً ثم مصر 755 دولاراً.
      - تحسن الوضع في الجزائر ومصر والمغرب وسورية وتراجع في بقية الدول.

مؤشر التجارة عبر الحدود لعام 2013													
الدولة	الوقت المطلوب للتصدير (عدد)		الوقت المستغرق للتصدير (أيام)		تكلفة التصدير (دولار لكل شحنة)		الوقت المستغرق للتصدير (أيام)		الوقت المطلوب للتصدير (عدد)		الوقت المستغرق للتصدير (أيام)		التغير
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	
الجزائر	8	8	2	17	346	1,260	2	17	5	27	0	9	-446
البحرين	6	6	3	11	150	955	3	11	0	15	0	7	150
جيبوتي	5	5	7	18	80	836	7	18	8	18	8	5	80
مصر	8	8	15	12	389	625	15	12	1	13	1	9	-351
العراق	10	10	22	80	150	3,550	22	80	0	10	0	10	250
الأردن	5	5	15	13	105	825	15	13	0	15	0	7	380
الكويت	7	7	3	16	150	1,085	3	16	0	10	0	10	307
لبنان	5	5	3	22	111	1,080	3	22	4	30	4	7	613
موريتانيا	8	8	6	34	160	1,520	6	34	0	8	0	8	160
المغرب	6	6	6	11	0	577	6	11	1	16	1	8	-550
سلطنة عمان	8	8	4	10	121	745	4	10	0	9	0	8	263
قطر	5	5	4	17	150	885	4	17	0	17	0	7	73
السعودية	5	5	4	13	261	935	4	13	1	17	1	5	450
السودان	7	7	24	32	180	2,050	24	32	0	7	0	7	930
سورية	8	8	6	15	110	1,190	6	15	0	9	0	9	-197
تونس	4	4	3	13	13	773	3	13	0	17	0	7	258
الإمارات	4	4	2	7	168	630	2	7	2	7	2	5	128
فلسطين	6	6	2	23	480	1,310	2	23	0	38	0	6	300
اليمن	6	6	4	29	105	995	4	29	0	25	0	9	15
المتوسط	6	6	8	21	46	1,149	8	21	1	25	1	8	113
OECD	4	4	1.1	10.28	139.4	1,028	1.1	10.28	0.2	5	0.6	5	100.0

ترتيب الدول العربية في مؤشر التجارة عبر الحدود لعام 2013				
الترتيب عربياً	الدولة	الترتيب عالمياً (185 دولة)		التغير
		2013	2012	
1	الإمارات	5	5	0
2	تونس	30	31	1
3	السعودية	36	29	-7
4	جيبوتي	41	38	-3
5	المغرب	47	50	3
6	سلطنة عمان	49	48	-1
7	الأردن	52	51	-1
8	البحرين	54	53	-1
9	قطر	58	75	17
10	مصر	70	64	-6
11	لبنان	95	94	-1
12	الكويت	113	112	-1
13	فلسطين	114	116	2
14	اليمن	121	122	1
15	سورية	125	124	-1
16	الجزائر	129	128	-1
17	موريتانيا	150	147	-3
18	السودان	153	151	-2
19	العراق	179	181	2

المصدر: قاعدة بيانات أداء الأعمال 2013

## مؤشرات

## 9- مؤشر إنفاذ العقود

إنفاذ العقود في الدول العربية خلال الفترة 2006 - 2013 التطورات التالية بالنسبة لكل مكون:

عدد الإجراءات اللازمة لإنفاذ العقود التجارية

• اليمن الأفضل بـ 36 إجراء ثم لبنان والأردن وتونس بـ 37 و 38 و 39 إجراء (باللون الأخضر).

• تحسن الوضع بتخفيض عدد الإجراءات خلال الفترة في الأردن والسعودية والجزائر وموريتانيا والإمارات والسودان (علامة √).

الوقت اللازم لإصدار حكم نهائي في العقد (أيام)

• موريتانيا الأفضل بـ 370 يوماً.  
• تحسن الوضع في موريتانيا والإمارات وفلسطين واستقر في بقية الدول في ما عدا اليمن خلال الفترة بين عامي 2004 و 2013.

التكلفة الرسمية (% من قيمة المطالبة)

• سلطنة عمان الأفضل بـ 13.5% ثم البحرين بـ 14.7% ثم اليمن بـ 16.5% ثم الكويت بـ 18.8% ثم الإمارات بـ 19.5% ثم السودان بـ 19.5%.

• تحسن الوضع في العراق فقط خلال الفترة مع استقراره في بقية الدول العربية.

لإنفاذ عقد ما خلال الفترة من تاريخ رفع المدعي للدعوى القضائية وحتى تاريخ السداد الفعلي لكل نزاع تجاري أمام المحكمة المختصة.

• الفترة الزمنية اللازمة للفصل في القضية وإصدار حكم نهائي بشأنها (معبراً عنها بعدد الأيام)؛

• التكلفة الرسمية (% من قيمة المطالبة) (دون أية رسوم غير رسمية) لإنجاز إجراءات تسجيل القضية بالمحكمة حتى يتمكن الدائن من تحصيل مستحقاته التجارية من الشركة المدينة (كنسبة من الديون المتأخر سدادها).

وضع الدول العربية في المؤشر:

• إن المتبوع لترتيب الدول العربية في المؤشر لعام 2013 مقارنة بنظيره لعام 2012 يتضح لديه عدد من الملاحظات المهمة منها:

• هناك تباين في الترتيب العالمي للدول العربية في المؤشر بين أفضل دولة وهي اليمن التي حلت في المركز الـ 45 عالمياً والأول عربياً وبين سورية في المركز الـ 176 عالمياً والـ 19 عربياً.

• نجحت 7 دول في تحسين ترتيبها العالمي ضمن المؤشر هي: المغرب وفلسطين وقطر والإمارات والكويت والسعودية وسورية في مقابل تراجع ترتيب 6 دول واستقرار 6 دول أخرى عند نفس ترتيبها العام 2012.

يتضح من متابعة قيم مكونات المؤشر الفرعي

إن وجود نظام قضائي فعال وكفاء للتعامل مع الشركات المتعثرة يساعد أصحاب الشركات الجدد على بدء وممارسة نشاطهم والعمل على تنميته. ففي ظل ارتفاع معدلات استرداد الالتزامات في حالات التعثر، فإن المصارف سوف تكون أكثر استعداداً لتقديم التمويل اللازم للشركات ناهيك عن اجتذاب طرق التمويل الأخرى ممثلة في رؤوس أموال المستثمرين. ويقيس مؤشر «إنفاذ العقود التجارية» مدى مرونة أو جمود النصوص القانونية والإجراءات الإدارية المنظمة للأنظمة القضائية وعملية الفصل أو البت في القضايا التجارية من خلال رصد التكلفة التي يجب تحملها في سبيل تحصيل مديونية متأخر سدادها نجمت عن بيع بضائع وتتبع عدد الإجراءات والفترة الزمنية اللازمة لتحصيل هذا الدين منذ رفع المدعي للدعوى القضائية وحتى تاريخ التحصيل الفعلي لهذا الدين لدى الشركات في 185 دولة حول العالم.

ويعتمد التقرير في قياس هذا المؤشر على المعلومات المتوفرة في التشريعات ذات الصلة، وتلك التي يتم تجميعها من مكاتب المحاماة المحلية ورجال القضاء والعاملين بالمكاتب والإدارات الحكومية للبت في القضايا التجارية في الدول التي يغطيها المؤشر.

ويتكون المؤشر الفرعي الرئيسي من ثلاثة مؤشرات فرعية هي:

• عدد الإجراءات اللازمة لإنفاذ العقود التجارية: متوسط عدد الإجراءات اللازمة

مؤشر إنفاذ العقود لعام 2013							
الدولة	عدد الإجراءات (عدد)		الزمن (أيام)		التكلفة الرسمية (% من قيمة المطالبة)		التغيير
	2013	2013 - 2004	2013	2013 - 2004	2013	2013 - 2004	
الجزائر	45	-2	630	0	21.9	0	↓
البحرين	48	0	635	0	14.7	0	↓
جيبوتي	40	0	1,225	0	34	0	↓
مصر	42	0	1,010	0	26.2	0	↓
العراق	51	0	520	0	28.1	-4	↑
الأردن	38	-1	689	0	31.2	0	↓
الكويت	50	0	566	0	18.8	0	↓
لبنان	37	0	721	0	30.8	0	↓
موريتانيا	46	-1	370	-30	23.2	0	↓
المغرب	40	0	510	0	25.2	0	↓
سلطنة عمان	51	0	598	0	13.5	0	↓
قطر	43	0	570	0	21.6	0	↓
السعودية	40	-3	635	0	27.5	0	↓
السودان	53	-1	810	0	19.8	0	↓
سورية	55	0	872	0	29.3	0	↓
تونس	39	0	565	0	21.8	0	↓
الإمارات	49	-1	524	-13	19.5	0	↓
فلسطين	44	0	540	-160	21.2	0	↓
اليمن	36	0	569	49	16.5	0	↓
المتوسط	45	-0.4	661	-8.1	23	0	↓
OECD	31	-1.0	510	-34.4	20	0	↓

ترتيب الدول العربية في مؤشر إنفاذ العقود لعام 2013				
الترتيب عربياً	الدولة	الترتيب عالمياً (185 دولة)		التغيير
		2012	2013	
1	اليمن	38	45	↓
2	موريتانيا	75	77	↓
3	تونس	77	78	↓
4	المغرب	89	88	↑
5	فلسطين	94	93	↑
6	قطر	96	95	↑
7	الإمارات	108	104	↑
8	سلطنة عمان	107	107	→
9	البحرين	113	113	→
10	الكويت	119	117	↑
11	لبنان	121	121	→
12	السعودية	138	124	↑
13	الجزائر	125	126	↓
14	الأردن	128	129	↓
15	العراق	141	141	→
16	السودان	150	151	↓
17	مصر	152	152	→
18	جيبوتي	161	161	→
19	سورية	177	176	↑

المصدر: قاعدة بيانات بيئة أداء الأعمال 2013

## مؤشرات - 10- مؤشر تسوية حالات الاعسار (إغلاق المشروع)

التعثر في الدول العربية خلال الفترة 2004 - 2013  
التطورات التالية بالنسبة لكل مكون:

الفترة اللازمة لتصفية النشاط (بالسنوات)

- تونس الأفضل بـ 1.3 عام فقط تليها المغرب بـ 1.8 عام فالجزائر والبحرين بـ 2.5 عام ثم قطر والسعودية بـ 2.8 عام (باللون الأخضر).
- استقر الوضع ولم تتغير الفترة اللازمة لتصفية النشاط عند نفس معدلاتها في جميع الدول العربية.

تكلفة إغلاق النشاط (% من قيمة الشركة)

- سلطنة عمان الأفضل بنسبة بلغت 4% من قيمة الشركة تليها الجزائر وتونس بنسبة 7% ثم اليمن بنسبة 8% ثم الأردن وموريتانيا وسورية بنسبة 9% ثم البحرين والكويت بنسبة 10% (باللون الأخضر).
- استقر الوضع ولم تتغير التكلفة اللازمة لتصفية النشاط عند نفس معدلاتها في جميع الدول العربية خلال الفترة بين عامي 2004 - 2013.

مرونة القضاء مع الشركات في سداد الدين المصري (0 أو 1)

- البحرين وقطر الأفضل بدرجة تبلغ 1 ومعناها أن المحاكم لا تقضي مباشرة بالحجز على ممتلكات الشركات سدادا لدين مصري بل تعطى مهلة للاستثمار وبالتالي احتمالية أكبر في القدرة على سداد كامل مبلغ المديونية، خلال العام 2013 (باللون الأخضر).

معدل استرداد الأموال (بالسنت لكل دولار)

- البحرين الأفضل بنسبة استرداد مرتفعة تبلغ 66 سنتاً لكل دولار ثم قطر بـ 55.5 سنت لكل دولار ثم تونس بـ 52 سنت خلال العام 2013 (باللون الأخضر).
- تحسن الوضع في كل الدول العربية فيما عدا تراجعها في السعودية وسورية واليمن واستقراره في الجزائر.

والمحاكم في التعامل مع الدعاوى القضائية المرفوعة من قبل البنوك الدائنة للشركات وأيضاً المؤشر قيمتين إما (1) في حال كانت المحاكم مرنة ولا تقضي مباشرة بالحجز على ممتلكات الشركات سدادا لدين مصري بل تعطى مهلة للاستثمار وبالتالي احتمالية أكبر في القدرة على سداد كامل مبلغ المديونية، وإما (صفر) في حال كانت المحاكم غير مرنة وتقضي مباشرة بالحجز على ممتلكات الشركات وتصفيتها سدادا لدين مصري وبالتالي احتمالية أقل في القدرة على سداد كامل مبلغ المديونية.

أما بالنسبة للمؤشر الفرعي الخاص بمعدل استرداد الديون المتأخر سدادها والقائمة على الشركة المتعثرة، فكلما ارتفعت نسبته دل ذلك على ارتفاع جودة بيئة الأعمال ومرورها، حيث يشير ذلك إلى ارتفاع نسبة استرداد الديون المتأخر سدادها ومن ثم قدرة الدائنين بمختلف أنواعهم على استرداد أكبر قدر من مستحقاتهم القائمة في ذمة الشركة المتعثرة.

وضع الدول العربية في المؤشر:

- ترتيب الدول العربية في المؤشر لعام 2013 على المستوى العالمي ليس جيدا حيث توجد 16 دولة عربية ترتيبها يتجاوز 60 عالميا ودولة واحدة هي البحرين في قائمة أفضل 30 دولة حيث حلت في المرتبة الـ 27 عالميا والأولى عربيًا.

على صعيد التغيرات في الترتيب ما بين مؤشري عامي 2012 و 2013 نجحت 7 دول في تحسين ترتيبها العالمي هي: قطر التي ارتفعت (مركزا واحدا) إلى الـ 36 عالميا وسلطنة عمان التي ارتفعت (مركزين) أيضا إلى الـ 77 عالميا ثم الإمارات (4 مراكز) إلى المرتبة الـ 101 عالميا، ثم الأردن (مركزا واحدا) إلى المرتبة الـ 112 عالميا، ثم مصر (مركزا واحدا) إلى المرتبة الـ 139 عالميا، ثم جيبوتي (مركزين) إلى المرتبة الـ 142 عالميا، ثم موريتانيا (مركزا واحدا) إلى المرتبة الـ 153 عالميا.

يتضح من متابعة قيم مكونات المؤشر الفرعي تسوية حالات

إن توفير الحرية في الخروج من النشاط وإغلاقه في حالة الفشل من خلال نظام قضائي فعال ومرن يساعد على توظيف رؤوس الأموال في القطاعات الأكثر إنتاجية. وتشير البيانات إلى ارتفاع درجة الارتباط فيما بين عدد الشركات الفاشلة التي تم إغلاقها وعدد الشركات الجديدة، فضلا عن أن إغلاق الشركات الفاشلة يرفع من الإنتاجية الإجمالية للاقتصاد. ويركز مؤشر "تصفية النشاط التجاري" على مدى مرونة قوانين الإفلاس المعمول بها لإغلاق الأعمال وسرعة تنفيذ وتقليص تكلفة إجراءات إعلان الإفلاس وتصفية النشاط وإغلاقه في مختلف الدول.

ويتكون هذا المؤشر الذي يصدر سنويا منذ عام 2004 ضمن تقرير بيئة أداء الأعمال عن البنك الدولي من ثلاثة مكونات فرعية هي:

معدل استرداد الدائنين بمختلف أنواعهم (المقرضين، مصلحة الضرائب والعاملين بالشركة) لديونهم ومستحقاتهم القائمة تجاه الشركة المتعثرة أو المعلن إفلاسها (عدد السنوات المستردة من كل دولار قائم في ذمة الشركة المتعثرة لصالح الدائنين).

الفترة الزمنية اللازمة لإعلان الإفلاس وتصفية النشاط وإغلاق الأعمال (عدد السنوات).

تكلفة إعلان الإفلاس وإغلاق الأعمال معبرا عنها بنسبة من قيمة الشركة المتعثرة. وتتضمن هذه التكلفة - بطبيعة الحال - اللجوء إلى القضاء وأتعاب المحاماة والمحاسبين القانونيين وغيرها.

وكلما ارتفعت قيمة كل من مؤشري الفترة الزمنية والتكلفة اللازمة لإغلاق الأعمال، دل ذلك على عدم جودة التشريعات المعمول بها، ناهيك عن كثرة الإجراءات وتعقيداتها واستفحال الروتين والبيروقراطية وخاصة فيما يتعلق بالنظام القضائي.

مرونة القضاء مع الشركات في سداد الدين المصري (0 أو 1)

وهو مؤشر مستحدث ويقاس مدى مرونة السلطة القضائية

مؤشر تسوية حالات الإعسار لعام 2013							
الدولة	الفترة اللازمة (بالسنوات)		التكلفة (% من قيمة الممتلكات)		مؤشر إيجابيه دور القضاء (0-1)		معدل استرداد الأموال (بالسنت لكل دولار)
	2013	2013-2004	2013	2013-2004	2013	2013-2004	
الجزائر	2.5	0	7	0	0	0	41.7
البحرين	2.5	0	10	0	1	0	66.2
جيبوتي	5	0	18	0	0	0	16.5
مصر	4.2	0	22	0	0	0	17.6
العراق	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
الأردن	4.3	0	9	0	0	0	27.4
الكويت	4.2	0	10	0	0	0	31.7
لبنان	4	0	22	0	0	0	20.9
موريتانيا	8	0	9	0	0	0	10.3
المغرب	1.8	0	18	0	0	0	35.1
سلطنة عمان	4	0	4	0	0	0	36.6
قطر	2.8	0	22	0	1	0	55.5
السعودية	2.8	0	22	0	0	0	28
السودان	2	0	20	0	0	0	33.2
سورية	4.1	0	9	0	0	0	27.5
تونس	1.3	0	7	0	0	0	52
الإمارات	3.2	0	20	0	0	0	29.4
فلسطين	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
اليمن	3	0	8	0	0	0	24.1
المتوسط	3.5	-0.1	13.9	1.1	0.1	0	32.6
OECD	1.7	-0.3	8.8	-0.3	0.8	0	70.6

ترتيب الدول العربية في مؤشر تسوية حالات الإعسار لعام 2013			
الترتيب عربياً	الدولة	الترتيب عالمياً (185 دولة)	
		2013	2012
1	البحرين	27	27
2	قطر	36	37
3	تونس	39	38
4	الجزائر	62	60
5	سلطنة عمان	77	79
6	المغرب	86	70
7	السودان	88	87
8	الكويت	92	80
9	الإمارات	101	105
10	السعودية	107	102
11	سورية	111	110
12	الأردن	112	113
13	اليمن	122	121
14	لبنان	131	131
15	مصر	139	140
16	جيبوتي	142	144
17	موريتانيا	153	154
18	العراق	185	185
19	فلسطين	185	185

المصدر: قاعدة بيانات بيئة أداء الأعمال 2013

للاستفسار عن محتويات النشرة أو طلب الحصول على نسخة يرجى مراجعة بحوث ودراسات (ضمان):

د. رياض بن جليلي	رئيس البحوث والدراسات	+965-24959558	riadh@dhaman.org	أحمد الضبع	باحث اقتصادي	+965-24959562	aeldabh@dhaman.org
سفيان إبراهيم	مساعد باحث	+965-24959561	sofyan@dhaman.org	أيمن غازي	سكرتير	+965-24959529	aymang@dhaman.org

للمصدرين  
عبر الحدود  
من الدول العربية

للمستثمرين  
عبر الحدود  
في الدول العربية



- خدماتنا الجديدة:**
- ضمان ائتمان التجارة الداخلية العربية ضد مخاطر عدم وفاء المشتريين
  - ضمان استثمارات المغتربين العرب في أوطانهم الأصلية
  - ضمان الاستثمارات القائمة
  - ضمان واردات السلع الاستراتيجية

مؤسسة إقليمية بعضوية 21 دولة عربية و4 منظمات إقليمية - تصنيف "AA" من ستاندرد آند بورز - عمليات قاربت الـ 7.8 مليارات دولار

**DHAMAN Head Quarters:** The Arab Organizations Headquarters Building  
P.O. BOX 23568 Safat 13096, Kuwait City, State of Kuwait - Tel: +965 24959555/000 - Fax: +965 24959596 / 7  
Email: operations@dhaman.org

**Regional Office:** P.O. Box: 25166 Riyadh 11466, Kingdom of Saudi Arabia  
Tel: +966 1 4789270/80 - Fax: +966 1 4781195  
Email: riadhoffice@dhaman.org

**Web: www.dhaman.org**